



RELAZIONE DI INIZIO MANDATO ANNI 2025/2029

(articolo 4-bis del D.lgs. del 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo **4-bis** del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "**Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42**" per descrivere la situazione economico- finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data 15 settembre 2025.

Al fine di operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati, l'esposizione di molti di essi viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge quali gli schemi dei certificati al bilancio - art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 **Popolazione residente al 01.01.2025:** 363.482 abitanti

1.2 **Organi politici in carica al 15/09/2025:**

Carica	Nominativo
Presidente	Marco Caccia

Carica	Nominativo
Consigliere	Beltrame Lido
Consigliere, Vicepresidente	Crivelli Andrea
Consigliere	Gigantino Mauro
Consigliere	Grassani Marina
Consigliere	Laterza Luigi
Consigliere,	Maio Giuseppe
Consigliere	Molinari Davide
Consigliere	Pace Barbara
Consigliere	Paladini Sara
Consigliere	Palmieri Pietro
Consigliere	Taschini Ruben
Consigliere	Zarini Alessandra

Assemblea dei Sindaci

Comune	Sindaco
Agrate Conturbia	Tosi Simone
Ameno	Panza Daniele
Armeno	Lavarini Mara Maria
Arona	Gusmeroli Alberto Luigi
Barengo	Maggeni Fabio
Bellinzago Novarese	Spongini Fabio
Biandrate	Pigat Luciano
Boca	Cerri Andrea

PARTE I – DATI GENERALI

Bogogno	Sacco Pietro
Bolzano Novarese	Franzosi Ettore
Borgolavezzaro	Padoan Renato
Borgomanero	Bossi Sergio
Borgo Ticino	Marchese Alessandro
Briga Novarese	Barbieri Chiara
Briona	Giordano Davide Maria
Caltignaga	Miglio Pietro Antonio
Cameri	Pacileo Giuliano
Carpignano Sesia	Massara Christian
Casalbeltrame	Maura Francesco
Casaleggio Novara	Demarchi Isabella
Casalino	Ferrari Sergio
Casalvolone	Piantanida Ezio
Castellazzo Novarese	Arata Giorgio
Castelletto Ticino	Stilo Massimo
Cavaglietto	Gnappa Tiziano
Cavaglio d'Agogna	Tacca Enrica
Cavallirio	D'Aguanno Vito
Cerano	Cesti Mauro
Colazza	Riboni Corrado
Comignago	Potenza Daniele
Cressa	Zola Ilaria
Cureggio	Barbaglia Angelo
Divignano	Carlana Luciano
Dormelletto	Vedovato Lorena
Fara Novarese	Prolo Ennio
Fontaneto d'Agogna	Teruggi Claudio
Galliate	Cantone Alberto
Garbagna Novarese	Trevisan Fabiano
Gargallo	Tassone Domenico
Gattico-Veruno	Casaccio Federico
Ghemme	Barbabara Mirko
Gozzano	Biscuola Carla
Granozzo con Monticello	Paglino Paolo
Grignasco	Beatrice Roberto
Invorio	Pelizzoni Flavio
Landiona	Barbero Fabio

PARTE I – DATI GENERALI

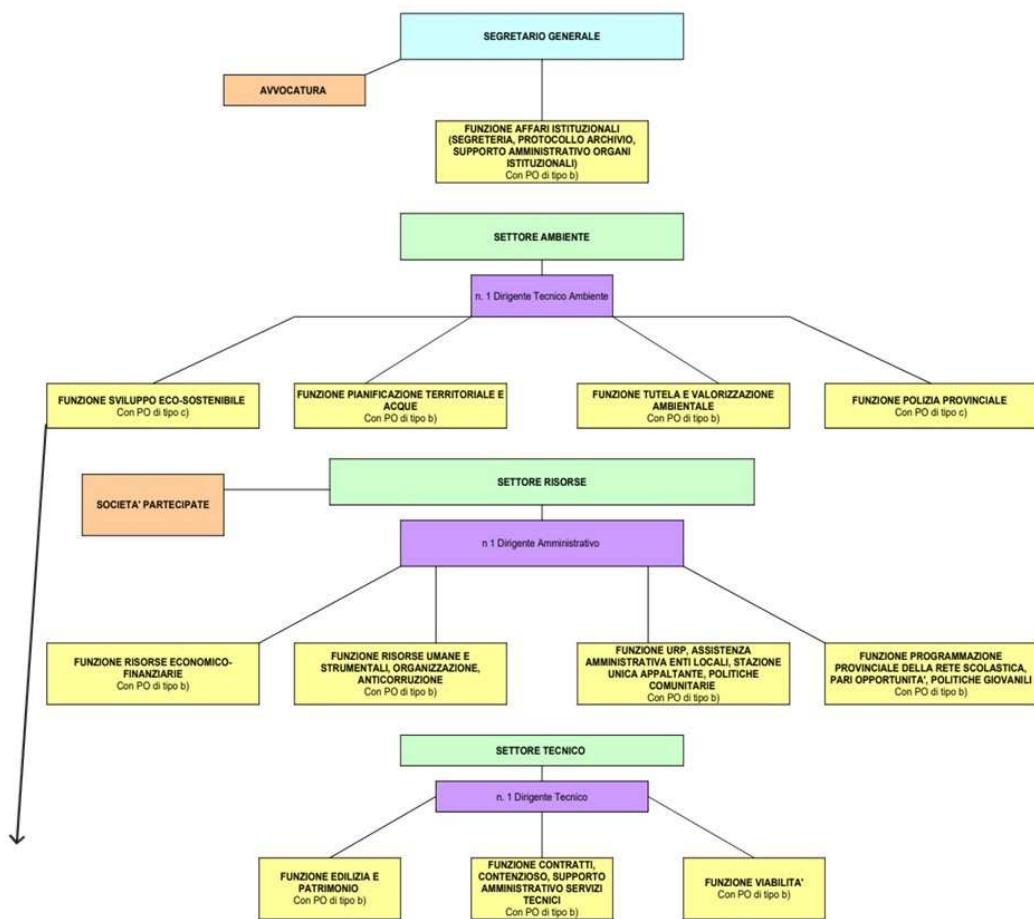
Lesa	Bona Angelo Luca
Maggiora	Balzano Roberto
Mandello Vitta	Patrioli Paolo
Marano Ticino	Merli Franco
Massino Visconti	Pescara Vilmo
Meina	Blangiardo Gian Carlo
Mezzomerico	Mattachini Pietro
Miasino	Falciola Stefano
Momo	Leoni Michela
Nebbiuno	Favino Fabrizio
Nibbiola	Agnesina Pierfrancesco
Novara	Canelli Alessandro
Oleggio	Baldassini Andrea
Oleggio Castello	Cairo Marco
Orta S. Giulio	Angeleri Giorgio
Paruzzaro	Mora Matteo
Pella	Soldà Alessandro
Pettenasco	Romagnoli Mauro
Pisano	Alesina Piergiulio
Pogno	Paracchini Maria Eliana
Pombia	Arlunno Nicola
Prato Sesia	Nicoloso Tiana
Recetto	Beltrame Lido
Romagnano Sesia	Carini Alessandro
Romentino	Caccia Marco
San Maurizio d'Opaglio	Ronchi Maurizio
San Nazzaro Sesia	Delbò Dario
San Pietro Mosezzo	Brognoli Giuseppe
Sillavengo	Locatelli Bruno
Sizzano	Ponti Celsino
Soriso	Monti Felice
Sozzago	Antonini Agostino
Suno	Giuliani Riccardo
Terdobbiate	Savoini Alessandro
Tornaco	Caldarelli Giovanni
Trecate	Commissario Prefettizio
Vaprio d'Agogna	Mellone Silvano
Varallo Pombia	Carlomagno Joshua

PARTE I – DATI GENERALI

Vespolate	Caccia Colombo Silvia
Vicolungo	Salvo Giuseppe
Vinzaglio	Olivero Giuseppe

1.3. Struttura organizzativa

Organigramma:



PARTE I – DATI GENERALI

Funzioni confermate o delegate dalla Regione Piemonte con Legge n. 23/2015
11 - Difesa del suolo, con specifico riferimento allo svolgimento delle funzioni in materia di attività estrattiva nell'ambito del Settore Ambiente
15 - Caccia e pesca nelle acque interne nell'ambito del Settore Ambiente
Autorizzazioni e organizzazione reti trasporti nell'ambito del Settore Tecnico
Servizi di protezione civile nell'ambito del Settore Tecnico
Politiche Giovanili - Valorizzazione beni di interesse storico artistico e altre attività culturali nell'ambito del Settore Risorse
6 - Turismo nell'ambito del Settore Risorse
7 - Sport e tempo libero nell'ambito del Settore Risorse
CD. QUOTA 40% DEL 10% (funzioni trasversali di supporto a quelle conferite o delegate) nell'ambito del Settore Risorse

Direttore al 15.09.2025: Dott. Sandro Rizzoni

Segretario al 15.09.2025: Dott. Sandro Rizzoni

Numero dirigenti al 15.09.2025: 3, oltre funzioni dirigenziali affidate ad interim al Segretario Generale

Numero posizioni organizzative al 15.09.2025: 12, oltre 2 attribuite dalla Regione Piemonte al proprio personale ridelegato.

Numero totale personale dipendente al 15.09.2025: 106 (dato extrapolato dai registri dell'Ente, comprensivo anche del personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale, in avvalimento).

A tali unità vanno ad aggiungersi n. 16 dipendenti regionali in distacco presso la Provincia di Novara per l'esercizio delle funzioni delegate dalla L.R. n. 23/2015)

PARTE I – DATI GENERALI

1.4. Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente non ha subito alcun tipo di commissariamento.

L'Ente è stato interessato dalla riforma introdotta con la Legge 56/2014 ed il Presidente in carica è stato eletto con il sistema dell'elezione di secondo livello.

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente: Indicare se l'ente, nel mandato amministrativo precedente, ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis.

1) DISSESTO: SI NO

2) PRE-DISSESTO SI NO

(In caso affermativo al punto 2) indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter - 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012)

1.6. Situazione di contesto interno/esterno:

Il quadro di criticità scaturito dalla riforma delle Province, sia dal punto di vista istituzionale che finanziario, è ormai un problema di lunga durata, aggravato dalle sfide sociali ed economiche dei territori. È imprescindibile che il Governo e il Parlamento intervengano con misure urgenti e strutturali per affrontare una situazione che ha assunto caratteri di gravità sempre più acuta.

Le Province, enti costituzionali della Repubblica, devono essere riconosciute nella loro autonomia ordinamentale, finanziaria e organizzativa, come previsto dagli articoli 114, 118 e 119 della Costituzione. Tale autonomia è un principio fondamentale per garantire un'efficace gestione del territorio e dei servizi pubblici, soprattutto in un contesto di crescente complessità come quello che caratterizza oggi la Provincia di Novara.

A oltre dieci anni dall'entrata in vigore della Legge 56/14, la necessità di una profonda revisione di questa normativa è ormai indiscutibile. Le criticità emerse, come sottolineato dalla Corte Costituzionale nella sentenza n. 240/2021, evidenziano l'impossibilità della legge di rispondere in modo adeguato alle sfide attuali. In particolare, il sistema di governo delle Province, che ha visto l'abbandono dell'elezione diretta degli organi, ha mostrato i suoi limiti, creando discontinuità e inefficienza nella gestione delle funzioni fondamentali.

Diversi disegni di legge sono stati presentati per superare la legge Del Rio e ripristinare l'elezione diretta degli organi provinciali, in quanto la riforma ha dimostrato di non essere applicabile. Le Province, pur mantenendo la propria identità costituzionale, sono oggi costrette a operare senza i necessari strumenti di autonomia gestionale e finanziaria.

La riforma del Titolo V della Costituzione (legge cost. n. 3/2001), che ha rafforzato l'autonomia degli enti locali, avrebbe dovuto garantire una più equa distribuzione delle competenze tra gli enti territoriali. Tuttavia, l'incapacità di completare la riforma costituzionale (Boschi-Renzi) ha determinato una paralisi istituzionale, aggravata da un disallineamento delle politiche regionali. Questa situazione è stata segnalata anche dalla Corte Costituzionale, che, con la sentenza n. 240/2021, ha riconosciuto l'inadeguatezza del modello attuale, riaffermando la centralità delle Province all'interno del sistema istituzionale.

In parallelo, è urgente ristabilire una piena autonomia finanziaria delle Province, avviando una concreta attuazione della legge 42/09 sul federalismo fiscale e del principio di autonomia di entrata e di spesa sancito dall'art. 119 della Costituzione. Un sistema chiaro e coerente di tributi propri, compartecipazioni e fondi perequativi, insieme alla definizione dei Livelli Essenziali di Prestazione (LEP), è fondamentale per garantire la copertura finanziaria delle funzioni provinciali e degli investimenti necessari per il territorio.

Dal punto di vista finanziario, seppur vi siano stati segnali di inversione di tendenza grazie all'assegnazione di fondi specifici per le Province, le modalità di ripartizione sono risultate penalizzanti per il Piemonte in generale, e per la Provincia di Novara in particolare. La situazione rimane critica, con obiettivi di programmazione finanziaria e di sviluppo che non sono ancora stati pienamente raggiunti.

Dal 2022, la Provincia di Novara ha registrato una preoccupante diminuzione delle entrate proprie, in particolare quelle derivanti dal gettito dell'imposta RC auto e dell'imposta provinciale di trascrizione (IPT), che rappresentano circa l'80% delle entrate correnti proprie. Questo ha accentuato le difficoltà di bilancio e ha limitato la capacità di pianificare investimenti e interventi necessari per il territorio.

La situazione è comune a molte Province italiane, e il Presidente dell'UPI ha recentemente rappresentato queste difficoltà al Ministro dell'Economia e delle Finanze, chiedendo che la revisione della Legge n. 56/14 sia accompagnata da provvedimenti che potenzino le Province, non solo dal punto di vista finanziario, ma anche in termini di risorse umane e personale. Il sistema di gestione delle funzioni trasferite a livello regionale, infatti, risulta ancora carente sotto il profilo sia del finanziamento che delle risorse umane, aggravando ulteriormente la già difficile condizione di molte Province.

Per quanto riguarda la Provincia di Novara, le difficoltà esterne si sommano a un clima di incertezze e tensioni legate a carenze di personale e ad un ancora imperfetto sistema di gestione delle funzioni ridelegate a livello regionale, che compromettono la qualità e l'efficienza dei servizi. La situazione di contesto interno è quindi molto delicata, con una crescente difficoltà di operare in modo ordinato ed efficiente, in un quadro che richiede interventi urgenti per garantire un futuro di stabilità e sviluppo.

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL): (*indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato (conto consuntivo 2024):*)

Nessuno

3. Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento

SI NO

Con delibera del Consiglio provinciale n.53 del 19/12/2024, è stato approvato il bilancio di previsione 2025/2027, sui cui dati è basata la presente relazione

Politica tributaria locale

Alla data di insediamento, sono in vigore le tariffe e le aliquote dei tributi provinciali sono state confermate con decreto presidenziale n. 139 del 22.10.2024, come segue:

- 3.1. aliquota relativa all'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli (R.C.A.) nella misura del 16%;
- 3.2. tariffe dell'Imposta Provinciale di Iscrizione ed annotazione dei veicoli al Pubblico Registro Automobilistico (I.P.T.) nella misura maggiorata del 30% rispetto a quelle stabilite dal Ministero dell'Economia e Finanze;
- 3.3. aliquota relativa al Tributo annuale per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione ed igiene dell'ambiente nella misura del 5%;

PARTE I – DATI GENERALI

4. Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente:

ENTRATE		Accertamenti ultimo rendiconto approvato 2024	Stanziamenti assestati bilancio di previsione 2025
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	27.920.735,96	24.919.000,00
Titolo 2	Trasferimenti correnti	9.673.779,53	11.777.538,40
Titolo 3	Entrate extratributarie	2.233.306,65	2.534.006,77
Titolo 4	Entrate in conto capitale	18.093.198,86	22.418.120,09
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.920.947,68	0,00
Titolo 6	Accensione di prestiti	0,00	0,00
FPV TIT 1	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	1.461.943,38	696.726,85
FPV TIT 2	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	16.477.852,78	0,00
A.A.	Utilizzo avanzo di amministrazione	2.983.275,64	2.203.809,70
TOTALE		82.765.040,48	64.549.201,81

SPESE		Impegni ultimo rendiconto approvato 2024	Stanziamenti assestati bilancio di previsione 2025
Titolo 1	Spese correnti	25.704.467,04	37.600.035,52
Titolo 2	Spese in conto capitale	31.688.094,88	27.243.605,95
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	3.920.947,68	0,00
Titolo 4	Rimborso di prestiti	3.170.295,58	3.330.327,61
	Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00
TOTALE		64.483.805,18	68.173.969,08

PARTITE DI GIRO		Ultimo rendiconto approvato 2024	Stanziamenti bilancio di previsione 2025
Titolo 9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.925.130,44	9.864.000,00
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	6.925.130,44	9.864.000,00

PARTE I – DATI GENERALI

4.1. Equilibrio di parte corrente e di parte capitale

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		2024	Bilancio di previsione 2025
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.461.943,38	625.337,16
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	39.827.822,14	36.286.649,30
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	25.704.467,04	33.438.024,98
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.435.607,06	697.406,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	3.170.295,58	3.302.828,75
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)		
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		10.979.395,84	171.132,73
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	1.975.454,12	
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	339.319,96	
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	204.260,00	171.132,73
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		13.089.909,92	0,00

PARTE I – DATI GENERALI			
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	456.401,89	
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	85.180,60	
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	(-)	12.548.327,43	0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	1.036.007,26	
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		11.512.320,17	0,00
P) Utilizzo avанzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	1.007.821,52	-
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	16.477.852,78	246.053,71
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	22.014.146,54	7.554.617,45
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	339.319,96	
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	3.920.947,68	
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	204.260,00	171.132,73
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	31.688.094,88	7.971.803,89
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	2.906.388,20	
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+ E1)		849.330,12	-
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)		
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.006.714,73	
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		-157.384,61	-
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	3.237.006,87	
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		-3.394.391,48	-
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	-	-

PARTE I – DATI GENERALI			
2S) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	-	-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	3.920.947,68	-
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	-	-
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	-	-
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	3.920.947,68	-
W1) RISULTATO DI COMPETENZA 1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		13.939.240,04	
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2024		456.401,79	
Risorse vincolate nel bilancio		1.091.895,33	
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		12.390.942,92	
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		4.273.014,13	
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		8.117.928,79	
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:			
O1) Risultato di competenza di parte corrente		13.089.909,92	
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	1.975.454,12	
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	-	
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2024 (1)	(-)	456.401,79	
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)(2)	(-)	1.036.007,26	
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (3)	(-)	85.180,60	
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienni.		9.536.866,15	

PARTE I – DATI GENERALI

4.2 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

Rendiconto dell'esercizio 2024 (ultimo esercizio chiuso)

Riscossioni	(+)	59.654.293,49
Pagamenti	(-)	69.066.801,06
Differenza	(+)	-9.412.507,57
FPV Entrata	(+)	17.939.796,16
FPV Uscita	(-)	4.341.995,26
Differenza	(+)	13.597.800,09
Residui attivi	(+)	32.856.365,50
Residui passivi	(-)	18.409.604,45
Differenza		14.446.761,05
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		18.632.054,38

Risultato di amministrazione di cui:	31.164.648,90
Parte accantonata	14.070.367,19
Parte vincolata	16.007.383,04
Parte destinata agli investimenti	126.425,47
Parte disponibile	960.473,20
Totale	31.164.648,90

PARTE I – DATI GENERALI

4.3. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2024
Fondo cassa al 31 dicembre	21.059.883,11
Totale residui attivi finali	32.856.365,50
Totale residui passivi finali	18.409.604,45
FPV Spese correnti	1.435.607,06
FPV Spese conto capitale	2.906.388,20
Risultato di amministrazione	31.164.648,90
Utilizzo anticipazione di cassa	NO

Il fondo di cassa al 15/09/2025 inizio mandato ammonta ad € 24.352.432,55 di cui

FONDI VINCOLATI € 9.036.331,88.

4.4. Utilizzo avано di amministrazione:

La quota disponibile dell'Avanzo di amministrazione è stata applicata come segue:

	2024	al 15/09/2025
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0	0
Finanziamento debiti fuori bilancio	0	0
Salvaguardia equilibri di bilancio	0	529.711,36
Spese correnti non ripetitive	0	35.000,00
Spese correnti in sede di assestamento	0	0
Spese di investimento	0	0
Estinzione anticipata di prestiti	0	0
Totale	0	564.711,36

5. Gestione dei residui. Totale residui ultimo rendiconto approvato.

RESIDUI ATTIVI DI INIZIO MANDATO	INIZIALI	RISCOSSI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTAMENTO	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - TRASFERIME NTI CORRENTI	1.889.934,42	1.393.466,63	0,00	-6.424,32	1.883.510,10	490.043,47	785.954,18	1.275.997,65
TITOLO 3 - EXTRATRIBUTARIE	180.280,11	112.683,62	0,00	-4.993,20	175.286,91	62.603,29	35.471,18	98.074,47
PARZIALE TITOLI 1+2+3	2.070.214,53	1.506.150,25	0,00	-11.417,52	2.058.797,01	552.646,76	821.425,36	1.374.072,12
TITOLO 4 - IN CONTO CAPITALE	17.680.725,56	4.887.268,48	0,00	-55.380,30	17.625.345,26	12.738.076,78	15.015.811,64	27.753.888,42
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.621.030,80	3.621.030,80
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	3.920.947,68	3.920.947,68	0,00	0,00	3.920.947,68	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	140.876,10	44.773,23	0,00	-2.406,18	138.469,92	93.696,69	13.677,47	107.374,16
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6+9	23.812.763,87	10.359.139,64	0,00	-69.204,00	23.743.559,87	13.384.420,23	19.471.945,27	32.856.365,50

RESIDUI PASSIVI DI INIZIO MANDATO	INIZIALI	PAGATI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTATI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	8.931.865,05	6.064.428,10	0,00	-988.123,74	7.943.741,31	1.879.313,21	5.325.260,21	7.204.573,42
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	5.540.513,89	4.145.842,37	0,00	-343.406,43	5.197.107,46	1.051.265,09	8.725.308,86	9.776.573,95
TITOLO 4 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	65.000,00	50.001,52	0,00	0,00	65.000,00	14.998,48	50.005,00	65.003,48
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	2.864.027,30	1.640.409,20	0,00	-2.406,18	2.861.621,12	1.221.211,92	142.241,68	1.363.453,60
TOTALE TITOLI 1+2+4+7	17.401.406,24	11.900.681,19	0,00	-1.333.936,35	16.067.469,89	4.166.788,70	14.242.815,75	18.409.604,45

5.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

RESIDUI ATTIVI AL 31.12.24	2021 E PRECEDENTI	2022	2023	2024	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO
TITOLO 1 – ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA					
TITOLO 2 – TRASFERIMENTI CORRENTI		14.810,01	475.233,48	785.954,18	1.275.997,67
TITOLO 3 – ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	45.603,29	17.000,00		35.471,18	98.074,47
TOTALE	45.603,29	31.810,01	475.233,48	821.425,36	1.374.072,14
PARTE CAPITALE					
TITOLO 4 – ENTRATE IN CONTO CAPITALE	6.043.786,28	3.852.301,67	2.841.988,83	15.015.811,64	27.753.888,42
TITOLO 5 – ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIERE				3.621.030,80	3.621.030,80
TITOLO 6 – ACCENSIONE DI PRESTITI					
TOTALE					
TITOLO 9 – ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	59.560,30	17.246,59	16.889,80	13.677,47	107.374,16
TOTALE GENERALE	6.148.949,87	3.901.358,27	3.334.112,09	19.471.945,27	32.856.365,50

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.24	2021 E PRECEDENTI	2022	2023	2024	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	147.432,20	160.954,58	1.570.926,43	5.325.260,21	7.204.573,42
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	244.920,42	401.627,36	404.717,31	8.725.308,86	9.776.573,95
TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI			14.998,48	50.005,00	65.003,48
TITOLO 7 – SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.059.466,02	78.627,10	83.118,80	142.241,68	1.363.453,60
TOTALE GENERALE	1.451.818,64	641.209,04	2.073.761,02	14.242.815,75	18.409.604,45

6. Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

Indicare se nell'anno precedente all'insediamento l'ente è risultato inadempiente al pareggio di bilancio:

SI NO

Se l'ente non ha rispettato il pareggio di bilancio indicare le sanzioni a cui è soggetto

=====

7. Indebitamento:

Indebitamento dell'ente: Entrate derivanti da accensioni di prestiti al 31 dicembre 2024 (Tit. V ctg. 2-4).

	2024
RESIDUO DEBITO FINALE	68.555.567,52
POPOLAZIONE RESIDENTE	363.482
RAPPORTO TRA RESIDUO DEBITO E POPOLAZIONE RESIDENTE	188,61

8. Rispetto del limite di indebitamento.

(Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL nell'esercizio precedente, nell'esercizio in corso e nei due anni successivi (previsione):

	2023	2024	2025	2026	2027
Entrate correnti penultimo esercizio precedente(art. 204, c 1,TUEL)	34.512.176,41	35.125.078,85	38.092.028,21	39.827.822,14	39.571.877,26
Interessi passivi	2.842.550,04	2.784.356,70	2.630.534,00	2.529.755,0	2.429.820,00
Incidenza percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	8,24	7,93	6,91	6,35	6,14
Limite art.204 TUEL, come modificato dall'art.1, comma 735, L. 27 dicembre 2013, n.147	10%	10%	10%	10%	10%

8.1. Conto del patrimonio in sintesi – Anno 2024

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	5.275.072,71	Patrimonio netto	286.830.066,09
Immobilizzazioni materiali	280.296.652,87		
Immobilizzazioni finanziarie	1.258.340,51		
Rimanenze	0,00		
Crediti	28.702.874,80	Fondi rischi ed oneri	28.702.874,80
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	T.F.R.	
Disponibilità liquide	24.745.767,76	Debiti	24.745.767,76
Ratei e risconti attivi	212.912,30	Ratei e risconti passivi	212.912,30
Totale	340.491.620,95	Totale	340.491.620,95

8.2. Conto economico in sintesi – Anno 2024

VOCI DEL CONTO ECONOMICO – Esercizio 2024		Importo
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		39.798.453,49
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE:		34.428.550,67
<i>di cui quote di ammortamento d'esercizio</i>		7.422.537,80
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		-2.679.983,64
Proventi finanziari		104.373,06
Oneri finanziari		2.784.356,70
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI:		1.096.496,12
Proventi straordinari		1.249.733,01
Oneri straordinari		153.236,89
<i>RISULTATO PRIMA DELLA IMPOSTE</i>		3.786.415,30
<i>Imposte</i>		342.929,36
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		3.443.485,94

8.3. Debiti fuori bilancio

Alla data di inizio del mandato amministrativo non si rilevano debiti fuori bilancio da riconoscere, né risultano debiti fuori bilancio già riconosciuti i cui oneri gravano sul bilancio di previsione e su bilanci successivi.

8.4. Conclusioni

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato della Provincia di Novara:

- la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri.

IL PRESIDENTE

(Marco Caccia)