

Provincia di Novara

Referto
2026 DATI 2025

Attività relative al controllo di gestione

REFERTO 2026

(DATI 2025)

INTRODUZIONE

Il presente documento riferisce delle attività relative al controllo di gestione ai sensi degli artt. 196, 197, 198 e 198 bis del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 ed in coerenza con le disposizioni contenute nel vigente Regolamento di Contabilità (approvato con delibera del Consiglio Provinciale n. 30/24) e nel vigente Regolamento sui controlli interni dell'Ente (approvato con Deliberazione Consiliare n. 3/2013 e modificato con Deliberazione Consiliare n. 9/2025).

Esso fornisce le conclusioni del predetto controllo sulla gestione 2025, ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati.

Al contempo esso offre gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui i Dirigenti e Funzionari sono responsabili.

Questo documento ha inoltre lo scopo di esprimere (anche ad uso della cittadinanza) una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità dei servizi resi e fornisce informazioni ed analisi sull'organizzazione interna e sui risultati del controllo, con particolare riferimento alla gestione delle entrate e delle spese nel loro complesso.

Il valore di questo studio va quindi ricercato nelle medesime argomentazioni già esposte negli anni precedenti, quali (in primis) misurare le risorse impiegate, con riferimento agli item ritenuti più significativi, onde accertarne il corretto utilizzo.

Si torna pertanto a ricordare che la reportistica qui riprodotta ha origine dal modello introdotto sperimentalmente nell'anno 2011 (con riferimento alla gestione 2010), allorché si era provveduto a redigere il primo *report* indicante i costi effettivi e quelli imputati al personale, nonché il relativo andamento, con riferimento ad ogni Settore/Servizio dell'Ente.

Per assicurare continuità alle predette pratiche, di concerto con l'Amministrazione, gli uffici interessati avevano provveduto ad aggiornare la suddetta analisi dei costi e dei sistemi alimentanti, integrandola con i dati riferiti alle successive annualità.

Ciò mantenendo l'“impianto” iniziale e quindi provvedendo alle operazioni necessarie, attraverso la rilevazione dei costi in relazione alle voci già attenzionate e secondo la consolidata suddivisione per Settore/Servizio.

La reiterazione del *modello* iniziale è proseguita senza variazioni di rilievo fino al 2016, allorché, in accordo con gli Organi di Governo, si era ritenuto opportuno adeguare le procedure in uso per inoltrarsi all'osservazione della spesa, articolandola in “missioni/programmi”, ai fini di una maggiore aderenza ai rinnovati principi di contabilità ed in conformità ai sistemi di aggregazione funzionale vigenti, tipici della cosiddetta “gestione armonizzata”.

Va anche precisato che i report prodotti, a partire dal 2017, presentano un focus sugli obiettivi di performance assegnati a Dirigenti e Responsabili di Posizione Organizzativa/

Incaricati di Elevata Qualificazione, ad implementazione dello schema precedentemente in uso e per completezza di informazione sugli argomenti in parola.

Pur con le modifiche di cui sopra, gli argomenti dei paragrafi che seguono corrispondono a quanto indicato nei documenti analoghi al presente, stesi in relazione alle precedenti annualità'.

A tal ultimo riguardo si noterà che, per agevolare la lettura, là dove necessario, sono stati ribaditi concetti già espressi in passato, replicandoli pressoché specularmente.

Inoltre, volendo consentire ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici della gestione, si è cercato di rendere ancor più immediata la percezione dell'analisi condotta, arricchendo il documento con rappresentazioni grafiche.

Resta inteso che la "matrice" che ha improntato la presente indagine, succintamente sopra richiamata, non va intesa come "definitiva", bensì quale "work in progress" e quindi suscettibile di ulteriori interventi migliorativi da apportarsi in futuro.

Essa dimostra la tensione degli uffici competenti all'adeguamento del modello in uso, finalizzato al relativo perfezionamento, con sempre maggiore attenzione al monitoraggio sull'efficacia ed efficienza della gestione, ed all'esigenza di favorire un clima organizzativo basato sulla programmazione, sull'utilizzo di tecniche di project management e autocontrollo, etc.

In particolare, nella presente edizione si è cercato di implementare il modello consolidato con ulteriori informazioni riguardanti sia il contesto che i dati contabili, tenendo in debito conto i criteri della riforma Accrual, confermando l'obiettivo di rafforzare la trasparenza, l'accountability e la qualità dell'informazione economico-finanziaria dell'Amministrazione, con un focus sull'avanzamento procedurale e finanziario connesso ai progetti PNRR.

Accenni normativi

Il surrichiamato art. 197 del D.lgs 267/2000 sancisce che il controllo di gestione si articola nelle seguenti fasi:

- a) predisposizione del Piano esecutivo di gestione (PEG);
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi, ai proventi e ai risultati conseguiti;
- c) valutazione dei dati rilevati in rapporto agli obiettivi programmati, al fine di verificarne lo stato di attuazione e misurare l'efficacia, l'efficienza e il grado di economicità dell'azione amministrativa.

Il citato articolo stabilisce inoltre che l'attività di controllo venga svolta con riferimento ai singoli servizi e ai relativi centri di costo, ove previsti, attraverso una verifica complessiva che considera, per ciascun servizio, le risorse finanziarie acquisite, i costi dei fattori produttivi impiegati, i risultati qualitativi e quantitativi raggiunti e, per i servizi a carattere produttivo, gli eventuali ricavi conseguiti.

I destinatari del controllo di gestione negli enti locali sono individuati dall'art. 198-bis del TUEL. La loro identificazione riflette le finalità proprie del controllo di gestione e, in particolare, l'esigenza di assicurare il monitoraggio dell'azione amministrativa e la trasparenza della gestione.

I principali destinatari del referto sono:

- gli amministratori, ai fini della verifica dello stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi dell'Ente;
- i responsabili dei servizi, per la valutazione dell'andamento delle attività e dei servizi di rispettiva competenza;
- la Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, nell'ambito delle funzioni di vigilanza sul sistema dei controlli interni e sugli equilibri della finanza pubblica.

In attuazione del principio di trasparenza dell'azione amministrativa l'esito del controllo effettuato viene pubblicato nell'apposita sezione del portale dell'Ente, in quanto destinato anche alla consultazione della cittadinanza.

FASI DEL PROCESSO

La ricostruzione analitica dei costi di gestione e' stata effettuata nella consapevolezza che anche gli Enti locali non possano prescindere da logiche aziendalistiche e debbano:

- agire conformemente ai principi di efficienza ed efficacia, indicati dalla normativa vigente
- verificare in itinere la compatibilita' degli obiettivi con la "mission" dell'Amministrazione
- procedere alla preliminare analisi dei mezzi e dei metodi utilizzati, per poter raggiungere un miglioramento dei servizi offerti.

Conformemente alla surrichiamata convinzione e' realizzata la presente indagine che si struttura nelle seguenti fasi:

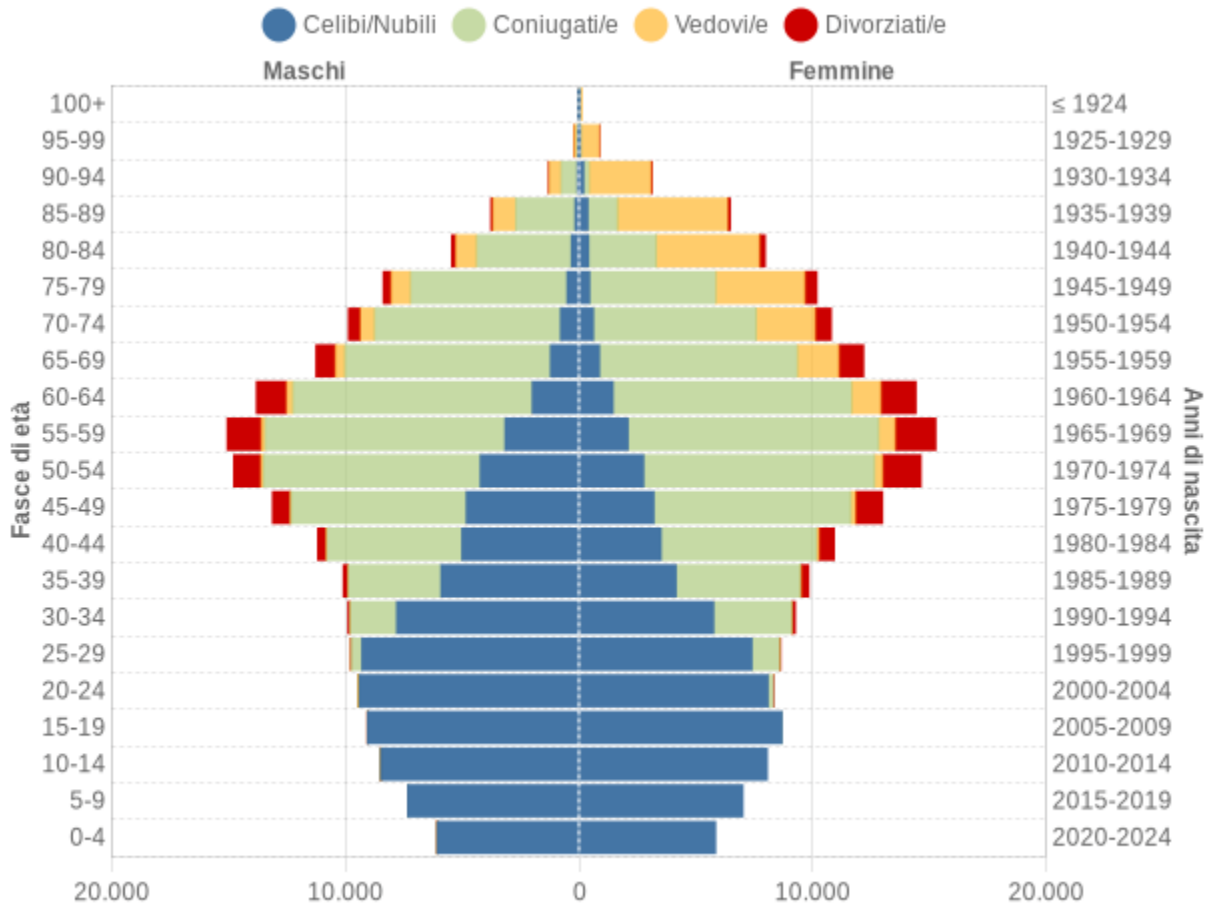
- analisi di contesto
- identificazione delle missioni e dei programmi, cosi' come enucleati anche nei principali documenti contabili dell'Ente
- individuazione dei macro aggregati che caratterizzano i singoli programmi
- raccolta dei dati
- misurazione degli input/output
- verifica attendibilita' delle programmazioni (confronto fra previsioni e stanziamenti definitivi)
- calcolo indicatori.

CONTESTO E STRUTTURA DELL'ENTE

Nell'elaborazione del presente documento è stata tenuta preliminarmente in considerazione la seguente analisi del contesto di riferimento:

Popolazione

L'assetto demografico della popolazione residente in provincia di Novara riferito all'anno 2025 e' cosi' caratterizzabile:



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2025

PROVINCIA DI NOVARA - Dati ISTAT 1° gennaio 2025 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Ad un livello di maggiore dettaglio, la distribuzione della popolazione novarese nel medesimo anno risulta come nella tabella che segue (anche questa su elaborazione Tuttitalia.it).

Età	Maschi	Femmine	Celibi/ Nubili	Coniugati/e	Vedovi/e	Divorziati/e	Totale
0-4	6.070 50,9%	5.847 49,1%	11.917	0	0	0	11.917 3,3%
5-9	7.332 51,1%	7.019 48,9%	14.351	0	0	0	14.351 3,9%
10-14	8.484 51,3%	8.061 48,7%	16.545	0	0	0	16.545 4,5%

Età	Maschi	Femmine	Celibi/ Nubili	Coniugati/e	Vedovi/e	Divorziati/e	Totale
15-19	9.054 51,0%	8.703 49,0%	17.746	10	1	0	17.757 4,9%
20-24	9.462 53,2%	8.337 46,8%	17.488	298	0	13	17.799 4,9%
25-29	9.782 53,1%	8.634 46,9%	16.703	1.654	2	57	18.416 5,1%
30-34	9.887 51,6%	9.258 48,4%	13.571	5.345	13	216	19.145 5,3%
35-39	10.090 50,6%	9.835 49,4%	10.064	9.298	42	521	19.925 5,5%
40-44	11.186 50,6%	10.930 49,4%	8.529	12.449	120	1.018	22.116 6,1%
45-49	13.121 50,2%	12.996 49,8%	8.037	15.926	249	1.905	26.117 7,2%
50-54	14.781 50,2%	14.642 49,8%	7.001	19.171	454	2.797	29.423 8,1%
55-59	15.061 49,6%	15.278 50,4%	5.266	21.007	872	3.194	30.339 8,3%
60-64	13.809 48,9%	14.430 51,1%	3.460	20.459	1.521	2.799	28.239 7,8%
65-69	11.261 48,0%	12.187 52,0%	2.097	17.274	2.192	1.885	23.448 6,4%
70-74	9.866 47,7%	10.801 52,3%	1.410	14.931	3.133	1.193	20.667 5,7%
75-79	8.380 45,1%	10.184 54,9%	975	12.089	4.654	846	18.564 5,1%
80-84	5.453 40,6%	7.973 59,4%	738	6.954	5.317	417	13.426 3,7%
85-89	3.773 36,8%	6.481 63,2%	555	3.811	5.693	195	10.254 2,8%
90-94	1.306 29,4%	3.133 70,6%	277	932	3.175	55	4.439 1,2%
95-99	220 20,0%	881 80,0%	74	104	916	7	1.101 0,3%
100+	14 9,2%	138 90,8%	13	1	137	1	152 0,0%
Totale	178.392 49,0%	185.748 51,0%	156.817	161.713	28.491	17.119	364.140 100%

Detta tabella fornisce evidenza del riparto per sesso, età e stato civile, in valori assoluti e con espressione percentuale.

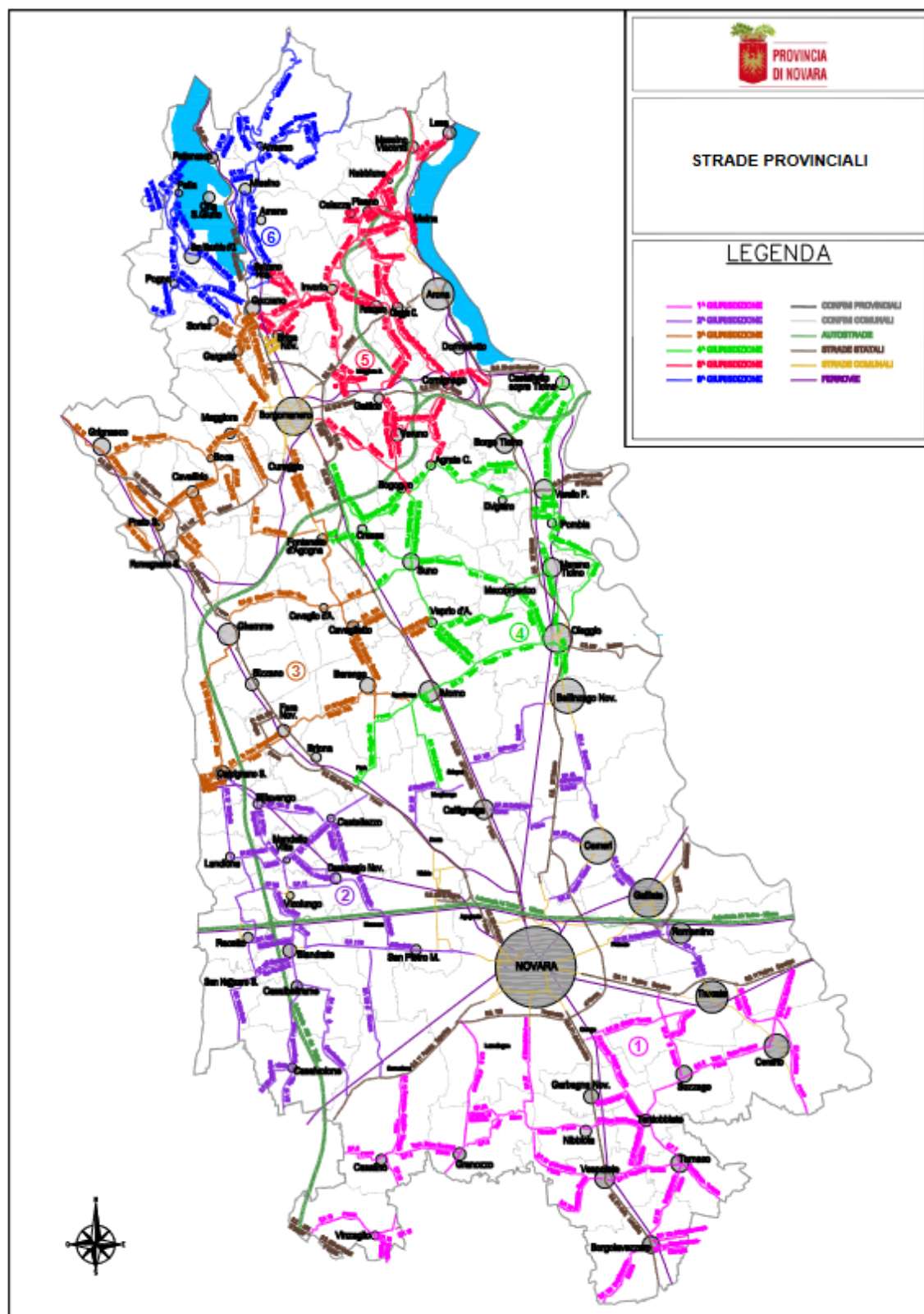
Gli individui in unione civile, quelli non più uniti civilmente per scioglimento dell'unione e quelli non più uniti civilmente per decesso del partner sono stati sommati rispettivamente agli stati civili 'coniugati/e', 'divorziati/e' e 'vedovi/e'.

TERRITORIO

La tabella seguente mostra notizie relative alla rete stradale insistente nel territorio amministrato.

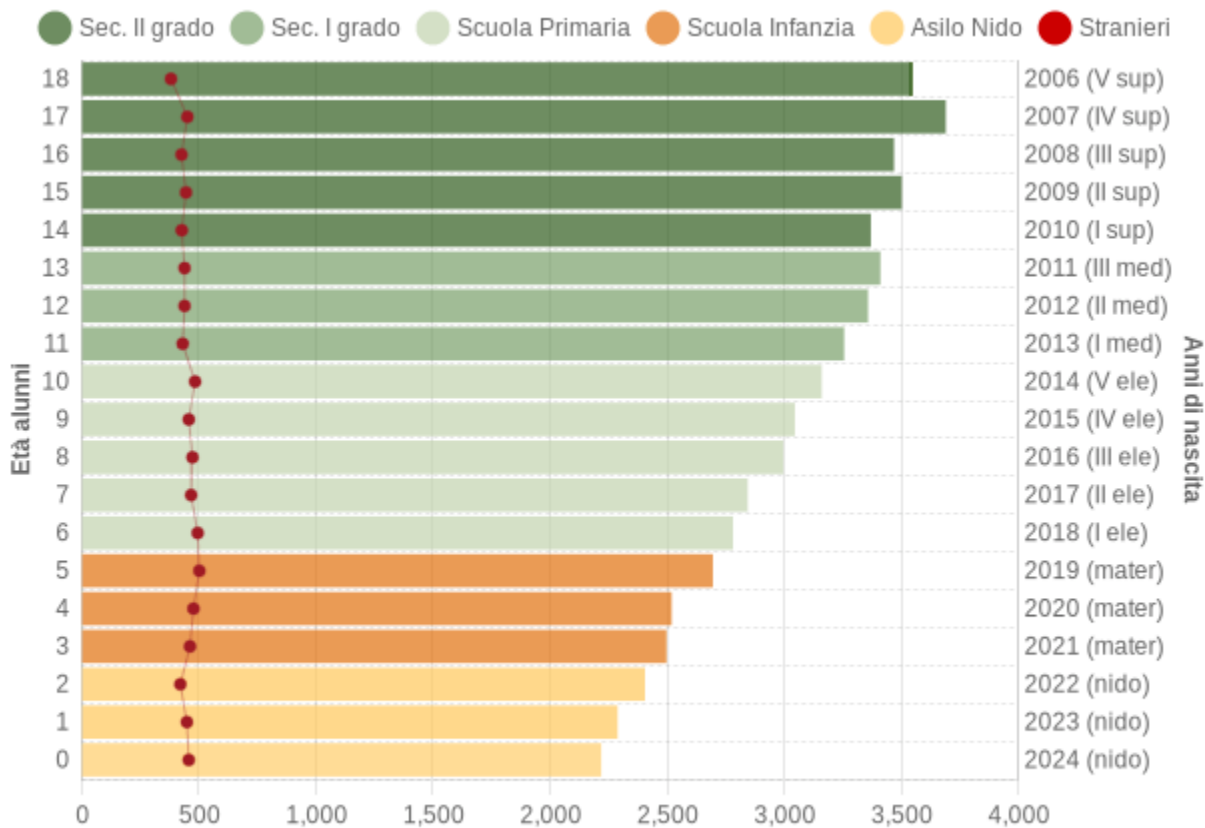
Superficie Provincia(Kmq)	1.339
Superficie urbana (Kmq)	139
Lunghezza delle strade provinciali (Km) ¹	628
- di cui in territorio montano (Km)	31

¹Cfr immagine pagina seguente, che riproduce la cartografia delle strade in Provincia di Novara



POPOLAZIONE SCOLASTICA

La distribuzione della popolazione scolastica in provincia di Novara, con riferimento all'anno scolastico 2025/2026, in base alle elaborazioni su dati ISTAT, risulta come dal grafico che segue, il quale evidenzia con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado) e gli individui con cittadinanza straniera.



Popolazione per età scolastica - 2025

PROVINCIA DI NOVARA - Dati ISTAT 1° gennaio 2025 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

In riferimento al medesimo periodo la distribuzione della popolazione per età scolastica in provincia di Novara risulta come segue²:

Età	Totale Maschi	Totale Femmine	Totale Maschi+Femmine	di cui stranieri			
				Maschi	Femmine	M+F	%
0	1.115	1.101	2.216	233	224	457	20,6%
1	1.125	1.161	2.286	218	231	449	19,6%
2	1.238	1.165	2.403	222	199	421	17,5%
3	1.278	1.217	2.495	220	242	462	18,5%
4	1.314	1.203	2.517	253	224	477	19,0%
5	1.395	1.298	2.693	252	250	502	18,6%
6	1.400	1.379	2.779	261	234	495	17,8%
7	1.461	1.381	2.842	219	248	467	16,4%

² Fonte Tuttitalia.it

Età	Totale Maschi	Totale Femmine	Totale Maschi+Femmine	di cui stranieri			
				Maschi	Femmine	M+F	%
8	1.534	1.460	2.994	258	215	473	15,8%
9	1.542	1.501	3.043	245	212	457	15,0%
10	1.629	1.529	3.158	247	237	484	15,3%
11	1.627	1.627	3.254	214	217	431	13,2%
12	1.723	1.633	3.356	227	212	439	13,1%
13	1.763	1.646	3.409	236	203	439	12,9%
14	1.742	1.626	3.368	227	200	427	12,7%
15	1.782	1.718	3.500	240	205	445	12,7%
16	1.761	1.706	3.467	235	191	426	12,3%
17	1.858	1.830	3.688	238	213	451	12,2%
18	1.788	1.754	3.542	216	165	381	10,8%

Le strutture scolastiche gestite dalla Provincia risultano schematizzabili come indicato nel prospetto che segue che riferisce il numero di alunni e di classi per ciascun Istituto, con riferimento all'anno scolastico 2025/2026

	classi	alunni	classi	alunni	classi	alunni	classi	alunni	classi	alunni		
	I	I	II	II	III	III	IV	IV	V	V	C L A S S I	A L U N N I
LICEO CLASSICO E LINGUISTICO CARLO ALBERTO	NOPC07000L											
	6	128	6	135	6	125	6	135	6	119	30	642
LICEO DELLE SCIENZE UMANE BELLINI	NOPM010005											
	9	208	9	184	8	165	8	150	7	126	41	833
LICEO SCIENTIFICO CONVITTO CARLO ALBERTO	NOPS07000Q											
	8	183	5	100	5	98	5	109	6	116	29	606
LICEO SCIENTIFICO ANTONELLI	NOPS010004											
	9	215	10	184	10	199	9	171	10	196	48	965
IT AGRARIO BONFANTINI	NOIS00300G											
BONFANTINI sezione di Novara	5	95	5	86	5	90	4	72	4	44	23	387
CAVALLINI sezione di Iesa	3	34	2	23	2	47	2	35	2	31	11	170
BONFANTINI sezione di Romagnano S.	3	43	2	29	2	30	2	37	1	18	10	157
											44	714
ITE MOSSOTTI	NOTD09000R											
	12	306	10	228	10	218	9	179	8	151	49	1082
IT GEOMETRI NERVI	NOIS006003											
NERVI	6	134	6	137	7	135	6	106	4	78	29	590
BELLINI	6	117	6	121	6	114	7	124	7	93	32	569
											61	1159
ITI FAUSER	NOTF040002											
	11	250	8	178	8	165	9	166	9	172	45	931
ITI OMAR	NOTF03000B											
sezione di Novara	13	258	11	205	12	196	11	192	9	192	56	1043
sezione oleggio	3	54	3	50	3	50	2	36	1	17	12	207
											68	1250
IP RAVIZZA	NORC01000L											
	11	219	10	196	10	209	9	167	8	130	31	624
LICEO ARTISTICO CASORATI	NOSL010001											
sezione di Novara	5	110	7	139	5	122	6	134	6	117	29	622
sezione romagnano	2	51	2	45	2	53	3	55	2	36	11	240
											40	862
IIS PASCAL ROMENTINO	NOIS00200Q											
liceo scientifico	4	94	5	103	5	105	5	107	4	87	23	496
istituto tecnico	4	99	5	119	4	93	4	80	3	58	20	449
											43	945
IIS FERMI ARONA	NOIS00400B											
aronza	7	140	8	154	6	124	8	146	8	132	37	696
borromeo	4	70	4	88	4	76	4	68	4	59	20	361
											57	1057
IIS GALILEI BORGOMANERO	NOPS04000X											
sezione di borgomanero	5	107	4	91	4	88	4	84	5	97	22	467
sezione di gozzano	7	137	8	157	7	132	8	141	6	116	36	683
											58	1150
ITI DA VINCI BORGOMANERO	NOTF0200R											
	14	287	14	260	13	287	13	238	13	206	67	1278

PERSONALE

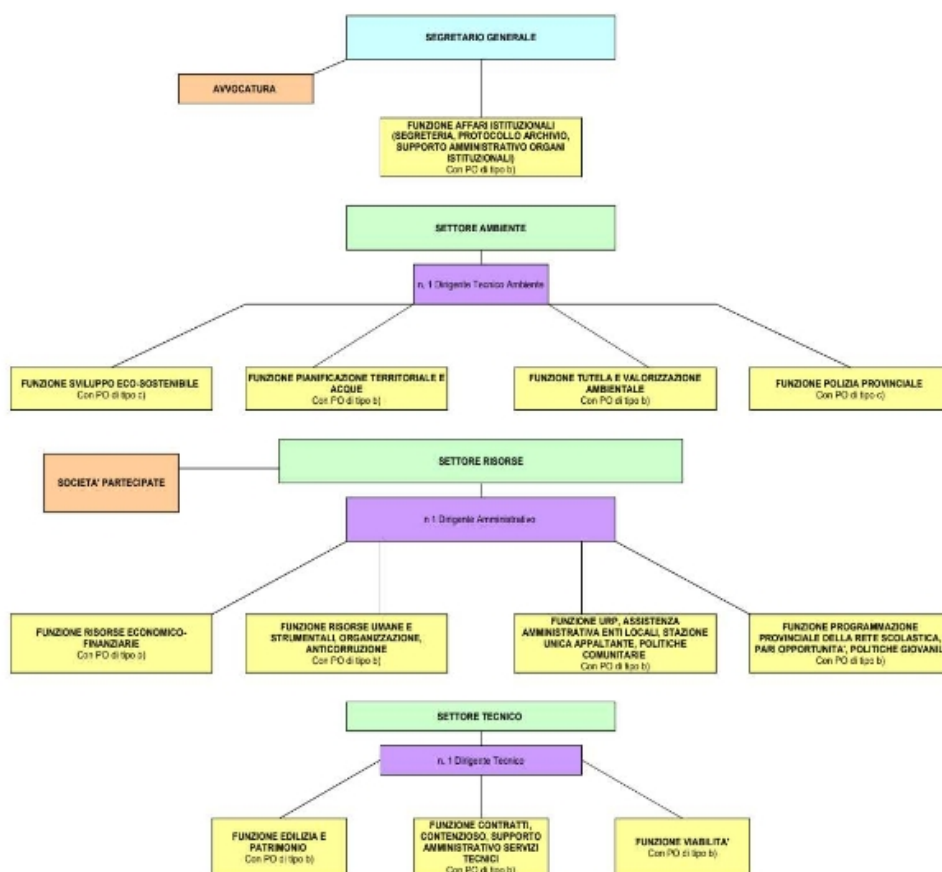
Rapportando la propria dotazione organica al fabbisogno connesso con lo svolgimento delle funzioni fondamentali attribuite dalla Legge Delrio, la Provincia di Novara, con decreto n. 70/2016, aveva approvato la nuova dotazione organica dell'Ente quantificando nel numero di 116 i posti previsti, e precisamente: 4 dirigenti, 1 categoria A, 46 B, 36 C e 29 D.

Gia' al 1.1.2020 si registrava tuttavia una contrazione dei dipendenti in servizio, divenuti 103 e così distribuiti: 2 dirigenti, 1 categoria A, 39 B, 36 C e 25 D.

Successivamente, allorchè con decreto presidenziale n. 69/2021, la Provincia ha ridefinito la propria struttura organizzativa, i posti coperti (nuovamente diminuiti) venivano quantificati nel numero di 99, di cui:

- n. 3 Dirigenti di Settore
- n. 96 dipendenti delle categorie
- oltre a n. 6 unità di personale addette alle funzioni di polizia amministrativa locale, ai sensi dell'art. 10, comma 5 della L.R. n. 23/2015.

Si riporta qui a seguito la rappresentazione grafica della suddetta struttura organizzativa:



La rappresentazione grafica di cui sopra (ovviamente) non dà conto del Personale regionale distaccato presso la Provincia di Novara, ai sensi dell'art. 12, comma 4 della L.R. n. 23/2015 (addetto alle cd. funzioni confermate o delegate dalla L.R. n. 23/2015) e precisamente:



Va inoltre rilevato che all'organigramma già sopra riferito, nel tempo, sono state apportate le seguenti modifiche:

- con decreto del Presidente n. 106/2023:

- le funzioni in materia di gestione dell'efficientamento energetico sono state attribuite al Settore Tecnico, permanendo le ulteriori materie rientranti nella sfera di competenza della Funzione Eco-sostenibile (Energia, Oleodotti, Metanodotti, Energie rinnovabili, Impianti termici, Programmazione territoriale) nell'ambito del Settore Ambiente,
- le funzioni in materia di Protezione Civile, per quanto di spettanza in quanto funzione delegata con L.R. n. 23/2015, sono state attribuite al Settore Ambiente;

- con decreto del Presidente n. 70/2024:

ferme restando le funzioni direzionali in materia di gestione dell'efficientamento energetico e quelle in materia di energia, oleodotti, metanodotti, energie rinnovabili, impianti termici e programmazione ambientale attribuite con il predetto decreto n. 106/2023, la Funzione Sviluppo Eco-sostenibile è stata modificata in Funzione in materia di gestione dell'efficientamento energetico, inserita nell'ambito del Settore Tecnico.

Si fa altresì notare che, in esecuzione del piano graduale di copertura dei fabbisogni nell'anno 2022 e successivi sono state espletate le necessarie procedure di mobilità volontaria esterna finalizzate alla copertura di posizioni di lavoro ed espletate le procedure concorsuali precedentemente bandite.

In particolare, nel corso dell'anno 2025 si sono svolte le seguenti procedure selettive/comparative/valutative:

- concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno ed indeterminato di n. 1 posto di Istruttore Direttivo Tecnico – Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione;

- concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno ed indeterminato di n. 3 posti di Istruttore Amministrativo-Contabile – Area degli Istruttori;
- concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno ed indeterminato di n. 1 posto di Istruttore Tecnico – Area degli Istruttori – riservato ai soggetti di cui all'art. 1, comma 1 della Legge n. 68/1999

- mobilità per interscambio per la copertura a tempo pieno ed indeterminato di n. 1 posto di Agente – Area degli Istruttori del Comparto Funzioni Locali – da assegnare alla Polizia Provinciale per lo svolgimento delle funzioni di polizia amministrativa a supporto delle funzioni conferite dalla Regione Piemonte;

- mobilità volontaria esterna per la copertura a tempo pieno ed indeterminato, mediante passaggio diretto tra pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. n. 165/2001, di n. 1 posto di Geometra – Area degli Istruttori – da assegnare al Settore Tecnico;

- mobilità volontaria esterna per la copertura a tempo pieno ed indeterminato, mediante passaggio diretto tra pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. n. 165/2001, di n. 1 posto di Istruttore Direttivo Tecnico – Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione – da destinare al Settore Tecnico – Funzione Viabilità;

- mobilità volontaria esterna per la copertura a tempo pieno ed indeterminato, mediante passaggio diretto tra pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. n. 165/2001, di n. 1 posto di Geometra – Area degli Istruttori – da assegnare al Settore Tecnico

- procedura comparativa per la progressione tra le aree, ai sensi dell'art. 15 del CCNL Comparto Funzioni Locali 16/11/2022, riservata al personale dipendente a tempo indeterminato della Provincia di Novara, finalizzata al passaggio (determina di inquadramento nelle nuove aree n. 2213/2025) dall'Area degli Operatori Esperti all'Area degli Istruttori, per la copertura di n. 2 posti di Istruttore Amministrativo;

- procedura valutativa per la progressione tra le aree, ai sensi dell'art. 13, commi 6-8 del CCNL Comparto Funzioni Locali 16/11/2022, riservata al personale dipendente a tempo indeterminato della Provincia di Novara, finalizzata al passaggio:

- dall'Area degli Operatori Esperti all'Area degli Istruttori per la copertura di n. 5 posti di Istruttore Amministrativo,

- dall'Area degli Istruttori all'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, per la copertura di n. 2 posti di Istruttore Direttivo Amministrativo.

Oltre a quelli sopra descritti, ulteriore evento di rilievo dell'anno 2025 ha riguardato la conferma del Dott. Sandro Rizzoni quale Segretario Generale dell'Ente, avvenuta a seguito delle elezioni del Presidente della Provincia del 14.09.2025. Al dott. Rizzoni sono state successivamente conferite le funzioni di Direttore Generale con decorrenza dal 01/10/2025.

A corollario di quanto qui riferito, nelle pagine che seguono si dà conto della consistenza di personale al 31 dicembre 2025.

- **Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente:**

- Consistenza in termini quantitativi:

	Personale in servizio al 31/12/2025					
	Area degli Operatori	Area degli Operatori Esperti	Area degli Istruttori	Area dei Funzionari ed elevata qualificazione	Dirigenti	Totale
Dipendenti dei ruoli provinciali	0	6	54	33	3	96
Polizia Provinciale in avvalimento	0	0	6	3	0	9
Personale regionale in distacco	0	5	6	4	0	15
Totale	0	11	66	40	3	120

- Descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione alle aree e ai profili professionali presenti:

Dipendenti dei ruoli provinciali					
	Area Amministrativa	Area Tecnica	Area Informatica	Area Vigilanza	Area Servizi Ausiliari
Area degli Operatori	0	0	0	0	0
Area degli Operatori Esperti	3	3	0	0	0
Area degli Istruttori	31	21	1	1	0

Area dei Funzionari ed elevata qualificazione	20	11	1	1	0
Dirigenti	1	2	0	0	0
Totale	55	37	2	2	0

Dipendenti dei ruoli provinciali			
Area di inquadramento	Area di attività	Profilo Professionale	Posizioni di lavoro coperte
Operatori Esperti	Amministrativa	Addetto Amministrativo con altresì mansioni operative	1
		Collaboratore Amministrativo	2
	Tecnica	Operaio Specializzato	2
		Cantoniere Specializzato	1
Istruttori	Amministrativa	Istruttore Amministrativo	31
	Tecnica	Istruttore Tecnico Ambiente	1
		Perito Elettrotecnico	1
		Perito Chimico	1
		Disegnatore Progettista	1
		Geometra	10
		Capo Cantoniere Sorvegliante	7
	Informatica	Perito Informatico	1
	Vigilanza	Agente Scelto di Polizia Provinciale	1

Funzionari ed elevata qualificazione	Amministrativa	Istruttore Direttivo Amministrativo	15
		Avvocato	1
		Funzionario Amministrativo	4
	Tecnica	Architetto Progettista	1
		Istruttore Direttivo Tecnico	7
		Funzionario Tecnico	3
	Informatica	Analista di Sistema	1
Dirigenti	Vigilanza	Istruttore Direttivo di Polizia Provinciale	1
	Amministrativa	Dirigente del Settore Risorse	1
	Tecnica	Dirigente Tecnico del Settore Ambiente	1
		Dirigente Tecnico del Settore Tecnico	1

Polizia Provinciale in avvalimento					
	Area Amministrativa	Area Tecnica	Area Informatica	Area Vigilanza	Area Servizi Ausiliari
Area degli Operatori	0	0	0	0	0
Area degli Operatori Esperti	0	0	0	0	0
Area degli Istruttori	0	0	0	6	0
Area dei Funzionari ed	0	0	0	3	0

elevata qualificazione					
Dirigenti	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	9	0

Polizia Provinciale in avvalimento			
Area di inquadramento	Area di attività	Profilo Professionale	Posizioni di lavoro coperte
Istruttori	Vigilanza	Agente di Polizia Provinciale	5
		Agente Scelto di Polizia Provinciale	1
Funzionari ed elevata qualificazione	Vigilanza	Commissario di Polizia Provinciale	1
		Istruttore Direttivo di Polizia Provinciale	2

Dipendenti regionali in distacco					
	Area Amministrativa	Area Tecnica	Area Informatica	Area Vigilanza	Area Servizi Ausiliari
Area degli Operatori	0	0	0	0	0
Area degli Operatori Esperti	2	1	0	0	2
Area degli Istruttori	4	2	0	0	0
Area dei	2	2	0	0	0

Funzionari ed elevata qualificazione					
Dirigenti	0	0	0	0	0
Totale	8	5	0	0	2

Dipendenti regionali in distacco			
Area di inquadramento	Area di attività	Profilo Professionale	Posizioni di lavoro coperte
Operatori Esperti	Amministrativa	Applicato	1
		Videoterminalista	1
	Tecnica	Collaboratore Professionale Protezione Civile	1
	Servizi Ausiliari	Commesso – Messo Notificatore	2
Istruttori	Amministrativa	Istruttore Amministrativo	4
	Tecnica	Perito Agrario	1
		Geometra	1
Funzionari ed elevata qualificazione	Amministrativa	Funzionario Addetto ad Attività giuridico-amministrative e di controllo	1
		Funzionario Addetto ad Attività amministrative e giuridiche	1
	Tecnica	Istruttore Direttivo Tecnico	1
		Funzionario Tecnico	1

Riepilogo (Dipendenti dei ruoli provinciali+Polizia Provinciale in avvalimento+Dipendenti regionali in distacco)					
	Area Amministrativa	Area Tecnica	Area Informatica	Area Vigilanza	Area Servizi Ausiliari
Area degli Operatori	0	0	0	0	0
Area degli Operatori Esperti	5	4	0	0	2
Area degli Istruttori	35	23	1	7	0
Area dei Funzionari ed elevata qualificazione	22	13	1	4	0
Dirigenti	1	2	0	0	0
Totale	63	42	2	11	2

Riepilogo (Dipendenti dei ruoli provinciali+Polizia Provinciale in avvalimento+Dipendenti regionali in distacco)			
Area di inquadramento	Area di attività	Profilo Professionale	Posizioni di lavoro coperte
Operatori Esperti	Amministrativa	Applicato	1
		Addetto Amministrativo con altresì mansioni operative	1
		Videoterminalista	1

	Tecnica	Collaboratore Amministrativo	2
		Operaio Specializzato	2
		Cantoniere Specializzato	1
		Collaboratore Professionale Protezione Civile	1
	Servizi Ausiliari	Commesso – Messo Notificatore	2
Istruttori	Amministrativa	Istruttore Amministrativo	35
	Tecnica	Istruttore Tecnico Ambiente	1
		Perito Elettrotecnico	1
		Perito Chimico	1
		Perito Agrario	1
		Disegnatore Progettista	1
		Geometra	11
		Capo Cantoniere Sorvegliante	7
	Informatica	Perito Informatico	1
	Vigilanza	Agente di Polizia Provinciale	5
		Agente Scelto di Polizia Provinciale	2
Funzionari ed elevata qualificazione	Amministrativa	Istruttore Direttivo Amministrativo	15
		Avvocato	1
		Funzionario Amministrativo	4
		Funzionario Addetto ad attività giuridico-amministrative e di controllo	1

Dirigenti	Tecnica	Funzionario Addetto ad Attività amministrative e giuridiche	1
		Architetto Progettista	1
		Istruttore Direttivo Tecnico	8
		Funzionario Tecnico	4
	Informatica	Analista di Sistema	1
	Vigilanza	Istruttore Direttivo di Polizia Provinciale	3
		Commissario di Polizia Provinciale	1
	Amministrativa	Dirigente del Settore Risorse	1
	Tecnica	Dirigente Tecnico del Settore Ambiente	1
		Dirigente Tecnico del Settore Tecnico	1

IL BILANCIO (cenni)

La Provincia di Novara ha approvato il Bilancio di previsione 2025/2027, con deliberazione n. 53 del 19/12/2024.

Tale bilancio ha rappresentato il momento conclusivo della fase di previsione e programmazione, indicando con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell'amministrazione, con il quadro economico-finanziario e con i vincoli di finanza pubblica.

I criteri di valutazione adottati nella formulazione delle previsioni triennali di entrata e spesa del bilancio di previsione 2023/2025 rispettano i principi della normativa vigente e precisamente: Principio dell'annualità; Principio dell'unità; Principio dell'universalità; Principio dell'integrità; Principio della veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità; Principio della significatività e rilevanza; Principio della flessibilità; Principio della congruità; Principio della prudenza; Principio della coerenza; Principio della continuità e della costanza; Principio della comparabilità e della verificabilità; Principio della neutralità; Principio della pubblicità; Principio dell'equilibrio di bilancio; Principio della competenza finanziaria; Principio della competenza economica; Principio della prevalenza della sostanza sulla forma.

Le previsioni relative al triennio 2025/2027 sono state formulate tenendo principalmente in considerazione le disposizioni del DUP, il decreto di conferma delle tariffe e aliquote e le modifiche normative che hanno impatto sul gettito. Minore attenzione è stata rivolta al trend storico degli esercizi precedenti, in quanto i profondi rivolgimenti economici e di politica internazionale in atto hanno reso non comparabili le diverse annualità.

Il bilancio evidenzia che per le previsioni relative alle spese correnti è stato necessario ridurre gli stanziamenti indicati nel bilancio pluriennale, onde fronteggiare la riduzione dell'entrata. Sono risultate conseguentemente comprese le spese riferite alle funzioni che l'Ente è normativamente tenuto a garantire (in primis sicurezza stradale, manutenzione degli edifici scolastici).

Il Bilancio di previsione 2025/2027, approvato (come detto) entro i termini di legge, anche per rispettare le tempistiche di attuazione dei progetti finanziati dal PNRR, presentava le seguenti risultanze:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	2026	2027	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	2026	2027
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	21.059.883,11				Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione di cui Utilizzo/Fondo anticipazioni di liquidità		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Fondo pluriennale vincolato		871.390,87	697.406,00	697.406,00					
TT. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.919.000,00	24.919.000,00	24.776.000,00	24.416.000,00	TT. 1 - Spese correnti	45.648.547,06	33.438.024,96	33.336.233,42	33.163.269,68
TT. 2 - Trasferimenti correnti	10.694.717,91	9.399.696,27	9.385.920,62	9.385.834,62	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	697.406,00	697.406,00	697.406,00
TT. 3 - Entrate ex distributaria	2.559.546,03	1.967.953,03	1.744.953,03	1.738.953,03					
TT. 4 - Entrate in conto capitale	39.657.896,91	7.554.617,45	5.021.218,86	4.883.356,63	TT. 2 - Spese in conto capitale	40.047.962,66	7.971.803,89	5.170.719,86	5.032.896,63
TT. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.672.028,48	0,00	0,00	0,00	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					TT. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	81.502.989,33	43.841.266,75	40.928.092,51	40.424.144,28	Totale spese finali	85.696.109,72	41.409.828,87	38.508.952,28	38.196.126,31
TT. 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	TT. 4 - Rimborso di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	3.330.327,61	3.302.828,75	3.116.586,23	2.925.423,97
TT. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	- di cui Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00
TT. 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	11.111.866,28	9.834.000,00	7.834.000,00	7.834.000,00	TT. 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
					TT. 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	12.503.095,38	9.834.000,00	7.834.000,00	7.834.000,00
Totale titoli	92.614.655,61	53.675.266,75	49.762.092,51	48.258.144,28	Totale titoli	101.529.532,71	54.546.657,02	49.459.498,51	48.955.500,28
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	113.674.538,72	54.546.657,62	49.459.498,51	48.955.550,28	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	101.529.532,71	54.546.657,02	49.459.498,51	48.955.500,28
Fondo di cassa finale presunto	12.145.006,01								

A seguito e per effetto delle variazioni apportate in corso d'esercizio il risultato finale è stato così' calcolato:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO ALLA DATA DEL 31/12/2025

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	2026	2027	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	2026	2027
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	21.059.883,11				Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione di cui Utilizzo/Fondo anticipazioni di liquidità		2.541.293,34 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Fondo pluriennale vincolato		4.341.995,26	720.086,85	697.406,00					
TT. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.919.000,00	24.919.000,00	24.776.000,00	24.416.000,00	TT. 1 - Spese correnti	44.359.681,01	36.244.253,74	33.435.944,27	33.163.269,68
TT. 2 - Trasferimenti correnti	13.196.834,34	11.920.836,69	9.460.950,62	9.385.834,62	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	696.726,85	697.406,00	697.406,00
TT. 3 - Entrate ex distributaria	2.830.115,04	2.732.040,57	1.744.953,03	1.738.953,03					
TT. 4 - Entrate in conto capitale	50.262.999,95	22.508.711,53	4.793.493,39	4.883.356,63	TT. 2 - Spese in conto capitale	37.145.368,86	27.368.794,90	4.942.993,39	5.032.896,63
TT. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.621.030,80	0,00	0,00	0,00	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					TT. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	94.829.580,13	62.080.588,79	40.775.397,04	40.424.144,28	Totale spese finali	81.505.049,87	65.613.048,64	38.378.937,66	38.196.126,31
TT. 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	TT. 4 - Rimborso di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	3.415.832,23	3.350.828,75	3.116.586,23	2.925.423,97
TT. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	- di cui Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00
TT. 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	9.971.374,16	9.864.000,00	7.834.000,00	7.834.000,00	TT. 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
					TT. 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	11.227.453,60	9.864.000,00	7.834.000,00	7.834.000,00
Totale titoli	104.800.954,29	71.944.588,79	48.609.397,04	48.258.144,28	Totale titoli	96.148.335,70	78.827.877,39	49.329.483,89	48.955.500,28
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	125.880.837,40	78.827.877,39	49.329.483,89	48.955.550,28	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	96.148.335,70	78.827.877,39	49.329.483,89	48.955.500,28
Fondo di cassa finale presunto	29.712.501,70								

Il risultato di amministrazione (calcolato sommando al Fondo cassa i residui attivi, sottraendo i residui passivi e il Fondo Pluriennale Vincolato risultanti dal procedimento di ricognizione e riaccertamento) è risultato di Euro 34.615.794,45 così determinato:

- Parte accantonata: Euro 14.976.904,83;
- Parte vincolata: Euro 18.271.382,07;

- Parte destinata agli investimenti: Euro 192.502,62;
- Parte disponibile: Euro 1.175.004,93.

Per un'analisi comparativa sull'evoluzione della composizione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio si riporta la seguente tabella:

	2023	2024	2025
Risultato d'amministrazione	18.943.952,15€	31.164.648,90€	34.615.794,45€
composizione del risultato di amministrazione:			
Parte accantonata (B)	9.574.713,94€	14.070.367,19€	14.976.904,83€
Parte vincolata (C)	7.668.158,06€	16.007.383,04€	18.271.382,07€
Parte destinata agli investimenti (D)	713.808,49€	126.425,47€	192.502,62€
Parte disponibile (E= A-B-C-D)	987.271,66€	960.473,20€	1.175.004,93€

Per ulteriori considerazioni e approfondimenti sull'analisi finanziaria sottesa alle voci di bilancio qui riassunte si fa rinvio ai paragrafi che seguono.

LE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DELLA PROVINCIA DI NOVARA

La Provincia di Novara con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 41 del 19/12/2025 ha provveduto ad approvare la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Il citato art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e ss.mm.ii. prevede infatti che "1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione".

Invero l'art. 24 comma 1 del medesimo D.Lgs prescrive l'adozione di misure di razionalizzazione con riguardo a quelle partecipazioni societarie, dirette ed indirette, non riconducibili a determinate categorie (art. 4) o non soddisfacenti determinati requisiti (art. 5 commi 1 e 2) ovvero, infine, rientranti nelle ipotesi di cui all'art 20 comma 1 e 2 T.U.S.P.; in tali casi alle Amministrazioni era imposta la dismissione della partecipazione, che doveva eseguirsi nel termine di un anno dalla conclusione della ricognizione (art. 24 comma 4).

La surrichiamata analisi sull'assetto complessivo e l'eventuale piano di razionalizzazione devono essere adottati entro il 31 dicembre di ogni anno con riferimento alla situazione al 31 dicembre dell'anno precedente e devono essere trasmessi al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento II - Partecipazioni societarie e tutela degli attivi strategici (nuova struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del T.U.S.P., individuata con D.P.C.M. 26 Luglio 2023 n. 125) ed alla Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo (cfr. art. 20, comma 3 del più volte citato D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175).

Ai sensi della citata normativa, questa Provincia ha provveduto ad adottare la deliberazione consiliare n. 41/2025 richiamata in apertura, dando ottemperanza alle disposizioni qui annoverate entro i prescritti termini di legge.

Nelle pagine che seguono si riporta l'esito della ricognizione effettuata.

RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI AL 31.12.2024
PARTECIPAZIONI DIRETTE

N.	NOME	CODICE FISCALE	RAGIONE SOCIALE	ATTIVITA' SVOLTE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	controllata	partecipata	ESITO DELLA RICOGNIZIONE
1	Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	01648650032	Società Consortile a responsabilità limitata	Organizzazione a livello locale dell'attività di accoglienza, informazione ed assistenza turistica svolta da soggetti pubblici e privati	1,67%	NO	SI	Mantenimento senza interventi ai sensi della L.R. 14/2016 art 14. Operatività nell'ambito territoriale 4.
2	ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.r.l.	2768300028	Società Consortile a responsabilità limitata	Promozione, accoglienza, informazione a livello locale	4,46%	NO	SI	Mantenimento senza interventi ai sensi della L.R. 14/2016 art 14. Operatività nell'ambito territoriale 5.
3	S.A.I.A. - Società Aree Industriali Artigianali	00871010039	Società per Azioni	Realizzazione aree per insediamenti produttivi - attività connesse - servizi in genere alle imprese	1,95%	NO	SI	Prot. n. 6125 del 06.03.2020 - La società comunica che il Tribunale di Verbania, con sentenza n. 5/2020 depositata il 21.02.2020 Rep. n. 8/2020, ha dichiarato la risoluzione del concordato preventivo n. 11/2014 ed il contestuale fallimento della SAIA S.p.A. nominando un curatore. La procedura è tuttora in corso.

N.	NOME	CODICE FISCALE	RAGIONE SOCIALE	ATTIVITA' SVOLTE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	controllata	partecipata	ESITO DELLA RICOGNIZIONE
4	Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)	01995120019	Consorzio	Sviluppo organizzativo degli Enti pubblici territoriali e non, sull'informaticizzazione e sul decentramento amministrativo	0,76%	NO	SI	Mantenimento
5	Agenzia per la Mobilità Piemontese	97639830013	Consorzio	L'agenzia ha lo scopo di coordinare le politiche di mobilità, conformemente alla pianificazione e programmazione regionale. Ha inoltre l'obiettivo di promuovere la mobilità sostenibile in ambito regionale, ottimizzando i servizi di trasporto pubblico locale.	4,94%	NO	SI	Mantenimento

N.	NOME	CODICE FISCALE	RAGIONE SOCIALE	ATTIVITA' SVOLTE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	controllata	partecipata	ESITO DELLA RICOGNIZIONE
6	Fondazione Novara Sviluppo	94038980036	Fondazione	La Fondazione persegue scopi d'utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nei settori della ricerca scientifica, dell'istruzione, dell'arte, della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali dei beni ambientali, e della sanità.	100,00%	SI	NO	Mantenimento
7	Fondazione ITS per la mobilità sostenibile - Aerospazio/Meccatronica	97734420017	Fondazione	Corsi di istruzione tecnica superiore, nell'ambito di percorsi di alta formazione tecnica specialistica.	13,76%	NO	SI	Mantenimento

ANALISI FINANZIARIA COMPLESSIVA RELATIVA ALLE PROVINCE

Come rilevato dalla Corte dei Conti nella deliberazione n. 7/SEZAUT/2020/FRG), *la legge 7 aprile 2014, n. 56, “Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di Comuni”, aveva ridisegnato confini e competenze dell'amministrazione locale di area vasta, producendo effetti sugli andamenti finanziari delle Province, sugli equilibri, sul rispetto del Patto di stabilità e sull'erogazione dei servizi al cittadino.*

A seguito e per effetto di detta Legge 56/2014 le risorse finanziarie a disposizione delle Province si sono ridotte in modo significativo, in correlazione al percorso di rivisitazione del loro ruolo istituzionale.

In particolare, il primo quinquennio post Legge 56/2014 rileva un evidente deterioramento della finanza provinciale, suscettibile di incidere negativamente sulla tenuta degli equilibri di bilancio, accompagnato da: una costante tensione sulle entrate; ritardi nell'erogazione dei trasferimenti erariali e regionali; reiterate manovre sul Fondo sperimentale di riequilibrio; consistente utilizzo di entrate a carattere straordinario per il finanziamento di spesa corrente, anche per fronteggiare la riduzione dei trasferimenti.

Le osservazioni di Corte Conti sul fronte delle entrate riferiscono in particolare una rilevante contrazione dei trasferimenti correnti, specie di quello da Amministrazioni Pubbliche, attribuibili principalmente a trasferimenti dalle Regioni per l'esercizio di funzioni delegate.

Le conseguenti difficoltà delle Province hanno comportato la necessità di intervenire sulle spese correnti....Evidentemente la situazione così determinata ha ridotto la capacità programmatica delle Province (Audizione della Corte dei conti presso la Commissione Parlamentare per l'attuazione del federalismo fiscale – 23 febbraio 2017), tant'è che era stato consentito anche di redigere solo bilanci annuali, accertata la mancanza di equilibri finanziari attendibili a livello triennale, nonché di utilizzare l'avanzo libero, destinato e anche vincolato per la salvaguardia degli equilibri della situazione corrente di bilancio.

Invero per fronteggiare il deterioramento della situazione delle Province, dal 2016 sono state introdotte misure che prevedono l'autorizzazione di diversi contributi a sostegno della spesa corrente relativa all'esercizio delle funzioni fondamentali al fine di mitigare l'effetto delle varie manovre di finanza pubblica.

Peraltro, come successivamente annotato dalla Corte dei Conti nella deliberazione n. 11/SEZAUT/2021/FRG negli ultimi anni, ed in particolare dal 2018, si è assistito ad una tendenza volta ad una progressiva riqualificazione dell'ente Provincia, che rappresenta un livello di governo adeguato per rispondere alle esigenze delle collettività territoriali per utilizzare infrastrutture funzionali e servizi collegati al livello di area vasta.

Infatti, è proprio lo “svuotamento” della Provincia ad aver mostrato – in un arco temporale breve ma intenso – l'utilità di enti complessivamente in grado di corrispondere alle funzioni di dimensione “vasta”, capace di costituire un riferimento per l'intero sistema delle autonomie ed in particolare per i Comuni, specie quelli di dimensioni minori.

In particolare, la nuova prospettiva dell'ente provinciale frutto delle riforme recenti, configura la Provincia come soggetto che si pone in stretto rapporto con i Comuni

compresi nel proprio ambito territoriale, recuperando dignità istituzionale come ente autonomo, titolare di proprie funzioni svolte nell'interesse della comunità.

Anche l'analisi complessiva dell'andamento delle entrate e delle spese delle Province e delle Città metropolitane conferma l'emergere di tendenze che risultano in linea con gli obiettivi posti dai principali interventi normativi.

Ovvero, in linea generale si rileva che le Province hanno recuperato terreno sul fronte della sostenibilità dei bilanci e accresciuto la capacità di spesa per interventi in conto capitale.

L'aumento delle entrate di competenza, sia di parte corrente che di parte capitale, è, infatti, ascrivibile all'incremento dei trasferimenti - sia correnti, sia, soprattutto, di parte capitale - dovuto a un consistente incremento dei contributi agli investimenti.

Anche la "Relazione sulla gestione finanziaria di Comuni, Province, Città metropolitane per gli esercizi 2020-2022" - approvata dalla Sezione delle autonomie della Corte dei conti con delibera n. 12/SEZAUT/2023/FRG evidenzia come le entrate proprie degli enti locali diano segni di ripresa e le esigenze di spesa legate al periodo emergenziale per epidemia da Covid19 si riducono, con il reindirizzamento degli interventi statali compensativi della perdita di gettito e a sostegno alla spesa, verso il contrasto degli effetti legati ai rincari energetici.

L'attenzione dedicata dai giudici contabili al settore delle opere pubbliche, della quale viene dato conto nella citata delibera 12/SEZAUT/2023/FRG, induce a constatare che in virtù delle maggiori risorse finanziarie destinate e per il processo di semplificazione delle procedure di affidamento degli appalti pubblici, introdotto dal D.lgs. n. 36/2023 sono molti gli enti locali soggetti attuatori di progetti PNRR, le cui risorse si aggiungono ai contributi già assegnati per lo sviluppo territoriale, l'efficientamento energetico degli edifici pubblici e il contrasto al dissesto idrogeologico.

Il processo di riqualificazione del ruolo delle Province, gradualmente consolidatesi grazie all'ampliamento delle risorse, viene riportato anche nella deliberazione n. 13/SEZAUT/2024/FRG, nella quale Corte Conti con riferimento all'ultimo esercizio esaminato, ribadisce che le ricadute finanziarie del nuovo quadro ordinamentale hanno determinato un consistente incremento delle entrate, sia di parte corrente che di parte capitale. Su queste ultime incidono anche le risorse del Piano Nazionale di ripresa e resilienza.

Il mancato compimento del processo di riforma delle Province unitamente alle relative ripercussioni finanziarie è stato nuovamente osservato dalla Corte dei Conti che, con deliberazione n. 14/SEZAUT/2025/FRG, ha ribadito che "La situazione generata dalla riforma, cui non ha fatto seguito il completamento attraverso la modifica costituzionale, ha lasciato le Province in uno stato di incertezza normativa e funzionale, solo parzialmente alleviato da successivi interventi normativi. Alcuni aspetti restano ancora da risolvere come: la debolezza del ruolo politico, l'esigenza di recuperare funzioni e le corrispondenti risorse finanziarie, le sovrapposizioni di competenze con altri enti territoriali e le difficoltà di coordinamento con Regioni e Città metropolitane. In questo contesto, sarebbe auspicabile una riforma organica che chiarisca il ruolo delle Province, ne rafforzi la capacità amministrativa e definisca in modo stabile le loro competenze e risorse. Oggi le Province

restano un attore amministrativo essenziale per il governo del territorio, ma la loro efficacia è limitata dall'incertezza del quadro normativo e istituzionale."

Invero la capacità di spesa ed il ruolo delle Province negli ultimi anni si è andato gradualmente rafforzando anche a seguito e per effetto delle surrichiamate misure PNRR che (tra l'altro) hanno consentito corposi *interventi materiali e strutturali, con un'incidenza significativa di opere di riqualificazione, manutenzione straordinaria e recupero del patrimonio esistente.*

Come evidenziato nella *Delibera Corte Conti n. 11/SEZAUT/2026/FRG* "Sotto il profilo della natura economica della spesa, emerge con chiarezza, la centralità degli investimenti infrastrutturali. Nel complesso dei progetti finanziati, la realizzazione di lavori pubblici rappresenta circa il 67,6% delle risorse complessive, con una concentrazione ancora più accentuata nei progetti in corso, nei quali tale componente supera il 69%.

...Parallelamente, la componente relativa ai servizi, pur mantenendo una rilevanza significativa in termini di numerosità dei progetti, presenta un'incidenza finanziaria più contenuta, confermando una dinamica nella quale gli interventi immateriali risultano diffusi ma meno rilevanti sotto il profilo economico. In tale ambito assume particolare rilievo il peso degli interventi di digitalizzazione, specie applicativi e piattaforme web, che rappresentano una quota consistente della spesa per servizi, segnalando un forte orientamento verso il rafforzamento delle infrastrutture digitali della pubblica amministrazione"

Ulteriori elementi di interesse emergono dall'analisi sotto il profilo finanziario: *"il sistema mostra come, nella fase attuativa avanzata, gli enti territoriali siano chiamati a sostenere direttamente una parte rilevante del fabbisogno finanziario, in attesa dei successivi trasferimenti statali. Per converso, nei progetti conclusi si registra una maggiore coerenza tra pagamenti e trasferimenti, con percentuali di copertura prossime alla totalità (circa il 97%), a conferma del fatto che il disallineamento finanziario tende a concentrarsi nelle fasi intermedie e finali dell'attuazione".* (cfr *Delibera Corte Conti n. 11/SEZAUT/2026/FRG*).

Come si vedrà nelle pagine che seguono la situazione finanziaria della Provincia di Novara risulta assimilabile a quella nazionale riferita nell'ambito del presente paragrafo.

LE ENTRATE CORRENTI ¹

Il sistema delle entrate della Provincia include entrate tributarie (in primis: Imposta sulle assicurazioni RC auto e Imposta provinciale di trascrizione al Pubblico Registro automobilistico – IPT), entrate derivanti da trasferimenti ed entrate extratributarie (ovvero tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e/o servizi resi ai cittadini).

Indubbiamente le ingenti misure di riduzione della spesa imposte alle province e alle città metropolitane per assicurare il concorso di tali enti al risanamento dei conti pubblici, e la riforma effettuata con la legge 56/2014, che ha ridefinito le funzioni e il ruolo delle province, hanno profondamente inciso sugli assetti finanziari di tali enti.

Come anticipato, la mancata approvazione della riforma costituzionale che prevedeva, tra l'altro, la soppressione delle province (referendum costituzionale del 4 dicembre 2016) ha ulteriormente fatto emergere la necessità di interventi di razionalizzazione degli assetti istituzionali e finanziari degli enti in questione. Nel corso degli ultimi anni, per assicurare le risorse necessarie per l'esercizio delle funzioni fondamentali di province e città metropolitane, sono stati assegnati alle province specifici contributi destinati, sostanzialmente, ad assorbire il concorso alla finanza pubblica nonché a sostenere gli investimenti.

Occorre inoltre rilevare che l'assetto finanziario del comparto delle province e delle città metropolitane, così come ridisegnate dopo la Legge 56/2014, è stato caratterizzato anche dalla rimodulazione operata dalle leggi di bilancio, in coerenza con il disegno del federalismo fiscale. L'assetto che ne è conseguito individua un meccanismo di perequazione nel riparto delle risorse.

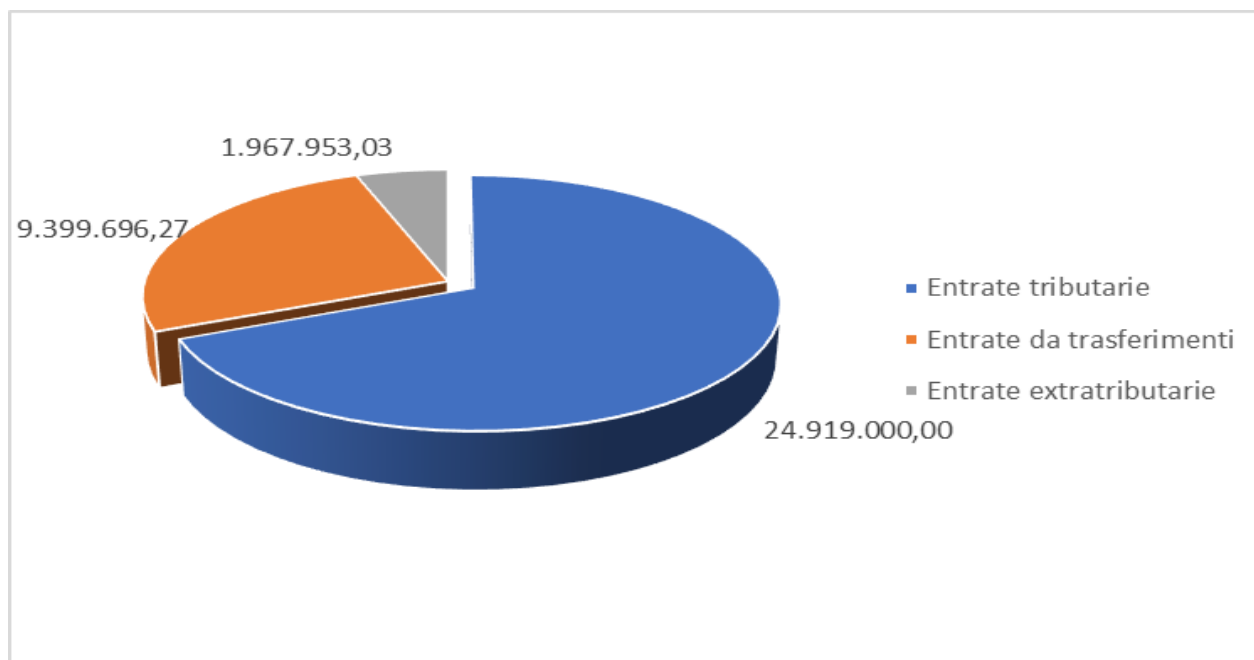
Resta inteso che il carattere straordinario che ha caratterizzato le misure finanziarie adottate per far fronte alla crescente difficoltà delle province di adempiere alle proprie funzioni, ha inciso sulla capacità di programmazione di tali enti.

A margine di quanto sopra osservato a carattere generale, analizzando i dati rilevati con riferimento all'anno 2025, risulta che le entrate correnti della Provincia di Novara possano essere sintetizzabili come risulta dalla tabella che segue, corredata dalle relative rappresentazioni grafiche:

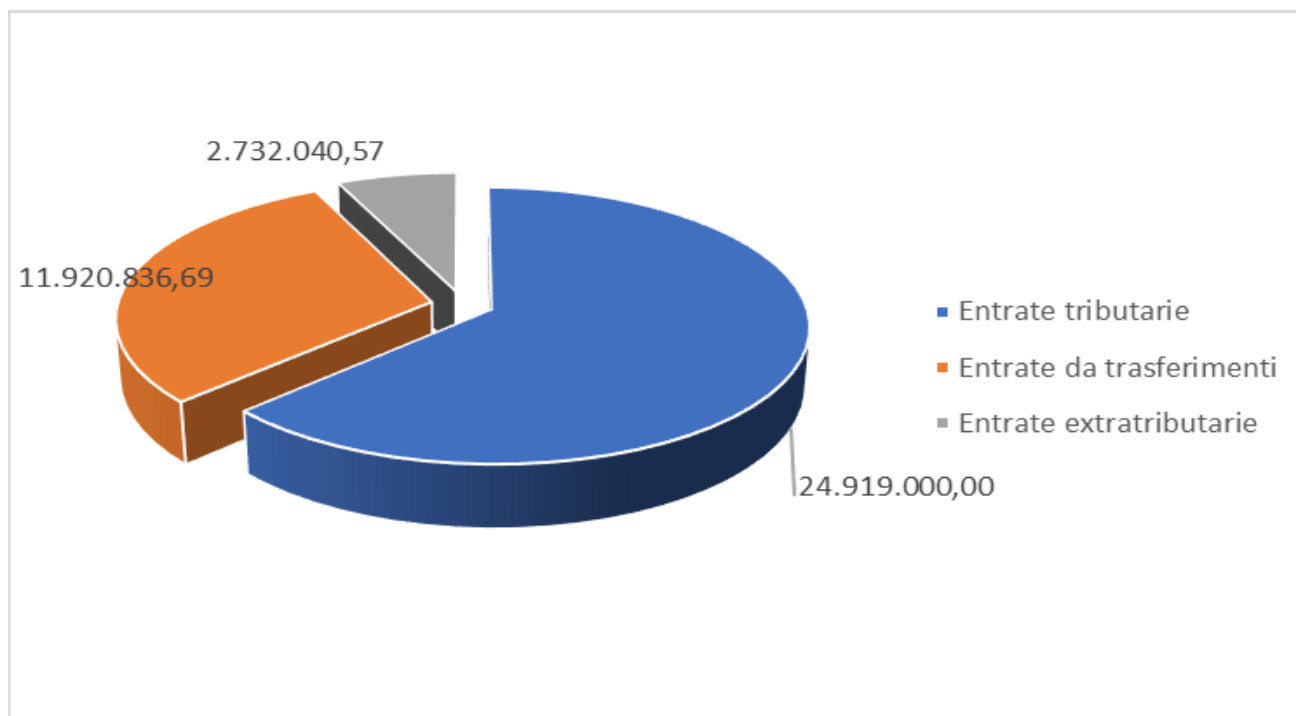
Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	24.919.000,00	24.919.000,00	27.263.075,51	109	27.263.075,51	109	0,00
Entrate da trasferimenti	9.399.696,27	11.920.836,69	8.622.791,95	72	6.394.112,76	54	2.228.679,19
Entrate extratributarie	1.967.953,03	2.732.040,57	2.503.835,16	92	2.203.710,99	81	300.124,17
TOTALE	36.286.649,30	39.571.877,26	38.389.702,62	97	35.860.899,26	91	2.528.803,36

¹ Cfr Camera Deputati – Servizio studi XVIII legislatura – Il quadro finanziario delle province e delle città metropolitane

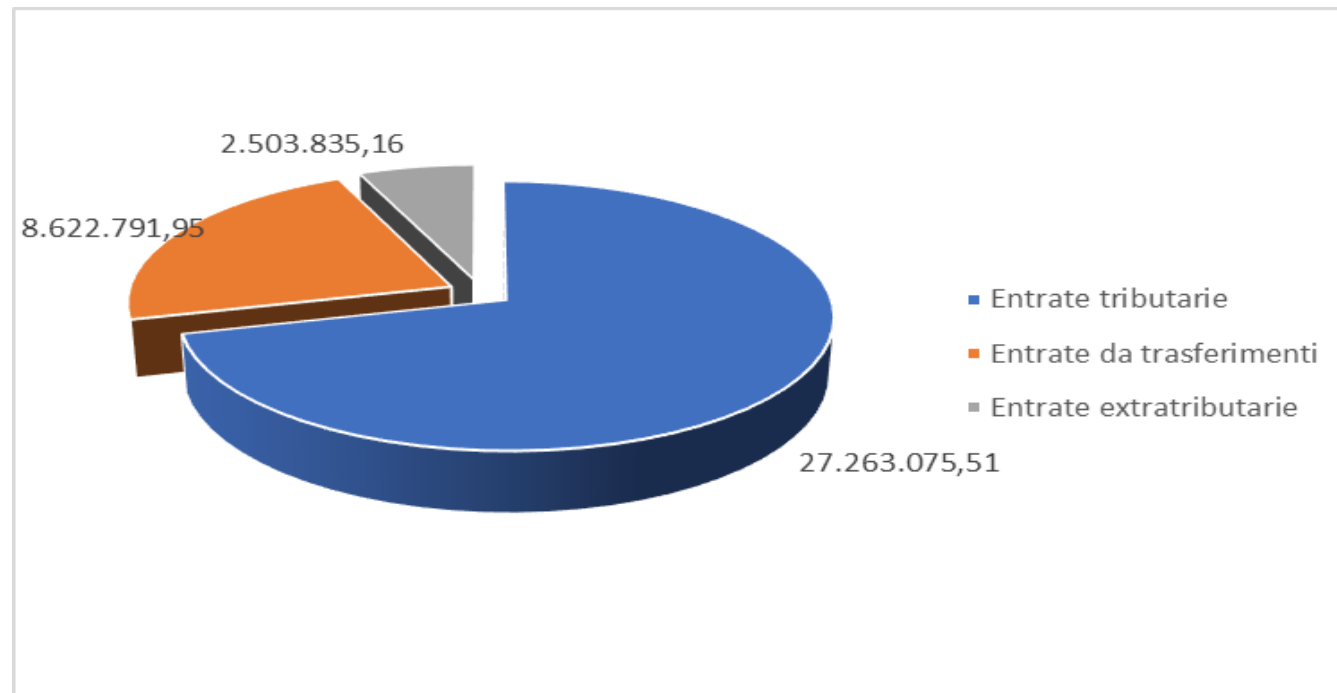
PREVISIONE INIZIALE



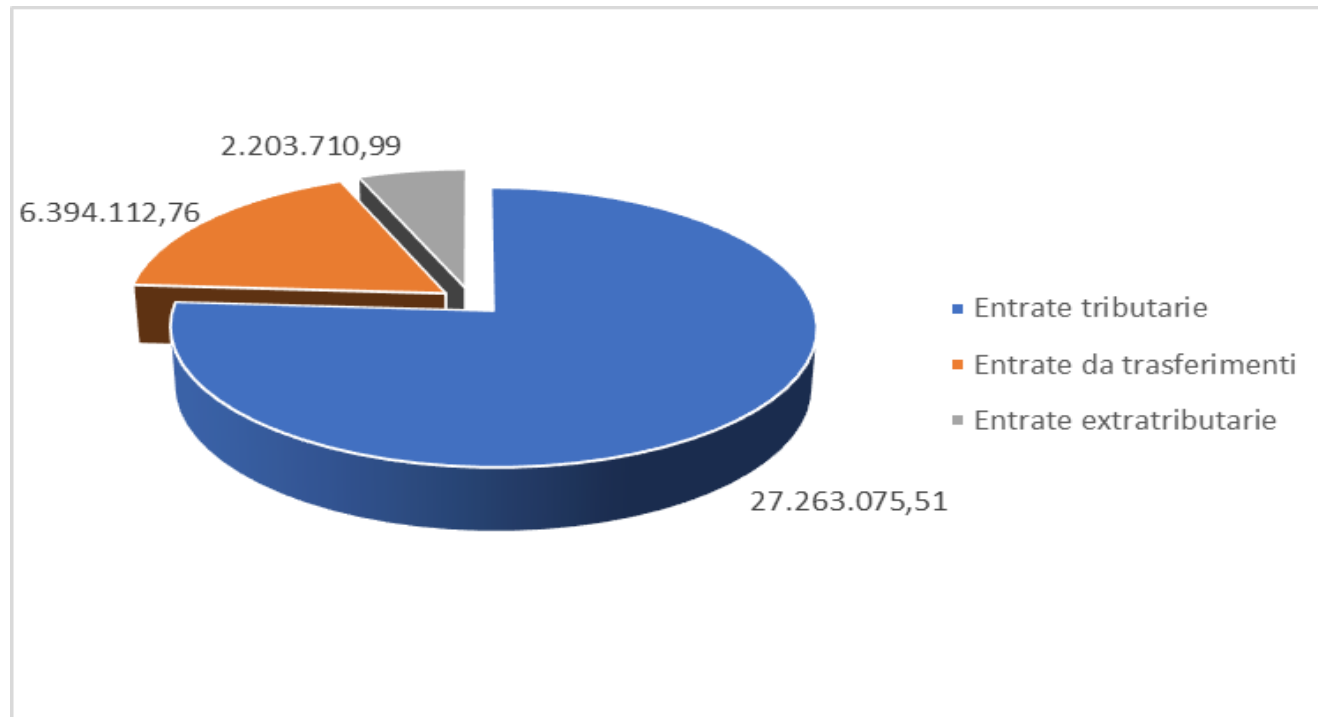
PREVISIONE ASSESTATA



ENTRATE ACCERTATE



ENTRATE RISCOSSE



EVOLUZIONE DELLE ENTRATE CORRENTI

Come già anticipato, il presente report si prefigge, tra l'altro, di alimentare le serie storiche costruite in passato, per una più incisiva valutazione dell'andamento dei flussi finanziari.

A tal fine si e' indagato anzitutto sull'andamento delle entrate correnti negli ultimi anni, valutando l'evoluzione delle entrate tributarie, extra tributarie e per trasferimenti.

Le entrate tributarie rappresentano la parte del bilancio nella quale l'Ente esprime la propria potestà impositiva.

Per le Province tale autonomia impositiva è particolarmente limitata.

Le entrate tributarie provinciali poggiano infatti su cespiti di finanza derivata, mancando da parte dell'Ente qualsivoglia possibilità di incidere sulla riscossione dei tributi in parola.

Nell'ultimo anno (2025) le entrate tributarie della Provincia di Novara evidenziano una lieve flessione rispetto all'anno precedente (che invece documentava un trend in leggero aumento).

La variazione è da ricondursi agli inferiori introiti riconducibili all'**imposta sulle assicurazioni RC auto e all'imposta provinciale di trascrizione al pubblico registro automobilistico** per effetto della contrazione del mercato dell'auto e del minor costo dei premi assicurativi consentito dalle offerte online.

Ulteriore gettito di interesse è rappresentato dal **TEFA (Tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali)**. Il TEFA è il tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente, riversato alla Provincia dai Comuni a seguito di incasso TARI (Tassa rifiuti). La tenuta del gettito va ascritta ad una nuova modalità di incasso da parte delle Province anche per effetto del canale diretto di PagoPA.

Le entrate extra tributarie (che riguardano principalmente gli affitti, le sanzioni, i diritti di concessione, rimborsi etc) sono risultate leggermente maggiori di quelle dell'anno precedente e mostrano riscossioni ammontanti a circa 2.500.000,00 euro con uno scostamento dall'anno precedente (apprezzabile, anche se non particolarmente rilevante) di circa 270.000,00 euro.

Le entrate per trasferimenti si riferiscono ai trasferimenti e contributi effettuati nell'ambito del settore pubblico (Stato e Regione essenzialmente) destinati a concorrere al finanziamento dell'attività ordinaria dell'Ente rivolta all'erogazione di servizi.

Va ricordato che dopo l'attuazione della Legge Regionale 23/2015 sono venuti meno i trasferimenti legati alle materie delegate ritornate alla competenza regionale, mentre, sulle materie che la legge regionale ha nuovamente attribuito all'esercizio provinciale (Protezione Civile, Turismo, Sport, Caccia e Pesca....) non vengono finanziate dalla Regione spese di intervento, eccezion fatta per alcuni specifici fondi, stanziati e trasferiti dalla Regione solo in misura minima.

Ancor più gravi criticità risultano in relazione ai trasferimenti statali, i quali non compensano i prelievi a titolo di federalismo fiscale, che vanno colmati con un rilevante apporto di entrate proprie.

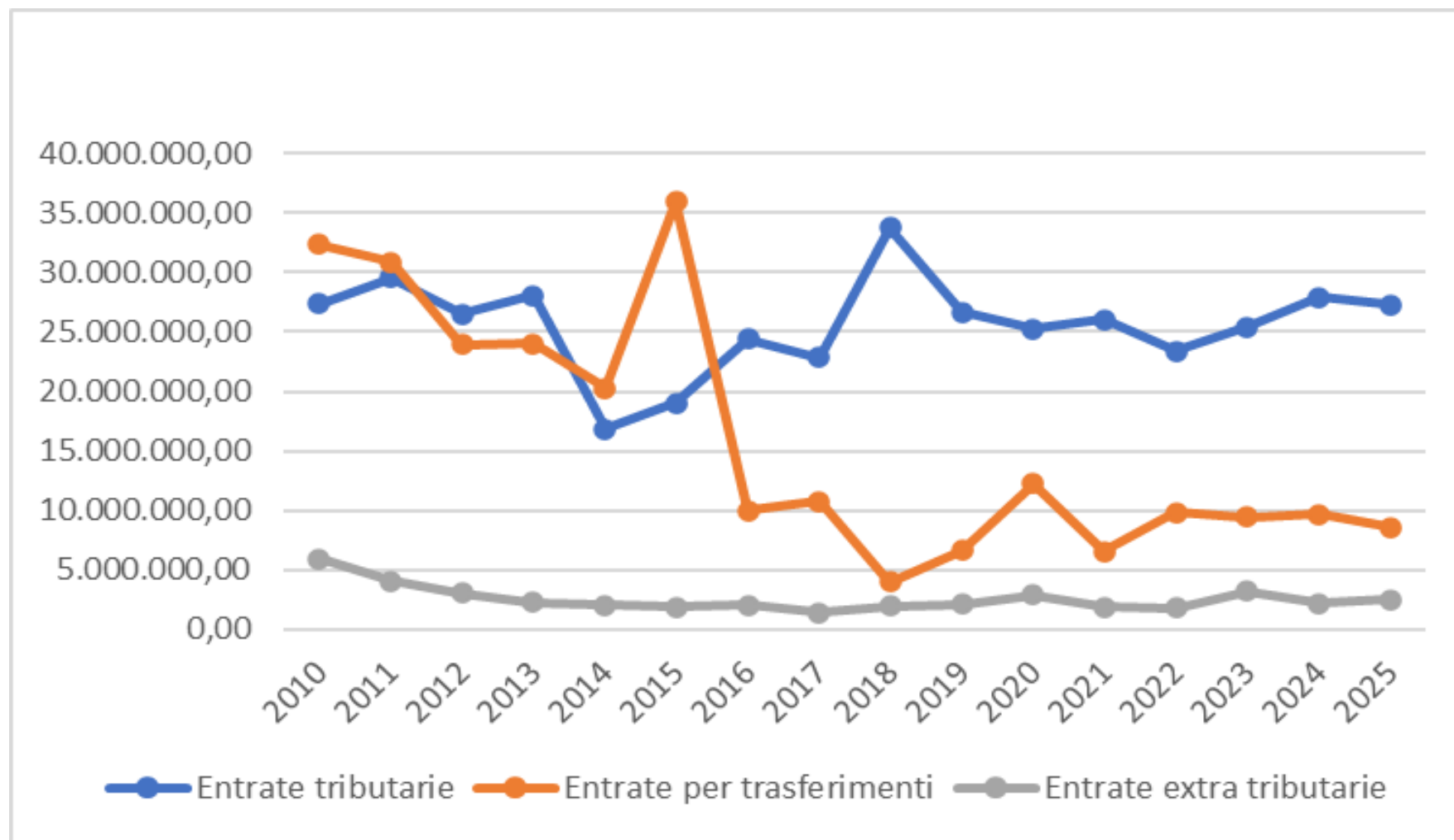
Cio' premesso, le entrate per trasferimenti del 2025 risultano inferiori a quelli dell'anno 2024. La contrazione è da ricondursi alla fine di progetti europei per i quali l'ente Provincia era capofila.

Nelle pagine che seguono si riporta la tabella corredata da rappresentazioni grafiche a conforto di quanto succintamente sopra indicato.

EVOLUZIONE ENTRATE CORRENTI

Anni	Entrate tributarie	Entrate per trasferimenti	Entrate extra tributarie
2010	27.398.175,26	32.362.549,92	5.923.686,08
2011	29.536.628,76	30.888.209,30	4.095.303,88
2012	26.522.723,77	23.948.025,30	3.018.478,22
2013	28.066.379,65	24.004.354,30	2.310.455,56
2014	16.879.144,72	20.245.572,49	2.047.308,48
2015	19.011.088,75	35.983.043,57	1.910.306,12
2016	24.430.176,77	9.997.619,93	2.040.678,69
2017	22.866.609,34	10.761.087,39	1.438.282,30
2018	33.761.005,60	3.974.178,51	1.947.391,33
2019	26.702.323,26	6.642.343,08	2.103.220,01
2020	25.261.979,73	12.259.949,40	2.906.542,03
2021	26.068.120,33	6.594.378,23	1.849.677,85
2022	23.411.846,36	9.869.999,54	1.843.232,95
2023	25.434.375,32	9.414.890,16	3.242.762,73
2024	27.920.735,96	9.673.779,53	2.233.306,65
2025	27.263.075,51	8.622.791,95	2.503.835,16

evoluzione entrate correnti



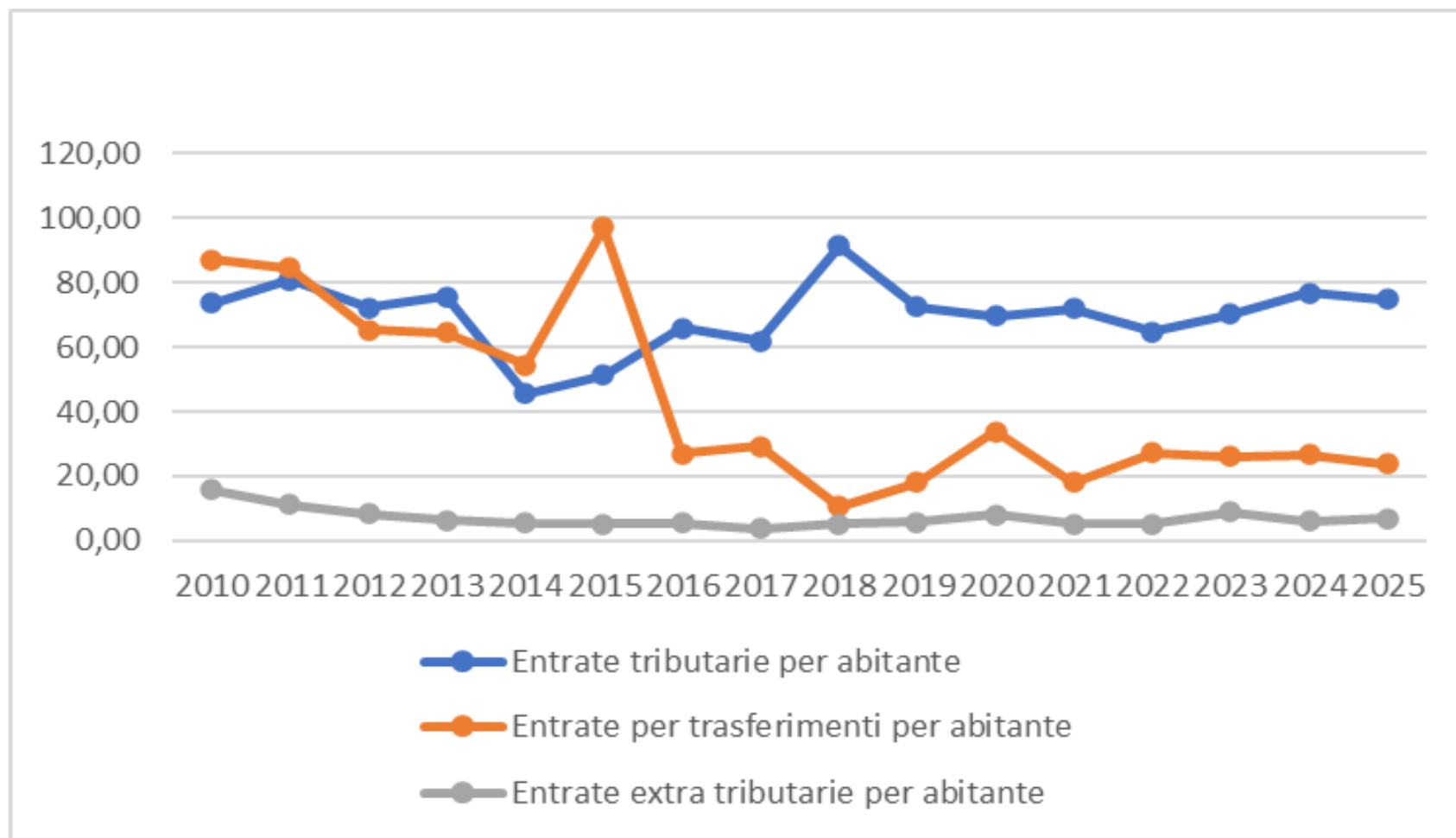
A maggiore dettaglio dei grafici e tabelle precedenti si riporta qui a seguito un'ulteriore prospetto, che evidenzia le incidenze per abitante delle entrate correnti nel medesimo arco temporale (dal 2010 al 2025)

Anni	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2010	371.802	73,69	87,04	15,93
2011	365.286	80,86	84,56	11,21
2012	367.022	72,26	65,25	8,22
2013	371.686	75,51	64,58	6,22
2014	371.418	45,45	54,51	5,51
2015	370.525	51,31	97,11	5,16
2016	370.143	66,00	27,01	5,51
2017	369.595	61,87	29,12	3,89
2018	369.018	91,49	10,77	5,28
2019	368.040	72,55	18,05	5,71
2020	362.199	69,75	33,85	8,02
2021	361.845	72,04	18,22	5,11
2022	361.394	64,78	27,31	5,10
2023	362.502	70,16	25,97	8,95
2024	363.482	76,81	26,61	6,14
2025	364.140	74,87	23,68	6,88

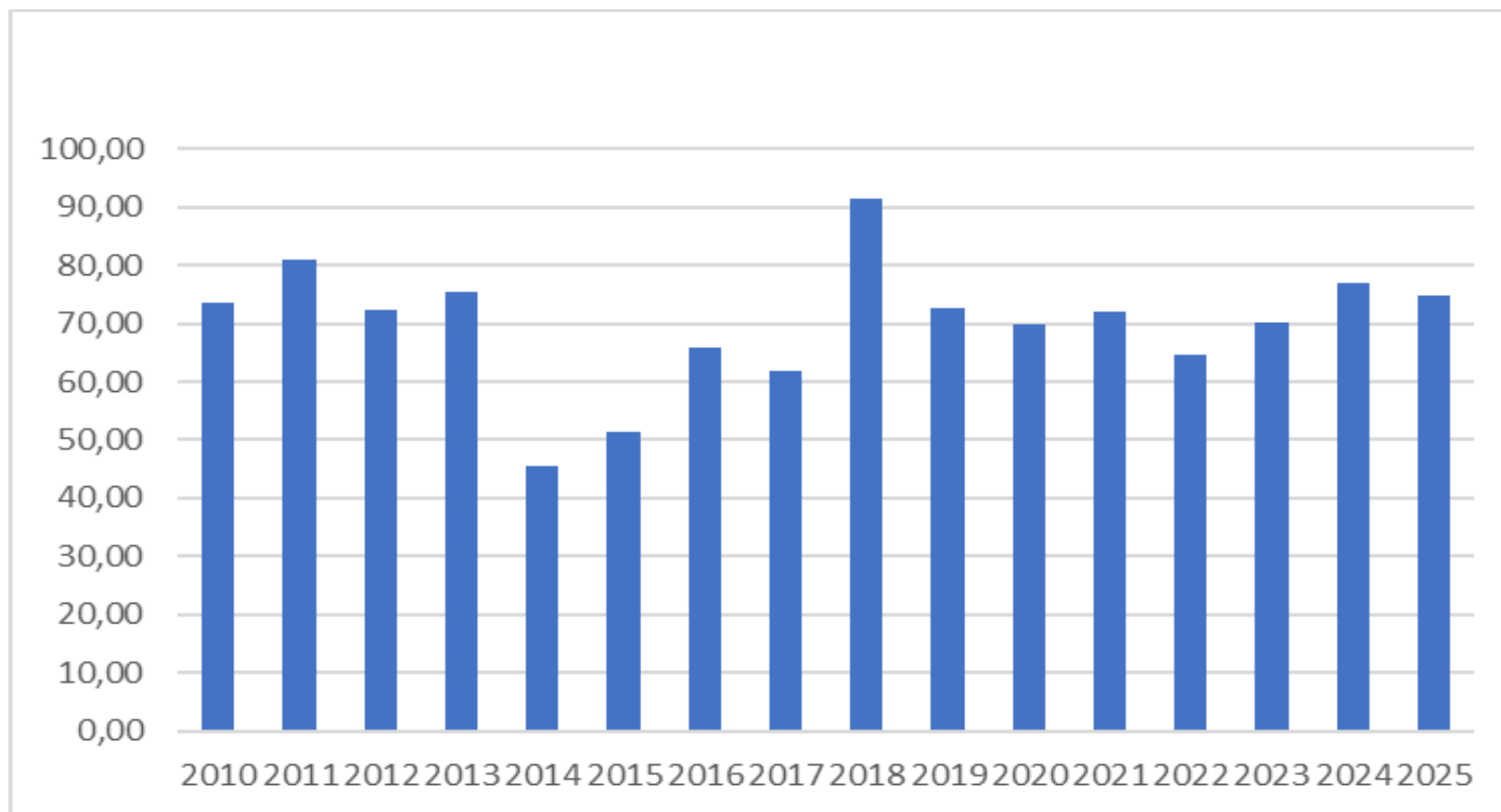
Ovviamente anche il riparto per abitante riflette il trend già anzi indicato, per quanto si ritiene che renda ancor più visibile l'impatto della Legge 56/2024 e seguenti sulle entrate provinciali: quasi dimezzate rispetto al passato nell'anno 2014, e ancora fortemente ridotte negli anni immediatamente successivi, tali entrate hanno più recentemente conosciuto una fase di assestamento con lievi oscillazioni negli importi registrati, che comunque non eguagliano quelli del periodo iniziale della presente indagine comparativa.

Si riportano nelle pagine a seguire rappresentazioni grafiche per una più immediata percezione del trend.

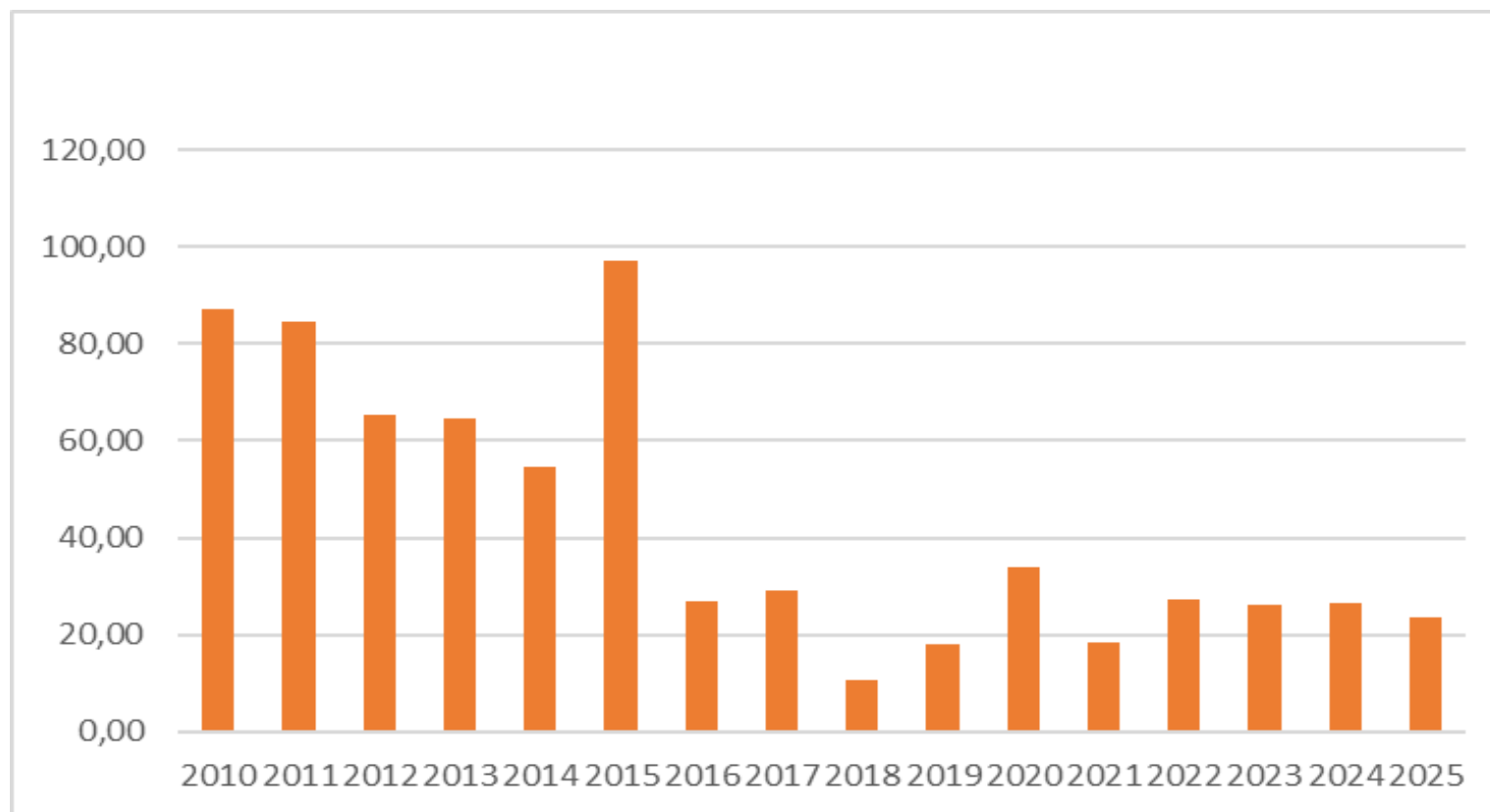
EVOLUZIONE ENTRATE CORRENTI PER ABITANTE



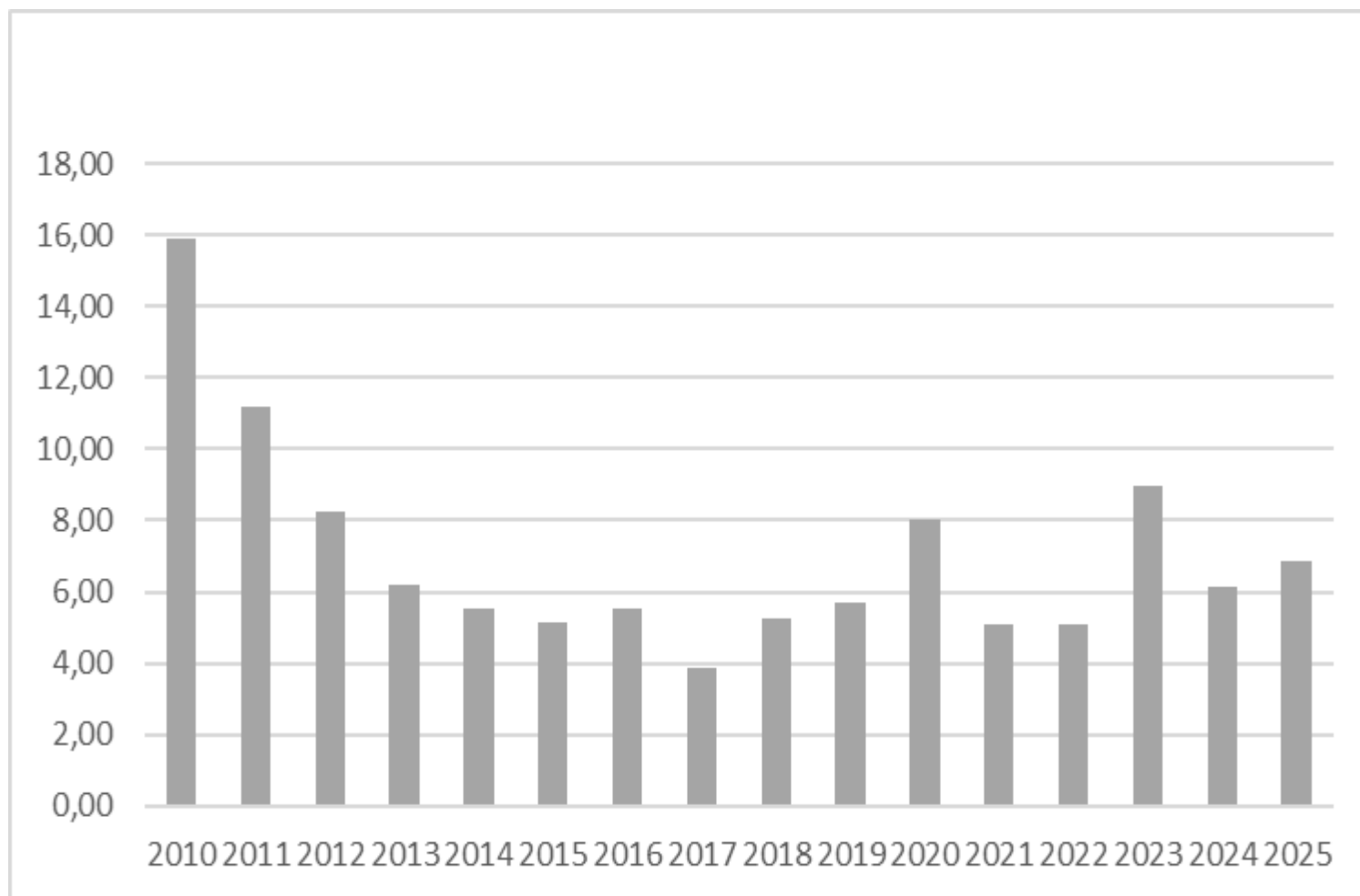
EVOLUZIONE ENTRATE TRIBUTARIE PER ABITANTE



ENTRATE PER TRASFERIMENTI PER ABITANTE



ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE PER ABITANTE



SPESE CORRENTI

Sono collocate nel titolo I° delle SPESE e rappresentano i "COSTI" della gestione corrente. Trattasi delle spese per "il funzionamento di servizi generali (uffici amministrativi, ufficio tecnico, ecc.), per rimborsare la quota annua degli interessi dei mutui dell'Ente, ma soprattutto per svolgere attività e servizi per i cittadini e le imprese del territorio (illuminazione e riscaldamento edifici scolastici, manutenzione ordinaria strade e scuole, sgombero neve, trattamenti antigelivi, illuminazione pubblica, servizio trasporto disabili e supporto alla libera scelta educativa...)." Includono i redditi da lavoro dipendente, le imposte e le tasse, l'acquisto di beni e le prestazioni di servizi, i trasferimenti correnti, gli interessi passivi, le spese per redditi da capitale, i rimborsi e le poste correttive delle entrate a cui vanno aggiunte, come voce residuale, le altre spese correnti.¹

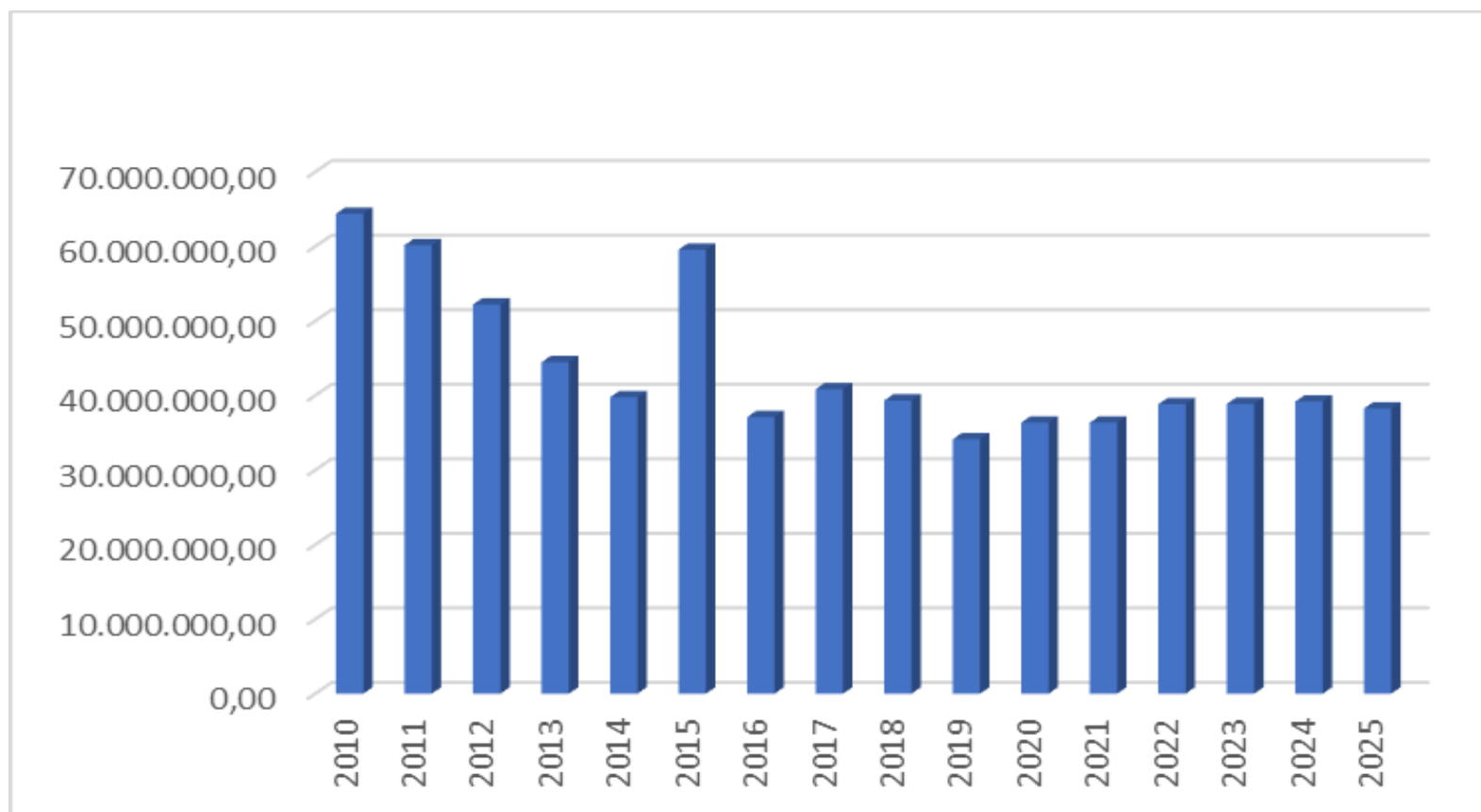
Corre l'onere di rammentare che, a seguito e per effetto dell'introduzione del sistema contabile armonizzato, novità che è coincisa presso la Provincia di Novara tanto con il riordino delle competenze di cui alla Legge 56/2014, quanto con l'acquisto di un nuovo sistema informatico, avviato nel corso del 2016, il presente referto effettua la propria indagine fino al livello di macroaggregato.

La tabella che segue illustra l'andamento della spesa corrente della Provincia di Novara nell'ultimo periodo.

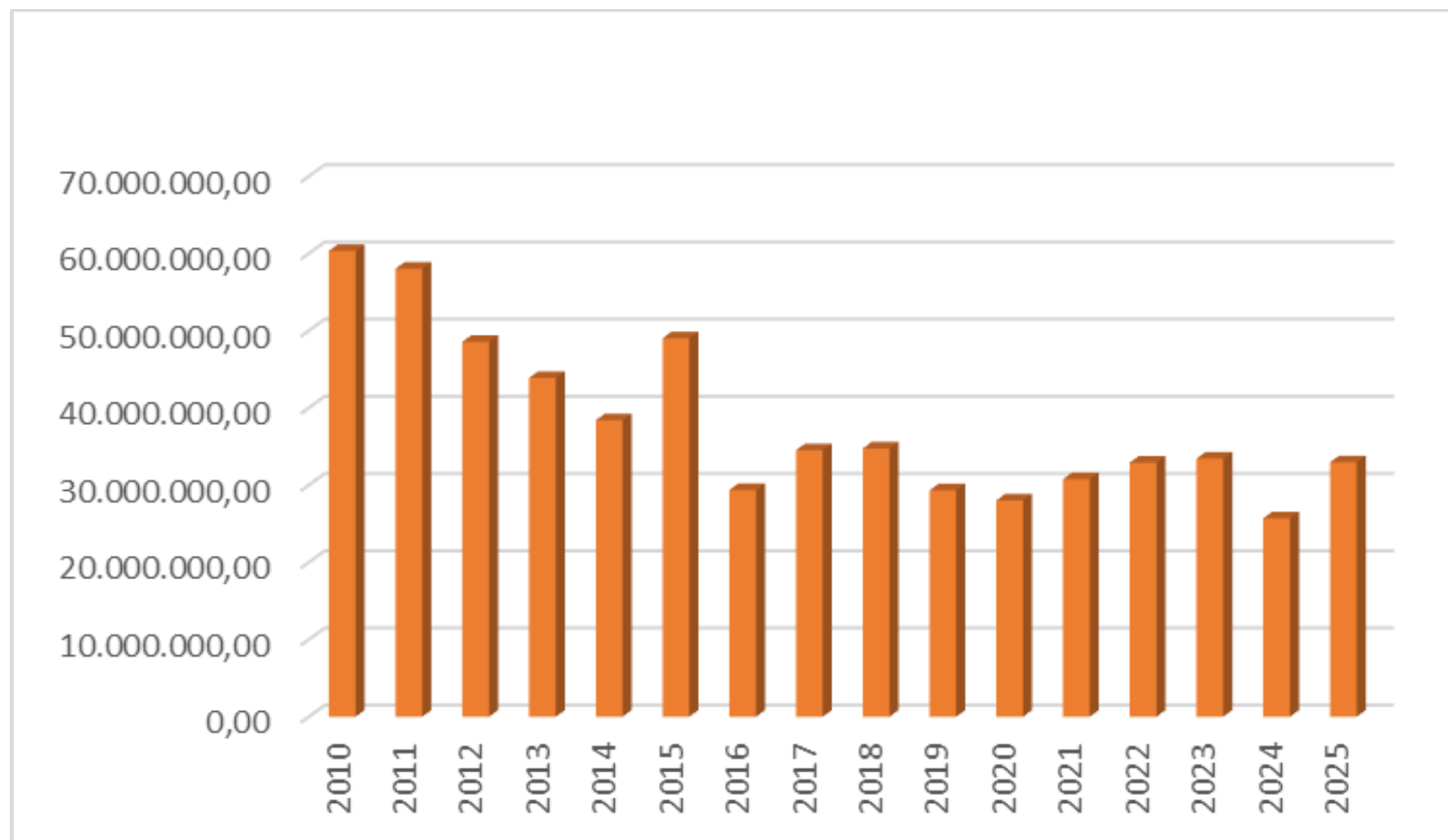
Anni	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
2010	64.369.443,42	60.336.479,14	34.625.679,07	25.710.800,07
2011	60.155.108,54	58.037.738,50	32.600.271,88	25.437.466,62
2012	52.200.065,35	48.559.167,97	25.217.536,82	23.341.631,15
2013	44.461.002,68	43.881.963,88	25.674.252,45	18.207.711,43
2014	39.751.860,51	38.404.439,95	24.074.766,98	14.329.672,97
2015	59.555.351,17	49.023.579,35	26.926.657,22	22.096.922,13
2016	37.091.928,34	29.365.113,35	24.703.986,68	4.661.126,67
2017	40.834.646,35	34.525.246,80	28.172.005,68	6.353.241,12
2018	39.312.138,87	34.750.914,56	30.719.961,99	4.030.952,57
2019	34.122.655,20	29.320.836,42	25.627.310,84	3.693.525,58
2020	36.356.328,44	28.013.349,40	16.913.412,00	11.099.937,40
2021	36.353.076,33	30.770.079,64	20.867.240,63	9.902.839,01
2022	38.816.300,13	32.912.380,57	24.529.454,28	8.382.926,29
2023	38.862.831,10	33.438.065,73	25.856.577,64	7.581.488,09
2024	39.186.291,24	25.704.467,04	20.379.206,83	5.325.260,21
2025	38.244.253,74	32.957.374,16	25.476.821,30	7.480.552,86

1 Cfr DCP 3/2026

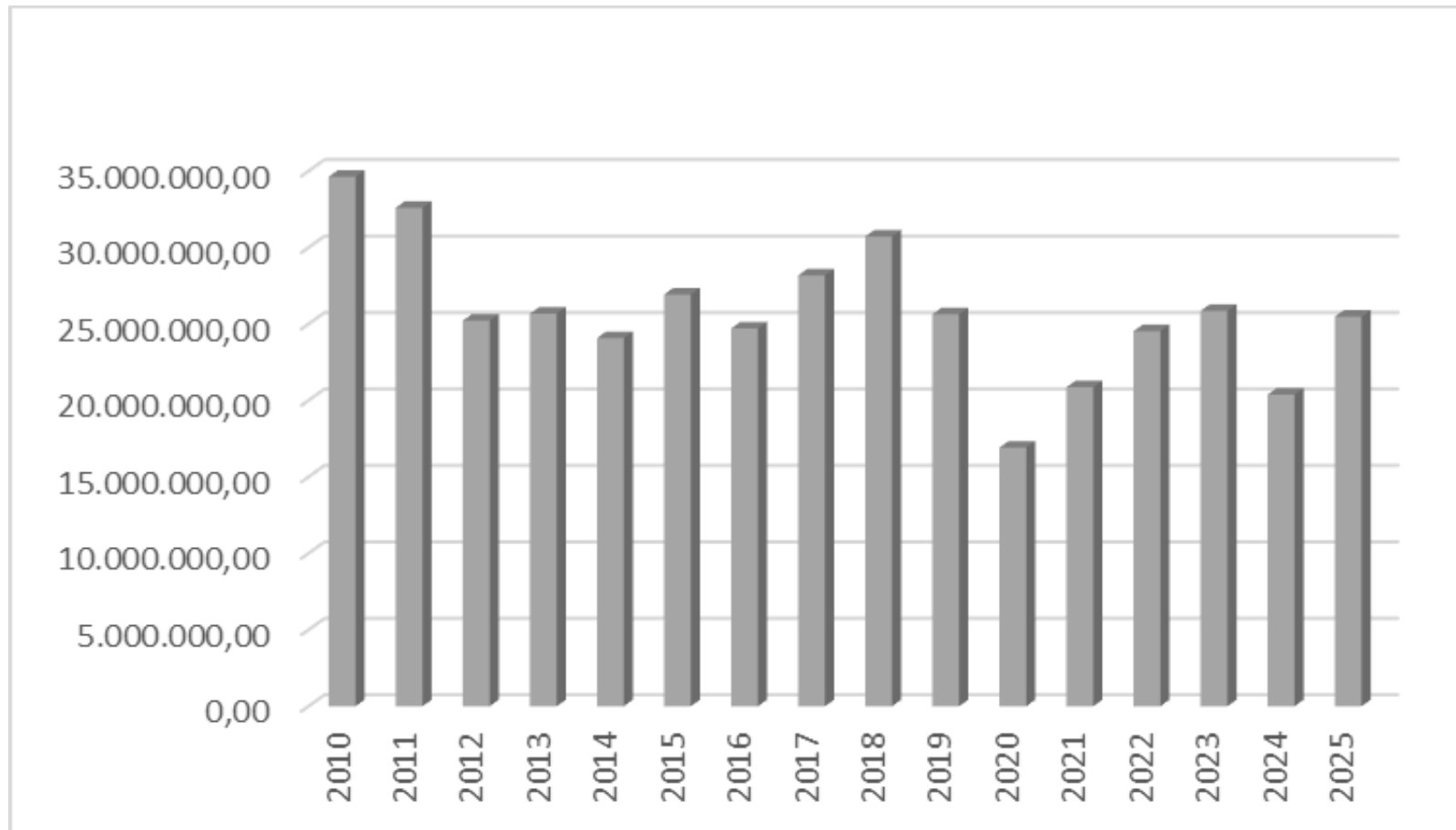
SPESE CORRENTI – PREVISIONE ASSESTATA



SPESE CORRENTI – IMPEGNATO



SPESE CORRENTI – PAGATO



Procedendo nell'analisi della spesa corrente e scendendo ad un livello di maggiore dettaglio, i valori dell'ultimo periodo risultano come da tabelle riportate nelle pagine successive: la prima riferita al 2025, le ulteriori riferite al precedente triennio.

Si noterà che, così come aveva rilevato in termini generali la Corte dei Conti nell'ambito della deliberazione 7/SEZAUT/2020/FRG, rinnovata con le deliberazioni 11/SEZAUT/2021/FRG e 12/SEZAUT/2023/FRG, 13/SEZAUT/2024/FRG e 14/SEZAUT/2025/FRG, la voce di maggiore impatto (come negli anni precedenti) è quella relativa ai **"Servizi istituzionali, generali e di gestione"**.

Di seguito, in ordine decrescente di importo, risultano le spese per **"Trasporti e diritto alla mobilità"** e per **"Istruzione e diritto allo studio"**, con la precisazione che le spese per istruzione e diritto allo studio hanno subito nel triennio una certa contrazione, mentre le oscillazioni delle previsioni di spesa per **"Trasporti e diritto alla mobilità"** sono state meno significative negli ultimi 3 anni.

Al "quarto posto" in termini di incidenza sul totale della spesa corrente risultano le spese relative alla missione **"Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente"**.

Meno significative per entità e per varianza nel tempo sono risultate le spese delle altre missioni, come rilevasi agevolmente nel grafico riassuntivo riprodotto successivamente alle tabelle relative alla spesa corrente per missione.

SPESA CORRENTE PER MISSIONE 2025

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.604.030,53	20.227.983,03	17.727.889,91	87,64	15.055.362,64	74,43	2.672.527,27
04	Istruzione e diritto allo studio	5.474.059,64	7.974.619,10	6.965.436,22	87,35	3.908.274,07	49,01	3.057.162,15
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	26.917,00	24.208,00	23.150,08	95,63	21.512,36	88,86	1.637,72
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	7.577,00	114.878,00	110.143,78	95,88	49.664,99	43,23	60.478,79
07	Turismo	37.692,00	43.699,00	41.106,56	94,07	31.707,01	72,56	9.399,55
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	259.302,00	272.743,00	232.683,50	85,31	227.768,85	83,51	4.914,65
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.732.109,00	1.810.530,17	1.384.656,94	76,48	1.274.515,76	70,39	110.141,18
10	Trasporti e diritto alla mobilità	6.210.303,05	6.565.174,54	6.089.831,31	92,76	4.734.428,81	72,11	1.355.402,50
11	Soccorso civile	21.304,00	30.454,00	26.957,81	88,52	13.957,77	45,83	13.000,04
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	158.741,95	126.563,95	91.268,36	72,11	66.241,76	52,34	25.026,60
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	303.764,00	554.434,08	263.882,69	47,59	93.387,28	16,84	170.495,41
19	Relazioni internazionali	6.726,70	6.726,70	367,00	5,46	0,00	0,00	367,00
20	Fondi e accantonamenti	595.498,11	492.240,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	33.438.024,98	38.244.253,74	32.957.374,16	86,18	25.476.821,30	66,62	7.480.552,86

SPESA CORRENTE PER MISSIONE 2024

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.180.768,92	19.046.540,33	10.142.475,59	53,25	9.313.890,03	48,90	828.585,56
04	Istruzione e diritto allo studio	5.678.361,81	7.513.412,09	5.800.158,98	77,20	3.208.498,03	42,70	2.591.660,95
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	32.402,00	32.500,00	32.176,16	99,00	29.378,06	90,39	2.798,10
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	16.497,00	16.634,00	16.612,04	99,87	1.119,31	6,73	15.492,73
07	Turismo	37.622,00	42.529,00	41.127,60	96,70	29.294,61	68,88	11.832,99
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	247.881,00	256.901,00	224.508,06	87,39	214.572,28	83,52	9.935,78
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.828.287,00	4.201.520,95	2.730.029,04	68,98	2.461.268,88	58,58	268.760,16
10	Trasporti e diritto alla mobilità	6.197.975,05	6.869.584,04	6.379.474,00	92,87	4.959.317,86	72,19	1.420.156,14
11	Soccorso civile	16.984,00	24.434,00	21.646,56	88,59	12.513,96	51,22	9.132,60
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	107.392,42	155.114,42	110.049,06	70,95	86.942,82	56,05	23.106,24
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	16.019,85	0,00	0,00	0,00	16.019,85
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	297.984,00	457.850,92	205.679,12	44,92	61.880,16	13,52	143.798,96
19	Relazioni internazionali	11.668,70	11.668,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	449.711,07	556.401,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico		1.200,00	530,83	44,24	530,83	44,24	0,00
	TOTALE	33.103.534,97	39.186.291,24	25.720.486,89	65,64	20.379.206,83	52,01	5.341.280,06

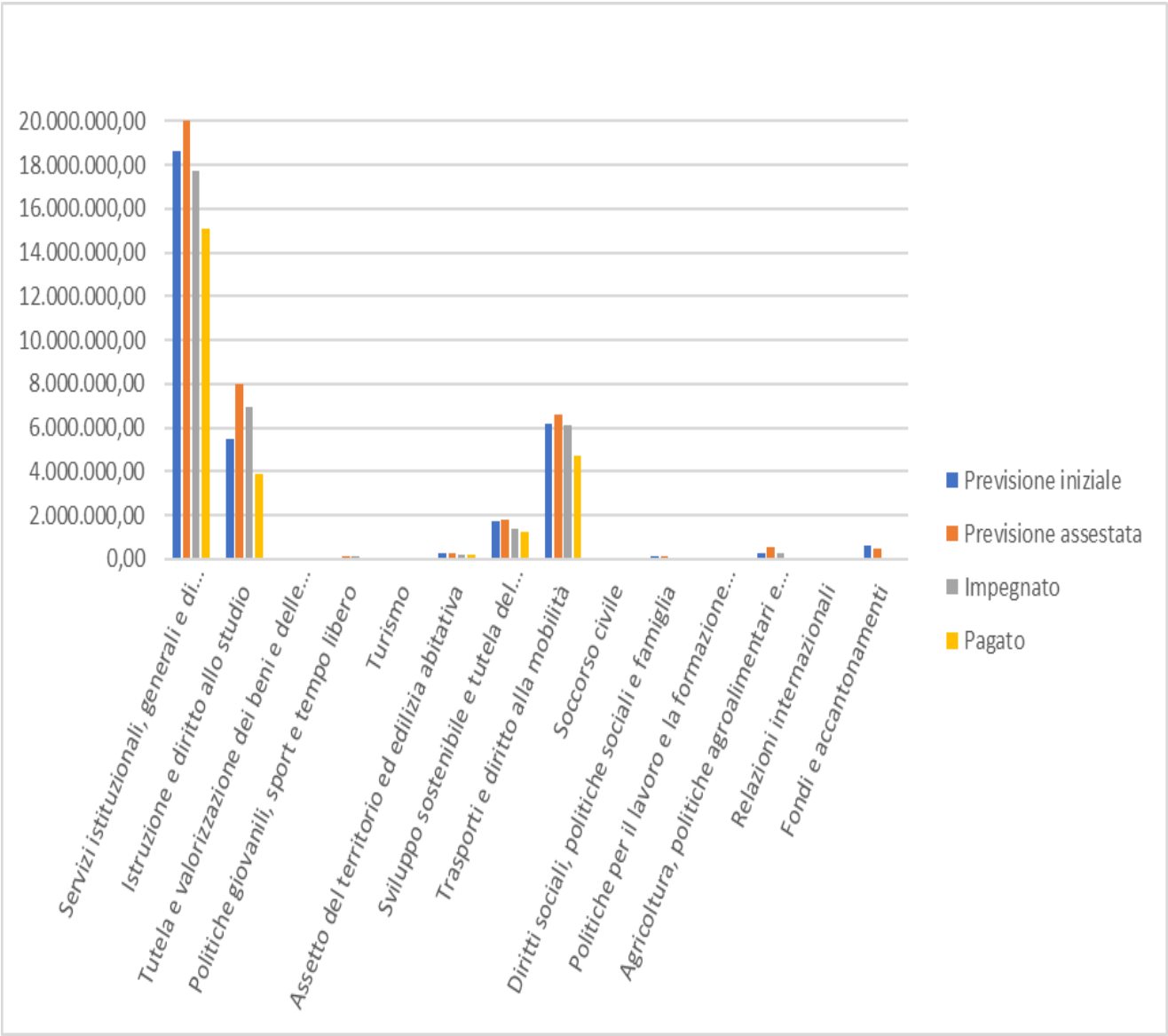
SPESA CORRENTE PER MISSIONE 2023

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	17.595.023,38	18.272.941,24	16.797.130,25	91,92	15.461.525,56	84,61	1.335.604,69
04	Istruzione e diritto allo studio	7.138.652,16	8.787.995,84	7.404.356,46	84,26	3.662.220,97	41,67	3.742.135,49
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	32.257,00	32.257,00	27.891,19	86,47	22.349,59	69,29	5.541,60
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	58.542,00	58.542,00	55.777,61	95,28	15.843,16	27,06	39.934,45
07	Turismo	31.764,00	31.764,00	31.424,41	98,93	24.706,16	77,78	6.718,25
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	260.822,00	266.536,00	213.607,64	80,14	207.812,02	77,97	5.795,62
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.200.250,00	2.467.032,89	1.801.897,33	73,04	1.348.179,40	54,65	453.717,93
10	Trasporti e diritto alla mobilità	6.547.927,31	7.687.816,53	6.794.682,19	88,38	5.001.268,82	65,05	1.793.413,37
11	Soccorso civile	33.544,00	31.544,00	17.587,34	55,75	9.308,25	29,51	8.279,09
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	137.032,25	141.239,25	81.622,07	57,79	47.342,44	33,52	34.279,63
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	332.829,00	348.461,89	109.297,94	31,37	20.478,31	5,88	88.819,63
19	Relazioni internazionali	112.753,22	112.753,22	102.791,30	91,16	35.542,96	31,52	67.248,34
20	Fondi e accantonamenti	477.624,84	623.947,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	34.959.021,16	38.862.831,10	33.438.065,73	86,04	25.856.577,64	66,53	7.581.488,09

La spesa corrente per missioni 2022

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	14.922.756,47	17.569.526,22	16.191.157,30	92,15	13.112.364,22	74,63	3.078.793,08
04	Istruzione e diritto allo studio	6.452.432,73	9.874.679,51	8.322.346,59	84,28	5.612.995,68	56,84	2.709.350,91
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	31.635,00	35.929,00	33.073,96	92,05	25.211,75	70,17	7.862,21
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	13.357,00	32.993,07	29.717,59	90,07	24.378,10	73,89	5.339,49
07	Turismo	29.780,00	35.002,20	32.946,87	94,13	23.671,79	67,63	9.275,08
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	236.515,78	278.673,26	225.915,08	81,07	180.432,33	64,75	45.482,75
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.613.263,00	2.190.444,64	1.557.261,41	71,09	1.305.712,67	59,61	251.548,74
10	Trasporti e diritto alla mobilità	6.645.762,31	7.573.209,29	5.920.267,48	78,17	4.042.989,71	53,39	1.877.277,77
11	Soccorso civile	39.820,00	41.203,00	31.534,69	76,53	15.309,88	37,16	16.224,81
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	135.627,30	181.393,88	139.606,05	76,96	115.573,83	63,71	24.032,22
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	281.640,00	465.326,81	374.447,35	80,47	33.601,58	7,22	340.845,77
19	Relazioni internazionali	25.593,16	54.110,91	54.106,20	99,99	37.212,74	68,77	16.893,46
20	Fondi e accantonamenti	501.838,62	483.808,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	30.930.021,37	38.816.300,13	32.912.380,57	84,79	24.529.454,28	63,19	8.382.926,29

SPESA CORRENTE PER MISSIONI



Di seguito si riportano i dati relativi all'evoluzione della spesa corrente, rapportata al numero di abitanti, così come registrata nell'ultimo periodo.

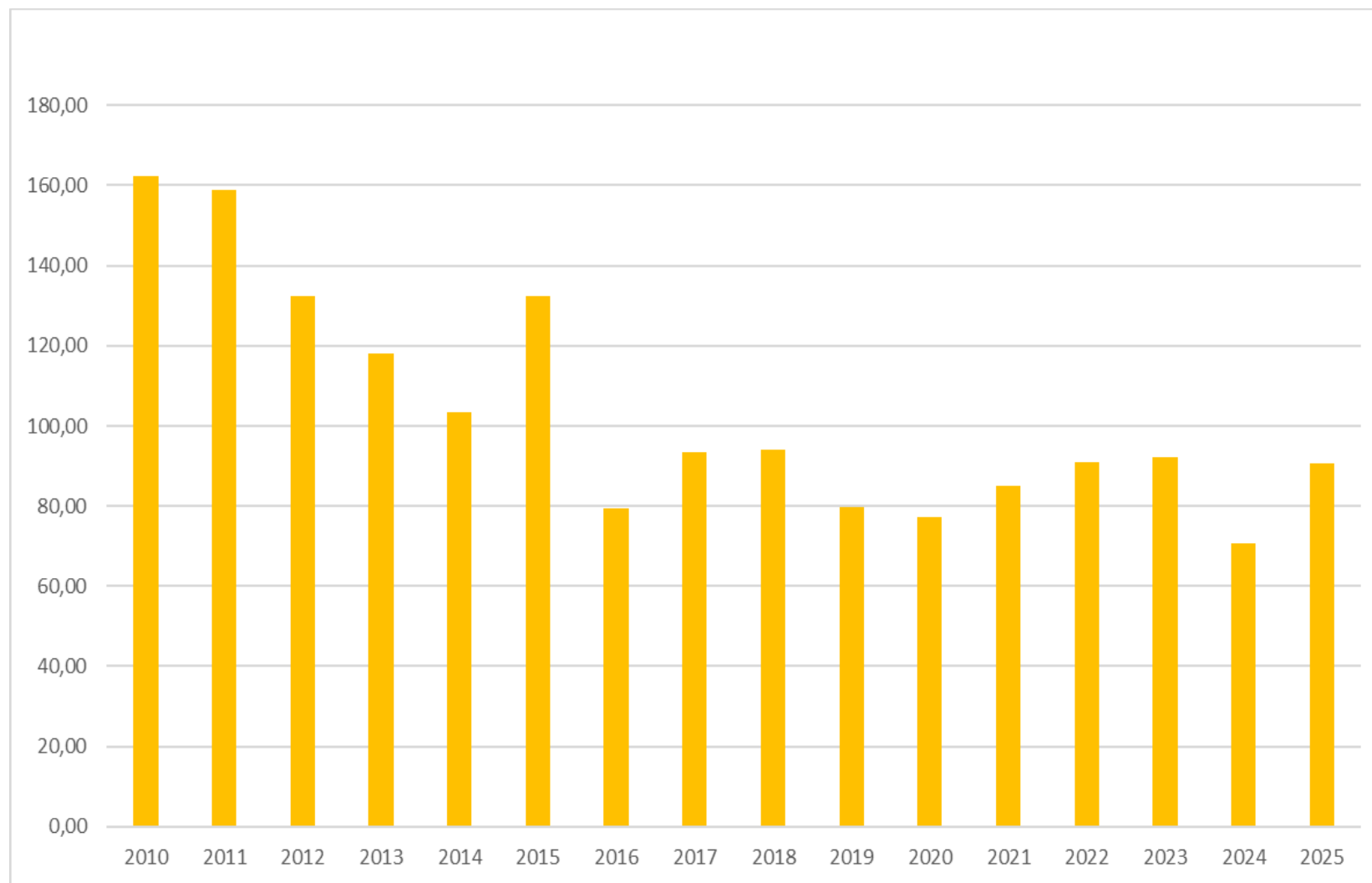
I valori restituiti in tabella evidenziano, già ad un'analisi sommaria, un andamento decrescente degli importi fino al 2020, con una lieve ripresa nel periodo successivo che tuttavia è ben lungi dall'eguagliare i valori di inizio del decennio precedente, seguita da una nuova contrazione nell'ultimo anno.

Basti osservare che la spesa corrente per persona del 2010 era quantificata in 162,28 per abitante. Tale spesa è andata via via erodendosi, assestandosi su valori pari a 77,34 dell'anno 2020 e risalendo a 85,04 nell'anno 2021 e quindi a 91,07 nel 2022, a 92,24 nel 2023. È stato poi registrato un brusco calo a 70,72 nel 2024 ed una nuova ripresa a 90,51 nel 2025 dovuta principalmente all'incremento dei costi di gestione (quindi gas, materie prime e costo dei servizi) e alla regolarizzazione contabile dei trasferimenti allo Stato (ci si riferisce alle somme dovute per contributo alla finanza pubblica che sono state prelevate direttamente dai trasferimenti RC auto).

Tale trend è ancor più evidente nella rappresentazione grafica riprodotta nella pagina che segue.

Anni	Spesa corrente	N. abitanti	Spesa corrente per persona
2010	60.336.479,14	371.802	162,28
2011	58.037.738,50	365.286	158,88
2012	48.559.167,97	367.022	132,31
2013	43.881.963,88	371.686	118,06
2014	38.404.439,95	371.418	103,40
2015	49.023.579,35	370.525	132,31
2016	29.365.113,35	370.143	79,33
2017	34.525.246,80	369.595	93,41
2018	34.750.914,56	369.018	94,17
2019	29.320.836,42	368.040	79,67
2020	28.013.349,40	362.199	77,34
2021	30.770.079,64	361.845	85,04
2022	32.912.380,57	361.394	91,07
2023	33.438.065,73	362.502	92,24
2024	25.704.467,04	363.482	70,72
2025	32.957.374,16	364.140	90,51

SPESA CORRENTE PER PERSONA



SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale riguardano investimenti a lungo termine, come opere pubbliche, infrastrutture, acquisto di beni durevoli e manutenzioni straordinarie.

Trattasi di spese fondamentali per lo sviluppo del territorio e la qualità dei servizi offerti ai cittadini, ragione per cui il relativo finanziamento resta un tema cruciale nella gestione della finanza pubblica.

Le fonti principali per finanziare tali spese sono: Avanzo di amministrazione, contributi e trasferimenti, Alienazioni patrimoniali, accensione di mutui e prestiti, fondo pluriennale vincolato (FPV).

Limitando l'analisi agli anni recenti, e più in particolare attingendo alle informazioni contenute nelle deliberazioni della Sezione Autonomia della Corte dei Conti dal 2020 al 2025, si rileva che l'andamento delle spese in conto capitale nella media nazionale, negli anni in esame, ha mostrato inizialmente un significativo aumento: già nella delibera 7/SEZAUT/2020 la Corte dei Conti aveva infatti evidenziato *che gli impegni registrano un incremento pari al 17,21% e che tale crescita risente del sensibile aumento dei "Contributi agli Investimenti" (+97,83%, in valori assoluti oltre 51 milioni di euro) che rappresentano il 27,02%, a livello di composizione percentuale della spesa complessiva.*

Inoltre, come rilevasi dalla delibera Corte Conti 11/SEZAUT/2021/FRG la *spesa in conto capitale impegnata dalle Amministrazioni provinciali nell'esercizio 2019 registra un aumento in valore assoluto di 225 mln di euro, con un incremento in termini percentuali pari al 32,8%. Significativo è l'incremento del fpv che assomma, in termini assoluti, a 192 mln di euro e che rafforza ulteriormente il trend in crescita delle spese per investimento rispetto agli esercizi precedenti.*

La Corte dei Conti ha inoltre evidenziato (cfr 12/SEZAUT/2023/FRG) che *la spesa in conto capitale sostenuta dalle Province mostra un aumento, rispetto al passato, registrando che l'ultimo incremento è pari al 15,7%. La Corte dei Conti, nella medesima deliberazione 12/SEZAUT/2023/FRG ha inoltre osservato che prosegue la crescita dei pagamenti in conto competenza ... rispetto all'esercizio precedente.*

Più di recente, con deliberazione n. 14/SEZAUT/2025/FRG, Corte Conti ha nuovamente segnalato *"il balzo in avanti delle spese in conto capitale le quali, grazie anche all'impatto finanziario del PNRR, proseguono la crescita rilevata già nei precedenti periodi di osservazione".*

Il trend di cui sopra rispecchia la situazione delle spese in conto capitale della Provincia di Novara.

A tal ultimo proposito si annota che dette spese risultano diminuite nel 2025 per effetto della conclusione dei finanziamenti legati al PNRR (mentre si scrive non si dispone di dati analoghi riferiti alla media nazionale, per valutare analogie o scostamenti di rilievo).

Per ulteriore dettaglio di seguito si riporta la tabella ove le spese vi risultano esposte con lo stesso sistema di aggregazione già adottato per le spese correnti.

Detta tabella, oltre all'ammontare di previsioni, impegni e pagamenti di ciascuna missione, evidenzia il rapporto percentuale tra pagamenti e impegni in conto capitale.

SPESE IN CONTO CAPITALE PER MISSIONE

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione asestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	140.281,74	361.679,81	310.771,33	85,92	135.959,25	37,59	174.812,08
04	Istruzione e diritto allo studio	4.935.379,87	11.578.425,73	6.392.279,05	55,21	4.949.726,42	42,75	1.442.552,63
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.000,00	35.719,31	34.935,87	97,81	3.968,79	11,11	30.967,08
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2.884.142,28	14.935.884,20	4.466.391,30	29,90	2.758.213,95	18,47	1.708.177,35
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	8.000,00	17.500,00	11.576,27	66,15	0,00	0,00	11.576,27
19	Relazioni internazionali	0,00	438.585,85	170.538,35	38,88	170.538,35	38,88	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	7.971.803,89	27.368.794,90	11.386.492,17	41,60	8.018.406,76	29,30	3.368.085,41

Si riportano qui a seguito le spese in conto capitale degli ultimi anni (dal 2018) ritenendo utile la comparazione delle voci ivi esposte.

Anno 2018

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	228.820,79	257.820,79	45.810,29	14.944,74	30.865,55
04	Istruzione e diritto allo studio	4.038.704,80	5.001.717,60	1.575.813,48	511.537,40	1.064.276,08
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	62.178,81	42.178,81	37.973,42	37.178,81	794,61
10	Trasporti e diritto alla mobilità	28.318.432,87	28.976.149,54	2.410.717,83	1.496.053,13	914.664,70
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	4.000,00	4.000,00	3.808,60	0,00	3.808,60
19	Relazioni internazionali	0,00	1.510.821,04	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	50.311,08	50.311,08	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	32.702.448,35	35.842.998,86	4.074.123,62	2.059.714,08	2.014.409,54

Anno 2019

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	180.000,00	441.466,57	264.772,19	195.393,25	69.378,94
04	Istruzione e diritto allo studio	2.642.302,95	5.068.164,36	1.093.128,17	550.088,71	543.039,46
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	403.628,33	404.728,33	893,41	893,41	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	7.001.832,71	30.865.337,23	4.292.460,24	2.390.737,95	1.901.722,29
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2.500,00	2.500,00	1.995,92	0,00	1.995,92
19	Relazioni internazionali	1.536.401,37	1.415.401,37	187.634,69	187.634,69	0,00
20	Fondi e accantonamenti	4.158,00	254.158,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	11.770.823,36	38.451.755,86	5.840.884,62	3.324.748,01	2.516.136,61

Anno 2020

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	537.085,13	1.314.621,70	476.595,41	210.994,72	265.600,69
04	Istruzione e diritto allo studio	3.639.992,40	7.324.773,85	5.833.421,23	1.978.504,45	3.854.916,78
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	520.877,23	562.577,23	157.688,28	3.571,49	154.116,79
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4.118.485,16	30.880.553,83	4.633.780,70	2.851.000,65	1.782.780,05
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	20.500,00	20.500,00	17.980,02	0,00	17.980,02
19	Relazioni internazionali	1.175.140,95	1.227.766,68	8.901,12	8.901,12	0,00
20	Fondi e accantonamenti	7.765,75	7.765,75	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	10.019.846,62	41.338.559,04	11.128.366,76	5.052.972,43	6.075.394,33

Anno 2021

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	129.000,00	1.072.674,99	932.660,89	543.513,98	389.146,91
04	Istruzione e diritto allo studio	6.976.200,41	3.981.099,34	2.263.467,94	742.827,54	1.520.640,40
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	406.128,33	421.060,33	349.260,94	16.204,24	333.056,70
10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.708.299,01	24.663.593,78	9.285.340,27	4.669.089,45	4.616.250,82
11	Soccorso civile	4.000,00	4.000,00	1.451,80	1.451,80	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	2.600,00	2.599,97	2.599,97	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	9.000,00	34.042,51	23.745,60	600,00	23.145,60
19	Relazioni internazionali	1.150.460,62	78.490,13	65.977,41	13.351,68	52.625,73
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	12.383.088,37	30.257.561,08	12.924.504,82	5.989.638,66	6.934.866,16

Anno 2022

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	283.339,65	523.339,65	172.185,31	23.402,29	148.783,02
04	Istruzione e diritto allo studio	16.544.066,94	23.119.194,07	2.069.851,07	709.827,39	1.360.023,68
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	18.000,00	91.048,33	88.048,33	0,00	88.048,33
10	Trasporti e diritto alla mobilità	15.561.446,84	33.861.263,39	8.705.932,20	5.230.430,15	3.475.502,05
11	Soccorso civile	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	9.000,00	26.978,80	24.155,88	7.978,80	16.177,08
19	Relazioni internazionali	1.141.106,06	74.057,73	74.057,73	61.545,01	12.512,72
20	Fondi e accantonamenti	0,00	8.120,38	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	33.556.959,49	57.764.002,35	11.134.230,52	6.033.183,64	5.101.046,88

Anno 2023

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	285.500,00	596.467,57	530.121,63	322.779,45	207.342,18
04	Istruzione e diritto allo studio	9.870.076,10	31.844.679,13	5.890.731,80	4.390.703,53	1.500.028,27
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1000,00	1000,00	0,00	0,00	0,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	88.472,00	88.472,00	86.562,06	7.401,25	79.160,81
10	Trasporti e diritto alla mobilità	6.434.784,77	32.378.784,39	10.081.552,54	8.283.605,01	1.797.947,53
11	Soccorso civile	2.000,00	62.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	9.000,00	24.000,00	14.705,88	590,48	14.115,40
19	Relazioni internazionali	1.078.830,42	1.078.830,42	594.445,00	594.445,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	234,19	1.362,22	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	17.769.897,48	66.075.595,73	17.258.118,91	13.599.524,72	3.658.594,19

Anno 2024

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	125.000,00	125.000,00	86.282,01	85.504,41	777,60
04	Istruzione e diritto allo studio	500.000,00	23.399.199,50	18.154.795,44	13.567.543,53	4.587.251,91
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.000,00	1.000,00	402,80	402,80	0,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.500,00	11.600,00	9.638,29	0,00	9.638,29
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2.749.278,48	26.086.750,65	13.370.968,93	9.247.566,33	4.123.402,60
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	8.000,00	21.000,00	20.527,21	16.288,75	4.238,46
19	Relazioni internazionali	319,37	484.385,42	45.480,20	45.480,20	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	3.386.097,85	50.128.935,57	31.688.094,88	22.962.786,02	8.725.308,86

Infine, per una maggiore intellegibilità delle tabelle comparative precedenti, si propone qui a seguito la tabella sintetica che dà conto delle spese impegnate riferite all'ultimo quadriennio (gli importi sono espressi in migliaia di euro e si riferiscono alle missioni piu' significative)

Descrizione	2025	2024	2023	2022
Servizi istituzionali, generali e di gestione	310.771,33	86.282,01	530.121,63	172.185,31
Istruzione e diritto allo studio	6.392.279,05	18.154.795,44	5.890.731,80	2.069.851,07
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	34.935,87	9.638,29	86.562,06	88.048,33
Trasporti e diritto alla mobilità	4.466.391,30	13.370.968,93	10.081.552,54	8.705.932,20
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	11.576,27	20.527,21	14.705,88	24.155,88
Relazioni Internazionali	170.538,35	45.480,20	594.445,00	74.057,73

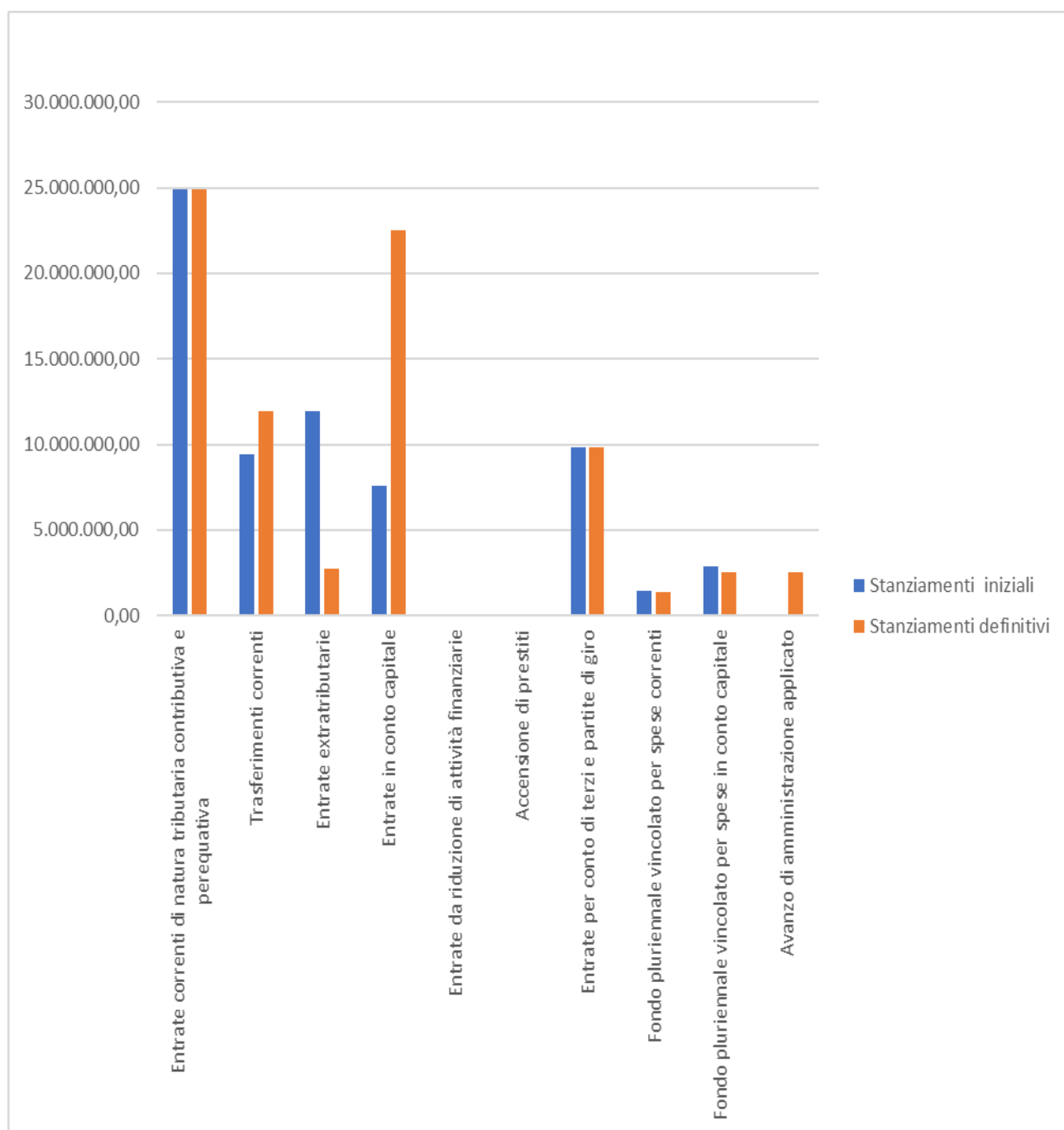
GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

In questo paragrafo ci si pone l'obiettivo di fornire informazioni riguardanti gli scostamenti dei dati finanziari indicati nel conto del bilancio, rispetto a quanto programmato negli strumenti di programmazione, al fine di evidenziare il grado di attendibilità e la capacità di realizzazione di quanto programmato.

In particolare, a mezzo delle tabelle seguenti, si individua lo scostamento tra le previsioni iniziali e le previsioni finali.

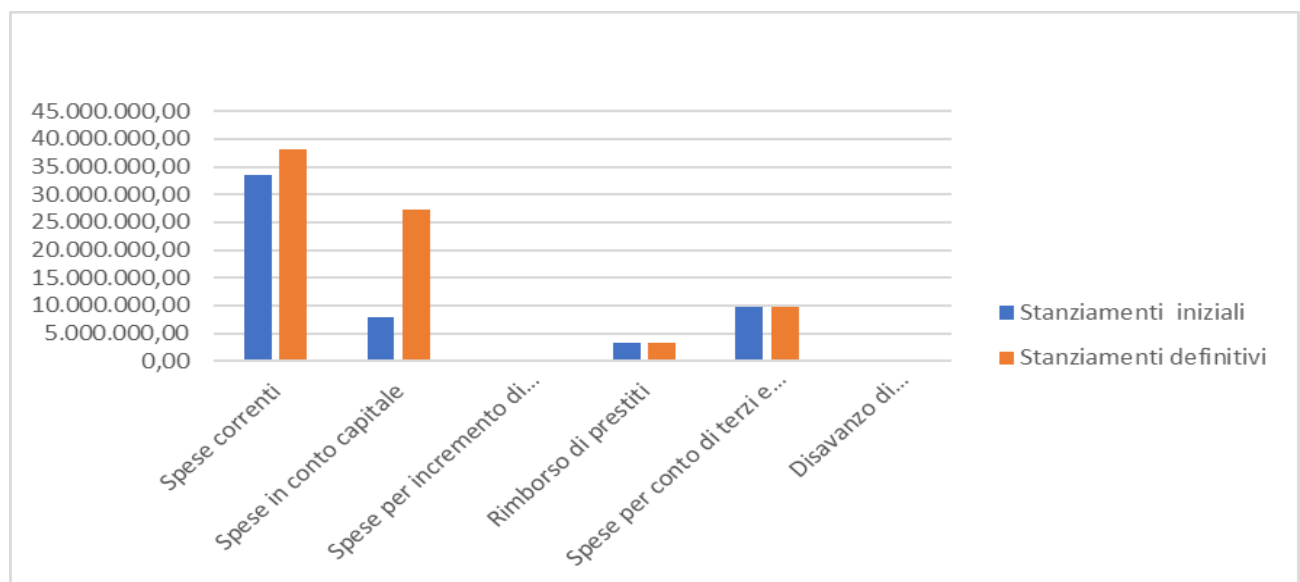
Gli scostamenti relativi alle entrate così risultano:

Titolo	Descrizione	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	% scostamento
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	24.919.000,00	24.919.000,00	0,00	0,00
Titolo 2	Trasferimenti correnti	9.399.696,27	11.920.836,69	2.521.140,42	26,82
Titolo 3	Entrate extratributarie	11.920.836,69	2.732.040,57	-9.188.796,12	-77,08
Titolo 4	Entrate in conto capitale	7.554.617,45	22.508.711,53	14.954.094,08	197,95
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	9.834.000,00	9.834.000,00	0,00	0,00
FPV TIT 1	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	1.435.607,06	1.350.420,01		
FPV TIT 2	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	2.906.388,20	2.513.300,35		
A.A.	Avanzo di amministrazione applicato	0,00	2.541.293,34		
	TOTALE	67.970.145,67	78.319.602,49		



Passando ad indagare lo scostamento tra gli stanziamenti iniziali e quelli definitivi della spesa, il quadro che ne emerge risulta dallo schema qui a seguito, compendiato dalla relativa rappresentazione grafica

Titolo	Descrizione	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	% scostamento
Titolo 1	Spese correnti	33.438.024,98	38.244.253,74	4.806.228,76	14,37
Titolo 2	Spese in conto capitale	7.971.803,89	27.368.794,90	19.396.991,01	243,32
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0
Titolo 4	Rimborso di prestiti	3.302.828,75	3.302.828,75	0,00	0,00
Titolo 7	Spese per conto di terzi e partite di giro	9.834.000,00	9.834.000,00	0,00	0,00
D.A.	Disavanzo di amministrazione				
	TOTALE	54.546.657,62	78.749.877,39		



SUDDIVISIONE DELLA SPESA PER MACROAGGREGATI

Nelle tabelle successive vengono invece analizzati i singoli macroaggregati in cui è suddivisa la spesa corrente e la spesa in conto capitale.

Nelle tabelle vengono indicati, per missione e programma, i dati contabili relativi alle previsioni definitive ed all'impegnato, al fine di dare evidenza al livello di realizzazione della spesa, suddiviso per macroaggregato.

Piu' in particolare le missioni in esame (piu' diffusamente indicate nel rendiconto approvato con delibera consiliare n. 3/2026) risultano le seguenti:

Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e assistenza disabili), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.

Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

La missione comprende le attività di tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali ridelegate da parte della Regione Piemonte in attuazione della LR 23/2015.

Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.

La missione comprende le attività in tema di sport e tempo libero ridelegate da parte della Regione Piemonte in attuazione della LR 23/2015.

Missione 7 - Turismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.

La missione comprende le attività in tema di turismo ridelegate da parte della Regione Piemonte in attuazione della LR 23/2015.

Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione urbanistica e alla gestione del territorio.

Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Si tratta di interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

Missione 11 - Soccorso civile

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Si tratta di interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.

La Funzione Agricoltura non è più presente tra le funzioni fondamentali dell'Ente, tuttavia la Provincia è tenuta a gestire i procedimenti di cui all'art. 13, commi 5 e 6 della L.R. n. 23/2015 ancora in corso, fino ad esaurimento.

La missione contabilizza le attività del Programma Caccia e Pesca, ridelegato dalla Regione.

Missione 19 - Relazioni internazionali

Amministrazione e funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per la cooperazione internazionale allo sviluppo. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale di cooperazione territoriale transfrontaliera.

Missione 20 - Fondi e accantonamenti

Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Non sono oggetto di svalutazione i crediti da altre amministrazioni pubbliche, i crediti assistiti da fidejussione e le entrate tributarie che, sulla base dei principi contabili, sono accertate per cassa. L'Ente non si è avvalso della facoltà di determinare il Fondo in modalità semplificata, ed il metodo utilizzato è quello della media semplice.

Missione 50 - Debito pubblico

Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie.

Missioni e Programmi				Macroaggregati											
cod. Mission e	descrizione Missione	cod. Progr	descrizione Programma		1	2	3	4	7	8	9	10			
					Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale complessivo		
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Prev. Def.	100.412,30	15.811,00	145.785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.196,00	298.204,30		
				Imp.	89.684,24	14.037,76	129.603,79	0,00	0,00	0,00	21.819,95	255.145,74			
		2	Segreteria generale	Prev. Def.	480.396,68	31.351,00	53.737,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	71.469,00	637.953,68		
				Imp.	455.722,04	30.366,22	40.903,13	0,00	0,00	0,00	17.769,51	544.760,90			
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Prev. Def.	536.637,53	44.559,33	145.372,54	300,00	0,00	0,00	0,00	98.127,16	824.996,56		
				Imp.	506.905,33	37.624,47	131.005,13	0,00	0,00	0,00	19.227,40	694.762,33			
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Prev. Def.	41.962,00	302.914,00	9.578,00	0,00	0,00	0,00	3.700,00	8.768,00	366.922,00		
				Imp.	40.339,33	162.088,37	2.534,20	0,00	0,00	0,00	397,52	1.485,59	206.845,01		
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev. Def.	41.409,00	2.807,00	62.774,00	0,00	450.370,00	0,00	0,00	40.748,00	598.108,00		
				Imp.	39.702,70	2.646,94	62.759,64	0,00	450.359,69	0,00	0,00	17.770,78	573.239,75		
		6	Ufficio tecnico	Prev. Def.	586.581,37	39.778,72	1.150.619,08	0,00	0,00	0,00	0,00	92.741,91	1.869.721,08		
Imp.	553.509,32			37.042,43	1.122.506,80	0,00	0,00	0,00	0,00	20.723,51	1.733.782,06				
4	Istruzione e diritto allo studio	8	Statistica e sistemi informativi	Prev. Def.	143.437,00	9.737,00	1.161.931,51	0,00	0,00	0,00	0,00	25.918,00	1.341.023,51		
				Imp.	138.120,46	9.438,20	242.081,98	0,00	0,00	0,00	0,00	5.202,36	394.843,00		
		9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	Prev. Def.	267.502,29	19.560,37	19.971,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.561,00	350.594,66		
				Imp.	205.776,47	13.907,02	13.147,66	0,00	0,00	0,00	0,00	8.604,12	241.435,27		
		10	Risorse umane	Prev. Def.	228.202,00	15.599,00	88.871,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.899,00	355.571,00		
				Imp.	195.976,91	14.766,09	42.698,03	0,00	0,00	0,00	0,00	6.403,73	259.844,76		
		11	Altri servizi generali	Prev. Def.	389.914,79	48.539,84	78.284,68	12.596.210,99	0,00	9.862,54	462.075,40	13.584.888,24	12.823.231,09		
				Imp.	341.926,44	29.482,15	66.989,36	12.108.836,96	0,00	8.402,54	267.593,64	12.823.231,09	12.823.231,09		
		2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev. Def.	0,00	0,00	4.242.980,03	57.000,00	894.845,00	0,00	0,00	177.365,41	5.372.190,44		
				Imp.	0,00	0,00	4.164.729,33	11.366,42	894.834,79	0,00	0,00	71.196,28	5.142.126,82		
		5	Istruzione tecnica superiore	Prev. Def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	233.326,76	233.326,76		
Imp.	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Prev. Def.	146.923,17	9.526,18	1.745.315,80	178.779,76	0,00	0,00	0,00	288.556,99	2.369.101,90		
				Imp.	141.841,44	9.173,28	1.490.948,38	175.956,56	0,00	0,00	0,00	5.389,74	1.823.309,40		
		2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Prev. Def.	0,00	0,00	23.896,00	0,00	0,00	0,00	0,00	312,00	24.208,00		
				Imp.	0,00	0,00	23.038,35	0,00	0,00	0,00	0,00	111,73	23.150,08		
		1	Sport e tempo libero	Prev. Def.	0,00	0,00	1.566,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	312,00	4.878,00		
				Imp.	0,00	0,00	1.544,08	3.000,00	0,00	0,00	0,00	111,73	4.655,81		
		2	Giovani	Prev. Def.	0,00	0,00	32.500,00	77.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00		
				Imp.	0,00	0,00	27.987,97	77.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.487,97		
		1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Prev. Def.	0,00	0,00	34.137,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	562,00	43.699,00		
				Imp.	0,00	0,00	32.549,72	8.500,00	0,00	0,00	0,00	56,84	41.106,56		
		8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Prev. Def.	202.197,00	13.283,00	13.000,00	5.000,00	7.389,00	0	0,00	31.874,00	272.743,00
						Imp.	196.864,67	12.975,22	8.242,44	0,00	7.383,78	0,00	0,00	7.217,39	232.683,50
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	Prev. Def.	0,00	0,00	65.095,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.237,00	66.332,00		
				Imp.	0,00	0,00	37.013,53	0,00	0,00	0,00	0,00	146,04	37.159,57		
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Prev. Def.	627.762,58	39.282,58	136.599,00	96.528,00	15.422,00	0,00	10.500,00	107.718,00	1.033.812,16		
				Imp.	566.356,40	36.583,05	87.890,33	5.000,00	15.416,82	0,00	10.334,77	21.006,04	742.587,41		
		3	Rifiuti	Prev. Def.	307.635,92	21.342,00	7.100,00	0,00	12.857,00	0,00	6.000,00	51.658,09	406.593,01		
				Imp.	296.542,07	19.758,03	5.617,47	0,00	12.846,25	0,00	2.000,00	11.064,02	347.827,84		
		4	Servizio idrico integrato	Prev. Def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
				Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Prev. Def.	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00		
				Imp.	0,00	0,00	485,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	485,64		
		6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	Prev. Def.	79.274,00	5.160,00	3.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.978,00	104.207,00		
Imp.	75.272,89			4.991,50	971,23	0,00	0,00	0,00	0,00	2.730,71	83.966,33				
10	Trasporti e diritto alla mobilità	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Prev. Def.	140.391,00	9.301,00	29.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.014,00	199.086,00		
				Imp.	134.522,53	8.936,87	24.764,42	0,00	0,00	0,00	0,00	4.406,33	172.630,15		
		2	Trasporto pubblico locale	Prev. Def.	0,00	200,00	10.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	709,00	11.749,00		
				Imp.	0,00	40,80	8.614,19	0,00	0,00	0,00	0,00	202,35	8.857,34		
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev. Def.	1.243.399,45	72.371,99	3.709.464,59	5.500,00	1.289.414,00	0,00	0,00	233.275,51	6.553.425,54		
				Imp.	1.122.056,32	63.918,79	3.528.527,91	5.500,00	1.289.412,42	0,00	0,00	71.558,53	6.080.973,97		
		11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev. Def.	0,00	0,00	29.280,00	0,00	0,00	0,00	1.174,00	30.454,00	
						Imp.	0,00	0,00	26.595,22	0,00	0,00	0,00	362,59	26.957,81	
		12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2	Interventi per la disabilità	Prev. Def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
						Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Prev. Def.	51.937,00	6.529,00	43.252,95	8.900,00	0,00	0,00	0,00	14.945,00	125.563,95		
Imp.	47.691,16			4.443,98	31.619,28	5.000,00	0,00	0,00	0,00	2.513,94	91.268,36				
7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Prev. Def.	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00				
		Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	Caccia e pesca	Prev. Def.	0,00	620,00	113.001,25	434.893,83	0,00	0,00	500,00	5.419,00	554.434,08		
				Imp.	0,00	397,35	91.664,37	168.230,38	0,00	0,00	0,00	3.590,59	263.882,69		
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Prev. Def.	0,00	0,00	6.726,70	0,00	0,00	0,00	0,00	6.726,70			
				Imp.	0,00	0,00	367,00	0,00	0,00	0,00	0,00	367,00			
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	Prev. Def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.500,00	100.500,00		
				Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Prev. Def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131.113,46	131.113,46		
Imp.	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
3	Altri fondi	Prev. Def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.626,71	260.626,71				
		Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
50	Debito pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutuo	Prev. Def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
				Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Previsioni Definitive				5.615.975,08	708.273,01	13.166.353,13	13.473.612,58	2.670.297,00	0,00	30.562,54	2.579.180,40	38.244.253,74			
Totale Impegno				5.148.810,72	512.618,52	11.447.400,58	12.568.890,32	2.670.253,75	0,00	21.134,83	588.265,44	32.957.374,16			
				10.764.785,80	1.220.891,53	24.613.753,71	26.042.502,90	5.340.550,75	51.697,37	3.167.445,84	71.201.627,90				

Missioni e Programmi					Macroaggregati			
					2	3	5	
cod. Missione	descrizione Missione	cod. Programma	descrizione Programma		Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Altre spese in conto capitale	Totale
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev. Def.	1.110,76			1.110,76
				Imp	1.098,00			1.098,00
		6	Ufficio tecnico	Prev. Def.	301.590,75			301.590,75
				Imp	263.592,52			263.592,52
		8	Statistica e sistemi informativi	Prev. Def.	42.281,74			42.281,74
				Imp	29.793,63			29.793,63
9	Assistenza tecnica - amministrativa agli enti	Prev. Def.	16.696,56			16.696,56		
		Imp	16.287,18			16.287,18		
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev. Def.	10.183.251,36		1.395.174,37	11.578.425,73
				Imp	6.392.279,05		0,00	6.392.279,05
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	Urbanistica e assetto del territorio	Prev. Def.	1.000,00			1.000,00
				Imp				0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	Prev. Def.	500,00			500,00
				Imp				0,00
		2	Tutela, valorizzazione e recupero	Prev. Def.	35.219,31			35.219,31
				Imp	34.935,87			34.935,87
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev. Def.	5.149,50			5.149,50
				Imp	4.149,50			4.149,50
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev. Def.	13.792.658,35	19.950,37	1.118.125,98	14.930.734,70
				Imp	4.442.291,43	19.950,37		4.462.241,80
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev. Def.	0,00			0,00
				Imp	0,00			0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e	2	Caccia e pesca	Prev. Def.	17.500,00			17.500,00
				Imp	11.576,27			11.576,27
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione	Prev. Def.		438.585,85		438.585,85
				Imp		170.538,35		170.538,35
20	Fondi e accantonamenti	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Prev. Def.				0,00
				Imp				0,00
Totale Previsioni Definitive					24.396.958,33	458.536,22	2.513.300,35	27.368.794,90
Totale Impegnato					11.196.003,45	190.488,72	0,00	11.386.492,17

Spesa capitale per macroaggregato

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI¹

Ad implementazione della serie storica resa disponibile nei documenti analoghi al presente relativi a precedenti annualità e ad integrazione delle informazioni già riportate nell'allegato n. 3 della relazione sulle performance 2025, si riproduce nelle pagine seguenti la tabella relativa all'oggetto.

L'analisi comparativa dei dati rilevati, evidenzia un sostanziale incremento dell'indice relativo all'autonomia finanziaria, passato dal 36,77 del 2015 al 77,54 dell'ultimo anno. Detto che il grado di autonomia finanziaria misura la capacità dell'Ente di sostenere le proprie spese di funzionamento mediante risorse proprie, questo dato risulta particolarmente rilevante nel contesto attuale di decentramento istituzionale e crescente fiscalizzazione locale, che ha progressivamente ridotto il ricorso ai trasferimenti statali a favore di un sistema fondato (appunto) sull'autonomia finanziaria.

Anche l'indice di autonomia impositiva si è incrementato in misura evidente: dal 33,41 del 2015 al 71,02 del 2025. Ciò in quanto nell'attuale scenario l'Ente è chiamato a valorizzare le entrate proprie e a gestire i servizi con criteri di economicità ed efficienza.

Ne consegue che appare in ascesa la pressione finanziaria (calcolata in 56,46 nel 2015, in 69,88 nel 2022, in 79,11 nel 2023, in 82,96 del 2024 e 81,75 nel 2025) così come pure la pressione tributaria (51,31 nel 2015 e 74,87 nel 2025) che consente di individuare l'onere che grava sul cittadino per usufruire dei servizi forniti dall'Ente.

Inoltre si osserva che sia l'incidenza dei residui attivi che quella dei residui passivi è stata registrata in aumento.

Di contro è stato registrato in calo (nel periodo qui considerato) l'indice di indebitamento locale pro capite (da 245,71 a inizio della serie storica a 188,27 nell'ultimo anno): il debito pro capite risulta scendere costantemente anche perché la scelta dell'Amministrazione è stata quella di non accendere nuovi mutui anche per non appesantire il debito delle nuove generazioni.

Rimanendo nell'ambito dell'elencazione degli indici che maggiormente si sono modificati nel tempo, corre l'onere di annotare che l'indice di rigidità della spesa corrente è passato da 21,66 del 2015 a valori oscillanti intorno ai 30/31 negli ultimi cinque anni.

¹ Cfr Dcp 3/2026

Degno di rilievo risulta anche l'indice di spesa media del personale, che risultava 37.047,82 nel 2015, ha poi subito fluttuazioni di rilievo e da ultimo è stato calcolato in 47.004,66 nel 2022, 52.345,71 nel 2023, 53.759,66 nel 2024 e 52.264,40 nel 2025 e quindi con un'incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente calcolata in 0.17 in relazione al 2025. (Inutile ricordare che l'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impiegato).

Va aggiunto che l'indice di spesa in conto capitale pro capite è passato da 41,07 nel 2015 a 87,18 nel 2024 e 31,27 nel 2025.

Infine si evidenzia che nell'ultimo anno l'indice di spesa corrente pro capite (calcolato in 140,33 nel 2015, ridotto a 91,07 nel 2022, calcolato in 92,24 nel 2023, ridotto a 70,72 nel 2024) è nuovamente risalito a 90,51 nel 2025.

N.	Descrizione	Formula	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	Autonomia finanziaria	(Titolo I + Titolo III) x 100	36,77	72,63	69,31	89,99	81,26	69,67	80,89	71,90	75,28	75,71	77,54
		Titolo I + II + III											
2	Autonomia impositiva	(Titolo I) x 100	33,41	66,99	65,21	85,08	75,33	62,49	75,53	66,65	66,77	70,10	71,02
		Titolo I + II + III											
3	Pressione finanziaria	(Titolo I + Titolo III)	56,46	71,52	65,76	96,77	78,27	77,77	77,15	69,88	79,11	82,96	81,75
		Popolazione											
4	Pressione tributaria	Titolo I	51,31	66,00	61,87	91,49	72,55	69,75	72,04	64,78	70,16	76,81	74,87
		Popolazione											
5	Incidenza residui attivi	(Totale residui attivi) x 100	1,63	21,19	20,47	14,78	18,66	22,04	28,44	20,25	64,52	34,63	62,39
		Totale accertamenti di competenza											
6	Incidenza residui passivi	(Totale residui passivi) x 100	1,76	24,66	22,35	8,40	29,37	25,44	21,89	44,62	34,43	24,37	36,29
		Totale impegni di competenza											
7	Indebitamento locale pro capite	Residui debiti mutui	245,71	242,57	238,16	231,86	224,71	221,50	218,48	210,58	201,78	191,49	188,27
		Popolazione											
8	Velocità riscossione entrate proprie	Riscossione Titolo I + III	1,16	1	0,90	1,08	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,99
		Accertamenti Titolo I + III											
9	Rigidità spesa corrente	(Spese personale + Quote ammor. nto mutui) x 100	21,66	17,49	37,66	29,15	32,25	22,11	31,08	31,49	30,10	30,59	29,94
		Totale entrate Tit. I + II + III											
10	Velocità gestione spese correnti	Pagamenti Tit. I competenza	0,55	0,84	0,82	0,88	0,87	0,60	0,68	0,75	0,77	0,79	0,77
		Impegni Tit. I competenza											
11	Rapporto dipendenti / popolazione	Dipendenti	0,00057	0,00031	0,00037	0,00035	0,00028	0,00028	0,00030	0,00031	0,00029	0,00029	0,00029
		Popolazione											
12	Spesa media per il personale	Spesa del Personale	37.047,82	26.775,73	41.678,78	42.459,73	50.866,55	47.911,26	45.955,39	47.004,66	52.345,71	53.759,66	52.264,40
		n. dipendenti											
13	Spesa in conto capitale pro capite	Titolo II	41,07	31,34	15,25	11,04	15,87	30,72	35,72	30,81	47,61	87,18	31,27
		Popolazione											
14	Spesa corrente pro capite	Titolo I	140,33	96,19	93,41	94,17	79,67	77,34	85,04	91,07	92,24	70,72	90,51
		Popolazione											
15	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Personale	0,17	0,16	0,16	0,16	0,18	0,17	0,16	0,16	0,17	0,22	0,17
		Titolo I											
16	Incidenza della spesa per interessi sulla spesa corrente	Interessi	0,07	0,07	0,19	0,09	0,10	0,11	0,10	0,09	0,09	0,11	0,08
		Titolo I											

Indicatori finanziari ed economici

Si accennava ad inizio del presente paragrafo all'allegato n. 3 della relazione sulle performance 2025 (approvato con decreto presidenziale n. 28 del 24.02.2026) in quanto tale allegato riferisce (tra gli altri) degli indicatori relativi alla Gestione degli approvvigionamenti, delle risorse informatiche e della digitalizzazione, che (ovviamente) risultano afferenti agli argomenti qui esaminati.

Trattasi, in particolare, degli indicatori riportati in estratto nella pagina che segue.

A tal riguardo una riflessione aggiuntiva va dedicata alla tempestività dei pagamenti: in conformità a quanto previsto dalla L. 89/2014 (già D.L. 66/2014) e dal D.P.C.M. del 22 settembre 2014, le pubbliche amministrazioni sono infatti tenute a elaborare un indicatore trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti, relativo agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore misura il tempo medio intercorrente tra la data di scadenza della fattura (o equivalente richiesta di pagamento) e la data effettiva di pagamento, ponderato per l'importo della fattura stessa. Sono esclusi dal calcolo i periodi in cui le somme risultano inesigibili per effetto di contestazioni o contenziosi.

Le definizioni operative includono: Transazione commerciale (ovvero contratto con prestazione di beni o servizi contro corrispettivo), Giorni effettivi (ovvero giorni di calendario, inclusi i festivi), Data di pagamento (ovvero data di trasmissione dell'ordinativo alla tesoreria), Data di scadenza e Importo dovuto.

Dall'analisi dei dati emerge l'impegno dell'Ente nel migliorare progressivamente la rapidità dei pagamenti, anche attraverso l'adozione di strumenti digitali come la fatturazione elettronica, la liquidazione informatica e la firma digitale, che contribuiscono a ridurre i tempi operativi. In altre parole, si sottolinea che l'Ente si è organizzato in modo tale da garantire il tempestivo pagamento delle somme per le somministrazioni, le forniture e gli appalti. Ne deriva che in tutti e quattro i trimestri del 2025 l'indice dei pagamenti è stato negativo.

Piu' precisamente l'indice annuale desumibile della piattaforma del MEF è risultato pari a -15,44; ciò significa che la Provincia è riuscita a pagare in anticipo le sue fatture (mediamente) di oltre 15 giorni, migliorando di più di quattro punti l'indice dello scorso anno.

Ovviamente questo dà respiro e sostegno alla liquidità degli Operatori economici le cui competenze vengono sollecitamente liquidate.

Altrettanto performanti sono risultati gli indici riguardanti la Dematerializzazione procedure ed i Servizi a pagamento tramite PagoPa; indici che hanno acclarato l'effetto benefico degli investimenti in ICT nonché il perseguimento degli obiettivi di valore pubblico da parte dell'Ente.

Nome indicatore	Formula di calcolo	Nota esplicativa	Risultato 2021	Risultato 2022	Risultato 2023	Risultato 2024	Risultato 2025
Tempestività dei pagamenti	Somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicato per l'importo dovuto / Somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	L'indicatore fa riferimento al metodo di calcolo indicato nel DPCM del 22 settembre del 2014; esso è anche riportato nel documento RGS, del gennaio 2015, Proposte di indicatori per i programmi di spesa 32.2 Indirizzo politico” e 32.3 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza”.	-3.10	-4,89	-9,34	-11,62	-15,44
Percentuale di servizi a pagamento tramite PagoPa	N. di servizi a pagamento che consentono uso PagoPA / N. di servizi a pagamento al 31 dicembre		100%	100%	100%	100%	100%

Dematerializzazione procedure	Procedura di gestione presenze-assenze, ferie-permessi, missioni e protocollo integralmente ed esclusivamente dematerializzata (<i>fulldigital</i>)	Tale indicatore assume valore “si” se almeno tre processi su quattro sono digitali, altrimenti assume valore “no”.	3 su 4 al 31/12	3 su 4 al 31/12	3 su 4 al 31/12	4 su 4 al 31/12	4 su 4 al 31/12
Percentuale di investimenti in ICT	Spese sostenute per investimenti in ICT / Spese totali per ICT nel corso dell’esercizio	La spesa va rilevata in termini di cassa (pagamenti).	44,35%	24,98%	25,3%	9,71%	11,4%¹

1 Dato al 31/12/2025 riportato nel PIAO 2026-2028

II PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)

Nel corso del 2025 è proseguita l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che rappresenta uno dei principali strumenti di sostegno agli investimenti pubblici e di modernizzazione del sistema economico e amministrativo del Paese.

Il Piano, articolato in sei missioni (digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, mobilità sostenibile, istruzione e ricerca, inclusione sociale e salute) persegue l'obiettivo di rafforzare la crescita economica, rendendola più sostenibile, resiliente e inclusiva, attraverso un ampio pacchetto di investimenti e riforme strutturali.

Nel 2025 tale piano, nato come strumento fondato su una forte ambizione trasformativa, è risultato foriero di attività orientate prioritariamente alla chiusura operativa, alla certificazione dei risultati e alla salvaguardia delle risorse europee entro le rigorose scadenze del 2026.

Anche la Provincia di Novara si è cimentata nelle misure del PNRR, sia in termini di numero di progetti sia di risorse gestite, pur con le difficoltà di operare in un contesto che resta caratterizzato da complessità procedurali e da criticità organizzative.

Ulteriori criticità, che accomunano la Provincia di Novara agli altri Enti, sono intervenute (cfr deliberazione Corte Conti n. 11/SEZAUT/2026/FRG) in ambito finanziario: i pagamenti risultano frequentemente effettuati in anticipo rispetto ai corrispondenti trasferimenti, rendendo necessarie significative anticipazioni di cassa da parte dei soggetti attuatori.

Nonostante le criticità rilevate, la Provincia nel 2025 ha avviato diverse iniziative di digitalizzazione finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) inserite nell'ambito della Missione "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella Pubblica Amministrazione". Partecipando all' Avviso 1.2 Abilitazione al Cloud - Province e città metropolitane - aprile 2025, la Provincia si è aggiudicata il finanziamento nella misura massima di € 931.712,00, candidando la migrazione in aggiornamento di sicurezza, verso infrastrutture cloud qualificate, di cinque sistemi: Protocollo, Gestione documentale, Accesso agli atti, accesso civico e URP, Comunicazione istituzionale web e open data, Notifiche.

La Provincia si è inoltre candidata all' Avviso Misura 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP e SUE)" – Enti Terzi al fine di adeguare le componenti informatiche delle proprie Piattaforme tecnologiche alle "Specifiche tecniche" approvate con decreto del 26 settembre 2023 del Ministro delle Imprese e del Made in Italy, di concerto con il Ministro della Pubblica Amministrazione, ottenendo l'assegnazione di un finanziamento di € 26.505,51. Questa misura nell'ambito del PNRR è finalizzata alla digitalizzazione dei processi amministrativi e dei flussi informativi delle amministrazioni pubbliche, con l'obiettivo di rendere

le procedure più efficienti, interoperabili e facilmente accessibili in formato digitale; per la Provincia di Novara, questa misura serve in particolare a modernizzare la gestione delle procedure interne e dei servizi rivolti ai Comuni e agli altri enti del territorio.

Inoltre nel 2025 è proseguito l'ampio programma di riqualificazione e messa in sicurezza degli edifici scolastici di competenza, sia tramite fondi propri che tramite l'accesso a finanziamenti.

Sotto tale ultimo profilo, particolarmente qualificanti si presentano gli interventi finanziati con fondi del Ministero dell'Istruzione e della Regione Piemonte, successivamente confluiti nel PNRR quali "progetti in essere".

Tali interventi, incentrati sulla messa in sicurezza e l'efficientamento energetico consistono, in particolare, in:

Progetto	Importo
ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE "OMAR" BALUARDO LAMARMORA 12 (NO). INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO	4.270.000,00
ISTITUTO LEONARDO DA VINCI VIA DON MINZONI 5 – BORGOMANERO (NO). LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'EDIFICIO	141.303,46
IPSIA BELLINI VIA LIGURIA N. 5 (NO)- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'EDIFICIO	112.250,64
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE STATALE "FERMI" VIA MONTENERO 15/A, ARONA (NO). LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'EDIFICIO	909.780,50
LICEO ARTISTICO MUSICALE COREUTICO F. CASORATI - VIA M. GREPPI, 18 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO	4.100.000,00
ITIS LEONARDO DA VINCI- VIA DON MINZONI 5 BORGOMANERO (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITÀ SICUREZZA DELL'EDIFICIO	1.940.000,00

ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE PIER LUIGI NERVI - VIA S. BERNARDINO DA SIENA 10 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI FINALIZZATI ALLA MESSA SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	1.386.890,28
INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATO ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO PRESSO L'IPS RAVIZZA	2.461.512,39
INTERVENTO STRAORDINARIO DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO GALILEO GALILEI DISTACCAMENTO (EX MAGISTRALE) VIA GENTILE, 33 GOZZANO (NO)	2.958.398,16
LICEO CLASSICO E LINGUISTICO CARLO ALBERTO DI NOVARA: LAVORI DI ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO.	9.511.687,96

Tutti gli interventi sopra citati sono stati appaltati entro le scadenze previste dal cronoprogramma del PNRR e nel rispetto dei relativi milestone. I cantieri sono stati tutti consegnati e i seguenti risultano essere ultimati nell'annualità 2025 grazie al cofinanziamento con fondi propri della Provincia, che si è reso indispensabile al fine di garantire la realizzazione delle opere:

- ISTITUTO LEONARDO DA VINCI VIA DON MINZONI 5 – BORGOMANERO (NO). LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'EDIFICIO
- IPSIA BELLINI VIA LIGURIA N. 5 (NO)- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'EDIFICIO
- ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE STATALE "FERMI" VIA MONTENERO 15/A, ARONA (NO). LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'EDIFICIO
- Liceo Artistico Musicale Coreutico F. CASORATI - VIA M. GREPPI, 18 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO,

EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO

- INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATO ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO PRESSO L'IPS RAVIZZA
- INTERVENTO STRAORDINARIO DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO GALILEO GALILEI DISTACCAMENTO (EX MAGISTRALE) VIA GENTILE, 33 GOZZANO (NO)
- "LICEO CLASSICO E LINGUISTICO CARLO ALBERTO DI NOVARA: LAVORI DI ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO".

GLI OBIETTIVI

L'analisi che precede, principalmente indirizzata alla valutazione di dati di natura economica, non può essere considerata sufficientemente rappresentativa, se priva di un *abstract* riguardante gli obiettivi di performance rispetto ai quali le qualifiche apicali si sono misurate nel periodo qui in considerazione.

A tal fine, pur facendo rinvio per eventuali approfondimenti, ai provvedimenti adottati in materia e precipuamente alla relazione sulle performance 2025 ed al Report "Il sistema di controllo di gestione e di controllo strategico nel quadro del ciclo di programmazione e controllo: verifica sullo stato di conseguimento obiettivi dell'anno 2025", approvato con Decreto n. 18/2026, si riportano nelle pagine che seguono alcune tabelle riassuntive.

Si evidenzia che le attività di cui si compendiano i macro obiettivi di performance 2025 sono state conseguite.

Piano dettagliato obiettivi 2025

Sintesi degli obiettivi di performance dei Dirigenti per l'anno 2025

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance
Tempestività dei pagamenti - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività: Attività 1: redazione del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 2: primo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 3: secondo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 4: terzo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 5: realizzazione di puntuali cronoprogrammi di spesa e rispetto/revisione delle rispettive milestones. Attività 6: tempestiva e puntuale rendicontazione sulle rispettive piattaforme dei lavori realizzati con contributo. Accertamento ed incasso delle risorse trasferite. Attività 7: gestione dei rapporti con i fornitori in modo da governare l'emissione delle fatture in relazione all'effettiva esigibilità dei pagamenti. Attività 8: monitoraggio in itinere della sussistenza e permanenza degli elementi necessari alla liquidazione ed al pagamento delle fatture. Attività 9: quotidiana verifica delle fatture in assegnazione, lavorazione tempestiva delle medesime in modo da evitare che si produca l'accettazione per decorrenza dei termini, allo scopo di snellire e velocizzare le operazioni di pagamento. Attività 10: adozione dei provvedimenti di liquidazione e pagamento tenendo conto anche dei tempi necessari per l'emissione del mandato, in quanto è solo quest'ultima azione che determina l'interruzione dei termini da parte della piattaforma dei Crediti Commerciali. Attività 11: corretta programmazione degli stanziamenti di cassa per il bilancio relativo al triennio successivo. Attività 12: alimentazione dei dati sulla piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC). Attività 13: supporto all'Organo di Revisione in fase di verifica. Attività 14: pubblicazioni sul sito istituzionale dell'Ente, nell'area Amministrazione Trasparente.	Dott. Sandro Rizzoni – Segretario Generale/Direttore Generale con altresì funzioni di direzione di specifica struttura	Indicatore di risultato atteso al 30/06/2025: -10 Indicatore di risultato atteso al 31/12/2025: -10
Rifacimento sito internet istituzionale www.provincia.novara.it - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività: Attività 1: revisione dei contenuti da mantenere nel nuovo sito istituzionale. Attività 2: bonifica dei contenuti di Amministrazione Trasparente da mantenere nella nuova struttura. Attività 3: definizione dell'architettura organizzativa dei contenuti e realizzazione di schemi strutturali, percorsi di navigazione, nomenclatura per menu ed etichette. Attività 4: analisi dei contenuti non idonei alla nuova struttura ed individuazione soluzioni alternative per garantirne la continuità di fruibilità. Attività 5: configurazione ambiente, revisione e strutturazione dei menu di navigazione. Attività 6: definizione ruoli di redazione. Attività 7: migrazione contenuti da attuale a nuovo sito istituzionale. Attività 8: migrazione dell'area Amministrazione Trasparente alla nuova struttura. Attività 9: formazione degli addetti al backoffice e dei redattori. Attività 10: definizione e configurazione dei collegamenti con portali esterni. Attività 11: implementazione in Intranet dell'infrastruttura necessaria per il trasferimento degli attuali contenuti dell'area riservata ai dipendenti. Attività 12: migrazione in Intranet degli attuali contenuti dell'area riservata ai dipendenti. Attività 13: monitoraggio in itinere della sussistenza e permanenza dei contenuti migrati. Attività 14: implementazione dei contenuti.	Dott.ssa Giovanna Goffredo – Dirigente del Settore Risorse Ing. Alberto Ravarelli – Dirigente del Settore Tecnico Ing. Davide Rabuffetti – Dirigente del Settore Ambiente	Indicatore di risultato al 30/06/2025: realizzazione dell'azione 1 Indicatore di risultato al 31/12/2025: realizzazione delle azioni 2-11
Valorizzazione del capitale umano attraverso la formazione e lo sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle capacità del personale dipendente - obiettivo intersettoriale articolato nelle seguenti attività: Attività 1: definizione, a cura dei Dirigenti, di piani formativi individuali del personale assegnato, in considerazione delle seguenti priorità di carattere generale: partecipazione a comunità di pratica tematiche e trasversali agli enti locali (UPI, IFEL, UPEL, etc.....), al fine di rafforzare competenze e capacità attraverso lo scambio e la condivisione di informazioni e conoscenze, la progettazione di soluzioni innovative e la messa a fattor comune di esperienze applicative; partecipazione a percorsi formativi tesi a sviluppare le competenze trasversali; partecipazione a percorsi formativi promossi dal Dipartimento della funzione pubblica, anche attraverso la piattaforma Syllabus, su tematiche connesse ai processi di transizione digitale, ecologica e amministrativa. Attività 2: monitoraggio in itinere, a cura dei Dirigenti, del grado di completamento delle attività formative previste dai piani individuali del personale assegnato. Attività 3: tempestiva e puntuale rendicontazione all'Ufficio Personale sulle attività formative realizzate da ciascun singolo dipendente.		Indicatore di risultato atteso al 30/06/2025: % dipendenti iscritti a corsi di formazione=100%. Indicatori di risultato attesi al 31/12/2025: 1) % dipendenti che hanno completato la formazione assegnata=100% 2) % dipendenti che hanno fruito di almeno 40h di formazione=100%

**Sintesi degli obiettivi di performance degli Incaricati di Elevata Qualificazione
per l'anno 2025**

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance
Tempestività dei pagamenti - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività: Attività 1: redazione del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 2: primo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 3: secondo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 4: terzo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 5: realizzazione di puntuali cronoprogrammi di spesa e rispetto/revisione delle rispettive milestones. Attività 6: tempestiva e puntuale rendicontazione sulle rispettive piattaforme dei lavori realizzati con contributo. Accertamento ed incasso delle risorse trasferite. Attività 7: gestione dei rapporti con i fornitori in modo da governare l'emissione delle fatture in relazione all'effettiva esigibilità dei pagamenti. Attività 8: monitoraggio in itinere della sussistenza e permanenza degli elementi necessari alla liquidazione ed al pagamento delle fatture. Attività 9: quotidiana verifica delle fatture in assegnazione, lavorazione tempestiva delle medesime in modo da evitare che si produca l'accettazione per decorrenza dei termini, allo scopo di snellire e velocizzare le operazioni di pagamento. Attività 10: adozione dei provvedimenti di liquidazione e pagamento tenendo conto anche dei tempi necessari per l'emissione del mandato, in quanto è solo quest'ultima azione che determina l'interruzione dei termini da parte della piattaforma dei Crediti Commerciali. Attività 11: corretta programmazione degli stanziamenti di cassa per il bilancio relativo al triennio successivo. Attività 12: alimentazione dei dati sulla piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC). Attività 13: supporto all'Organo di Revisione in fase di verifica. Attività 14: pubblicazioni sul sito istituzionale dell'Ente, nell'area Amministrazione Trasparente.	Dott.ssa Francesca Annunziata – EQ c/o Funzione Affari Istituzionali Dott.ssa Mara Bimbatti – EQ c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie fino al 15/06/2025, data di cessazione dal servizio Dott. Alessandro Ferrera – EQ c/o Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale Dott.ssa Elisa Garavetto – EQ c/o Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti Locali, Stazione Unica Appaltante, Politiche comunitarie Arch. Tiziana Masuzzo – EQ c/o Funzione Pianificazione Territoriale e Acque	Indicatore di risultato atteso al 30/06/2025: -10 Indicatore di risultato atteso al 31/12/2025: -10
Rifacimento sito internet istituzionale www.provincia.novara.it - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività: Attività 1: revisione dei contenuti da mantenere nel nuovo sito istituzionale. Attività 2: bonifica dei contenuti di Amministrazione Trasparente da mantenere nella nuova struttura. Attività 3: definizione dell'architettura organizzativa dei contenuti e realizzazione di schemi strutturali, percorsi di navigazione, nomenclatura per menu ed etichette. Attività 4: analisi dei contenuti non idonei alla nuova struttura ed individuazione soluzioni alternative per garantirne la continuità di fruibilità. Attività 5: configurazione ambiente, revisione e strutturazione dei menu di navigazione. Attività 6: definizione ruoli di redazione. Attività 7: migrazione contenuti da attuale a nuovo sito istituzionale. Attività 8: migrazione dell'area Amministrazione Trasparente alla nuova struttura. Attività 9: formazione degli addetti al backoffice e dei redattori. Attività 10: definizione e configurazione dei collegamenti con portali esterni. Attività 11: implementazione in Intranet dell'infrastruttura necessaria per il trasferimento degli attuali contenuti dell'area riservata ai dipendenti. Attività 12: migrazione in Intranet degli attuali contenuti dell'area riservata ai dipendenti. Attività 13: monitoraggio in itinere della sussistenza e permanenza dei contenuti migrati. Attività 14: implementazione dei contenuti.	Dott.ssa Nicoletta Molfetta – EQ c/o Funzione Contratti, Contenziosi, Supporto Amministrativo Servizi Tecnici Dott.ssa Vera Occhetta – EQ c/o Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione, Anticorruzione ed incarico EQ ad interim c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie dal 16/06/2025 al 31/08/2025 Sig.ra Alessandra Passerini – EQ c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie dal 01/09/2025	Indicatore di risultato al 30/06/2025: realizzazione dell'azione 1 Indicatore di risultato al 31/12/2025: realizzazione delle azioni 2-11
Valorizzazione del capitale umano attraverso la formazione e lo sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle capacità del personale dipendente - obiettivo intersettoriale articolato nelle seguenti attività: Attività 1: definizione, a cura dei Dirigenti, di piani formativi individuali del personale assegnato, in considerazione delle seguenti priorità di carattere generale: partecipazione a comunità di pratica tematiche e trasversali agli enti locali (UPI, IFEL, UPEL, etc.....), al fine di rafforzare competenze e capacità attraverso lo scambio e la condivisione di informazioni e conoscenze, la progettazione di soluzioni innovative e la messa a fattor comune di esperienze applicative; partecipazione a percorsi formativi tesi a sviluppare le competenze trasversali; partecipazione a percorsi formativi promossi dal Dipartimento della funzione pubblica, anche attraverso la piattaforma Syllabus, su tematiche connesse ai processi di transizione digitale, ecologica e amministrativa. Attività 2: monitoraggio in itinere, a cura dei Dirigenti, del grado di completamento delle attività formative previste dai piani individuali del personale assegnato. Attività 3: tempestiva e puntuale rendicontazione all'Ufficio Personale sulle attività formative realizzate da ciascun singolo dipendente.	Dott. Marcello Fugazzotto (dipendente Comune Orta San Giulio in convenzione a tempo parziale ex art. 23 CCNL 16/11/2022)- EQ c/o Funzione Polizia Provinciale Ing. Massimo Rivetti – EQ c/o Funzione Viabilità Dott.ssa Chiara Rondini - EQ c/o Funzione Programmazione provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili Geom. Adriano Zanetti – EQ c/o Funzione Edilizia e Patrimonio ed incarico ad interim EQ c/o Funzione Efficientamento Energetico dal 01/08/2025	Indicatore di risultato atteso al 30/06/2025: % dipendenti iscritti a corsi di formazione=100% Indicatori di risultato attesi al 31/12/2025: 1) % dipendenti che hanno completato la formazione assegnata=100% 2) % dipendenti che hanno fruito di almeno 40h di formazione=100%

**Sintesi del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance dei Dirigenti
per l'anno 2025**

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance	Grado di raggiungimento obiettivi di performance
Tempestività dei pagamenti - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività: Attività 1: redazione del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 2: primo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 3: secondo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 4: terzo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 5: realizzazione di puntuali cronoprogrammi di spesa e rispetto/revisione delle rispettive milestones. Attività 6: tempestiva e puntuale rendicontazione sulle rispettive piattaforme dei lavori realizzati con contributo. Accertamento ed incasso delle risorse trasferite. Attività 7: gestione dei rapporti con i fornitori in modo da governare l'emissione delle fatture in relazione all'effettiva esigibilità dei pagamenti. Attività 8: monitoraggio in itinere della sussistenza e permanenza degli elementi necessari alla liquidazione ed al pagamento delle fatture. Attività 9: quotidiana verifica delle fatture in assegnazione, lavorazione tempestiva delle medesime in modo da evitare che si produca l'accettazione per decorrenza dei termini, allo scopo di snellire e velocizzare le operazioni di pagamento. Attività 10: adozione dei provvedimenti di liquidazione e pagamento tenendo conto anche dei tempi necessari per l'emissione del mandato, in quanto è solo quest'ultima azione che determina l'interruzione dei termini da parte della piattaforma dei Crediti Commerciali. Attività 11: corretta programmazione degli stanziamenti di cassa per il bilancio relativo al triennio successivo. Attività 12: alimentazione dei dati sulla piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC). Attività 13: supporto all'Organo di Revisione in fase di verifica. Attività 14: pubblicazioni sul sito istituzionale dell'Ente, nell'area Amministrazione Trasparente.	Dott. Sandro Rizzoni – Segretario Generale/Direttore Generale con altresì funzioni di direzione di specifica struttura	Indicatore di risultato atteso al 30/06/2025: -10 Indicatore di risultato atteso al 31/12/2025: -10	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Rifacimento sito internet istituzionale www.provincia.novara.it - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività: Attività 1: revisione dei contenuti da mantenere nel nuovo sito istituzionale. Attività 2: bonifica dei contenuti di Amministrazione Trasparente da mantenere nella nuova struttura. Attività 3: definizione dell'architettura organizzativa dei contenuti e realizzazione di schermi strutturali, percorsi di navigazione, nomenclatura per menu ed etichette. Attività 4: analisi dei contenuti non idonei alla nuova struttura ed individuazione soluzioni alternative per garantirne la continuità di fruibilità. Attività 5: configurazione ambiente, revisione e strutturazione dei menu di navigazione. Attività 6: definizione ruoli di redazione. Attività 7: migrazione contenuti da attuale a nuovo sito istituzionale. Attività 8: migrazione dell'area Amministrazione Trasparente alla nuova struttura. Attività 9: formazione degli addetti al backoffice e dei redattori. Attività 10: definizione e configurazione dei collegamenti con portali esterni. Attività 11: implementazione in Intranet dell'infrastruttura necessaria per il trasferimento degli attuali contenuti dell'area riservata ai dipendenti. Attività 12: migrazione in Intranet degli attuali contenuti dell'area riservata ai dipendenti. Attività 13: monitoraggio in itinere della sussistenza e permanenza dei contenuti migrati. Attività 14: implementazione dei contenuti.	Dott.ssa Giovanna Goffredo – Dirigente del Settore Risorse Ing. Alberto Ravarelli – Dirigente del Settore Tecnico Ing. Davide Rabuffetti – Dirigente del Settore Ambiente	Indicatore di risultato al 30/06/2025: realizzazione dell'azione 1 Indicatore di risultato al 31/12/2025: realizzazione delle azioni 2-11	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Valorizzazione del capitale umano attraverso la formazione e lo sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle capacità del personale dipendente - obiettivo intersettoriale articolato nelle seguenti attività: Attività 1: definizione, a cura dei Dirigenti, di piani formativi individuali del personale assegnato, in considerazione delle seguenti priorità di carattere generale: partecipazione a comunità di pratica tematiche e trasversali agli enti locali (UPI, IFEL, UPEL, etc.....), al fine di rafforzare competenze e capacità attraverso lo scambio e la condivisione di informazioni e conoscenze, la progettazione di soluzioni innovative e la messa a fattor comune di esperienze applicative; partecipazione a percorsi formativi tesi a sviluppare le competenze trasversali; partecipazione a percorsi formativi promossi dal Dipartimento della funzione pubblica, anche attraverso la piattaforma Syllabus, su tematiche connesse ai processi di transizione digitale, ecologica e amministrativa. Attività 2: monitoraggio in itinere, a cura dei Dirigenti, del grado di completamento delle attività formative previste dai piani individuali del personale assegnato. Attività 3: tempestiva e puntuale rendicontazione all'Ufficio Personale sulle attività formative realizzate da ciascun singolo dipendente.		Indicatore di risultato atteso al 30/06/2025: % dipendenti iscritti a corsi di formazione=100% Indicatori di risultato attesi al 31/12/2025: 1) % dipendenti che hanno completato la formazione assegnata=100% 2) % dipendenti che hanno fruito di almeno 40h di formazione=100%	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto

Sintesi del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance degli Incaricati di Elevata Qualificazione per l'anno 2025

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance	Grado di raggiungimento obiettivi di performance
Tempestività dei pagamenti - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività: Attività 1: redazione del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 2: primo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 3: secondo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 4: terzo monitoraggio trimestrale del piano annuale dei flussi di cassa. Attività 5: realizzazione di puntuali cronoprogrammi di spesa e rispetto/revisione delle rispettive milestones. Attività 6: tempestiva e puntuale rendicontazione sulle rispettive piattaforme dei lavori realizzati con contributo. Accertamento ed incasso delle risorse trasferite. Attività 7: gestione dei rapporti con i fornitori in modo da governare l'emissione delle fatture in relazione all'effettiva esigibilità dei pagamenti. Attività 8: monitoraggio in itinere della sussistenza e permanenza degli elementi necessari alla liquidazione ed al pagamento delle fatture. Attività 9: quotidiana verifica delle fatture in assegnazione, lavorazione tempestiva delle medesime in modo da evitare che si produca l'accettazione per decorrenza dei termini, allo scopo di snellire e velocizzare le operazioni di pagamento. Attività 10: adozione dei provvedimenti di liquidazione e pagamento tenendo conto anche dei tempi necessari per l'emissione del mandato, in quanto è solo quest'ultima azione che determina l'interruzione dei termini da parte della piattaforma dei Crediti Commerciali. Attività 11: corretta programmazione degli stanziamenti di cassa per il bilancio relativo al triennio successivo. Attività 12: alimentazione dei dati sulla piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC). Attività 13: supporto all'Organo di Revisione in fase di verifica. Attività 14: pubblicazioni sul sito istituzionale dell'Ente, nell'area Amministrazione Trasparente.	Dott.ssa Francesca Annunziata – EQ c/o Funzione Affari Istituzionali Dott.ssa Mara Bimbatti – EQ c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie fino al 15/06/2025, data di cessazione dal servizio Dott. Alessandro Ferrera – EQ c/o Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale Dott.ssa Elisa Garavetto – EQ c/o Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti Locali, Stazione Unica Appaltante, Politiche comunitarie Arch. Tiziana Masuzzo – EQ c/o Funzione Pianificazione Territoriale e Acque	Indicatore di risultato atteso al 30/06/2025: -10 Indicatore di risultato atteso al 31/12/2025: -10	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Rifacimento sito internet istituzionale www.provincia.novara.it - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività: Attività 1: revisione dei contenuti da mantenere nel nuovo sito istituzionale. Attività 2: bonifica dei contenuti di Amministrazione Trasparente da mantenere nella nuova struttura. Attività 3: definizione dell'architettura organizzativa dei contenuti e realizzazione di schemi strutturali, percorsi di navigazione, nomenclatura per menu ed etichette. Attività 4: analisi dei contenuti non idonei alla nuova struttura ed individuazione soluzioni alternative per garantirne la continuità di fruibilità. Attività 5: configurazione ambiente, revisione e strutturazione dei menu di navigazione. Attività 6: definizione ruoli di redazione. Attività 7: migrazione contenuti da attuale a nuovo sito istituzionale. Attività 8: migrazione dell'area Amministrazione Trasparente alla nuova struttura. Attività 9: formazione degli addetti al backoffice e dei redattori. Attività 10: definizione e configurazione dei collegamenti con portali esterni. Attività 11: implementazione in intranet dell'infrastruttura necessaria per il trasferimento degli attuali contenuti dell'area riservata ai dipendenti. Attività 12: migrazione in Intranet degli attuali contenuti dell'area riservata ai dipendenti. Attività 13: monitoraggio in itinere della sussistenza e permanenza dei contenuti migrati. Attività 14: implementazione dei contenuti.	Dott.ssa Nicoletta Molfetta – EQ c/o Funzione Contratti, Contenziosi, Supporto Amministrativo Servizi Tecnici Dott.ssa Vera Occhetta – EQ c/o Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione, Anticorruzione ed incarico EQ ad interim c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie dal 16/06/2025 al 31/08/2025 Sig.ra Alessandra Passerini – EQ c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie dal 01/09/2025 Dott. Marcello Fugazzotto (dipendente Comune Orta San Giulio in convenzione a tempo parziale ex art. 23 CCNL 16/11/2022)- EQ c/o Funzione Polizia Provinciale Ing. Massimo Rivetti – EQ c/o Funzione Viabilità Dott.ssa Chiara Rondini - EQ c/o Funzione Programmazione provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili Geom. Adriano Zanetti – EQ c/o Funzione Edilizia e Patrimonio ed incarico ad interim EQ c/o Funzione Efficientamento Energetico dal 01/08/2025	Indicatore di risultato al 30/06/2025: realizzazione dell'azione 1 Indicatore di risultato al 31/12/2025: realizzazione delle azioni 2-11	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Valorizzazione del capitale umano attraverso la formazione e lo sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle capacità del personale dipendente - obiettivo intersettoriale articolato nelle seguenti attività: Attività 1: definizione, a cura dei Dirigenti, di piani formativi individuali del personale assegnato, in considerazione delle seguenti priorità di carattere generale: partecipazione a comunità di pratica tematiche e trasversali agli enti locali (UPI, IFEL, UPEL, etc.....), al fine di rafforzare competenze e capacità attraverso lo scambio e la condivisione di informazioni e conoscenze, la progettazione di soluzioni innovative e la messa a fattor comune di esperienze applicative; partecipazione a percorsi formativi tesi a sviluppare le competenze trasversali; partecipazione a percorsi formativi promossi dal Dipartimento della funzione pubblica, anche attraverso la piattaforma Syllabus, su tematiche connesse ai processi di transizione digitale, ecologica e amministrativa. Attività 2: monitoraggio in itinere, a cura dei Dirigenti, del grado di completamento delle attività formative previste dai piani individuali del personale assegnato. Attività 3: tempestiva e puntuale rendicontazione all'Ufficio Personale sulle attività formative realizzate da ciascun singolo dipendente.	Geom. Adriano Zanetti – EQ c/o Funzione Edilizia e Patrimonio ed incarico ad interim EQ c/o Funzione Efficientamento Energetico dal 01/08/2025	Indicatore di risultato atteso al 30/06/2025: % dipendenti iscritti a corsi di formazione=100% Indicatori di risultato attesi al 31/12/2025: 1) % dipendenti che hanno completato la formazione assegnata=100% 2) % dipendenti che hanno fruito di almeno 40h di formazione=100%	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto