PROVINCIA DI NOVARA

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 2025

(art. 11-bis, comma 2, lettera a) D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.)

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO 2025

IL BILANCIO CONSOLIDATO DEGLI ENTI LOCALI....3
La riforma Accrual……..……...7
Il perimetro di consolidamento....8
Le fasi preliminari al consolidamento....9
Principi e metodi di consolidamento....9
Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidato al 31.12.2025....11
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025....14
La composizione del G.A.P. e il perimetro di consolidamento....14
Metodi di consolidamento utilizzati....17
Operazioni di preconsolidamento....18
Operazioni infragruppo....19
Criteri di valutazione e composizione delle singole voci di bilancio....24
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO....24
Immobilizzazioni....24
Attivo circolante....30
Ratei e risconti attivi....31
Patrimonio netto....32
Fondo rischi e oneri....32
Trattamento di fine rapporto....33
Debiti....33
Ratei e risconti passivi....33
Conti d'ordine....35
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO....36
Ricavi ordinari....36
Costi ordinari....37
Gestione finanziaria....38
Rettifiche valori attività finanziarie....39
Gestione straordinaria....39
Imposte....40
Risultato economico consolidato....40
Variazione fra Patrimonio Netto della Provincia e quello Consolidato....42
Altre informazioni....43
Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo....43
Perdite ripianate dalla capogruppo....43
Informazioni attinenti all'ambiente e al personale....43
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio....43

IL BILANCIO CONSOLIDATO DEGLI ENTI LOCALI

Il Bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

Il bilancio consolidato è quindi lo strumento informativo primario di dati patrimoniali, economici e finanziari del gruppo inteso come un'unica entità economica distinta dalle singole società e/o enti componenti il gruppo, che assolve a funzioni essenziali di informazione, sia interna che esterna, funzioni che non possono essere assolte dai bilanci separati degli enti e/o società componenti il gruppo né da una loro semplice aggregazione.

In quest'ottica si deve tener conto della natura pubblica del Gruppo Amministrazione Pubblica per quanto riguarda l'individuazione dell'area di consolidamento e dei criteri di valutazione ritenuti più idonei ai fini del conseguimento dell'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

Riguardo alle finalità, il bilancio consolidato deve consentire di:

a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e che detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
b) attribuire all'Amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Gli enti territoriali sono tenuti all'approvazione del bilancio consolidato tenendo conto dei seguenti criteri:

- obbligo in vigore dal 2016, con riferimento all'esercizio 2015, per tutti gli enti, eccetto gli sperimentatori (che avevano a suo tempo dato già attuazione alla normativa) ed i comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti (per i quali era stato previsto il rinvio dell'obbligo);
- applicazione delle regole disciplinate dagli articoli 11bis – 11 quinquies e dall'allegato 4/4 (principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato) al D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.. Quest'ultimo prevede il rinvio, per quanto non specificatamente previsto dallo stesso, ai principi contabili generali e civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato è riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio ed è predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento individuata dall'ente capogruppo (sempre con riferimento alla data del 31 dicembre dell'esercizio per il quale è redatto il bilancio consolidato);
- il bilancio consolidato è, di norma, approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento ed è composto dal conto economico consolidato e dallo stato patrimoniale consolidato (secondo lo schema allegato 11 al D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.), ai quali sono allegati la relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e le relazioni dell'organo di revisione.

La Legge di bilancio 2026 (n. 199/2025), pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale del 30 dicembre 2025, ha previsto che il termine per l'approvazione del bilancio consolidato 2025 sia posticipato **dal 30 settembre al 31 ottobre 2026.**

La Provincia di Novara, in qualità di Ente capogruppo, deve redigere tale documento, coordinandone l'attività con i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Infatti, la Provincia di Novara non ha società partecipate a cui vengano affidati servizi pubblici locali a domanda individuale, né forme di partecipazione in cui:

a) l'ente locale ha, direttamente o indirettamente attraverso le entità controllate, il possesso della maggioranza dei voti esercitabili nell'altra entità;
b) l'ente locale ha il potere di esercitare la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute del consiglio di gestione o dell'organo direttivo equivalente ed il controllo dell'altra entità è detenuto da quel consiglio o organo.

Inoltre tutte le partecipazioni detenute sono relative a quote esigue, sia in percentuale, che in valore assoluto.

Tuttavia, allo scopo di garantire una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie del gruppo di enti e società che fa capo all'Amministrazione, viene redatto il documento consolidato.

I modelli di conto economico e stato patrimoniale consolidati sono definiti nell'allegato 11 al D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii..

Per gli enti territoriali i documenti che compongono il bilancio consolidato, indicati dal D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., sono:

- **Stato patrimoniale consolidato**, che consente la conoscenza qualitativa e quantitativa delle attività, delle passività e del patrimonio netto della capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;
- **Conto economico consolidato**, che consente di verificare analiticamente come si è generato il risultato economico di periodo della capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;
- **Nota integrativa**, che fornisce informazioni esplicative e integrative a quelle contenute nei documenti appena richiamati.

Lo stato patrimoniale consolidato si presenta con una forma a sezioni divise contrapposte:

ATTIVO	PASSIVO
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	A) PATRIMONIO NETTO
B) IMMOBILIZZAZIONI	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI
C) ATTIVO CIRCOLANTE	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO
D) RATEI E RISCONTI	D) DEBITI
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Il conto economico consolidato è costituito da cinque macro classi, con struttura scalare che permette di calcolare due risultati intermedi "differenza tra componenti positivi e negativi" e "risultato prima delle

imposte" prima di chiudere con la determinazione del risultato di esercizio complessivamente conseguito dal gruppo pubblico locale nell'anno 2025.

Infine lo schema si chiude con la rappresentazione del risultato economico di esercizio di pertinenza di terzi.

CONTO ECONOMICO
A) Componenti positivi della gestione
B) Componenti negativi della gestione
Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione
C) Proventi ed oneri finanziari
D) Rettifiche di valore attività finanziarie
E) Proventi ed oneri straordinari
Risultato prima delle delle imposte
26) Imposte
27) Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)
29) Risultato dell'esercizio di gruppo
30) Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, al fine di poter procedere alla predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo individuano, preliminarmente, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P.).

Al riguardo l'amministrazione pubblica deve predisporre due elenchi separati:

1. gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP), evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
2. gli enti, le aziende e le società incluse nell'area di consolidamento.

Costituiscono componenti del GAP:

1. gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che, sebbene dotati di una propria autonomia contabile, sono privi di personalità giuridica;
2. gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1 del D.lgs. 118/2011 e ss..mm.ii., costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;

c) esercita direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti, presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato ha conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza di condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei

confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata ha conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

Il venir meno della norma di prima applicazione che permetteva, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, di non considerare le società quotate e quelle da esse controllate, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, non riguarda la realtà della Provincia di Novara che non detiene partecipazioni in società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione.

A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata e di questo adeguamento è stato tenuto conto in sede di individuazione del Gruppo di Amministrazione Pubblica.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

La Riforma Accrual

La riforma Accrual della contabilità pubblica, prevista dal PNRR con la misura 1.15, interesserà anche il bilancio consolidato, così come disciplinato dall'Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii..

L'entrata a regime della nuova disciplina dal 2030 sarà preceduta da una fase di sperimentazione per il biennio 2028-2029 che coinvolgerà un ristretto campione di enti territoriali e relativi enti strumentali, individuati con provvedimenti da adottarsi ento il 30 giugno 2027.

Il quadro normativo per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) è delineato dall'articolo 12, comma 4, del decreto-legge n. 107 del 2026, convertito dalla legge 7 agosto 2026, n. 152.

Il perimetro di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel GAP possono non essere inseriti nell'elenco dei soggetti da consolidare nei casi di:

a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, un'incidenza inferiore al 10%[1] per gli enti locali rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto[2],
- totale dei ricavi caratteristici[3].

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

Sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata se non affidataria diretta di servizi.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Gli enti e società che fanno parte dell'area di consolidamento sono rappresentati da tutti quelli per i quali non sono ravvisabili i casi di esclusione delineati dal principio contabile applicato.

[1] A partire dall'esercizio 2018 sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei parametri, un'incidenza inferiore al 3%. Ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10%, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10%.

[2] In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

[3] La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente.

Le fasi preliminari al consolidamento

Prima della redazione vera e propria del bilancio consolidato, l'amministrazione pubblica capogruppo ha provveduto a comunicare ai soggetti interessati la loro inclusione nel perimetro di consolidamento e le necessarie direttive.

Tali direttive riguardano:

1) le modalità e i tempi di trasmissione dei bilanci di esercizio, dei rendiconti o dei bilanci consolidati e delle informazioni integrative necessarie all'elaborazione del consolidato. I bilanci di esercizio e la documentazione integrativa sono trasmessi alla capogruppo entro 10 giorni dall'approvazione dei bilanci e, in ogni caso, entro il 20 agosto dell'anno successivo a quello di riferimento. I bilanci consolidati delle sub-holding sono trasmessi entro il 20 agosto dell'anno successivo a quello di riferimento. L'osservanza di tali termini è particolarmente importante, in considerazione dei tempi tecnici necessari per l'effettuazione delle operazioni di consolidamento, per permettere il rispetto dei tempi previsti per il controllo e l'approvazione del bilancio consolidato. Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il preconsuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.
2) le indicazioni di dettaglio riguardanti la documentazione e le informazioni integrative che i componenti del gruppo devono trasmettere per rendere possibile l'elaborazione del consolidato. Di norma i documenti richiesti comprendono lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni interne al gruppo (crediti, debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti a operazioni effettuate tra le componenti del gruppo) e che devono essere contenute nella nota integrativa del bilancio consolidato.
3) le istruzioni necessarie per avviare un percorso che consenta, in tempi ragionevolmente brevi, di adeguare i bilanci del gruppo, compresi i bilanci consolidati intermedi, ai criteri previsti nel presente principio, se non in contrasto con la disciplina civilistica, per gli enti del gruppo in contabilità economico-patrimoniale. In particolare, la capogruppo predispone e trasmette ai propri enti strumentali e società controllate linee guida concernenti i criteri di valutazione di bilancio e le modalità di consolidamento (per i bilanci consolidati delle sub-holding del gruppo) compatibili con la disciplina civilistica.

Nel rispetto delle istruzioni ricevute, i componenti del perimetro di consolidamento hanno trasmesso la documentazione necessaria ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'esercizio 2025.

Principi e metodi di consolidamento

Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. È accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e

corretta. La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni effettuate con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale - finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, in sede di consolidamento, devono essere eliminati le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri relativi alle operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto, in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, gli oneri e i proventi per trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi.

Particolari interventi di elisione sono costituiti da:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni costituite, ad esempio, l'eliminazione delle minusvalenze e plusvalenze derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni che sono ancora di proprietà del gruppo.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa.

Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo sono aggregati voce per voce:

- con il metodo integrale, che considera l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- con il metodo proporzionale, che considera un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Nel caso di percentuale di partecipazione non totalitaria, il metodo di consolidamento integrale prevede che le quote di partecipazione e gli utili di pertinenza di terzi, vengano evidenziati nel patrimonio netto in una voce denominata rispettivamente *Fondo di dotazione e riserve di pertinenza terzi* e *Risultato economico di pertinenza di terzi.*

Il metodo proporzionale prevede l'aggregazione, sulla base della percentuale della partecipazione posseduta, delle singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico della partecipata nei conti della partecipante. Mediante tale metodo si evidenzia quindi solo la quota del valore della partecipata di proprietà del gruppo, e non il suo valore globale.

Rispetto ai principi del bilancio consolidato il principio contabile applicato allegato al D.Lgs. 118/2011 non richiama il metodo del patrimonio netto poiché tale metodo è già previsto come criterio di rilevazione delle partecipate in contabilità economico-patrimoniale.

Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidato al 31.12.2025

Il Bilancio consolidato 2025 si chiude con un risultato economico di esercizio pari a € 753.223,27.

Si riportano di seguito lo stato patrimoniale e il conto economico della Provincia (prima colonna) e Consolidato (colonna centrale), con evidenza delle differenze derivanti dai bilanci dei soggetti consolidati, al netto delle rettifiche per effetto delle operazioni di preconsolidamento e infragruppo (terza colonna).

Voci di bilancio	Stato patrimoniale attivo Provincia (a)	Stato patrimoniale consolidato attivo (b)	Impatto dei valori consolidati (b-a)
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	349.978.672,91	383.600.951,77	33.622.278,86
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	601,16	601,16
B) IMMOBILIZZAZIONI	297.688.788,09	299.450.392,75	1.761.604,66
C) ATTIVO CIRCOLANTE	52.051.451,69	83.877.609,00	31.826.157,31
D) RATEI E RISCONTI	238.433,13	272.348,86	33.915,73
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	349.978.672,91	383.600.951,77	33.622.278,86

Voci di bilancio	Stato patrimoniale passivo Provincia (a)	Stato patrimoniale consolidato passivo (b)	Impatto dei valori consolidati (b-a)
STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	349.978.672,91	383.600.951,77	33.622.278,86
A) PATRIMONIO NETTO	99.320.687,57	102.830.745,80	3.510.058,23
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	13.481.740,59	13.546.058,79	64.318,20
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	115.805,62	115.805,62
D) DEBITI	79.435.336,77	106.659.237,49	27.223.900,72
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	157.740.907,98	160.449.104,07	2.708.196,09
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	349.978.672,91	383.600.951,77	33.622.278,86

CONTO ECONOMICO	Conto economico Provincia (a)	Conto economico consolidato (b)	Impatto dei valori consolidati (b-a)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	38.270.725,94	84.166.830,72	45.896.104,78
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	40.139.831,77	84.195.154,03	44.055.322,26
DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-1.869.105,83	-28.323,31	1.840.782,52
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.550.144,21	-2.549.658,19	486,02
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2.235.178,14	3.783.621,81	1.548.443,67
RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-2.372.433,67	1.205.640,31	3.578.073,98
26) IMPOSTE	383.022,82	452.417,04	69.394,22
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenzadi terzi)	-2.755.456,49	753.223,27	3.508.679,76
29) RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	-2.755.456,49	753.223,27	3.508.679,76
30) Risultato dell'Esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00

***

I documenti di conto economico e stato patrimoniale consolidati al 31 dicembre 2025 della Provincia di Novara sono stati redatti nel rispetto degli obblighi di legge vigenti, con particolare riferimento ai principi e modelli sopra richiamati. Essi rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

La presente relazione sulla gestione consolidata, che comprende la nota integrativa di seguito riportata, costituisce allegato al bilancio consolidato per l'esercizio 2025 della Provincia ed è redatta nel rispetto degli obblighi previsti dall'articolo 11, comma 2, lettera a) e delle altre disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. e, ove necessario, del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025

Il bilancio consolidato per l'esercizio 2025 della Provincia di Novara è il nono bilancio consolidato redatto secondo le indicazioni del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii..

La composizione del G.A.P. e il perimetro di consolidamento

La Provincia capogruppo ha approvato, con decreto presidenziale n. 89 del 14.07.2026, al quale si rinvia per informazioni aggiuntive sugli enti inclusi nel perimetro di consolidamento rispetto a quelle riportate nel presente documento, due distinti elenchi:

- l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica";
- l'elenco degli enti inclusi nell'Area di Consolidamento, ovvero nel bilancio consolidato.

Alla luce dei principi previsti dalla legge, gli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" oltre all'ente capogruppo, sono i seguenti:

Società controllate

Società partecipate

- Distretto Turistico dei Laghi Scarl (Fondo di dotazione € 311.327,00)
- ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli Scarl (Fondo di dotazione € 347.625,00)

Enti strumentali controllati

- Fondazione Novara Sviluppo (Fondo di dotazione € 405.419,00)

Enti strumentali partecipati

- Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte (Fondo di dotazione € 15.817.044,00)
- Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile – Aerospazio/Meccatronica (Fondo di dotazione € 109.000,00)
- Agenzia della Mobilità Piemontese (Fondo di dotazione € 1.450.000,00)

Risulta esclusa dal Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Novara la seguente società:

S.A.I.A. Società Aree Industriali Artigianali S.p.A.	esclusa	Con nota prot. n. 6125 del 06.03.2020 la società ha comunicato che il Tribunale di Verbania, con sentenza n. 5/2020 depositata il 21.02.2020 Rep. n. 8/2020, ha dichiarato la risoluzione del concordato preventivo n. 11/2014 ed il contestuale fallimento della SAIA S.p.A., nominando un curatore.

Gli enti e le società che vengono inclusi nel Perimetro di consolidamento per l'esercizio 2025 a seguito delle opportune analisi sono:

Fondazione Novara Sviluppo	rilevante in quanto soggetto totalmente controllato
Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte	rilevante in quanto supera la soglia di rilevanza economica in tutti i parametri ed è soggetto affidatario di servizi (organismo in house)
Agenzia della Mobilità Piemontese	rilevante in quanto supera la soglia di rilevanza economica in tutti i parametri
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	rilevante in quanto supera la soglia della rilevanza economica (3% riferito al valore della produzione)
ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli Scarl	rilevante in quanto supera la soglia della rilevanza economica (3% riferito al valore della produzione)
Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità sostenibile – Aerospazio - Meccatronica	rilevante in quanto supera la soglia della rilevanza economica (3% riferito al totale attivo e valore della produzione)

Poiché tutti gli enti e le società censiti nel G.A.P., rispetto ai parametri considerati, rientrano nel perimetro di consolidamento, non trova applicazione il punto 3.1 del principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato.

Schema riepilogativo

Tipologia	Denominazione	Sede	Oggetto sociale	%	Diretta/ Indiretta	Capo gruppo interme dia	Inclusa nel perimetro
ALTRO	FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - A EROSPAZIO/MEC CATRONICA	*Via Paolo Braccini, 11 10148 Torino*	*La creazione di un collegame nto tra persone e aziende, for nendo ai giovani, attraverso c orsi di istruzione superiore, le competenze tecniche ed um ane adeguate per inserirsi co n successo nello scenario co mpetitivo contemporaneo.*	13,76	Diretta	**NO**	**SI**
ALTRO	FONDAZIONE NO VARA SVILUPPO	*Via Bovio, 6 28100 Novara*	*La Fondazione persegue sco pi d'utilità sociale e di promoz ione dello sviluppo economic o nei settori della ricerca scie ntifica, dell'istruzione, dell'art e, della conservazione e valo rizzazione dei beni e delle atti vità culturali dei beni ambien tali e della sanità*	100,00	Diretta	**NO**	**SI**
ENTE STRU MENTALE	AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMO NTESE	*Corso G. Marconi, 10 10125 Torino*	*Mobilità collettiva sul territorio piemontese*	4,94	Diretta	**NO**	**SI**
ENTE STRU MENTALE	C.S.I. - CONSORZI O PER IL SISTEM A INFORMATIVO	*C.so Unione Sovietica, 216 10134 Torino*	*Sviluppo organizzativo degli Enti pubblici territoriali e non, sull'informatizzazione e sul d ecentramento amministrativo*	0,76	Diretta	**NO**	**SI**
SOCIETA'	DISTRETTO TURI STICO DEI LAGHI	*Corso Italia, 26 28838 Stresa (VB)*	*Organizzazione a livello local e dell'attività di accoglienza, i nformazione ed assistenza tu ristica*	1,67	Diretta	**NO**	**SI**
SOCIETA'	ATL TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI	*Viale Giuseppe Garibaldi, 96 - 13100 Vercelli*	*Attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta da soggetti pubblici e privati*	4,46	Diretta	**NO**	**SI**

La Provincia di Novara, in qualità di socio Fondatore della Fondazione Novara Sviluppo, nomina il Consiglio di amministrazione composto da 5 (cinque) componenti compreso il Presidente.

La Provincia di Novara non ha potere di nomina negli altri enti e società partecipati compresi nel perimetro di consolidamento.

Metodi di consolidamento utilizzati

Nella redazione del bilancio consolidato al 31.12.2025 si è proceduto a consolidare i soggetti inclusi nel perimetro, utilizzando i criteri di seguito riportati:

Denominazione	Percentuale di consolidamento	Metodo di consolidamento
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	0,76%	Proporzionale
Agenzia della Mobilità Piemontese	4,94%	Proporzionale
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	13,76%	Proporzionale
Distretto Turistico dei Laghi Scarl	1,67%	Proporzionale
ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli Scarl	4,46%	Proporzionale
Fondazione Novara Sviluppo	100%	Integrale

Nel caso di metodo integrale si considera la partecipazione in valore assoluto.

Con il metodo proporzionale i valori sono inseriti tenendo conto della quota di partecipazione che la Provincia detiene nell'ente/società.

Operazioni di preconsolidamento

Per redigere il bilancio consolidato occorre aggregare i bilanci delle singole società in base a principi contabili e criteri di valutazione uniformi (fase di omogeneizzazione o di preconsolidamento). Si possono mantenere difformità se queste sono più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta. Le difformità di principio si possono anche mantenere qualora siano non rilevanti in termini quantitativi e qualitativi rispetto alla voce considerata.

La rettifica di preconsolidamento delle partecipazioni finanziarie è necessaria in quanto sono valutate nel bilancio dell'Ente Capogruppo con il metodo del patrimonio netto.

E' indispensabile operare l'adeguamento delle partecipazioni finanziarie per gli Enti/Società incluse nel perimetro di consolidamento per allineare il valore corrispondente al patrimonio netto dell'esercizio precedente a quello oggetto di consolidamento.

In tale modo, in sede di elisione dei valori delle partecipate, lo storno sarà sulla base di un valore riconciliato.

Di seguito si riportano le rettifiche eseguite:

PRECONSOLIDAMENTO			
Scritture		**DARE**	**AVERE**
PROVINCIA DI NOVARA	a) imprese controllate (P.A.B.IV.1.a)	1,00	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	e) altre riserve indisponibili (P.P.A.II.e)	0,00	1,00
		1,00	**1,00**
Scritture		**DARE**	**AVERE**
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate (P.A.B.IV.1.b)	4.023,74	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	e) altre riserve indisponibili (P.P.A.II.e)	0,00	4.023,74
		4.023,74	4.023,74
	Totale rettifiche in elenco	**4.024,74**	**4.024,74**

Operazioni infragruppo

Il bilancio consolidato deve riflettere la situazione patrimoniale e finanziaria dei soggetti inclusi nel perimetro considerati come un'unica entità economica, includendo solo le operazioni che gli enti hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Sulla base delle informazioni ricevute dai soggetti partecipati, confrontate con i dati risultanti alla Capogruppo, è stata verificata la corrispondenza dei saldi reciproci e individuate le operazioni infragruppo da elidere.

I crediti (residui attivi) a fine 2025 della Capogruppo sono stati confrontati con i debiti dichiarati dai soggetti consolidati, così come i debiti (residui passivi) al 31 dicembre 2025 della Capogruppo sono stati messi a confronto con i crediti risultanti alla fine dell'esercizio dei soggetti consolidati.

Analoga indagine è stata condotta sui ricavi e proventi (desunti da accertamenti) ed i costi ed oneri (rilevabili da impegni) di competenza economica dell'esercizio 2025 dell'Amministrazione Capogruppo, doverosamente riconciliati con i componenti economici corrispondenti indicati dai soggetti consolidati.

Le operazioni di rettifica infragruppo riguardano anche quelle intercorse tra i componenti del perimetro di consolidamento per l'esercizio.

I valori contabili oggetto di elisione sono rapportati alle diverse percentuali di possesso per i soggetti consolidati con il metodo proporzionale ed invece in valore assoluto per i soggetti consolidati con il metodo integrale.

Per l'eventuale distribuzione di dividendi, l'elisione (in valore assoluto) riguarda la voce dividendi del conto economico e la posta riserva di utili del Patrimonio Netto.

Si riportano di seguito le scritture contabili di rettifica e di elisione effettuate per ogni partecipata, tenendo conto dei rapporti infragruppo al 31.12.2025:

1 - ELISIONE COSTI/RICAVI - Costi CSI (D) – Ricavi PROVINCIA (A)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	c) Ricavi e proventi da prestazioni di servizi (E.A.4.c)	11.304,00		85,91	
PROVINCIA DI NOVARA	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)		11.304,00		85,91
				85,91	**85,91**

2 - ELISIONE COSTI/RICAVI – Costi CSI (D) – Ricavi PROVINCIA (A)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	8) Altri ricavi e proventi diversi(E.A.8)	4.000,00		30,40	
PROVINCIA DI NOVARA	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)		4.000,00		30,40
				30,40	**30,40**

3 - ELISIONE COSTI/RICAVI – Costi ATL (D) – Ricavi PROVINCIA (A)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
ATL - TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI	a) Proventi da trasferimenti correnti(E.A.3.a)	15.502,00		691,39	
PROVINCIA DI NOVARA	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)		15.502,00		691,39
				691,39	**691,39**

4 - ELISIONE COSTI/RICAVI – Costi CSI (D) – Ricavi AMP (A)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	1.513,00		11,50	
PROVINCIA DI NOVARA	Differenza di Consolidamento(E.dc)	1.513,00		63,24	
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)		1.513,00		74,74
				74,74	**74,74**

5 - ELISIONE COSTI/RICAVI – Costi DTL (D) – Ricavi PROVINCIA (A)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	8) Altri ricavi e proventi diversi(E.A.8)	8.320,00		138,94	
PROVINCIA DI NOVARA	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)		8.320,00		138,94
				138,94	**138,94**

6 - ELISIONE CREDITI/DEBITI – Crediti PROVINCIA (D) – Debiti CSI (A)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
PROVINCIA DI NOVARA	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2)	3.369,00		25,60	
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3)		3.369,00		25,60
				25,60	**25,60**

7 - ELISIONE CREDITI/DEBITI – Crediti AMP (D) – Debiti CSI (A)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2)	1.721,00		85,02	
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3)		1.721,00		13,08
PROVINCIA DI NOVARA	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)		1.721,00		71,94
				85,02	**85,02**

8 - ELISIONE CREDITI/DEBITI – Crediti ATL (D) – Debiti DTL (A)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
ATL - TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI	d) altri(P.P.D.5.d)	49.097,00		2.189,73	
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3)		49.097,00		819,92
PROVINCIA DI NOVARA	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)		49.097,00		1.369,81
				2.189,73	**2.189,73**

9 - ELISIONE VALORI PARTECIPATE

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I_)	1.450.000,00		71.630,00	
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali(P.P.A.II.d_)	13.095.229,58		646.904,341	
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	f) altre riserve disponibili(P.P.A.II.f_)	3.531.484,62		174.455,34	
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	IV) Risultati economici di esercizi precedenti(P.P.A.IV_)	-2.369.882,56		-117.072,20	
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	V) Riserve negative per beni indisponibili (P.P.A.V.)	-4.223.968,38		-208.664,04	
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)		11.482.863,26		567.253,45
				567.253,45	**567.253,45**

10 - ELISIONE VALORI PARTECIPATE

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I_)	15.817.044,00		120.209,53	
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e_)	1.000.000,00		7.600,00	

C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	f) altre riserve disponibili(P.P.A.II.f_)	1.424.833,00		10.828,73	
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	IV) Risultati economici di esercizi precedenti(P.P.A.IV_)	29.574.791,00		224.768,41	
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)		47.816.668,00		363.406,68
				363.406,68	**363.406,68**

11 - ELISIONE VALORI PARTECIPATE

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I_)	405.419,00		405.419,00	
FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO	IV) Risultati economici di esercizi precedenti(P.P.A.IV_)	476.908,00		476.906,00	
PROVINCIA DI NOVARA	a) imprese controllate(P.A.B.IV.1.a)		882.325,00		882.325,00
				882.325,00	**882.325,00**

12 - ELISIONE VALORI PARTECIPATE

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MECCA-TRONICA	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I_)	109.000,00		14.998,40	
FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MECCA-TRONICA	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e_)	571.976,00		78.703,76	
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)		680.976,00		93.702,16
				93.702,16	**93.702,16**

13 - ELISIONE VALORI PARTECIPATE

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
ATL - TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NO-VARA VALSESIA VERCELLI	b) da capitale (P.P.A.II.b)	166.623,00		7.431,39	
ATL - TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NO-VARA VALSESIA VERCELLI	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I_)	347.625,00		15.504,08	
ATL - TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NO-VARA VALSESIA VERCELLI	IV) Risultati economici di esercizi precedenti(P.P.A.IV_)	281.079,00		12.536,12	

PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)		795.327,00		35.471,58
				35.471,58	**35.471,58**

14 - ELISIONE VALORI PARTECIPATE

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I_)	311.327,00		5.199,16	
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	b) da capitale(P.P.A.II.b_)	46.560,00		777,55	
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e_)	62.265,00		1.039,83	
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	f) altre riserve disponibili(P.P.A.II.f_)	176.605,00		2.949,30	
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)		596.757,00		9.965,84
				9.965,84	**9.965,84**

15 - GIROCONTO DIFFERENZA DA CONSOLIDAMENTO (P)

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
PROVINCIA DI NOVARA	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	1.378,50		1.378,50	
PROVINCIA DI NOVARA	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e_)	0,03		0,03	
PROVINCIA DI NOVARA	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e_)		1.378,50		1.378,50
PROVINCIA DI NOVARA	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)		0,03		0,03
				1.378,53	**1.378,53**
				DARE %	**AVERE %**
			TOTALI RETTIFICHE IN ELENCO	**1.956.824,97**	**1.956.824,97**

Dalle scritture sopra riportate emerge una differenza da consolidamento imputata alle riserve indisponibili per € 1.378,53.

Elisione quote di partecipazione

L'elisione delle partecipazioni consiste nella sostituzione del valore contabile della partecipazione nella società (iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale dell'ente proprietario) con la frazione delle attività e passività della società partecipata (patrimonio netto), nel caso di applicazione del metodo proporzionale. Nel caso di consolidamento integrale si sostituisce invece con l'intero valore del patrimonio netto.

In altri termini si sono rilevate contabilmente l'elisione delle partecipazioni per i soggetti ricompresi nel perimetro di consolidamento, l'elisione del relativo valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2025 e le eventuali differenze.

Criteri di valutazione e composizione delle singole voci di bilancio

Il processo di redazione del Bilancio Consolidato richiede che i bilanci delle singole aziende e della Provincia siano redatti sulla base di criteri di valutazione omogenei.

Come di seguito specificato si è verificata una sostanziale omogeneità tra l'ente capogruppo e le aziende nell'utilizzo dei criteri di valutazione. Si sono pertanto riportati solo i casi di difformità che si sono rilevati dalle note integrative. Il principio contabile applicato per il bilancio consolidato consente di derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Immobilizzazioni

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
B) IMMOBILIZZAZIONI	299.450.392,75	287.900.114,28	11.550.278,47
I Immobilizzazioni immateriali	5.564.599,46	5.749.656,08	-185.056,62
Immobilizzazioni materiali	293.883.859,57	281.301.749,67	12.582.109,90
IV Immobilizzazioni finanziarie	1.933,72	848.708,53	-846.774,81
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	299.450.392,75	287.900.114,28	11.550.278,47

Immobilizzazioni immateriali

Ai beni immateriali (altre immobilizzazioni) si applica l'aliquota di ammortamento del 20%, salvo quanto previsto per le immobilizzazioni derivanti da concessioni e per le immobilizzazioni derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche.

Il costo storico delle immobilizzazioni derivanti da concessioni da altre amministrazioni è ammortizzato in un periodo temporale pari alla durata della concessione (se alla data della predisposizione del bilancio la concessione è già stata rinnovata, la durata dell'ammortamento dovrà essere commisurata al periodo complessivo della concessione, incluso il rinnovo).

I miglioramenti a immobili di privati di cui l'amministrazione si avvale (ad esempio per locazione), sono contabilizzati come trasferimenti in c/capitale a privati.

L'aliquota di ammortamento per i costi pluriennali derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche è quella applicata agli investimenti che i trasferimenti hanno contribuito a realizzare.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio dell'ente costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia, devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali ad esempio quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono in ogni caso comprese, tra i costi di produzione interne dell'immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Per quanto riguarda la partecipata **Agenzia della Mobilità Piemontese**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- diritti di brevetto (software) 20%

Per quanto riguarda la partecipata **Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.** le percentuali di ammortamento applicate sono:

- costi di impianto ed ampliamento 20%
- diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno: 20%

Si riportano di seguito i valori delle immobilizzazioni immateriali.

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza
I Immobilizzazioni immateriali	5.564.599,46	5.749.656,08	-185.056,62
1) Costi di impianto e di ampliamento	159,94	43,80	116,14
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	19.065,30	25.383,07	-6.317,77
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	39.284,55	45.949,37	-6.664,82
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	160,32	-160,32
5) Avviamento	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	5.146.083,54	5.273.525,97	-127.442,43
9) Altre	360.006,13	404.593,55	-44.587,42
Totale immobilizzazioni immateriali	5.564.599,46	5.749.656,08	-185.056,62

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte nello Stato Patrimoniale al costo di acquisto comprensivo di eventuali spese accessorie di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. Le spese di manutenzione di natura straordinaria sono state portate in aumento del valore dei cespiti.

Il costo delle immobilizzazioni è ripartito nel tempo attraverso la determinazione di quote di ammortamento da imputarsi al conto economico in modo sistematico, in base ad un piano di ammortamento predefinito in funzione del valore del bene, della residua possibilità di utilizzazione del bene, dei criteri di ripartizione del valore da ammortizzare (quote costanti), in base ai coefficienti indicati dalla legge.

In particolare nello Stato Patrimoniale del bilancio armonizzato della Provincia gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati secondo i "Principi e le regole contabili del sistema di contabilità economica delle Amministrazioni Pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Gli ammortamenti compresi nel conto economico sono determinati sulla base dei seguenti coefficienti:

- Beni demaniali:
  - Fabbricati civili ad uso abitativo – commerciale – istituzionale 2%
  - Infrastrutture 3%
  - Altri beni demaniali 3%
- Beni mobili:
  - Fabbricati 2 %
  - Impianti e macchinari 5%
  - Attrezzature industriali e commerciali 5%
  - Mezzi di trasporto leggeri 20%
  - Mezzi di trasporto pesanti 10%
  - Macchinari per ufficio 20%
  - Mobili e arredi per ufficio 10%
  - Hardware 25%
  - Altri beni 20%

Le aliquote non vengono applicate per i beni acquistati nell'esercizio, che iniziano il loro processo di ammortamento nell'esercizio successivo all'acquisto.

In generale i terreni hanno una vita utile illimitata e non devono essere ammortizzati. Le cave ed i siti utilizzati per le discariche sono inventariati nella categoria "indisponibili terreni" per cui non sono ammortizzati.

I beni mobili, qualificati come "beni culturali" ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 42/2004 – Codice dei beni culturali e del paesaggio o "beni soggetti a tutela" ai sensi dell'art. 136 del medesimo decreto, risultano da inventario, ma senza alcun valore e non sono soggetti ad ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio dell'ente, costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali, ad esempio, la quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono, in ogni caso, comprese tra i costi di produzione interni di immobilizzazione le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Per quanto riguarda la società **C.S.I. – Consorzio per il Sistema Informativo del Piemonte**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

Terreni e fabbricati:

- Costruzioni leggere 10%
- Fabbricati 3%

Impianti e macchinari:

- Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer 20%
- Sistemi telefonici elettronici 20%
- Impianti e apparecchi di sicurezza 30%
- Impianti interni speciali 25%
- Impianti di condizionamento 15%
- Impianti interni speciali per mensa 25%
- Impianti di condizionamento per mensa 15%

Attrezzature industriali e commerciali:

- Autoveicoli e mezzi di trasporto interni 20%
- Attrezzatura ufficio 20%
- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio 12%
- Mobili e dotazioni per mensa 12%
- Attrezzature varie per mensa 20%

Per quanto riguarda la partecipata **Agenzia della Mobilità Piemontese,** le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Mezzi di trasporto 4%
- Macchine per ufficio 20%
- Hardware 25%
- Mobili e arredi 10%

- Altri beni materiali 10%

Per quanto riguarda la partecipata **Fondazione Novara Sviluppo**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Costruzioni leggere 10%
- Impianti elettrici 7,5%
- Impianti e macchinari 15%
- Attrezzature industriali e commerciali 15%
- Mobili e arredi 15%
- Macchine d'ufficio elettroniche 20%

Per quanto riguarda la partecipata **Fondazione ITS Aerospazio/Meccatronica,** le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Attrezzature e impianti didattici 12%
- Macchine per ufficio 20%
- Mobili e arredi: 12%

Per quanto riguarda la partecipata **Distretto Turistico del Laghi S.c.r.l.**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Mobili e arredi: 15%
- Macchine d'ufficio elettroniche: 20%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Si specifica che, pur essendo state, in alcuni casi, utilizzate aliquote diverse da quelle previste dal principio contabile 4/3 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., si ritiene utile confermare nel bilancio consolidato i valori riportati dalle società, allo scopo di mantenere la tipicità del settore e garantire la rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, così come previsto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del principio contabile 4/4 Bilancio Consolidato, di cui al D.Lgs 118/2011 e ss.mm.ii..

Si riportano in tabella i valori delle immobilizzazioni materiali.

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza
II 1) Beni demaniall			
1.1) Terreni	1.433.034,97	1.384.938,20	48.096,77
1.2) Fabbricati	10.937,00	12.926,00	-1.989,00
1.3) Infrastrutture	94.789.183,31	77.914.851,75	16.874.331,56
1.9) Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00
III 2) Altre immobilizzazioni materiali			

2.1) Terreni	3.177.696,01	3.177.696,01	0,00
2.2) Fabbricati	62.977.351,82	61.998.720,97	978.630,85
2.3) Impianti e macchinari	393.542,77	374.200,23	19.342,54
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	392.870,73	915,09	391.955,64
2.5) Mezzi di trasporto	2.487.297,39	773.889,33	1.713.408,06
2.6) Macchine per ufficio e hardware	60.674,18	70.582,99	-9.908,81
2.7) Mobili e arredi	117.853,51	118.451,60	-598,09
2.8) Infrastrutture	0,00	0,00	0,00
2.99) Altri beni materiali	46.860,14	44.856,59	2.003,55
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	127.996.557,74	135.429.720,91	-7.433.163,17
Totale immobilizzazioni materiali	293.883.859,57	281.301.749,67	12.582.109,90

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all’art. 2426 n. 4) del codice civile. A tal fine, l’utile o la perdita d’esercizio della partecipata, debitamente rettificati, per la quota di pertinenza, sono portati al conto economico e hanno come contropartita nello stato patrimoniale l’incremento o la riduzione della partecipazione azionaria. Nell’esercizio successivo, a seguito dell’approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti dall’applicazione del metodo del patrimonio netto devono determinare l’iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all’utilizzo del metodo del patrimonio.

Le immobilizzazioni finanziarie risultano come segue:

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza
IV) Immobilizzazioni finanziarie	1.933,72	848.708,53	-848.708,53
1) Partecipazioni in	1.932,25	848.674,86	-846.742,61
a) imprese controllate	0,00	46.634,00	-46.634,00
b) imprese partecipate	1.900,05	802.040,86	-800.140,81
c) altri soggetti	32,20	0,00	32,20
2) Crediti verso	1,47	0,00	1,47
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
b) imprese controllate	0,00	0,00	0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
d) altri soggetti	1,47	0,00	1,47
3) Altri titoli	0,00	33,67	-33,67
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.933,72	848.708,53	-846.774,81

Attivo circolante

Rimanenze

Le rimanenze iscritte nell'attivo circolante dello stato patrimoniale attivo consolidato sono di seguito riportate:

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza
I) Rimanenze	184.681,88	173.480,96	11.200,92
Totale rimanenze	184.681,88	173.480,96	11.200,92

Crediti

Nello Stato Patrimoniale della Provincia capogruppo i crediti sono esposti al valore nominale. Il Fondo svalutazione crediti rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Il fondo svalutazione crediti è rappresentato nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo, nelle voci riguardanti i crediti.

Per quanto riguarda le società o enti compresi nel perimetro, i crediti verso clienti sono stati iscritti al minore tra il valore nominale ed il valore di presunto realizzo, ottenuto mediante l'accantonamento di un apposito fondo di svalutazione crediti.

I crediti verso altri, anch'essi valutati al valore di presunto realizzo, sono relativi a crediti verso Enti pubblici, Erario, Istituti Previdenziali, ecc…

Si riportano nella tabella che segue i crediti.

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza
II) Crediti	57.977.896,74	56.801.545,76	1.176.350,98
1) Crediti di natura tributaria	2.316,23	3.829,55	-1.513,32
2) Crediti per trasferimenti e contributi	57.034.427,04	55.797.180,81	1.237.246,23
3) Verso clienti e utenti	645.715,90	843.692,13	-197.976,23
4) Altri crediti	295.437,57	156.843,27	138.594,30
Totale crediti	57.977.896,74	56.801.545,76	1.176.350,98

I crediti di durata residua superiore a cinque anni ammontano a € 379.107,00 e sono riferibili unicamente a Fondazione Novara Sviluppo.

Per ulteriori informazioni si rinvia al contenuto della relazione sulla gestione e delle note integrative approvate da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie comprese nell'attivo circolante sono rappresentate da quote di Fondi comuni di investimento (Fondazione ITS Aerospazio/Meccatronica).

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	344.000,00	0,00	344.000,00
1) Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
2) Altri titoli	344.000,00	0,00	344.000,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	344.000,00	0,00	344.000,00

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide si riferiscono ai valori di seguito rappresentati.

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza
IV) Disponibilità liquide	25.371.030,38	31.645.121,59	-6.274.091,21
1) Conto di tesoreria	21.606.006,62	27.354.396,75	-5.748.390,13
2) Altri depositi bancari e postali	3.764.934,48	4.290.117,98	-525.183,50
3) Denaro e valori di cassa	89,28	606,86	-517,58
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'Ente	0,00	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	25.371.030,38	31.645.121,59	-6.274.091,21

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, del codice civile.

I ratei attivi sono rappresentati dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui ricavo/provento deve essere imputato.

I risconti attivi sono rappresentati dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (liquidazione della spesa/pagamento), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti attivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi ed i costi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti attivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo.

Per quanto concerne le società i ratei e risconti attivi sono contabilizzati nel rispetto della competenza temporale ed economica delle operazioni (art. 2424 bis, comma 5 Codice Civile), ivi compresi quelli originati dai contributi in conto impianti.

Sono stati rilevati i seguenti ratei e risconti attivi:

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
D) RATEI E RISCONTI	272.348,86	236.929,22	35.419,64
1) Ratei attivi	0,00	851,19	-851,19
2) Risconti attivi	272.348,86	236.078,03	36.270,83
TOTALE RATEI E RISCONTRI (D)	272.348,86	236.929,22	35.419,64

Patrimonio netto

Il patrimonio netto, alla data di chiusura del bilancio, è articolato nelle seguenti poste:

a) fondo di dotazione

b) riserve

c) risultati economici positivi o (negativi) di esercizio.

Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente.

Si riporta qui di seguito la composizione del Patrimonio netto.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO	**102.830.745,80**	**93.229.740,52**	**9.601.005,28**
I) Fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
II) Riserve	161.997.540,00	145.426.376,48	16.571.163,52
III) Risultato economico dell'esercizio	753.223,27	4.494.234,48	-3.741.011,21
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	-59.345.863,07	-55.908.052,00	-3.437.811,07
V) Riserve negative per beni indisponibili	-574.154,40	-782.818,44	208.664,04
Totale Patrimonio netto di gruppo	**102.830.745,80**	**93.229.740,52**	**9.601.005,28**
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
VI) Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
VII) Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**102.830.745,80**	**93.229.740,52**	**9.601.005,28**

Fondo rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	13.546.058,79	12.895.518,24	650.540,55
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00
2) Per imposte	0,00	0,00	0,00
3) Altri	13.543.248,99	12.895.518,24	647.730,75
4) Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri	2.809,80	0,00	2.809,80
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	13.546.058,79	12.895.518,24	650.540,55

Trattamento di fine rapporto

Tale fondo si riferisce alle realtà consolidate in quanto la Provincia non accantona somme a tale titolo.

	2025	2024	Differenza
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	115.805,62	109.669,64	6.135,98
TOTALE T.F.R. (C)	115.805,62	109.669,64	6.135,98

Debiti

In tutti i bilanci oggetto di consolidamento i debiti di funzionamento sono esposti al loro valore nominale. I debiti da finanziamento dell'ente corrispondono alle quote ancora da rimborsare.

Si riportano nella tabella che segue i debiti.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
D) DEBITI	106.659.237,49	109.932.329,61	-3.273.092,12
1) Debiti da finanziamento	65.253.231,78	68.657.722,73	-3.404.490,95
2) Debiti verso fornitori	29.645.672,75	35.292.616,89	-5.646.944,14
3) Acconti	3.784,20	2.406,02	1.378,18
4) Debiti per trasferimenti e contributi	7.820.501,90	1.971.828,69	5.848.673,21
5) Altri debiti	3.936.046,86	4.007.755,28	-71.708,42
TOTALE DEBITI (D)	106.659.237,49	109.932.329,61	-3.273.092,12

Per quanto riguarda la presenza di debiti di durata residua superiore a cinque anni, si rilevano € 583.645,00 riferibili a Fondazione Novara Sviluppo e € 4.020.216,75 riferibili ad Agenzia della Mobilità Piemontese. Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

In merito all'utilizzo di strumenti finanziari derivati, si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, del codice civile.

I ratei passivi sono rappresentati dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui costo/onere deve essere imputato.

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti passivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo.

Per quanto concerne le società i ratei e risconti passivi sono contabilizzati nel rispetto della competenza temporale ed economica delle operazioni (art. 2424 bis, comma 5 Codice Civile), ivi compresi quelli originati dai contributi in conto impianti.

Si riportano di seguito le voci che compongono l'aggregato ratei e risconti passivi.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
E) RATEI, RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	160.449.104,07	160.590.363,96	-141.259,89
I) Ratei passivi	736.330,11	642.952,95	93.377,16
II) Risconti passivi	159.712.773,96	159.947.411,01	-234.637,05
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	160.449.104,07	160.590.363,96	-141.259,89

Conti d'ordine

Le voci poste nei conti d'ordine individuano elementi del patrimonio che non concorrono alla formazione del risultato d'esercizio e in tabella sono suddivisi nella consueta triplice classificazione: impegni, beni di terzi e garanzie.

In particolare nella voce impegni su esercizi futuri è contabilizzato il fondo pluriennale vincolato (FPV) di parte corrente e capitale al 31.12.2025, al netto dell'eventuale salario accessorio contabilizzato tra i ratei passivi.

Le voci *beni di terzi in uso* e *beni dati in uso* corrispondono al valore di fabbricati: uno di proprietà della Provincia dato in uso a terzi e parte di proprietà del Comune di Novara/Demanio dati in uso alla Provincia.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
CONTI D'ORDINE	32.164.657,68	31.898.805,58	265.852,10
1) Impegni su esercizi futuri	24.228.425,36	23.968.077,26	260.348,10
2) Beni di terzi in uso	2.686.063,81	2.680.559,81	5.504,00
3) Beni dati in uso a terzi	5.250.168,51	5.250.168,51	0,00
4) Garanzie prestate ad amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00
6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
7) Garanzie prestate ad altre imprese	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	32.164.657,68	31.898.805,58	265.852,10

Si rappresenta di seguito, il contributo apportato dai vari soggetti del perimetro relativamente alla voce in argomento.

CONTI D'ORDINE	PROVINCIA	CSI	AMP	MEC	Totale
1) Impegni su esercizi futuri	3.154.540,34	173.803,74	20.900.081,28		24.228.425,36
2) Beni di terzi in uso	2.678.932,08		1.627,73	5.504,00	2.686.063,81
3) Beni dati in uso a terzi	5.250.168,51				5.250.168,51
4) Garanzie prestate a Amministrazioni pub.	0,00				0,00
5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00				0,00
6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00				0,00
7) Garanzie prestate a altre imprese	0,00				0,00
Totale	11.083.640,93	173.803,74	20.901.709,01	5.504,00	32.164.657,68

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Ricavi ordinari

I ricavi delle vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	84.166.830,72	78.166.012,18	6.000.818,54
1) Proventi da tributi	27.263.075,51	27.920.735,96	-657.660,45
2) Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da trasferimenti e contributi	51.846.282,85	42.218.343,59	9.627.939,26
4) Ricavi delle vendite, prestazioni e proventi da servizi pubblici	2.278.678,44	2.280.789,09	-2.110,65
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc.. (+/-)	-68,82	59,14	-127,96
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	11.272,97	-3.183,68	14.456,65
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	26.212,21	29.414,02	-3.201,81
8) Altri ricavi e proventi diversi	2.741.377,56	5.719.854,06	-2.978.476,50
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	84.166.830,72	78.166.012,18	6.000.818,54

Costi ordinari

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	84.195.154,03	73.570.468,85	10.624.685,18
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	172.143,48	162.877,75	9.265,73
10) Prestazioni di servizi	39.654.333,60	40.195.638,47	-541.304,87
11) Utilizzo beni di terzi	481.125,59	429.835,26	51.290,33
12) Trasferimenti e contributi	25.197.987,50	13.249.575,06	11.948.412,44
13) Personale	6.009.586,68	6.047.085,33	-37.498,65
14) Ammortamento e svalutazioni	8.827.805,48	7.834.601,72	993.203,76
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo, etc.. (+/-)	-3,12	5,58	-8,70
16) Accantonamenti per rischi	30.447,24	30.025,05	422,19
17) Altri accantonamenti	2.831.066,60	4.625.169,89	-1.794.103,29
18) Oneri diversi di gestione	990.660,98	995.654,74	-4.993,76
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	84.195.154,03	73.570.468,85	10.624.685,18

Spese di personale

Nel bilancio consolidato le spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale sono distinte per ogni componente del gruppo (tenendo conto della partecipazione e del metodo di consolidamento) come di seguito indicato.

Denominazione	Spesa per il personale
Provincia di Novara	5.188.353,10
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	541.265,65
Agenzia per la Mobilità Piemontese	78.204,05
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	40.336,48
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	7.332,62
ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli	26.555,78
Fondazione Novara Sviluppo	127.539,00
TOTALE	**6.009.586,68**

Altri accantonamenti

La voce “Altri accantonamenti” rappresenta l’ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell’ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Sono indicate in tale voce le quote di accantonamento per presunta inesigibilità che devono gravare sull’esercizio in cui le cause di inesigibilità si manifestano con riferimento ai crediti iscritti nel conto del patrimonio.

Il fondo svalutazione crediti è rappresentato nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
14) Ammortamenti e svalutazioni	8.827.805,48	7.834.601,72	993.203,76
a) Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.081.772,39	1.739.470,48	342.301,91
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	6.567.706,67	5.854.856,03	712.850,64
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
d) Svalutazione dei crediti	178.326,42	240.275,21	-61.948,79
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.827.805,48	7.834.601,72	993.203,76

Gestione finanziaria

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.549.658,19	-2.680.641,91	130.983,72
Proventi finanziari	124.873,11	107.105,60	17.767,51
Oneri finanziari	2.674.531,30	2.787.747,51	-113.216,21

Proventi finanziari

Si riportano qui di seguito i valori.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
Proventi finanziari	124.837,11	107.105,60	17.731,51
19) Proventi da partecipazione	0,00	0,00	0,00
20) Altri proventi finanziari	124.837,11	107.105,60	17.731,51
TOTALE ONERI FINANZIARI	124.837,11	107.105,60	17.731,51

Oneri finanziari

Gli interessi passivi, all'interno degli oneri finanziari, ammontano a € 2.671.921,54.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
21) Interessi ed altri oneri finanziari	2.674.531,30	2.787.747,51	-113.216,21
a) Interessi passivi	2.671.921,54	2.786.088,65	-114.167,11
b) Altri oneri finanziari	2.609,76	1.658,86	950,90
TOTALE ONERI FINANZIARI	2.674.531,30	2.787.747,51	-113.216,21

Si rappresenta di seguito il contributo apportato dai soggetti del perimetro relativamente alla voce interessi passivi.

Denominazione	Interessi passivi
Provincia di Novara	2.670.253,75
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	1.340,51
Agenzia della Mobilità Piemontese	0,00
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	0,00
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	248,11
ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli	79,17
Fondazione Novara Sviluppo	0,00
TOTALE	**2.671.921,54**

La suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento è riportata nelle singole note integrative dei soggetti consolidati, a cui si rimanda.

Rettifiche valori attività finanziarie

Si riportano di seguito i risultati.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
22) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
23) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00	0,00

Gestione straordinaria

La composizione dei proventi e degli oneri straordinari è la seguente.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
24) Proventi straordinari	4.317.970,66	3.175.311,09	1.142.659,57
a) Proventi da permessi a costruire	0,00	0,00	0,00
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	102.623,37	-102.623,37
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	3.867.470,54	3.072.687,72	794.782,82
d) Plusvalenze patrimoniali	450.500,12	0,00	450.500,12
e) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
Totale proventi straordinari	4.317.970,66	3.175.311,09	1.142.659,57

Voci di Bilancio	2024	2024	Differenza
25) Oneri straordinari	534.348,85	189.712,26	344.636,59
a) Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	534.348,85	189.712,26	344.636,59
c) Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00
d) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
Totale oneri straordinari	534.348,85	189.712,26	344.636,59

Per quanto concerne ulteriori dettagli sui componenti straordinari, si potrà fare riferimento a quanto indicato nelle rispettive note integrative dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento o della Capogruppo.

Imposte

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
26) Imposte	452.417,04	406.265,77	46.151,27

Risultato economico consolidato

Il risultato economico consolidato, dopo le operazioni di consolidamento, ammonta a € 753.223,27.

Voci di Bilancio	2025	2024	Differenza
27) Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	753.223,27	4.494.234,48	-3.741.011,21

così composto:

DENOMINAZIONE	Risultato economico di esercizio	%	Risultato economico di esercizio consolidato
Provincia di Novara	-2.755.456,49	100,00	-2.755.456,49
C.S.I. - Consorzio per il Sistema Informativo del Piemonte	331.198,00	0,76	2.517,10
Agenzia della Mobilità Piemontese	70.753.706,54	4,94	3.495.233,10
Fondazione ITS - Aerospazio/Meccatronica	29.849,00	13,76	4.107,22
Distretto Turistico del Laghi	3.918,00	1,67	65,43
ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli	5.978,00	4,46	266,62
Fondazione Novara Sviluppo	6.427,00	100,00	6.427,00
Totale	**68.375.620,05**		**753.159,99**

Rettifiche infragruppo			63,28
Risultato economico di esercizio			**753.223,27**

Agenzia della Mobilità Piemontese
Stato di attuazione del Piano di rientro del disavanzo (ex art. 188 del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii.)

In sede di approvazione del bilancio di previsione 2023/2025, con Deliberazione dell'Assemblea n. 1 del 30.03.2023 l'Agenzia della Mobilità Piemontese procedeva, ai sensi dell'art. 188 comma 1 *bis* del T.U.E.L., ad applicare al bilancio di previsione 2023/2025 il disavanzo presunto.

Come dettagliato nella Nota Integrativa relativa al Bilancio Consolidato 2022, il disavanzo si è prodotto a causa di una controversia di AMP contro soggetti terzi rispetto al perimetro di consolidamento.

Successivamente, in sede di approvazione di rendiconto con Deliberazione dell'Assemblea n. 3 del 26.06.2023, l'Agenzia ha definito l'ammontare del risultato di amministrazione 2022, confermando l'iscrizione del disavanzo di amministrazione in più esercizi.

Con Deliberazione dell'Assemblea n. 4 del 26.06.2023 è stato approvato il piano di rientro del disavanzo, confermando quanto già deliberato in sede di approvazione del bilancio di previsione 2023 e di approvazione del rendiconto 2022, senza richiedere interventi agli enti consorziati, in quanto, la Regione Piemonte si impegnava a reperire ulteriori risorse per complessivi € 19.200.000 per le annualità 2024 e 2025 per garantire la quota di accantonamento prevista dal piano di rientro.

Con deliberazione dell'Assemblea n. 7 del 12.12.2024 è stato approvato il Bilancio di previsione 2025/2027 che evidenziava un risultato di amministrazione presunto leggermente migliorativo rispetto al recupero previsto per l'annualità 2025 dal piano di rientro.

La Regione Piemonte con Determinazione dirigenziale del Settore Pianificazione trasporti e infrastrutture e Programmazione del trasporto pubblico n. 1970 del 9 ottobre 2025 ha provveduto ad impegnare a favore delI'Agenzia della mobilità piemontese la somma di € 19.165.628,43 per ciascuno degli esercizi 2025 e 2026 per un totale complessivo pari ad € 38.331.256,86 destinata alla copertura del disavanzo di amministrazione applicato sulle annualità 2024 e 2025.

L'Agenzia con propria determinazione dirigenziale n. 813 del 13 ottobre 2025 ha provveduto ad accertare le suddette somme.

Alla data del 31.12.2025 e sulla base della documentazione acquisita agli atti, le quote di disavanzo applicate al bilancio di previsione 2023/2025 risultano recuperate. Il recupero del disavanzo risulta pertanto in linea con le previsioni.

Pertanto, alla luce di quanto sopra, si rileva che con la chiusura dell'esercizio 2025 il disavanzo è stato totalmente recuperato.

Variazione fra Patrimonio Netto della Provincia e quello Consolidato

La variazione del patrimonio netto fra i valori della Provincia e quelli consolidati presenta le seguenti risultanze. Nel patrimonio consolidato sono altresì compresi, ove presenti, i valori del fondo di dotazione e delle riserve di pertinenza di terzi che trovano puntuale esposizione nella voce corrispondente.

Voci di bilancio	Bilancio consolidato al 31.12.2025	Bilancio Provincia al 31.12.2025	Variazioni
Patrimonio netto di gruppo			
I) Fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
II) Riserve	161.997.540,00	161.996.161,53	1.378,47
b) da capitale	0,00	0,00	0,00
c) da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per beni culturali	159.954.899,92	159.954.899,92	0,00
e) altre riserve indisponibili	2.042.640,08	2.041.261,61	1.378,47
f) altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00
III) Risultato economico dell'esercizio	753.223,27	-2.755.456,49	3.508.679,76
IV) Risultati economico di esercizi precedenti	-59.345.863,07	-59.345.863,07	0,00
V) Riserve negative per beni indisponibili	-574.154,40	-574.154,40	0,00
Totale Patrimonio netto di gruppo	**102.830.745,80**	**99.320.687,57**	**3.510.058,23**
Patrimonio netto di pertinenza di terzi			
VI) Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
VII) Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**102.830.745,80**	**99.320.687,57**	**3.510.058,23**

La differenza tra il Patrimonio netto consolidato e quello della Provincia pari a € 3.510.058,23è imputabile a:

- per € 3.508.679,76 – variazione del risultato economico;
- per € 1.378,47 – variazione delle riserve indisponibili.

Altre informazioni

Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo

Nel corso dell'esercizio 2025 per la carica di Presidente della Provincia è stato percepito un compenso complessivo di € 103.692,79, inclusivo di oneri e IRAP, ai sensi dell'art. 1, commi 583-587 della Legge di bilancio 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di bilancio 2022/2024). Gli altri componenti dell'esecutivo della capogruppo non hanno percepito compensi.

Nell'anno 2025 l'organo di revisione economico-finanziaria in carica per la medesima capogruppo ha percepito complessivamente € 63.304,17. Gli onorari e le spese sono comprensivi di IVA 22% e di Cassa 4%.

Il suddetto organo di revisione non ricopre la carica di membro del Collegio sindacale nelle società o enti compresi nel bilancio consolidato.

Perdite ripianate dalla capogruppo

La capogruppo negli ultimi tre anni non ha ripianato perdite attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Per quanto riguarda le informazioni concernenti i rapporti con il personale, il verificarsi di infortuni o di danni causati all'ambiente si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione, approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Per quanto riguarda le informazioni concernenti i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Allegati

Si riportano in allegato:

- Bilancio (Stato patrimoniale e Conto economico) 2025 dell'Ente Capogruppo
- Bilancio 2025 dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento

Provincia di Novara

CONTO ECONOMICO	2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	27.263.075,51€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	8.728.540,18€
a) Proventi da trasferimenti correnti	8.622.791,95€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	105.748,23€
c) Contributi agli investimenti	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.037.156,13€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	731.645,84€
b) Ricavi della vendita di beni	0,00€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	305.510,29€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	1.241.954,12€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	38.270.725,94€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	128.701,60€
10) Prestazioni di servizi	9.406.491,16€
11) Utilizzo beni di terzi	423.327,15€
12) Trasferimenti e contributi	12.759.379,04€
a) Trasferimenti correnti	12.568.890,32€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	72.213,14€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	118.275,58€
13) Personale	5.188.353,10€
14) Ammortamenti e svalutazioni	8.614.966,84€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	1.983.195,53€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	6.453.618,70€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00€
d) Svalutazione dei crediti	178.152,61€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	30.000,00€
17) Altri accantonamenti	2.831.066,60€
18) Oneri diversi di gestione	757.546,28€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	40.139.831,77€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	(1.869.105,83) €
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
a) da società controllate	0,00€
b) da società partecipate	0,00€
c) da altri soggetti	0,00€
20) Altri proventi finanziari	120.109,54€
Totale proventi finanziari	120.109,54€

Oneri finanziari		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		2.670.253,75€
a) Interessi passivi		2.670.253,75€
b) Altri oneri finanziari		0,00€
	Totale oneri finanziari	2.670.253,75€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(2.550.144,21) €
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24) Proventi straordinari		
a) Proventi da permessi di costruire		0,00€
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale		0,00€
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo		1.784.678,14€
d) Plusvalenze patrimoniali		450.500,00€
e) Altri proventi straordinari		0,00€
	Totale proventi straordinari	2.235.178,14€
25) Oneri straordinari		
a) Trasferimenti in conto capitale		0,00€
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo		188.361,77€
c) Minusvalenze patrimoniali		0,00€
d) Altri oneri straordinari		0,00€
	Totale oneri straordinari	188.361,77€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	2.046.816,37€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	(2.372.433,67) €
26) Imposte		383.022,82€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		(2.755.456,49) €

STATO PATRIMONIALE	2025
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I Immobilizzazioni immateriali	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	19.065,30€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	17.015,40€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00€
5) Avviamento	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.992.357,82€
9) Altre	0,00€
Totale immobilizzazioni immateriali	5.028.438,52€
Immobilizzazioni materiali (3)	
II 1) Beni demaniali	96.222.218,28€
1.1) Terreni	1.433.034,97€
1.2) Fabbricati	0,00€
1.3) Infrastrutture	94.789.183,31€
1.9) Altri beni demaniali	0,00€
III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)	
2.1) Terreni	3.177.696,01€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.2) Fabbricati	62.919.131,94€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.3) Impianti e macchinari	181.313,07€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	0,00€
2.5) Mezzi di trasporto	51.933,04€
2.6) Macchine per ufficio e hardware	57.035,34€
2.7) Mobili e arredi	112.431,55€
2.8) Infrastrutture	0,00€
2.99) Altri beni materiali	0,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	127.986.465,58€
Totale immobilizzazioni materiali	290.708.224,81€
IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)	
1) Partecipazioni in	1.948.100,02€
a) imprese controllate	882.324,00€
b) imprese partecipate	1.065.776,02€
c) altri soggetti	0,00€
2) Crediti verso	0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) altri soggetti	0,00€
3) Altri titoli	0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.948.100,02€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	297.684.763,35€
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
I) Rimanenze	

Totale rimanenze	0,00€
II) Crediti	
1) Crediti di natura tributaria	738,37€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00€
b) Altri crediti da tributi	738,37€
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi	27.542.780,53€
a) verso amministrazioni pubbliche	27.416.464,18€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) verso altri soggetti	126.316,35€
3) Verso clienti ed utenti	16.796,18€
4) Altri Crediti	246.603,57€
a) verso l'erario	0,00€
b) per attività svolta per c/terzi	0,00€
c) altri	246.603,57€
Totale crediti	27.806.918,65€
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	
1) Partecipazioni	0,00€
2) Altri titoli	0,00€
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
IV) Disponibilità liquide	
1) Conto di tesoreria	20.614.606,00€
a) Istituto tesoriere	(2.328.430,98) €
b) presso Banca d'Italia	22.943.036,98€
2) Altri depositi bancari e postali	3.629.927,04€
3) Denaro e valori in cassa	0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00€
Totale disponibilità liquide	24.244.533,04€
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	52.051.451,69€
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	0,00€
2) Risconti attivi	238.433,13€
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	238.433,13€
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	349.974.648,17€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	0,00€
II) Riserve	161.992.136,79€
b) da capitale	0,00€
c) da permessi di costruire	0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	159.954.899,92€
e) altre riserve indisponibili	2.037.236,87€
f) altre riserve disponibili	0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	(2.755.456,49) €
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	(59.345.863,07) €
V) Riserve negative per beni indisponibili	(574.154,40) €
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	99.316.662,83€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	13.481.740,59€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	13.481.740,59€
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00€
TOTALE T.F.R. (C)	0,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	65.221.083,38€
a) prestiti obbligazionari	0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	112.503,44€
c) verso banche e tesoriere	0,00€
d) verso altri finanziatori	65.108.579,94€
2) Debiti verso fornitori	8.917.484,96€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	1.741.021,42€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	1.578.640,22€
c) imprese controllate	0,00€
d) imprese partecipate	0,00€
e) altri soggetti	162.381,20€
5) Altri debiti	3.555.747,01€
a) tributari	138.945,43€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	23.684,16€
c) per attività svolta per c/terzi	29.161,74€
d) altri	3.363.955,68€
TOTALE DEBITI (D)	79.435.336,77€
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	709.180,02€
II) Risconti passivi	157.031.727,96€
1) Contributi agli investimenti	157.031.727,96€
a) da altre amministrazioni pubbliche	157.031.727,96€
b) da altri soggetti	0,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	157.740.907,98€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	349.974.648,17€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	3.154.540,34€
2) beni di terzi in uso	2.678.932,08€
3) beni dati in uso a terzi	5.250.168,51€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	11.083.640,93€

AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE

CONTO ECONOMICO	2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	857.656.353,02€
a) Proventi da trasferimenti correnti	688.400.455,43€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	73.934,61€
c) Contributi agli investimenti	169.181.962,98€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00€
b) Ricavi della vendita di beni	0,00€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	1.183.851,71€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	858.840.204,73€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	6.352,35€
10) Prestazioni di servizi	568.638.767,84€
11) Utilizzo beni di terzi	289.457,64€
12) Trasferimenti e contributi	251.793.693,60€
a) Trasferimenti correnti	92.050.003,93€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	159.743.689,67€
13) Personale	1.583.078,02€
14) Ammortamenti e svalutazioni	604.981,14€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	0,00€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	604.981,14€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00€
d) Svalutazione dei crediti	0,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	133.129,23€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	823.049.459,82€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	35.790.744,91€
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
a) da società controllate	0,00€
b) da società partecipate	0,00€
c) da altri soggetti	0,00€
20) Altri proventi finanziari	0,34€

	Totale proventi finanziari	0,34€
Oneri finanziari		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		0,33€
a) Interessi passivi		0,00€
b) Altri oneri finanziari		0,33€
	Totale oneri finanziari	0,33€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	0,01€
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24) Proventi straordinari		
a) Proventi da permessi di costruire		0,00€
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale		0,00€
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo		42.060.811,23€
d) Plusvalenze patrimoniali		0,00€
e) Altri proventi straordinari		0,00€
	Totale proventi straordinari	42.060.811,23€
25) Oneri straordinari		
a) Trasferimenti in conto capitale		0,00€
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo		6.990.535,11€
c) Minusvalenze patrimoniali		0,00€
d) Altri oneri straordinari		0,00€
	Totale oneri straordinari	6.990.535,11€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	35.070.276,12€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	70.861.021,04€
26) Imposte		107.314,50€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		70.753.706,54€

STATO PATRIMONIALE	2025
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I Immobilizzazioni immateriali	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00€
5) Avviamento	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
9) Altre	0,00€
Totale immobilizzazioni immateriali	0,00€
Immobilizzazioni materiali (3)	
II 1) Beni demaniali	0,00€
1.1) Terreni	0,00€
1.2) Fabbricati	0,00€
1.3) Infrastrutture	0,00€
1.9) Altri beni demaniali	0,00€
III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)	
2.1) Terreni	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.2) Fabbricati	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.3) Impianti e macchinari	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	0,00€
2.5) Mezzi di trasporto	49.298.820,48€
2.6) Macchine per ufficio e hardware	69.047,19€
2.7) Mobili e arredi	6.644,52€
2.8) Infrastrutture	0,00€
2.99) Altri beni materiali	20.048,40€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
Totale immobilizzazioni materiali	49.394.560,59€
IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)	
1) Partecipazioni in	0,00€
a) imprese controllate	0,00€
b) imprese partecipate	0,00€
c) altri soggetti	0,00€
2) Crediti verso	0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) altri soggetti	0,00€
3) Altri titoli	0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	49.394.560,59€
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
I) Rimanenze	

Totale rimanenze	0,00€
II) Crediti	
1) Crediti di natura tributaria	0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00€
b) Altri crediti da tributi	0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi	560.981.510,18€
a) verso amministrazioni pubbliche	560.981.510,18€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) verso altri soggetti	0,00€
3) Verso clienti ed utenti	0,00€
4) Altri Crediti	73.632,54€
a) verso l'erario	0,00€
b) per attività svolta per c/terzi	0,00€
c) altri	73.632,54€
Totale crediti	561.055.142,72€
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	
1) Partecipazioni	0,00€
2) Altri titoli	0,00€
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
IV) Disponibilità liquide	
1) Conto di tesoreria	4.586.206,99€
a) Istituto tesoriere	(3.244.949,91) €
b) presso Banca d'Italia	7.831.156,90€
2) Altri depositi bancari e postali	0,00€
3) Denaro e valori in cassa	0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00€
Totale disponibilità liquide	4.586.206,99€
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	565.641.349,71€
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	0,00€
2) Risconti attivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00€
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	615.035.910,30€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	1.450.000,00€
II) Riserve	16.626.714,20€
b) da capitale	0,00€
c) da permessi di costruire	0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	13.095.229,58€
e) altre riserve indisponibili	0,00€
f) altre riserve disponibili	3.531.484,62€
III) Risultato economico dell'esercizio	70.753.706,54€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	(2.369.882,56) €
V) Riserve negative per beni indisponibili	(4.223.968,38) €
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	82.236.569,80€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	1.176.331,07€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.176.331,07€
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00€
TOTALE T.F.R. (C)	0,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	0,00€
a) prestiti obbligazionari	0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) verso banche e tesoriere	0,00€
d) verso altri finanziatori	0,00€
2) Debiti verso fornitori	390.711.702,75€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	122.881.589,23€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	1.844.720,55€
c) imprese controllate	0,00€
d) imprese partecipate	0,00€
e) altri soggetti	121.036.868,68€
5) Altri debiti	1.176.443,55€
a) tributari	887.209,77€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	64.639,99€
c) per attività svolta per c/terzi	0,00€
d) altri	224.593,79€
TOTALE DEBITI (D)	514.769.735,53€
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	0,00€
II) Risconti passivi	16.853.273,90€
1) Contributi agli investimenti	16.853.273,90€
a) da altre amministrazioni pubbliche	16.853.273,90€
b) da altri soggetti	0,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	16.853.273,90€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	615.035.910,30€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	423.078.568,52€
2) beni di terzi in uso	32.950,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	423.111.518,52€

ATL TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	1.098.033,00€
a) Proventi da trasferimenti correnti	1.098.033,00€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00€
c) Contributi agli investimenti	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	13.442,00€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00€
b) Ricavi della vendita di beni	408,00€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	13.034,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	12.425,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	1.123.900,00€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	5.416,00€
10) Prestazioni di servizi	530.140,00€
11) Utilizzo beni di terzi	5.329,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
a) Trasferimenti correnti	0,00€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00€
13) Personale	595.421,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	10.157,00€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	4.813,00€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	5.344,00€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00€
d) Svalutazione dei crediti	0,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	(70,00) €
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	5.396,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	1.151.789,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	(27.889,00) €
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
a) da societa' controllate	0,00€
b) da societa' partecipate	0,00€
c) da altri soggetti	0,00€
20) Altri proventi finanziari	2,00€

Totale proventi finanziari	2,00€
Oneri finanziari	
21) Interessi ed altri oneri finanziari	6.914,00€
a) Interessi passivi	1.775,00€
b) Altri oneri finanziari	5.139,00€
Totale oneri finanziari	6.914,00€
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(6.912,00) €
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
22) Rivalutazioni	0,00€
23) Svalutazioni	0,00€
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
24) Proventi straordinari	
a) Proventi da permessi di costruire	0,00€
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00€
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	50.000,00€
d) Plusvalenze patrimoniali	1,00€
e) Altri proventi straordinari	0,00€
Totale proventi straordinari	50.001,00€
25) Oneri straordinari	
a) Trasferimenti in conto capitale	0,00€
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0,00€
c) Minusvalenze patrimoniali	0,00€
d) Altri oneri straordinari	0,00€
Totale oneri straordinari	0,00€
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	50.001,00€
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	15.200,00€
26) Imposte	9.222,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	5.978,00€
29) RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	5.978,00€
30) Risultato dell'Esercizio di pertinenza di terzi	0,00€

STATO PATRIMONIALE	2025
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I Immobilizzazioni immateriali	
1) Costi di impianto e di ampliamento	3.060,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicita'	0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00€
5) Avviamento	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
9) Altre	3.111,00€
Totale immobilizzazioni immateriali	6.171,00€
Immobilizzazioni materiali	
II 1) Beni demaniali	0,00€
1.1) Terreni	0,00€
1.2) Fabbricati	0,00€
1.3) Infrastrutture	0,00€
1.9) Altri beni demaniali	0,00€
III 2) Altre immobilizzazioni materiali	
2.1) Terreni	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.2) Fabbricati	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.3) Impianti e macchinari	532,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	133,00€
2.5) Mezzi di trasporto	0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware	5.110,00€
2.7) Mobili e arredi	4.173,00€
2.8) Infrastrutture	0,00€
2.99) Altri beni materiali	0,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
Totale immobilizzazioni materiali	9.948,00€
IV) Immobilizzazioni Finanziarie	
1) Partecipazioni in	722,00€
a) imprese controllate	0,00€
b) imprese partecipate	0,00€
c) altri soggetti	722,00€
2) Crediti verso	33,00€
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) altri soggetti	33,00€
3) Altri titoli	0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie	755,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	16.874,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
I) Rimanenze	

Totale rimanenze	258,00€
II) Crediti	
1) Crediti di natura tributaria	0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00€
b) Altri crediti da tributi	0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi	1.117.431,00€
a) verso amministrazioni pubbliche	1.083.876,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) verso altri soggetti	33.555,00€
3) Verso clienti ed utenti	7.006,00€
4) Altri Crediti	110.766,00€
a) verso l'Erario	77.447,00€
b) per attivita' svolta per c/terzi	0,00€
c) altri	33.319,00€
Totale crediti	1.235.203,00€
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	
1) Partecipazioni	0,00€
2) Altri titoli	0,00€
Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
IV) Disponibilita' liquide	
1) Conto di tesoreria	0,00€
a) Istituto tesoriere	0,00€
b) presso Banca d'Italia	0,00€
2) Altri depositi bancari e postali	654.958,00€
3) Denaro e valori in cassa	1.141,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'Ente	0,00€
Totale disponibilita' liquide	656.099,00€
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.891.560,00€
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	0,00€
2) Risconti attivi	1.816,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	1.816,00€
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	1.910.250,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025
A) PATRIMONIO NETTO	
Patrimonio netto di gruppo	
I) Fondo di dotazione	347.625,00€
II) Riserve	166.623,00€
b) da capitale	166.623,00€
c) da permessi di costruire	0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00€
e) altre riserve indisponibili	0,00€
f) altre riserve disponibili	0,00€
III) Risultato economico dell'Esercizio	5.978,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	281.079,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
Totale Patrimonio netto di gruppo	801.305,00€
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	
VI) Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00€
VII) Risultato economico dell'Esercizio di pertinenza di terzi	0,00€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	801.305,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	0,00€
4) fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	63.000,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	63.000,00€
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	196.606,00€
TOTALE T.F.R. (C)	196.606,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	0,00€
a) prestiti obbligazionari	0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) verso banche e tesoriere	0,00€
d) verso altri finanziatori	0,00€
2) Debiti verso fornitori	177.759,00€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	147.097,00€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	147.097,00€
c) imprese controllate	0,00€
d) imprese partecipate	0,00€
e) altri soggetti	0,00€
5) Altri debiti	187.637,00€
a) tributari	9.794,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	30.188,00€
c) per attivita' svolta per c/terzi	0,00€
d) altri	147.655,00€
TOTALE DEBITI (D)	512.493,00€
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	510,00€
II) Risconti passivi	336.336,00€
1) Contributi agli investimenti	0,00€

a) da altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) da altri soggetti		0,00€
2) Concessioni pluriennali		0,00€
3) Altri risconti passivi		336.336,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	336.846,00€
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.910.250,00€
CONTI D'ORDINE		
1) Impegni su esercizi futuri		0,00€
2) beni di terzi in uso		0,00€
3) beni dati in uso a terzi		0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate		0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate		0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese		0,00€
	TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00€

C.S.I. PIEMONTE - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	0,00€
a) Proventi da trasferimenti correnti	0,00€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00€
c) Contributi agli investimenti	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	163.291.869,00€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00€
b) Ricavi della vendita di beni	181.897,00€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	163.109.972,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	(9.055,00) €
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.483.285,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.448.975,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	823.292,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	169.038.366,00€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	232.164,00€
10) Prestazioni di servizi	66.264.649,00€
11) Utilizzo beni di terzi	4.430.310,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
a) Trasferimenti correnti	0,00€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00€
13) Personale	71.219.165,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	9.938.482,00€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	4.952.618,00€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	4.980.575,00€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00€
d) Svalutazione dei crediti	5.289,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	58.848,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	16.156.718,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	168.300.336,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	738.030,00€
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
a) da societa' controllate	0,00€
b) da societa' partecipate	0,00€
c) da altri soggetti	0,00€
20) Altri proventi finanziari	85.735,00€

Totale proventi finanziari	85.735,00€
Oneri finanziari	
21) Interessi ed altri oneri finanziari	348.354,00€
a) Interessi passivi	176.383,00€
b) Altri oneri finanziari	171.971,00€
Totale oneri finanziari	348.354,00€
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(262.619,00) €
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
22) Rivalutazioni	0,00€
23) Svalutazioni	0,00€
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
24) Proventi straordinari	
a) Proventi da permessi di costruire	0,00€
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00€
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	362.937,00€
d) Plusvalenze patrimoniali	10,00€
e) Altri proventi straordinari	0,00€
Totale proventi straordinari	362.947,00€
25) Oneri straordinari	
a) Trasferimenti in conto capitale	0,00€
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	86.138,00€
c) Minusvalenze patrimoniali	0,00€
d) Altri oneri straordinari	0,00€
Totale oneri straordinari	86.138,00€
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	276.809,00€
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	752.220,00€
26) Imposte	421.022,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	331.198,00€
29) RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	331.198,00€
30) Risultato dell'Esercizio di pertinenza di terzi	0,00€

STATO PATRIMONIALE	2025
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	79.100,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	79.100,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I Immobilizzazioni immateriali	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicita'	0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.507.182,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00€
5) Avviamento	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.084.571,00€
9) Altre	10.510.181,00€
Totale immobilizzazioni immateriali	16.101.934,00€
Immobilizzazioni materiali	
II 1) Beni demaniali	0,00€
1.1) Terreni	0,00€
1.2) Fabbricati	0,00€
1.3) Infrastrutture	0,00€
1.9) Altri beni demaniali	0,00€
III 2) Altre immobilizzazioni materiali	
2.1) Terreni	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.2) Fabbricati	7.660.511,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.3) Impianti e macchinari	13.050.390,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	8.750,00€
2.5) Mezzi di trasporto	345,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware	0,00€
2.7) Mobili e arredi	645.737,00€
2.8) Infrastrutture	0,00€
2.99) Altri beni materiali	0,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.327.916,00€
Totale immobilizzazioni materiali	22.693.649,00€
IV) Immobilizzazioni Finanziarie	
1) Partecipazioni in	250.000,00€
a) imprese controllate	0,00€
b) imprese partecipate	250.000,00€
c) altri soggetti	0,00€
2) Crediti verso	0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) altri soggetti	0,00€
3) Altri titoli	0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie	250.000,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	39.045.583,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
I) Rimanenze	

Totale rimanenze	24.298.733,00€
II) Crediti	
1) Crediti di natura tributaria	0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00€
b) Altri crediti da tributi	0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi	95.788,00€
a) verso amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	95.788,00€
d) verso altri soggetti	0,00€
3) Verso clienti ed utenti	31.777.760,00€
4) Altri Crediti	1.850.513,00€
a) verso l'Erario	1.281.016,00€
b) per attivita' svolta per c/terzi	0,00€
c) altri	569.497,00€
Totale crediti	33.724.061,00€
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	
1) Partecipazioni	0,00€
2) Altri titoli	0,00€
Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
IV) Disponibilita' liquide	
1) Conto di tesoreria	0,00€
a) Istituto tesoriere	0,00€
b) presso Banca d'Italia	0,00€
2) Altri depositi bancari e postali	13.920.568,00€
3) Denaro e valori in cassa	4.316,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'Ente	0,00€
Totale disponibilita' liquide	13.924.884,00€
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	71.947.678,00€
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	0,00€
2) Risconti attivi	1.295.346,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	1.295.346,00€
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	112.367.707,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025
A) PATRIMONIO NETTO	
Patrimonio netto di gruppo	
I) Fondo di dotazione	15.817.044,00€
II) Riserve	2.424.833,00€
b) da capitale	0,00€
c) da permessi di costruire	0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00€
e) altre riserve indisponibili	1.000.000,00€
f) altre riserve disponibili	1.424.833,00€
III) Risultato economico dell'Esercizio	331.198,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	29.574.791,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
Totale Patrimonio netto di gruppo	48.147.866,00€
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	
VI) Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00€
VII) Risultato economico dell'Esercizio di pertinenza di terzi	0,00€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	48.147.866,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	400.914,00€
4) fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	400.914,00€
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	8.389.266,00€
TOTALE T.F.R. (C)	8.389.266,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	4.229.000,00€
a) prestiti obbligazionari	0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) verso banche e tesoriere	4.229.000,00€
d) verso altri finanziatori	0,00€
2) Debiti verso fornitori	33.950.834,00€
3) Acconti	497.921,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	338.086,00€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) imprese controllate	0,00€
d) imprese partecipate	338.086,00€
e) altri soggetti	0,00€
5) Altri debiti	14.152.614,00€
a) tributari	2.718.638,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.903.095,00€
c) per attivita' svolta per c/terzi	0,00€
d) altri	6.530.881,00€
TOTALE DEBITI (D)	53.168.455,00€
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	2.146.327,00€
II) Risconti passivi	114.879,00€
1) Contributi agli investimenti	0,00€

a) da altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) da altri soggetti		0,00€
2) Concessioni pluriennali		0,00€
3) Altri risconti passivi		114.879,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	2.261.206,00€
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	112.367.707,00€
CONTI D'ORDINE		
1) Impegni su esercizi futuri		22.868.913,00€
2) beni di terzi in uso		0,00€
3) beni dati in uso a terzi		0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate		0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate		0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese		0,00€
	TOTALE CONTI D'ORDINE	22.868.913,00€

DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI

CONTO ECONOMICO	2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	0,00€
a) Proventi da trasferimenti correnti	0,00€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00€
c) Contributi agli investimenti	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	120,00€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00€
b) Ricavi della vendita di beni	0,00€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	120,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	1.416.950,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	1.417.070,00€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	4.448,00€
10) Prestazioni di servizi	879.378,00€
11) Utilizzo beni di terzi	41.776,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
a) Trasferimenti correnti	0,00€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00€
13) Personale	439.079,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	25.140,00€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	10.818,00€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	6.321,00€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00€
d) Svalutazione dei crediti	8.001,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	4.083,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	1.393.904,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	23.166,00€
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
a) da società controllate	0,00€
b) da società partecipate	0,00€
c) da altri soggetti	0,00€
20) Altri proventi finanziari	386,00€
Totale proventi finanziari	386,00€

Oneri finanziari		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		14.857,00€
a) Interessi passivi		14.857,00€
b) Altri oneri finanziari		0,00€
	Totale oneri finanziari	14.857,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(14.471,00) €
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24) Proventi straordinari		
a) Proventi da permessi di costruire		0,00€
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale		0,00€
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo		0,00€
d) Plusvalenze patrimoniali		0,00€
e) Altri proventi straordinari		0,00€
	Totale proventi straordinari	0,00€
25) Oneri straordinari		
a) Trasferimenti in conto capitale		0,00€
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo		0,00€
c) Minusvalenze patrimoniali		0,00€
d) Altri oneri straordinari		0,00€
	Totale oneri straordinari	0,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	0,00€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	8.695,00€
26) Imposte		4.777,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		3.918,00€

STATO PATRIMONIALE	2025
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I Immobilizzazioni immateriali	
1) Costi di impianto e di ampliamento	1.405,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00€
5) Avviamento	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
9) Altre	0,00€
Totale immobilizzazioni immateriali	1.405,00€
Immobilizzazioni materiali (3)	
II 1) Beni demaniali	0,00€
1.1) Terreni	0,00€
1.2) Fabbricati	0,00€
1.3) Infrastrutture	0,00€
1.9) Altri beni demaniali	0,00€
III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)	
2.1) Terreni	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.2) Fabbricati	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.3) Impianti e macchinari	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	0,00€
2.5) Mezzi di trasporto	0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware	0,00€
2.7) Mobili e arredi	0,00€
2.8) Infrastrutture	0,00€
2.99) Altri beni materiali	2.674,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
Totale immobilizzazioni materiali	2.674,00€
IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)	
1) Partecipazioni in	0,00€
a) imprese controllate	0,00€
b) imprese partecipate	0,00€
c) altri soggetti	0,00€
2) Crediti verso	0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) altri soggetti	0,00€
3) Altri titoli	0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	4.079,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
I) Rimanenze	

Totale rimanenze	0,00€
II) Crediti	
1) Crediti di natura tributaria	73.704,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00€
b) Altri crediti da tributi	73.704,00€
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi	0,00€
a) verso amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) verso altri soggetti	0,00€
3) Verso clienti ed utenti	1.510.771,00€
4) Altri Crediti	65.545,00€
a) verso l'erario	0,00€
b) per attività svolta per c/terzi	0,00€
c) altri	65.545,00€
Totale crediti	1.650.020,00€
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	
1) Partecipazioni	0,00€
2) Altri titoli	0,00€
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
IV) Disponibilità liquide	
1) Conto di tesoreria	362.579,00€
a) Istituto tesoriere	362.579,00€
b) presso Banca d'Italia	0,00€
2) Altri depositi bancari e postali	0,00€
3) Denaro e valori in cassa	335,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00€
Totale disponibilità liquide	362.914,00€
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	2.012.934,00€
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	0,00€
2) Risconti attivi	10.674,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	10.674,00€
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	2.027.687,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	311.327,00€
II) Riserve	285.430,00€
b) da capitale	46.560,00€
c) da permessi di costruire	0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00€
e) altre riserve indisponibili	62.265,00€
f) altre riserve disponibili	176.605,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	3.918,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	0,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	600.675,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	21.000,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	21.000,00€
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	86.185,00€
TOTALE T.F.R. (C)	86.185,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	0,00€
a) prestiti obbligazionari	0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) verso banche e tesoriere	0,00€
d) verso altri finanziatori	0,00€
2) Debiti verso fornitori	407.180,00€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	0,00€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) imprese controllate	0,00€
d) imprese partecipate	0,00€
e) altri soggetti	0,00€
5) Altri debiti	101.878,00€
a) tributari	21.221,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	16.301,00€
c) per attività svolta per c/terzi	0,00€
d) altri	64.356,00€
TOTALE DEBITI (D)	509.058,00€
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	47.141,00€
II) Risconti passivi	763.628,00€
1) Contributi agli investimenti	763.628,00€
a) da altre amministrazioni pubbliche	210.456,00€
b) da altri soggetti	553.172,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	810.769,00€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.027.687,00€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	0,00€
2) beni di terzi in uso	0,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00€

FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO

CONTO ECONOMICO	2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	0,00€
a) Proventi da trasferimenti correnti	0,00€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00€
c) Contributi agli investimenti	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00€
b) Ricavi della vendita di beni	0,00€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	1.410.632,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	1.410.632,00€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	12.711,00€
10) Prestazioni di servizi	1.073.061,00€
11) Utilizzo beni di terzi	3.000,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
a) Trasferimenti correnti	0,00€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00€
13) Personale	127.539,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	75.774,00€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	59.807,00€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	15.967,00€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00€
d) Svalutazione dei crediti	0,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	57.845,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	1.349.930,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	60.702,00€
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
a) da società controllate	0,00€
b) da società partecipate	0,00€
c) da altri soggetti	0,00€
20) Altri proventi finanziari	0,00€
Totale proventi finanziari	0,00€

Oneri finanziari		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		4,00€
a) Interessi passivi		0,00€
b) Altri oneri finanziari		4,00€
	Totale oneri finanziari	4,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(4,00) €
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24) Proventi straordinari		
a) Proventi da permessi di costruire		0,00€
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale		0,00€
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo		0,00€
d) Plusvalenze patrimoniali		0,00€
e) Altri proventi straordinari		0,00€
	Totale proventi straordinari	0,00€
25) Oneri straordinari		
a) Trasferimenti in conto capitale		0,00€
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo		0,00€
c) Minusvalenze patrimoniali		0,00€
d) Altri oneri straordinari		0,00€
	Totale oneri straordinari	0,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	0,00€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	60.698,00€
26) Imposte		54.271,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		6.427,00€

STATO PATRIMONIALE	2025
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I Immobilizzazioni immateriali	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.745,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00€
5) Avviamento	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
9) Altre	279.990,00€
Totale immobilizzazioni immateriali	281.735,00€
Immobilizzazioni materiali (3)	
II 1) Beni demaniali	10.937,00€
1.1) Terreni	0,00€
1.2) Fabbricati	10.937,00€
1.3) Infrastrutture	0,00€
1.9) Altri beni demaniali	0,00€
III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)	
2.1) Terreni	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.2) Fabbricati	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.3) Impianti e macchinari	103.066,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	448,00€
2.5) Mezzi di trasporto	0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware	0,00€
2.7) Mobili e arredi	0,00€
2.8) Infrastrutture	0,00€
2.99) Altri beni materiali	6.847,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
Totale immobilizzazioni materiali	121.298,00€
IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)	
1) Partecipazioni in	0,00€
a) imprese controllate	0,00€
b) imprese partecipate	0,00€
c) altri soggetti	0,00€
2) Crediti verso	0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) altri soggetti	0,00€
3) Altri titoli	0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	403.033,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
I) Rimanenze	

Totale rimanenze	0,00€
II) Crediti	
1) Crediti di natura tributaria	347,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00€
b) Altri crediti da tributi	347,00€
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi	0,00€
a) verso amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) verso altri soggetti	0,00€
3) Verso clienti ed utenti	362.725,00€
4) Altri Crediti	16.035,00€
a) verso l'erario	0,00€
b) per attività svolta per c/terzi	0,00€
c) altri	16.035,00€
Totale crediti	379.107,00€
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	
1) Partecipazioni	0,00€
2) Altri titoli	0,00€
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
IV) Disponibilità liquide	
1) Conto di tesoreria	718.365,00€
a) Istituto tesoriere	718.365,00€
b) presso Banca d'Italia	0,00€
2) Altri depositi bancari e postali	0,00€
3) Denaro e valori in cassa	0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00€
Totale disponibilità liquide	718.365,00€
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.097.472,00€
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	0,00€
2) Risconti attivi	19.377,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	19.377,00€
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	1.519.882,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	405.419,00€
II) Riserve	0,00€
b) da capitale	0,00€
c) da permessi di costruire	0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00€
e) altre riserve indisponibili	0,00€
f) altre riserve disponibili	0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	6.427,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	476.906,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	888.752,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	0,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	0,00€
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	37.457,00€
TOTALE T.F.R. (C)	37.457,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	8,00€
a) prestiti obbligazionari	0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) verso banche e tesoriere	8,00€
d) verso altri finanziatori	0,00€
2) Debiti verso fornitori	398.962,00€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	0,00€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) imprese controllate	0,00€
d) imprese partecipate	0,00€
e) altri soggetti	0,00€
5) Altri debiti	184.675,00€
a) tributari	12.821,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	7.616,00€
c) per attività svolta per c/terzi	0,00€
d) altri	164.238,00€
TOTALE DEBITI (D)	583.645,00€
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	10.028,00€
II) Risconti passivi	0,00€
1) Contributi agli investimenti	0,00€
a) da altre amministrazioni pubbliche	0,00€
b) da altri soggetti	0,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	10.028,00€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.519.882,00€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	0,00€
2) beni di terzi in uso	0,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00€

FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MECCATRONICA

CONTO ECONOMICO	2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	5.096.206,00€
a) Proventi da trasferimenti correnti	5.096.206,00€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00€
c) Contributi agli investimenti	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00€
b) Ricavi della vendita di beni	0,00€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	31,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	5.096.237,00€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	205.936,00€
10) Prestazioni di servizi	3.946.995,00€
11) Utilizzo beni di terzi	42.831,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
a) Trasferimenti correnti	0,00€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00€
13) Personale	293.143,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	223.643,00€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	5.339,00€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	218.304,00€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00€
d) Svalutazione dei crediti	0,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	331.346,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	5.043.894,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	52.343,00€
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
a) da società controllate	0,00€
b) da società partecipate	0,00€
c) da altri soggetti	

		0,00€
20) Altri proventi finanziari		29.836,00€
	Totale proventi finanziari	29.836,00€
Oneri finanziari		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		7.773,00€
a) Interessi passivi		0,00€
b) Altri oneri finanziari		7.773,00€
	Totale oneri finanziari	7.773,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	22.063,00€
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24) Proventi straordinari		
a) Proventi da permessi di costruire		0,00€
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale		0,00€
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo		0,00€
d) Plusvalenze patrimoniali		0,00€
e) Altri proventi straordinari		0,00€
	Totale proventi straordinari	0,00€
25) Oneri straordinari		
a) Trasferimenti in conto capitale		0,00€
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo		0,00€
c) Minusvalenze patrimoniali		0,00€
d) Altri oneri straordinari		0,00€
	Totale oneri straordinari	0,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	0,00€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	74.406,00€
26) Imposte		44.557,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		29.849,00€

STATO PATRIMONIALE	2025
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I Immobilizzazioni immateriali	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	10.680,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00€
5) Avviamento	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	946.824,00€
9) Altre	0,00€
Totale immobilizzazioni immateriali	957.504,00€
Immobilizzazioni materiali (3)	
II 1) Beni demaniali	0,00€
1.1) Terreni	0,00€
1.2) Fabbricati	0,00€
1.3) Infrastrutture	0,00€
1.9) Altri beni demaniali	0,00€
III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)	
2.1) Terreni	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.2) Fabbricati	0,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.3) Impianti e macchinari	72.362,00€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	2.851.383,00€
2.5) Mezzi di trasporto	0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware	0,00€
2.7) Mobili e arredi	0,00€
2.8) Infrastrutture	0,00€
2.99) Altri beni materiali	283.271,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00€
Totale immobilizzazioni materiali	3.207.016,00€
IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)	
1) Partecipazioni in	0,00€
a) imprese controllate	0,00€
b) imprese partecipate	0,00€
c) altri soggetti	0,00€
2) Crediti verso	0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
b) imprese controllate	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€
d) altri soggetti	0,00€
3) Altri titoli	0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	4.164.520,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
I) Rimanenze	

	Totale rimanenze	0,00€
II) Crediti		
1) Crediti di natura tributaria		0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		12.562.460,00€
a) verso amministrazioni pubbliche		12.562.460,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		0,00€
4) Altri Crediti		65.864,00€
a) verso l'erario		0,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		65.864,00€
	Totale crediti	12.628.324,00€
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		2.500.000,00€
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2.500.000,00€
IV) Disponibilità liquide		
1) Conto di tesoreria		293.764,00€
a) Istituto tesoriere		293.764,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		0,00€
3) Denaro e valori in cassa		0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	Totale disponibilità liquide	293.764,00€
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	15.422.088,00€
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		32.230,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	32.230,00€
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	19.618.838,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	109.000,00€
II) Riserve	571.975,00€
b) da capitale	0,00€
c) da permessi di costruire	0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00€
e) altre riserve indisponibili	571.975,00€
f) altre riserve disponibili	0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	29.849,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	0,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	710.824,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	0,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	0,00€
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	31.848,00€
TOTALE T.F.R. (C)	31.848,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	0,00€
a) prestiti obbligazionari	0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) verso banche e tesoriere	0,00€
d) verso altri finanziatori	0,00€
2) Debiti verso fornitori	5.490.000,00€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	0,00€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) imprese controllate	0,00€
d) imprese partecipate	0,00€
e) altri soggetti	0,00€
5) Altri debiti	160.381,00€
a) tributari	39.822,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	49.255,00€
c) per attività svolta per c/terzi	0,00€
d) altri	71.304,00€
TOTALE DEBITI (D)	5.650.381,00€
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	0,00€
II) Risconti passivi	13.225.785,00€
1) Contributi agli investimenti	13.225.785,00€
a) da altre amministrazioni pubbliche	13.175.785,00€
b) da altri soggetti	50.000,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	13.225.785,00€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	19.618.838,00€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	0,00€
2) beni di terzi in uso	40.000,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	40.000,00€