COMUNE DI MONZA

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera, CHERUBINA BERTOLA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

Nr. Di Registro delle deliberazioni 55 del 26/10/2026

OGGETTO: "APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2025"

L'anno 2026, il giorno 26 del mese di ottobre, alle ore 18:30 è stato convocato, nei modi prescritti, il Consiglio comunale in seduta Ordinaria Pubblica.

Nel corso della seduta, validamente costituita ai sensi di legge, il Consiglio comunale è invitato a procedere all'esame dell'argomento riportato in oggetto, al quale erano presenti n. 27 Consiglieri:

	Nome	Qualifica	Presente	Assente
1	PILOTTO PAOLO	Sindaco	P	
2	BERTOLA CHERUBINA	Presidente del Consiglio	P	
3	ALLEVI DARIO	Consigliere	P	
4	ARBIZZONI ANDREA	Consigliere	P	
5	ARENA FEDERICO MARIA	Consigliere	P	
6	BERNASCONI PAOLA	Consigliere	P	
7	BONETTI GIULIA	Consigliere	P	
8	BRACCIO LEONARDO	Consigliere	P	
9	BRIZZOLARA SARAH	Consigliere	P	
10	CIRILLO FRANCESCO	Consigliere		A
11	DELUCA GIUSEPPE VILLY	Consigliere	P	
12	ERBA MICHELE	Consigliere	P	
13	GALBIATI STEFANO	Consigliere	P	
14	GALLI STEFANO SIMONE	Consigliere	P	
15	GENTILE LORENZO	Consigliere	P	
16	GUFFANTI ILARIA MARIA	Consigliere	P	
17	IMPERATORI ANGELO LUIGI	Consigliere	P	
18	LONGO MASSIMILIANO LUCIO	Vice Presidente Vicario del Consiglio		A
19	MAFFE' PIERFRANCO	Consigliere	P	
20	MERLINI DESIREE CHIARA	Consigliere	P	
21	MONGUZZI MARCO EMANUELE	Consigliere		--
22	PACIELLO DONATELLA MARIA	Consigliere		--
23	PARRELLA TULLIO	Consigliere	P	
24	PIETROBON MARCO	Consigliere	P	
25	PIFFER PAOLO	Consigliere	P	
26	PORRO MARIA GIOVANNA	Consigliere		A
27	RACIOPPI FRANCESCO	Vice Presidente del Consiglio	P	
28	RIBOLDI MARCO MARIA	Consigliere	P	
29	SASSOLI MARTINA	Consigliere		A

COMUNE DI MONZA

30	SPEDO LORENZO	Consigliere	P	
31	TOSELLI STEFANO	Consigliere	P	
32	VISCONTI SERGIO TIZIANO	Consigliere	P	
33	ZONCA PIETRO	Consigliere	P	

**P/A: P = presente; A = assente; -- = assente giustificato*

Presiede la Presidente del Consiglio comunale: Bertola Cherubina

Partecipa all'adunanza il Segretario Generale: Dott. Barbera Franco Andrea

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera, CHERUBINA BERTOLA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera, CHERUBINA BERTOLA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COMUNE DI MONZA

La Presidente del Consiglio comunale, Bertola Cherubina, introduce la proposta di seguito riportata, dando la parola all'Assessore Longoni per la relativa illustrazione:

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL CONSIGLIO COMUNALE N. 43 DEL 24/09/2026

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2025

Premesso che il Comune di Monza possiede partecipazioni in società ed enti ammesse dalla normativa vigente in materia di Partecipazioni pubbliche e che con le medesime società intrattiene rapporti di natura economico-patrimoniale, e che pertanto, in base a quanto disposto dal D. Lgs. 118/2011 è tenuto, a far data dal 2017 (sui bilanci chiusi al 31/12/2016), alla redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica;

Verificato che il Comune di Monza, in ottemperanza alle disposizioni normative sopra citate, annualmente approva i principi e le modalità di consolidamento del bilancio, individua il Gruppo Comune di Monza, perimetrando altresì l'area di consolidamento, ed infine redige il bilancio consolidato dell'esercizio nei termini di legge;

Dato atto in particolare che:

- *con Deliberazione n. 42 del 25/09/2025 il Consiglio Comunale ha approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza al 31/12/2024;*
- *con Deliberazione di Giunta Comunale n. 260 del 16/07/2026 l'Amministrazione ha provveduto ad approvare i principi e le modalità di consolidamento del bilancio del Gruppo Comune di Monza per l'anno 2026, sulle risultanze dei bilanci di esercizio chiusi al 31 dicembre 2025, nonché l'individuazione dell'area di consolidamento, secondo quanto prescritto dalla normativa menzionata;*
- *con la medesima Deliberazione di Giunta Comunale si è provveduto ad approvare gli elenchi di cui al par. 3.1 del "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato", redatti sulla base delle risultanze dei bilanci chiusi al 31/12/2025, che identificano nell'Elenco nr. 1) il Gruppo Comune di Monza e nell'Elenco nr. 2) l'"Area di Consolidamento", sulla base in particolare del criterio dell'"irrilevanza" rispetto ai parametri economico-patrimoniali dell'ente capogruppo;*
- *con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 27/04/2026 è stato approvato il Rendiconto della gestione del Comune di Monza dell'esercizio 2025 che comprende altresì lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'Ente;*

Vista la citata deliberazione di Giunta Comunale n.260/2026 con cui, secondo quanto previsto dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" Allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, si è provveduto ad aggiornare il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P) e l'Area di Consolidamento del Comune di Monza composta, quest'ultima, dai seguenti soggetti:

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera, CHERUBINA BERTOLA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

1. *Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" - Ente controllato;*
2. *Monza Mobilità S.r.l. - Società controllata;*
3. *Farma.Co.M. S.p.A. - Società controllata;*
4. *Brianzacque S.r.l. - Società partecipata (affidataria in house di servizi pubblici);*
5. *Acinque S.p.A. - Società partecipata quotata (capogruppo intermedia);*
6. *Lereti S.p.A. - Società partecipata indirettamente;*
7. *Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
8. *Acinque Energy Greenway S.r.l. – Società partecipata indirettamente;*
9. *Acinque Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
10. *Acinque Ambiente S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
11. *Acinque Innovazione S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
12. *Acinque Tecnologie S.p.A. - Società partecipata indirettamente;*
13. *Acinque Farmacie S.r.l. - Società partecipata indirettamente.*
14. *Agesp Energia S.r.l. – Società partecipata indirettamente.*
15. *Integra Impianti S.r.l.- Società partecipata indirettamente.*

Verificato che le società partecipate indirettamente fanno capo alla capogruppo intermedia Acinque S.p.A. e che il principio contabile applicato al Bilancio consolidato prescrive che, in tal caso, ai fini del consolidamento, si debba considerare il bilancio consolidato della capogruppo intermedia;

Dato atto che per la redazione del Bilancio Consolidato è stato utilizzato il cosiddetto "metodo integrale" per il consolidamento dei bilanci dell'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", di Monza Mobilità S.r.l. e di Farma.Co.M. S.p.A., enti e società controllati direttamente dal Comune di Monza, ed il metodo proporzionale per il consolidamento della società Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque (utilizzando il bilancio consolidato di gruppo, come da prescrizione del citato Principio Contabile applicato per il Bilancio Consolidato), non controllate dal Comune di Monza;

Visti gli atti con cui gli organi competenti hanno approvato i Bilanci chiusi al 31/12/2025 delle Società/Enti ricadenti all'interno dell'Area di Consolidamento e di seguito indicati:

- *Monza Mobilità S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 21/05/2026;*
- *Farma.Co.M. S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 29/04/2026;*
- *Brianzacque S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 14/05/2026;*
- *Acinque S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 27/04/2026;*
- *Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa": deliberazione del Consiglio Comunale di Monza n. 25 del 18/05/2026;*

Vista altresì la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 27/04/2026 con la quale è stato approvato il Rendiconto della gestione dell'esercizio 2025 del Comune di Monza;

Dato atto che il Servizio affari generali - anticorruzione, trasparenza e privacy - enti partecipati, in collaborazione con il servizio contabilità economico - patrimoniale e analitica, ha provveduto ad effettuare le operazioni di consolidamento necessarie alla redazione del bilancio consolidato dell'ente secondo il Principio Contabile

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera, CHERUBINA BERTOLA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011, consolidando il Bilancio del Comune di Monza con le società ed enti strumentali appartenenti all'elenco individuato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 260/2026, denominato "Area di Consolidamento";

Verificato che i documenti redatti sulla base delle analisi condotte sui bilanci chiusi al 31/12/2025 sono conformi alle prescrizioni del Principio Contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii. e sono nello specifico i seguenti:

1. *Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1);*
2. *Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato (Allegato n. 2);*
3. *Relazione sulla Gestione consolidata e Nota Integrativa (Allegato n. 3);*
4. *Relazione del Collegio dei revisori (Allegato n. 4).*

Dato atto che, per l'adozione del presente provvedimento, non risulta necessario acquisire, nell'ambito dell'istruttoria, pareri di servizi interni o di altre amministrazioni esterne;

Dato atto che, per l'esecuzione del presente provvedimento non risulta necessario acquisire certificazioni o nullaosta di servizi interni o di altre amministrazioni esterne;

Visti:

- *il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118;*
- *i successivi Decreti Ministeriali con cui sono stati annualmente aggiornati gli allegati contenenti i quattro Principi Contabili;*

Ritenuto pertanto per tutto quanto sopra esposto di procedere all'approvazione del Bilancio Consolidato di Gruppo sulla base delle risultanze contabili dei bilanci chiusi al 31/12/2025, redatto secondo le prescrizioni dei principi contabili applicati citati;

Dato atto che dal 01/01/2015 il Comune di Monza deve adempiere alle disposizioni normative in materia di Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio, contenute nel D.Lgs. n. 118/2011, così come modificato dal D.Lgs. n. 126/2014;

Dato atto che il presente provvedimento è sottoposto al parere preventivo del Collegio dei Revisori dell'ente a norma di Legge e di Regolamento di Contabilità dell'Ente, da rendersi entro la seduta di Consiglio Comunale di approvazione del medesimo, che andrà a costituire l'Allegato 4 al presente provvedimento.

Dato atto che il responsabile del procedimento ai sensi dell'art. 5 della Legge del 7 agosto 1990, n. 241 è la Dott.ssa Alessia Tronchi, Responsabile del Servizio affari generali - anticorruzione, trasparenza e privacy – enti partecipati;

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera, CHERUBINA BERTOLA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COMUNE DI MONZA

Dato atto che il presente provvedimento costituisce attuazione del seguente obiettivo operativo del DUP: 0103/6.17.34 - Buona gestione economica e finanziaria;

Dato atto che la materia oggetto del presente provvedimento rientra nelle competenze dell'unità organizzativa SERVIZIO AFFARI GENERALI - ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY - ENTI PARTECIPATI come da vigente funzionigramma;

Attesa la competenza del Consiglio Comunale all'adozione del presente provvedimento ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. b), D. Lgs. n. 267/2000;

Visto l'allegato parere in ordine alla regolarità tecnica, espresso sulla proposta in esame dal Dirigente responsabile del SEGRETERIA GENERALE, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000;

Su proposta di: VICESINDACO EGIDIO LONGONI

La Giunta Comunale propone all'On.le Consiglio Comunale di voler

D E L I B E R A R E

1) *Di dare atto che l'Area di Consolidamento del Comune di Monza è formata dai seguenti soggetti:*
    1. *Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" - Ente controllato;*
    2. *Monza Mobilità S.r.l. - Società controllata;*
    3. *Farma.Co.M. S.p.A. - Società controllata;*
    4. *4.Brianzacque S.r.l. - Società partecipata (affidataria in house di servizi pubblici);*
    5. *Acinque S.p.A. - Società partecipata quotata (capogruppo intermedia);*
    6. *Lereti S.p.A. - Società partecipata indirettamente;*
    7. *Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
    8. *Acinque Energy Greenway S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
    9. *Acinque Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
    10. *Acinque Ambiente S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
    11. *Acinque Innovazione S.r.l. - Società partecipata indirettamente;*
    12. *Acinque Tecnologie S.p.A. - Società partecipata indirettamente;*
    13. *Acinque Farmacie S.r.l. - Società partecipata indirettamente.*
    14. *Agesp Energia S.r.l. – Società partecipata indirettamente.*
    15. *Integra Impianti S.r.l.– Società partecipata indirettamente.*

2) *di approvare lo schema di Bilancio Consolidato unitamente ai documenti allegati che formano il Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza per l'esercizio chiuso al 31/12/2025, e che nello specifico sono:*
    1. *Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1);*
    2. *Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato (Allegato n. 2);*
    3. *Relazione sulla Gestione consolidata e Nota Integrativa (Allegato n. 3);*
    4. *Relazione del Collegio dei Revisori (Allegato n. 4);*

    che, allegati al presente atto, ne costituiscono parte integrante e sostanziale;

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera, CHERUBINA BERTOLA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

3) *di dare atto che per la redazione del Bilancio Consolidato è stato utilizzato il cosiddetto metodo integrale per il consolidamento dei bilanci dell'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", di Monza Mobilità S.r.l. e di Farma.Co.M. S.p.A., enti e società controllati direttamente dal Comune di Monza, ed il metodo proporzionale per il consolidamento della società Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque (utilizzando il bilancio consolidato di gruppo, come da prescrizione del citato Principio Contabile applicato per il Bilancio Consolidato), non controllate dal Comune di Monza;*

4) *di dare altresì atto che il Bilancio Consolidato è stato redatto dal Servizio affari generali - anticorruzione, trasparenza e privacy - enti partecipati, in collaborazione con il Servizio contabilità economico - patrimoniale e analitica, conformemente alle prescrizioni del Principio contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii;*

5) *di pubblicare, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 33/2013 la presente delibera sul sito istituzionale dell'Ente;*

6) *di dare atto che il competente servizio afferente al Settore Economico Finanziario provvederà a trasmettere la documentazione alla BDAP (Banca Dati Amministrazioni Pubbliche) nelle modalità e nei termini stabiliti dalla normativa e dai regolamenti pro tempore vigenti;*

7) *di dare atto che al presente provvedimento non è associato alcun Codice Identificativo di Gara (CIG);*

8) *di dare atto che al presente provvedimento non è associato alcun Codice Unico di Progetto (CUP);*

9) *di dichiarare, con separata ed unanime votazione, l'immediata eseguibilità del presente provvedimento, giusta l'art. 134, comma 4, del D. Lgs. n. 267/2000.*

Esauriti gli interventi, per i quali si rinvia al verbale di seduta, la Presidente del Consiglio comunale invita l'aula a procedere alla votazione, per voto palese a mezzo del sistema elettronico, accertando e proclamando il seguente esito:

Consiglieri presenti n. 27 Consiglieri votanti n. 20 Maggioranza richiesta n. 11

Voti favorevoli n. 19
Voti contrari n. 1
Astenuti n. 7
Presenti non votanti n. //

Risultano assenti alla votazione i Consiglieri: Cirillo, Longo, Monguzzi, Paciello, Porro, Sassoli.

COMUNE DI MONZA

In esito alla votazione sopra riportata, la Presidente dichiara che la proposta è

APPROVATA.

Successivamente la Presidente del Consiglio Comunale pone in votazione l'immediata eseguibilità sull'oggetto approvato, invitando l'aula a procedere alla votazione, per voto palese, a mezzo del sistema elettronico, accertando e proclamando il seguente esito:

Consiglieri presenti n. 24 Consiglieri votanti n. 21 Maggioranza richiesta n. 17

Voti favorevoli n. 21
Voti contrari n. //
Astenuti n. //
Presenti non votanti n. 3

Risultano assenti alla votazione i Consiglieri: Allevi, Cirillo, Galbiati, Longo, Maffè, Monguzzi, Paciello, Porro, Sassoli.

In esito alla votazione sopra riportata, il Consiglio Comunale

DELIBERA

di dichiarare il presente provvedimento IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE, ai sensi dell'art. 134, c. 4 D. Lgs. N. 267/2000 e ss.mm.ii.

IL SEGRETARIO GENERALE
Dott. Franco Andrea Barbera*
*Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005, s.m.i. e norme collegate

LA PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE
Cherubina Bertola*
*Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005, s.m.i. e norme collegate

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera, CHERUBINA BERTOLA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COMUNE DI MONZA

99000 - SEGRETERIA GENERALE
99901 - SERVIZIO AFFARI GENERALI - ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY - ENTI PARTECIPATI

Dirigente responsabile: BARBERA FRANCO ANDREA

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL CONSIGLIO COMUNALE

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2025.

Premesso che il Comune di Monza possiede partecipazioni in società ed enti ammesse dalla normativa vigente in materia di Partecipazioni pubbliche e che con le medesime società intrattiene rapporti di natura economico-patrimoniale, e che pertanto, in base a quanto disposto dal D. Lgs. 118/2011 è tenuto, a far data dal 2017 (sui bilanci chiusi al 31/12/2016), alla redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica.

Verificato che il Comune di Monza, in ottemperanza alle disposizioni normative sopra citate, annualmente approva i principi e le modalità di consolidamento del bilancio, individua il Gruppo Comune di Monza, perimetrando altresì l'area di consolidamento, ed infine redige il bilancio consolidato dell'esercizio nei termini di legge;

Dato atto in particolare che:

- con Deliberazione n. 42 del 25/09/2025 il Consiglio Comunale ha approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza al 31/12/2024;
- con Deliberazione di Giunta Comunale n. 260 del 16/07/2026 l'Amministrazione ha provveduto ad approvare i principi e le modalità di consolidamento del bilancio del Gruppo Comune di Monza per l'anno 2026, sulle risultanze dei bilanci di esercizio chiusi al 31 dicembre 2025, nonché l'individuazione dell'area di consolidamento, secondo quanto prescritto dalla normativa menzionata;
- Con la medesima Deliberazione di Giunta Comunale si è provveduto ad approvare gli elenchi di cui al par. 3.1 del "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato", redatti sulla base delle risultanze dei

bilanci chiusi al 31/12/2025, che identificano nell'Elenco nr. 1) il Gruppo Comune di Monza e nell'Elenco nr. 2) l'"Area di Consolidamento", sulla base in particolare del criterio dell'"irrilevanza" rispetto ai parametri economico-patrimoniali dell'ente capogruppo;

- Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 27/04/2026 è stato approvato il Rendiconto della gestione del Comune di Monza dell'esercizio 2025 che comprende altresì lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'Ente;

Vista la citata deliberazione di Giunta Comunale n.260/2026 con cui, secondo quanto previsto dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" Allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, si è provveduto ad aggiornare il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P) e l'Area di Consolidamento del Comune di Monza composta, quest'ultima, dai seguenti soggetti:

1. Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" - Ente controllato;

2. Monza Mobilità S.r.l. - Società controllata;

3. Farma.Co.M. S.p.A. - Società controllata;

4. Brianzacque S.r.l. - Società partecipata (affidataria in house di servizi pubblici);

5. Acinque S.p.A. - Società partecipata quotata (capogruppo intermedia);

6. Lereti S.p.A. - Società partecipata indirettamente;

7. Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l. - Società partecipata indirettamente;

8. Acinque Energy Greenway S.r.l. – Società partecipata indirettamente;

9. Acinque Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente;

10. Acinque Ambiente S.r.l. - Società partecipata indirettamente;

11. Acinque Innovazione S.r.l. - Società partecipata indirettamente;

12. Acinque Tecnologie S.p.A. - Società partecipata indirettamente;

13. Acinque Farmacie S.r.l. - Società partecipata indirettamente.

14. Agesp Energia S.r.l. – Società partecipata indirettamente.

15. Integra Impianti S.r.l.– Società partecipata indirettamente.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Verificato che le società partecipate indirettamente fanno capo alla capogruppo intermedia Acinque S.p.A. e che il principio contabile applicato al Bilancio consolidato prescrive che, in tal caso, ai fini del consolidamento, si debba considerare il bilancio consolidato della capogruppo intermedia;

Dato atto che per la redazione del Bilancio Consolidato è stato utilizzato il cosiddetto “metodo integrale” per il consolidamento dei bilanci dell’Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", di Monza Mobilità S.r.l. e di Farma.Co.M. S.p.A., enti e società controllati direttamente dal Comune di Monza, ed il metodo proporzionale per il consolidamento della società Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque (utilizzando il bilancio consolidato di gruppo, come da prescrizione del citato Principio Contabile applicato per il Bilancio Consolidato), non controllate dal Comune di Monza;

Visti gli atti con cui gli organi competenti hanno approvato i Bilanci chiusi al 31/12/2025 delle Società/Enti ricadenti all'interno dell'Area di Consolidamento e di seguito indicati:

- Monza Mobilità S.r.l.: verbale dell’assemblea ordinaria del 21/05/2026;
- Farma.Co.M. S.p.A.: verbale dell’assemblea ordinaria del 29/04/2026;
- Brianzacque S.r.l.: verbale dell’assemblea ordinaria del 14/05/2026;
- Acinque S.p.A.: verbale dell’assemblea ordinaria del 27/04/2026;
- Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa”: deliberazione del Consiglio Comunale di Monza n. 25 del 18/05/2026;

Vista altresì la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 27/04/2026 con la quale è stato approvato il Rendiconto della gestione dell’esercizio 2025 del Comune di Monza;

Dato atto che il Servizio affari generali - anticorruzione, trasparenza e privacy - enti partecipati, in collaborazione con il servizio contabilità economico - patrimoniale e analitica, ha provveduto ad effettuare le operazioni di consolidamento necessarie alla redazione del bilancio consolidato dell’ente secondo il Principio Contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all’Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011, consolidando il Bilancio del Comune di Monza con le società ed enti strumentali appartenenti all’elenco individuato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 260/2026, denominato “Area di Consolidamento”;

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Verificato che i documenti redatti sulla base delle analisi condotte sui bilanci chiusi al 31/12/2025 sono conformi alle prescrizioni del Principio Contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii. e sono nello specifico i seguenti:

1. Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1);

2. Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato (Allegato n. 2);

3. Relazione sulla Gestione consolidata e Nota Integrativa (Allegato n. 3);

4. Relazione del Collegio dei revisori (Allegato n. 4).

Dato atto che, per l'adozione del presente provvedimento, non risulta necessario acquisire, nell'ambito dell'istruttoria, pareri di servizi interni o di altre amministrazioni esterne;

Dato atto che, per l'esecuzione del presente provvedimento non risulta necessario acquisire certificazioni o nullaosta di servizi interni o di altre amministrazioni esterne;

Visti:

- Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118;
- I successivi Decreti Ministeriali con cui sono stati annualmente aggiornati gli allegati contenenti i quattro Principi Contabili;

Ritenuto pertanto per tutto quanto sopra esposto di procedere all'approvazione del Bilancio Consolidato di Gruppo sulla base delle risultanze contabili dei bilanci chiusi al 31/12/2025, redatto secondo le prescrizioni dei principi contabili applicati citati;

Dato atto che dal 1/01/2015 il Comune di Monza deve adempiere alle disposizioni normative in materia di Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio, contenute nel D.Lgs. n. 118/2011, così come modificato dal D.Lgs. n. 126/2014;

Dato atto che il presente provvedimento è sottoposto al parere preventivo del Collegio dei Revisori dell'ente a norma di Legge e di Regolamento di Contabilità dell'Ente, da rendersi entro la seduta di Consiglio Comunale di approvazione del medesimo, che andrà a costituire l'Allegato 4 al presente provvedimento.

Dato atto che il responsabile del procedimento ai sensi dell'art. 5 della Legge del 7 agosto 1990, n. 241 è la Dott.ssa Alessia Tronchi, Responsabile del Servizio affari generali - anticorruzione, trasparenza e privacy – enti partecipati;

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Dato atto che il presente provvedimento costituisce attuazione del seguente obiettivo operativo del DUP: 0103/6.17.34 - Buona gestione economica e finanziaria;

Dato atto che la materia oggetto del presente provvedimento rientra nelle competenze dell'unità organizzativa SERVIZIO AFFARI GENERALI - ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY - ENTI PARTECIPATI come da vigente funzionigramma;

Attesa la competenza del Consiglio Comunale all'adozione del presente provvedimento ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. b), D. Lgs. n. 267/2000;

Visto l'allegato parere in ordine alla regolarità tecnica, espresso sulla proposta in esame dal Dirigente responsabile del SEGRETERIA GENERALE, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000;

Su proposta di: VICESINDACO EGIDIO LONGONI

La Giunta Comunale propone all'On.le Consiglio Comunale di voler

D E L I B E R A R E

1) Di dare atto che l'Area di Consolidamento del Comune di Monza è formata dai seguenti soggetti:

1. Azienda Speciale di formazione “Scuola Paolo Borsa” - Ente controllato;

2. Monza Mobilità S.r.l. - Società controllata;

3. Farma.Co.M. S.p.A. - Società controllata;

4.Brianzacque S.r.l. - Società partecipata (affidataria in house di servizi pubblici);

5. Acinque S.p.A. - Società partecipata quotata (capogruppo intermedia);

6. Lereti S.p.A. - Società partecipata indirettamente;

7. Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l. - Società partecipata indirettamente;

8. Acinque Energy Greenway S.r.l. – Società partecipata indirettamente;

9. Acinque Energia S.r.l. - Società partecipata indirettamente;

10. Acinque Ambiente S.r.l. - Società partecipata indirettamente;

11. Acinque Innovazione S.r.l. - Società partecipata indirettamente;

12. Acinque Tecnologie S.p.A. - Società partecipata indirettamente;

13. Acinque Farmacie S.r.l. - Società partecipata indirettamente.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

14. Agesp Energia S.r.l. – Società partecipata indirettamente.

15. Integra Impianti S.r.l.– Società partecipata indirettamente.

2) di approvare lo schema di Bilancio Consolidato unitamente ai documenti allegati che formano il Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza per l'esercizio chiuso al 31/12/2025, e che nello specifico sono:
1. Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1);

2. Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato (Allegato n. 2);

3. Relazione sulla Gestione consolidata e Nota Integrativa (Allegato n. 3);

4. Relazione del Collegio dei revisori (Allegato n. 4);

che, allegati al presente atto, ne costituiscono parte integrante e sostanziale;

3) Di dare atto che per la redazione del Bilancio Consolidato è stato utilizzato il cosiddetto metodo integrale per il consolidamento dei bilanci dell'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", di Monza Mobilità S.r.l. e di Farma.Co.M. S.p.A., enti e società controllati direttamente dal Comune di Monza, ed il metodo proporzionale per il consolidamento della società Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque (utilizzando il bilancio consolidato di gruppo, come da prescrizione del citato Principio Contabile applicato per il Bilancio Consolidato), non controllate dal Comune di Monza;

4) Di dare altresì atto che il Bilancio Consolidato è stato redatto dal Servizio affari generali - anticorruzione, trasparenza e privacy - enti partecipati, in collaborazione con il Servizio contabilità economico - patrimoniale e analitica, conformemente alle prescrizioni del Principio contabile applicato al Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii;

5) Di pubblicare, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 33/2013 la presente delibera sul sito istituzionale dell'Ente;

6) Di dare atto che il competente servizio afferente al Settore Economico Finanziario provvederà a trasmettere la documentazione alla BDAP (Banca Dati Amministrazioni Pubbliche) nelle modalità e nei termini stabiliti dalla normativa e dai regolamenti pro tempore vigenti;

Di dare atto che al presente provvedimento non è associato alcun Codice Identificativo di Gara (CIG)

Di dare atto che al presente provvedimento non è associato alcun Codice Unico di Progetto (CUP)

Di dichiarare, con separata ed unanime votazione, l'immediata eseguibilità del presente provvedimento, giusta l'art. 134, comma 4, del D. Lgs. n. 267/2000.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

	CONTO ECONOMICO	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Riferimento art.2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	80.750.080,62	81.205.846,49		
2	Proventi da fondi perequativi	10.751.945,66	11.796.823,28		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	29.961.213,32	22.116.662,96		
a	Proventi da trasferimenti correnti	19.493.675,84	17.180.347,78		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	4.176.500,32	4.907.457,54		E20c
c	Contributi agli investimenti	6.291.037,16	28.857,64		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	118.037.883,61	114.246.310,28	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.301.502,67	11.248.529,07		
b	Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	106.736.380,94	102.997.781,21		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-86.247,25	0,00	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	880.383,23	788.191,87	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	21.732.630,00	22.838.698,62	A5	A5 a e b
	Totale componenti positivi della gestione (A)	262.027.889,19	252.992.533,50		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	38.369.879,22	39.479.304,65	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	115.971.322,96	105.584.262,46	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	4.533.973,11	4.097.498,92	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	16.397.492,51	11.787.718,68		
a	Trasferimenti correnti	12.273.815,97	10.670.994,01		
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche	3.545.464,11	99.000,00		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	578.212,43	1.017.724,67		
13	Personale	48.968.939,21	48.230.479,07	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	35.837.136,18	36.664.132,29	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	6.129.491,68	5.736.621,81	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	22.316.355,99	21.573.714,43	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	386.492,47	0,00	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	7.004.796,04	9.353.796,05	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	335.504,98	-231.233,28	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	1.436.532,86	631.098,80	B12	B12
17	Altri accantonamenti	1.279.675,06	192.533,93	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	5.810.211,84	6.611.939,45	B14	B14
	Totale componenti negativi della gestione (B)	268.940.667,93	253.047.734,97		
	DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-6.912.778,74	-55.201,47		
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
	Proventi finanziari				
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	C15	C15
a	da società controllate	0,00	0,00		
b	da società partecipate	0,00	0,00		
c	da altri soggetti	0,00	0,00		
20	Altri proventi finanziari	1.552.075,81	1.318.445,54	C16	C16
	Totale proventi finanziari	1.552.075,81	1.318.445,54		
	Oneri finanziari				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	3.807.091,41	4.267.524,85	C17	C17
a	Interessi passivi	3.326.141,05	2.511.911,44		
b	Altri oneri finanziari	480.950,36	1.755.613,41		
	Totale oneri finanziari	3.807.091,41	4.267.524,85		
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-2.255.015,60	-2.949.079,31		
	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni	0,00	0,00	D18	D18
23	Svalutazioni	100.667,84	43.143,31	D19	D19

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classific. 1.6 «ARCHIVIO GENERALE» DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

	CONTO ECONOMICO	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Riferimento art.2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-100.667,84	-43.143,31		
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari	19.219.108,91	20.910.263,00	E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire	6.733.257,67	7.744.823,50		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	12.205.606,58	13.136.785,15		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	280.244,66	28.654,35		E20c
e	Altri proventi straordinari	0,00	0,00		
	Totale proventi straordinari	19.219.108,91	20.910.263,00		
25	Oneri straordinari	6.249.953,78	2.394.488,62	E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.226.416,39	2.338.731,31		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	3.627.598,55	0,00		E21a
d	Altri oneri straordinari	395.938,84	55.757,31		E21d
	Totale oneri straordinari	6.249.953,78	2.394.488,62		
	Totale proventi ed oneri straordinari (E)	12.969.155,13	18.515.774,38		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	3.700.692,95	15.468.350,29		
26	Imposte	3.514.076,03	3.590.180,55	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	186.616,92	11.878.169,74		
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	151.684,42	11.803.688,57		
30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	34.932,50	74.481,17		

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

	STATO PATRIMONIALE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
	ATTIVO				
1	A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
	TOTALE CREDITI VERSO PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	Immobilizzazioni immateriali			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	875.514,55	1.261.790,35	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.512.610,52	2.872.005,19	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	33.904.403,69	32.965.629,72	BI4	BI4
5	Avviamento	8.367.637,20	8.186.513,13	BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	6.387.615,11	7.172.255,12	BI6	BI6
9	Altre	8.356.463,40	6.097.563,60	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	60.404.244,47	58.555.757,11		
	Immobilizzazioni materiali (3)				
1	Beni demaniali	135.550.127,61	133.232.351,25		
1.1	Terreni	12.405.550,03	12.281.101,24		
1.2	Fabbricati	8.458.109,22	7.890.140,03		
1.3	Infrastrutture	90.748.507,12	89.159.250,08		
1.9	Altri beni demaniali	23.937.961,24	23.901.859,90		
II 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	833.599.278,57	832.210.129,13		
2.1	Terreni	26.358.191,99	39.490.758,48	BII1	BII1
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.2	Fabbricati	697.127.578,51	694.522.283,59		
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.3	Impianti e macchinari	70.923.615,65	69.922.544,74	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	3.786.608,40	3.712.643,49	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	501.675,94	406.147,78		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	420.204,25	344.699,95		
2.7	Mobili e arredi	735.721,05	733.004,63		
2.8	Infrastrutture	10.846.998,37	4.090.858,68		
	Altri beni materiali	22.898.684,41	18.987.187,79		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	60.385.630,18	49.580.013,63	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	1.029.535.036,36	1.015.022.494,01		
IV	Immobilizzazioni finanziarie (1)				
1	Partecipazioni in	75.095,41	72.381,72	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	0,00	0,00	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	66.872,79	0,00	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	8.222,62	72.381,72		
2	Crediti verso	61.635,00	60.254,59	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b	imprese controllate	0,00	0,00	BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti	61.635,00	60.254,59	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	215.716,73	147.102,95	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	352.447,14	279.739,26		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.090.291.727,97	1.073.857.990,38		
	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I	Rimanenze	3.307.372,23	3.750.433,58	CI	CI
	Totale rimanenze	3.307.372,23	3.750.433,58		
II	Crediti (2)				
1	Crediti di natura tributaria	24.468.902,52	30.026.108,12		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		

		STATO PATRIMONIALE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
	b	Altri crediti da tributi	19.557.109,64	26.980.286,86		
	c	Crediti da Fondi perequativi	4.911.792,88	3.045.821,26		
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	46.226.467,26	33.187.536,08		
	a	verso amministrazioni pubbliche	40.500.609,54	27.373.753,95		
	b	imprese controllate	0,00	0,00		CII2
	c	imprese partecipate	0,00	0,00	CII3	CII3
	d	verso altri soggetti	5.725.857,72	5.813.782,13		
	3	Verso clienti ed utenti	30.403.467,16	33.824.000,56	CII1	CII1
	4	Altri crediti	43.787.998,27	38.983.160,82	CII5	CII5
	a	verso l'erario	1.357.585,76	1.657.926,82		
	b	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00		
	c	altri	42.430.412,51	37.325.234,00		
		Totale crediti	144.886.835,21	136.020.805,58		
	III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI				
	1	Partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
	2	Altri titoli	0,00	527.875,82	CIII6	CIII5
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	527.875,82		
	IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE				
	1	Conto di tesoreria	113.464.269,90	112.913.443,51		
	a	Istituto tesoriere	-1.352.299,88	-2.390.603,14		CIV1a
	b	Presso Banca d'Italia	114.816.569,78	115.304.046,65		
	2	Altri depositi bancari e postali	42.084.829,44	40.014.902,38	CIV1	CIV1b e CIV1c
	3	Denaro e valori in cassa	401.264,79	348.179,60	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
		Totale disponibilità liquide	155.950.364,13	153.276.525,49		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	304.144.571,57	293.575.640,47		
		D) RATEI E RISCONTI				
	1	Ratei attivi	35.518,00	24.209,00	D	D
	2	Risconti attivi	2.551.408,91	1.506.730,12	D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	2.586.926,91	1.530.939,12		
		TOTALE DELL'ATTIVO	1.397.023.226,45	1.368.964.569,97		
		PASSIVO				
		A) PATRIMONIO NETTO				
		Patrimonio netto di gruppo				
	I	Fondo di dotazione	0,00	0,00	AI	AI
	II	Riserve	967.426.958,69	945.755.487,20		
	a	da capitale	1.991.519,02	1.991.519,02	AII, AIII	AII, AIII
	b	da permessi di costruire	52.650.968,59	53.248.833,44		
	c	Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	883.559.481,04	862.184.903,70		
	d	Altre riserve indisponibili	29.224.990,04	28.330.231,04		
	e	altre riserve disponibili	0,00	0,00		
	III	Risultato economico dell'esercizio	151.684,42	11.803.688,57	AIX	AIX
	IV	Risultati economici di esercizi precedenti	30.472.635,56	19.369.080,21	AVII	
	V	Riserve negative per beni indisponibili	-204.176.396,15	-187.338.751,21		
		Totale Patrimonio netto di gruppo	793.874.882,52	789.589.504,77		
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi				
	VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	850.245,02	787.874,81		
	VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	34.932,50	74.481,17		
		Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	885.177,52	862.355,98		
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	794.760.060,04	790.451.860,75		
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
	1	per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
	2	per imposte	2.059.050,57	2.473.145,24	B2	B2

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

	STATO PATRIMONIALE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
3	altri	12.396.020,99	11.126.848,60	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00	0,00		
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	14.455.071,56	13.599.993,84		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.777.640,24	2.971.583,93	C	C
	TOTALE T.F.R. (C)	2.777.640,24	2.971.583,93		
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	120.906.385,32	120.105.345,12		
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1 e D2	D1
b	verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
c	verso banche e tesoriere	41.154.108,38	17.334.935,00	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	79.752.276,94	102.770.410,12	D5	
2	Debiti verso fornitori	58.857.450,48	54.175.285,59	D7	D6
3	Acconti	61.445,68	50.321,90	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	9.637.579,30	11.007.488,20		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b	altre amministrazioni pubbliche	5.151.623,49	6.006.353,11		
c	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
d	imprese partecipate	0,00	0,00	D10	D9
e	altri soggetti	4.485.955,81	5.001.135,09		
5	Altri debiti	30.335.805,25	23.466.078,14	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	tributari	2.228.850,79	2.404.441,97		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.706.487,95	2.751.781,06		
c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00		
d	altri	25.400.466,51	18.309.855,11		
	TOTALE DEBITI (D)	219.798.666,03	208.804.518,95		
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
1	Ratei passivi	612.854,41	513.116,16	E	E
2	Risconti passivi	364.618.934,17	352.623.496,34	E	E
1	Contributi agli investimenti	334.951.561,19	326.990.463,37		
a	da altre amministrazioni pubbliche	325.659.063,22	319.892.581,26		
b	da altri soggetti	9.292.497,97	7.097.882,11		
2	Concessioni pluriennali	9.491.317,71	8.918.981,42		
3	Altri risconti passivi	20.176.055,27	16.714.051,55		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	365.231.788,58	353.136.612,50		
	TOTALE DEL PASSIVO	1.397.023.226,45	1.368.964.569,97		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	89.029.844,95	87.996.935,54		
	2) Beni di terzi in uso	8.688.386,00	10.302.986,20		
	3) Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	2.147.904,60	2.230.374,00		
	5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
	7) Garanzie prestate a altre imprese	31.688.759,93	18.006.285,00		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	131.554.895,48	118.536.580,74		

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 stampato il giorno 29/10/2026.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, da originale digitale.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COMUNE DI MONZA

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2025

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Sommario

1 Relazione sulla gestione

1.1 Introduzione
1.2 Elenco degli enti e delle società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica
1.3 Area di consolidamento
1.4 Prospetto di riepilogo di CE
1.5 Prospetto di riepilogo di SP
1.6 Finalità del bilancio consolidato
1.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo il bilancio consolidato

2 Nota integrativa

2.1 Introduzione
2.2 Presupposti normativi e di prassi
2.3 Percorso di predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo
2.4 Criteri di valutazione applicati
2.5 Variazioni rispetto all'anno precedente
2.6 Le operazioni infragruppo
2.7 La redazione del bilancio consolidato e la differenza di consolidamento
2.8 Crediti e debiti superiori ai cinque anni
2.9 Ratei, risconti e altri accantonamenti
2.10 Proventi Interessi e Altri oneri finanziari
2.11 Gestione straordinaria
2.12 Compensi di amministratori e sindaci
2.13 Strumenti finanziari derivati

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

1 Relazione sulla gestione

1.1 Introduzione

Il D. Lgs. n. 118/2011, modificato dalla Legge del 30 dicembre 2025 n. 199, art. 1 comma 646, ha stabilito che gli Enti locali debbano obbligatoriamente approvare il Bilancio Consolidato di gruppo entro il termine del 31 ottobre di ogni anno.

La presente Relazione costituisce, unitamente alla Nota Integrativa, allegato al Bilancio Consolidato ai sensi di quanto previsto dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

Gli schemi di Bilancio del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale del Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza sono stati redatti secondo gli schemi di cui all'Allegato 11 al D. Lgs. 118/2011.

Il presente documento si compone di una prima parte denominata Relazione sulla Gestione nella quale, oltre alla presentazione del Gruppo Comune di Monza e dei criteri individuati per la perimetrazione dell'Area di Consolidamento, è illustrata la metodologia utilizzata ai fini del consolidamento dei conti e sono individuati i principali elementi rappresentativi del Bilancio Consolidato, nonché le finalità per le quali viene predisposto.

La seconda parte della presente Relazione è invece costituita dalla Nota Integrativa, dove vengono rappresentate analiticamente le voci del Bilancio Consolidato.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del Bilancio Consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento ed illustra le principali voci incidenti sulle risultanze di Gruppo.

L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato.

Si evidenzia che il Bilancio Consolidato è stato predisposto sulla base dei bilanci chiusi al 31 dicembre 2025, già approvati dalle rispettive assemblee societarie degli enti ricadenti all'interno dell'Area di Consolidamento e di seguito indicati:

- Monza Mobilità S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 21/05/2026;
- Farma.Co.M. S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 29/04/2026;
- Brianzacque S.r.l.: verbale dell'assemblea ordinaria del 14/05/2026;
- Acinque S.p.A.: verbale dell'assemblea ordinaria del 27/04/2026;

- Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa": deliberazione del Consiglio Comunale di Monza n. 25 del 18/05/2026.

Con Deliberazione n. 23 del 27/04/2026 è stato approvato, altresì, il Rendiconto della gestione dell'esercizio 2025 che comprende lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico del Comune di Monza.

1.2 Elenco degli enti e delle società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica

Si descrive di seguito il percorso che ha condotto all'identificazione del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Monza e, successivamente, l'analisi che ha consentito di identificare il Perimetro di Consolidamento.

Le considerazioni che seguono sono state oggetto di apposita deliberazione di Giunta Comunale, così come la redazione dei due elenchi che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Monza ed il Perimetro di Consolidamento del Gruppo medesimo, come riportati nel prosieguo del presente documento.

Il par. 3.1 del Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato allegato al D.Lgs. 118/2011, così recita:

"Al fine di consentire la predisposizione del Bilancio Consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

1. *Gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;*
2. *Gli enti, le aziende e le società componenti del Gruppo compresi nel Bilancio Consolidato"*.

Il contenuto del primo elenco (e, quindi, anche del secondo che ne è una derivazione) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali il Comune di Monza detiene delle partecipazioni o esercita, direttamente o indirettamente, una forma di controllo, poiché la finalità della sua predisposizione è solamente collegata ad un obiettivo specifico, cioè la costruzione del Bilancio Consolidato.

É possibile infatti, in casi specifici, valutare le partecipazioni con il metodo del patrimonio netto ed iscriverle nell'attivo dello stato patrimoniale al solo fine di valorizzare l'investimento, senza quindi procedere al consolidamento dei conti, o come accade nei consorzi di bonifica, non

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

attribuire nessun valore specifico in quanto la partecipazione in tali soggetti non assume natura patrimoniale.

L'individuazione del Gruppo Comune di Monza e del relativo Perimetro di Consolidamento deriva da una complessa attività ricognitiva che può essere sintetizzata come segue:

a) viene predisposta la lista di tutti i soggetti nei quali il Comune possiede direttamente una quota di partecipazione, anche minimale, e di quelli nei quali il Comune può esercitare, anche senza legame partecipativo, il controllo;

b) da tale lista, secondo i criteri stabiliti dalla norma, viene costruito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano determinati requisiti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. Vengono aggiunte a tale elenco le partecipazioni indirette, ovvero le partecipazioni già consolidate da soggetti in cui il Comune possiede una partecipazione rilevante ai fini dell'inclusione;

c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), viene costruita l'Area di Consolidamento, ovvero vengono individuate le realtà che devono essere consolidate, cioè i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio del Comune di Monza.

ELENCO ORGANISMI DEL GRUPPO COMUNE DI MONZA

Sulla scorta di quanto rilevato dall'analisi effettuata sui soggetti partecipati, che è stata oggetto di specifica deliberazione di Giunta Comunale (deliberazione n. 260 del 16/07/2026), cui si rimanda per ulteriori dettagli, è stato predisposto l'elenco degli organismi che rientrano a tutti gli effetti nell'accezione di "Gruppo Comune di Monza" (Gruppo Amministrazione Pubblica o GAP), tra i quali sono individuati i soggetti da inserire nel secondo elenco "Area di Consolidamento".

ENTE / AZIENDA / SOCIETA'	Tipologia Soggetto	Sede	Capitale Sociale / Fondo di dotazione (Arrotondato all'euro)	Capogruppo Diretta	% di Partecipazione Ente Locale	Classificazione (Ruolo all'interno del GAP)	Ragioni dell'esclusione
COMUNE DI MONZA	Comune	Piazza Trento e Trieste - Monza				Holding	
Acinque S.p.A.	Società	Via Antonio Canova n. 3 - Monza	197.343.794,00	Comune di Monza	10,5308	Partecipata (Capogruppo intermedia)	
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	Azienda speciale	Piazza Trento e Trieste - Monza	364.903,00	Comune di Monza	100,0000	Partecipata	
Brianzacque S.r.l.	Società	Viale Enrico Fermi n. 105 - Monza	126.883.499,00	Comune di Monza	18,0905	Partecipata	
Consorzio Villa Reale e Parco di Monza	Consorzio	Via Mirabellino n. 2 - Monza	700.000,00	Comune di Monza	0,0000	Partecipata	Irrilevanza/Consolidato nel Bilancio dello Stato

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Farma.Co.M. S.p.A.	Società	Via Marsala n.28/A - Monza	2.156.852,00	Comune di Monza	94,9848	Partecipata	
Fondazione ITS Energia Ambiente ed Edilizia Sostenibile ("Fondazione Green")	Fondazione	Via Daniele Manin 14 - Vimercate	77.000,00	Comune di Monza	0,0000	Partecipata	Irrilevanza
Monza Mobilità S.r.l.	Società	Via Cernuschi 8 - Monza	10.000,00	Comune di Monza	100,0000	Partecipata	
Acinque Ambiente S.r.l.	Società	Via Avegno 4 - Varese	4.500.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Energia S.r.l.	Società	Via Giovanni Amendola 4 - Lecco	17.100.540,00		10,5045	Partecipata indiretta	
Acinque Energy Greenway S.r.l.	Società	Via Antonio Canova 3 - Monza	8.463.964,00		7,3716	Partecipata indiretta	
Acinque Farmacie S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - Sondrio	100.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Innovazione S.r.l.	Società	Via Antonio Canova n. 3 - Monza	21.800.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Acinque Tecnologie S.p.A.	Società	Via Antonio Canova n. 3 - Monza	6.000.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
ComoCalor S.p.A in liquidazione	Società	Via Pietro Stazzi n. 2 - Como	3.516.332,00		5,3707	Partecipata indiretta	Esclusa dal consolidato della capogruppo intermedia Acinque S.p.A. per differimento approvazione bilancio
Lereti S.p.A.	Società	Via Pietro Stazzi n. 2 - Como	86.450.486,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - Sondrio	2.000.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	
Agesp Energia S.r.l.	Società	Via Marco Polo n. 12 - Busto Arsizio	1.500.000,00		7,3716	Partecipata indiretta	
Integra Impianti S.r.l.	Società	Via Lecco n. 5/e - Erba	100.000,00		10,5308	Partecipata indiretta	

Nel Gruppo Amministrazione Pubblica approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 260 del 16/07/2026 sono stati individuati n. 18 soggetti facenti parte del GAP, oltre al Comune di Monza. L'Area di Consolidamento risulta variata rispetto al 31 dicembre 2024 per effetto dell'acquisizione della quota pari al 100% del Capitale Sociale di Integra Impianti S.r.l. da parte di Acinque S.p.A. e per l'esclusione dal perimetro di Comocalor S.r.l. in liquidazione.

Tutti i dettagli sulle attività svolte dagli enti sopra elencati sono rinvenibili sui siti istituzionali degli stessi. Maggiori informazioni sulle attività svolte dalle società ed enti oggetto di consolidamento sono riportate nel prosieguo del presente documento.

1.3 Area di consolidamento

Dopo l'individuazione, a norma del Principio Contabile, del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Monza, è necessario identificare gli organismi (enti, aziende e società) che entreranno nell'Area di Consolidamento, cioè che saranno consolidati con il metodo integrale o proporzionale e, quindi, unitariamente rappresentati nel Bilancio Consolidato.

Per effettuare questo passaggio è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal par. 3.1 del Principio Contabile. La norma delinea due fattispecie.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

La prima richiama l'irrilevanza del bilancio di un'entità del Gruppo, stabilendo precisi parametri quantitativi per la verifica. *"Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della Capogruppo:*

- *Totale dell'Attivo;*
- *Patrimonio Netto;*
- *Totale dei ricavi caratteristici.*

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.

Ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo".

Nel caso specifico, il riferimento è il 3% del valore di bilancio del Comune per le voci indicate; i tre parametri devono essere tutti verificati. I valori, riferiti al 31 dicembre 2025 sono i seguenti:

Parametri	Comune di Monza	% Rilevanza	Soglia di rilevanza
Totale Attivo	1.277.839.919,83	3%	38.335.197,59
Patrimonio Netto	790.352.597,72	3%	23.710.577,93
Ricavi Gestione Caratteristica	157.941.304,25	3%	4.738.239,13

La seconda causa è legata all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza costi sproporzionati. Si tratta di una causa sostanzialmente non utilizzabile, o applicabile in casi estremamente limitati, al fine di evitare comportamenti strumentali.

Il Bilancio Consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto, oltre che chiaro, la situazione finanziaria, patrimoniale ed il risultato economico del Gruppo Comune di Monza. Tale rappresentazione deve anche essere rilevante, nel senso che a fronte di realtà di modeste dimensioni o marginali, è possibile esercitare un'esclusione, in quanto i benefici informativi derivanti dal loro inserimento sono ampiamente inferiori ai costi necessari per effettuarlo.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Come si è visto precedentemente, è la stessa normativa che prevede questa possibilità definendo dei parametri puntuali, al fine di ridurre il grado di soggettività nella scelta.

La condizione alla base della predisposizione del Bilancio Consolidato è il concetto di controllo, anche se nel caso degli enti locali sono anche previste fattispecie differenti. Il riferimento al controllo, unitario e, in alcuni casi, congiunto, è fondamentale in quanto esso presuppone il governo dell'entità, cioè la possibilità di indirizzare le scelte strategiche, operative e finanziarie della controllata.

Per quanto scritto, è necessario che l'Area di Consolidamento comprenda tutte le situazioni di controllo, indipendentemente dalla dimensione, purché connotate da un legame partecipativo, condizione per un effettivo monitoraggio da parte della controllante, ed a condizione che non ricorrano altre particolari cause che ne determinino l'esclusione, cause che si analizzeranno puntualmente caso per caso.

Tale principio, al quale il Comune di Monza si è già attenuto nella redazione dei precedenti Bilanci consolidati, ovvero il Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato aggiornato, prescrive che sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società "*in house*" e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del Gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Si ritiene opportuno escludere dall'elenco delle realtà da consolidare, proprio per l'assenza di benefici informativi supplementari, tutte le realtà minori, cioè i cui parametri quantitativi, in assenza di controllo, sono inferiori ai minimi definiti dal Principio Contabile.

Per le ragioni sopra esposte, avendo proceduto alla verifica dei parametri di esclusione indicati dal Principio Contabile sui dati di bilancio al 31 dicembre 2025, non faranno parte dell'Area di Consolidamento i seguenti soggetti:

1. Consorzio Villa Reale e Parco di Monza;
2. Fondazione ITS Energia, Ambiente ed Edilizia Sostenibile ("Fondazione Green").

In particolare, si rileva che, mentre per la fondazione i valori in gioco sono assolutamente irrilevanti rispetto al bilancio comunale, merita un approfondimento l'esclusione del Consorzio Villa Reale e Parco di Monza.

L'esclusione del Consorzio Villa Reale e Parco di Monza, (pur motivata dall'irrilevanza dei valori per l'esercizio 2025 secondo i parametri del Principio Contabile), è altresì da ricercare nel fatto che detto consorzio rientra tra gli enti elencati nella tabella ISTAT degli enti pubblici consolidati nel Bilancio dello Stato (al Consorzio partecipa anche il Ministero dei Beni Culturali ed

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Ambientali), e pertanto si voleva evitare un duplice consolidamento in capo allo Stato ed in capo al Comune.

In conclusione, nel secondo elenco di cui al par. 3.1 del Principio Contabile, l'elenco cioè degli organismi, enti o società facenti parte del Gruppo Comune di Monza che rientrano altresì anche tra quelli da consolidare, è il seguente:

ENTE / AZIENDA / SOCIETA'	Tipologia Soggetto	Sede	Capitale Sociale / Fondo di dotazione (Arrotondato all'euro)	Capogruppo Diretta	% di Partecipazione Ente Locale o Regione	Classificazione (Ruolo all'interno del GAP)	Tipo controllo (Metodo di Consolidamento)
COMUNE DI MONZA	Comune	Piazza Trento e Trieste - Monza				Holding	
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	Azienda speciale	Piazza Trento e Trieste - Monza	364.903	Comune di Monza	100,0000	Partecipata	Integrale
Brianzacque S.r.l.	Società	Viale Enrico Fermi n. 105 - Monza	126.883.499	Comune di Monza	18,0905	Partecipata	Proporzionale
Monza Mobilità S.r.l.	Società	Via Cernuschi n. 8 - Monza	10.000	Comune di Monza	100,0000	Partecipata	Integrale
Farma.Co.M. S.p.A.	Società	Via Marsala n. 28/A	2.156.852	Comune di Monza	94,9848	Partecipata	Integrale
Acinque S.p.A.	Società	Via Antonio Canova n. 3 - Monza	197.343.794	Comune di Monza	10,5308	Partecipata (Capogruppo intermedia)	Proporzionale
Acinque Energia S.r.l.	Società	Via Giovanni Amendola 4 - Lecco	17.100.540	Acinque S.p.A.	10,5045	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Acinque Ambiente S.r.l.	Società	Via Avegno 4 - Varese	4.500.000	Acinque S.p.A.	10,5308	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Acinque Farmacie S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - Sondrio	100.000	Acinque S.p.A.	10,5308	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Acinque Innovazione S.r.l.	Società	Via Antonio Canova n. 3 - Monza	21.800.000	Acinque S.p.A.	10,5308	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Integra Impianti S.r.l.	Società	Via Lecco n. 5/e - Erba	100.000	Acinque S.p.A.	10,5308	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Lereti S.p.A.	Società	Via Pietro Stazzi n. 2 - Como	86.450.486	Acinque S.p.A.	10,5308	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	Società	Via Ragazzi del 99 n. 19 - Sondrio	2.000.000	Acinque S.p.A.	10,5308	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Acinque Energy Greenway S.r.l.	Società	Via Antonio Canova 3 - Monza	8.463.964	Acinque S.p.A.	7,3716	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Acinque Tecnologie S.p.A.	Società	Via Antonio Canova n. 3 - Monza	6.000.000	Acinque S.p.A.	10,5308	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)
Agesp Energia S.r.l.		Via Marco Polo n. 12 - Busto Arsizio	1.500.000	Acinque S.p.A.	7,3716	Partecipata indiretta	Proporzionale (tramite la capogruppo intermedia)

Infine, è opportuno sintetizzare come le realtà partecipate/controllate, direttamente e indirettamente, verranno consolidate nel Bilancio Consolidato unitamente al Comune stesso.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

In particolare, si deve qui specificare dove si ricorrerà al consolidamento integrale e dove a quello proporzionale.

Secondo il dettato del Principio Contabile i bilanci della Capogruppo e dei componenti del Gruppo, rettificati secondo le modalità indicate nel medesimo Principio, sono aggregati voce per voce facendo riferimento ai singoli valori contabili rettificati dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti e delle società controllate (Metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (c.d. Metodo proporzionale).

Per quanto sopra indicato, si procederà pertanto al consolidamento integrale dei seguenti soggetti controllati:

1. Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa"
2. Monza Mobilità S.r.l.
3. Farma.Co.M. S.p.A.

mentre si procederà al consolidamento proporzionale delle seguenti società partecipate:

1. Brianzacque S.r.l.
2. Acinque S.p.A. (Bilancio Consolidato del Gruppo Acinque).

Nel prosieguo verrà illustrato cosa comporta, a livello tecnico, l'utilizzo delle due diverse metodologie di consolidamento.

Vengono riportate a seguire alcune informazioni relative ai soggetti facenti parte del Perimetro di Consolidamento.

AZIENDA SPECIALE DI FORMAZIONE "SCUOLA PAOLO BORSA"

L'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", con sede in Monza in Piazza Trento e Trieste e capitale sociale al 31/12/2025 pari ad euro 364.903,00, è l'unica azienda speciale del Comune di Monza. Detenuta interamente dal Comune, essa svolge l'attività di promozione all'educazione e sviluppo culturale della comunità amministrata.

L'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" promuove il diritto all'istruzione, alla formazione ed al lavoro a partire dalla formazione in diritto e dovere e ha come obiettivo primario la crescita globale della persona. Ha come missione porre attenzione prioritaria al

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

disagio sociale e alla disabilità. Si occupa inoltre di apprendistato, riqualificazione, formazione continua e permanente, anche attraverso azioni di orientamento mirate.

La Scuola, che nasce nel 1861 come scuola comunale di disegno e scuola artigiana serale per operai, diventa dagli anni 70 Centro di Formazione Professionale ed in parallelo Scuola Civica, mentre nel 2010 è stata trasformata in Azienda Speciale, mantenendo la sua finalità istituzionale. Il suo scopo è stato ed è ancora uno scopo sociale. Con il passare degli anni la Scuola è rimasta fedele alla sua missione, ma la sua offerta formativa si è ampliata notevolmente, anche grazie a personale docente e non docente animato da forte motivazione e competenza.

All'Azienda Speciale il Comune di Monza ha altresì affidato, dal 2014, la gestione del Teatro Manzoni, precedentemente affidato ad un'altra società a totale partecipazione del Comune, che, in un'ottica di razionalizzazione e riduzione dei costi, è stata liquidata. L'operazione è dettagliatamente descritta nel Piano di Razionalizzazione delle Partecipazioni redatto in conformità all'art. 1 c. 611 della L. 190/2014, pubblicato sul sito del Comune di Monza al seguente indirizzo: https://www.comune.monza.it/it/page/enti-controllati.

Ulteriori informazioni sulle attività dell'Azienda Speciale possono essere rinvenute sul sito istituzionale dell'Azienda al seguente indirizzo: http://www.scuola-borsa.it/.

L'Azienda Speciale è un ente strumentale del Comune di Monza a norma dell'art. 114 del D. Lgs. 267/2000, ed è stata oggetto di consolidamento integrale nella redazione del presente Bilancio Consolidato.

L'Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa" ha conseguito nell'esercizio 2025 un utile pari ad euro 14.181,00.

MONZA MOBILITÀ S.R.L.

Monza Mobilità S.r.l, società interamente partecipata dal Comune di Monza, nasce il 28 aprile 2015 dalla trasformazione della società "Trasporti Pubblici Monzesi" in società a responsabilità limitata, ha sede in Monza in via Cernuschi n. 8 e capitale sociale pari ad euro 10.000,00.

È interessante ripercorrere la storia della società dalle sue origini ad oggi, poiché essa rappresenta un pezzo importante della storia della Comunità amministrata.

Le origini dell'azienda risalgono al 1° gennaio 1968, giorno di inaugurazione dell'A.M.S.A., Azienda Municipale Servizio Autolinee, voluta dal Comune di Monza per municipalizzare e gestire in proprio il trasporto pubblico urbano sul territorio monzese.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Nei successivi anni A.M.S.A. rilevò anche alcuni tratti interurbani che collegavano Monza ai comuni limitrofi. L'azienda fu però chiamata a confrontarsi con la crescente motorizzazione, un fenomeno che incentivò il traffico privato a danno del pubblico facendo lievitare i costi dell'azienda. L'A.M.S.A. decise allora di ridisegnare il proprio assetto organizzativo e finanziario, assumendo dapprima la forma giuridica di Azienda Speciale del Comune di Monza per poi compiere il passo finale con il passaggio ad impresa di diritto privato (sotto la veste giuridica di società per azioni), con il Comune come azionista unico prendendo il nome di TPM S.p.A., Trasporti Pubblici Monzesi S.p.A.

Il contratto di servizio stipulato tra TPM S.p.A. ed il Comune di Monza prevedeva che l'azienda si occupasse della gestione e dello sviluppo del servizio di trasporto pubblico e di altre attività legate alla mobilità.

Dal 6 luglio 2009, TPM S.p.A. ha conferito a NET S.r.l. il ramo d'azienda avente ad oggetto la gestione del trasporto pubblico locale all'interno del Lotto 2 – Sottorete Nord, cessando così di esercitare l'attività di trasporto pubblico locale.

Da allora TPM S.p.A., oggi trasformata e razionalizzata in Monza Mobilità S.r.l., concentra la propria attività nella gestione della sosta nelle aree del Comune di Monza per effetto della concessione in essere tra la stessa ed il Comune nonché l'attività di progetti di mobilità in nome e per conto del Comune di Monza.

La Società, quindi, a totale partecipazione del Comune di Monza, è affidataria, nella modalità c.d. *in house* del servizio di gestione della sosta su aree pubbliche della città e di servizi legati alla mobilità cittadina. I dettagli dell'operazione di trasformazione e di razionalizzazione della società da TPM S.p.A. in Monza Mobilità S.r.l. sono rinvenibili nel Piano di Razionalizzazione pubblicato sul sito, all'indirizzo sopra riportato.

Con Deliberazione n. 82 del 16 luglio 2018 il Consiglio Comunale, ha verificato, dopo opportuna istruttoria, che dall'affidamento congiunto alla Società del servizio di gestione della sosta tariffata con altri servizi legati alla mobilità cittadina, si sarebbero potute ottenere sinergie in grado di liberare risorse all'interno dell'ente. Tali sinergie consentirebbero infatti, oltre all'esternalizzazione di servizi legati alla gestione ed alla programmazione della mobilità urbana, il migliore coordinamento delle attività di programmazione e pianificazione della stessa, costituendo un *hub* di competenze direttamente controllato dall'Amministrazione Comunale, ma al contempo, sufficientemente autonomo da poter sfruttare i vantaggi della gestione privatizzata dei servizi, dai quali trarre anche vantaggi in termini di efficienza, efficacia ed economicità. Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 64 del 18/12/2023 l'Amministrazione Comunale ha effettuato ulteriore verifica sulla permanenza delle condizioni per l'affidamento "in house" alla

società dei servizi già affidati con la citata Deliberazione n. 82/2018, confermando integralmente, con relativa istruttoria inviata ad ANAC, quanto già deciso nel 2018 e riaffidando quindi i servizi di mobilità e sosta alla società in modalità c.d. “in house”.

Per i dettagli dell’operazione si rinvia alla Deliberazione n. 64/2023 citata.

Ulteriori informazioni sulla Società sono rinvenibili sul sito istituzionale della stessa, al seguente indirizzo: https://www.monzamobilita.it/.

Monza Mobilità S.r.l., interamente posseduta dal Comune, è stata consolidata tramite l'utilizzo del metodo di consolidamento integrale. La società ha chiuso l’esercizio 2025 con un utile pari ad euro 142.912,00.

FARMA.CO.M. S.P.A.

Farma.Co.M. S.p.A., con sede in Monza in Via Marsala 28a, capitale sociale pari ad euro 2.156.852,00, si costituisce dalla trasformazione, nel novembre del 1997, dell’Azienda AMFAC, per la gestione delle Farmacie Comunali monzesi, secondo il modello della S.p.A. partecipata di gestione, con il 94,9848% del pacchetto azionario in capo al Comune di Monza ed il 5,0152% ai farmacisti dipendenti.

Oltre all’erogazione dei farmaci in regime convenzionato con il SSN, e la vendita di farmaci e parafarmaci la società da sempre garantisce anche servizi complementari a rilevanza sociale, di prevenzione, informazione e educazione sanitaria, indicati nella Carta dei servizi, pubblicata sul sito della società.

Farma.Co.M. S.p.A. gestisce le 11 farmacie comunali del Comune di Monza, oltre ad un Poliambulatorio denominato FarmaSalus in via Marco d’Agrate n. 26 a Monza.

Ulteriori informazioni sulla Società sono rinvenibili sul sito istituzionale della stessa, al seguente indirizzo: https://www.farmacomspa.it.

Farma.Co.M. S.p.A. è stata consolidata tramite l'utilizzo del metodo di consolidamento integrale. Essa ha manifestato nell’esercizio 2025 un utile pari ad euro 230.382,00.

BRIANZACQUE S.R.L.

La Società con sede a Monza in viale Enrico Fermi n. 105, capitale sociale pari ad Euro 126.883.499,00 è nata il 12 giugno 2003, come ramo erogatore del servizio idrico della controllante ALSI S.p.A., e successivamente, grazie all’aggregazione di numerose realtà storiche preesistenti sul territorio, che ha consentito di superare la frammentazione e le gestioni

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

in economia, ha accorpato in sé i servizi e le gestioni delle società che mano a mano sono state incorporate, tra cui anche la stessa controllante ALSI S.p.A.

Partecipata e controllata direttamente dai comuni soci secondo il modello *in house providing*, Brianzacque S.r.l. si occupa dell'intera filiera dell'acqua: acquedotti, fognature, depurazione. Grazie al *know-how*, alla professionalità e ad un forte radicamento territoriale, è impegnata nella valorizzazione della risorsa idrica.

Gestore unico della provincia di Monza e della Brianza realizza significativi investimenti per il miglioramento del sistema infrastrutturale di reti e di impianti e si occupa del risanamento e della manutenzione di quelli esistenti. La società completa la qualità dei servizi forniti con la gestione sostenibile della risorsa idrica nel rispetto dell'ambiente. Applica e sviluppa sistemi informativi all'avanguardia, integrati e innovativi, per restare al passo coi tempi e con le nuove tecnologie che oggi cambiano e migliorano rapidamente.

La compagine societaria è articolata poiché la Società è partecipata, oltre che dal Comune di Monza, da altri 55 enti territoriali.

Dopo le numerose operazioni societarie che hanno interessato Brianzacque S.r.l., al 31/12/2025 il Comune di Monza detiene il 18,0905% del capitale sociale. Proprio in relazione alla quota di partecipazione detenuta ed alla fattispecie di controllo congiunto operato con gli altri enti pubblici territoriali, la società è stata oggetto di consolidamento proporzionale. L'utile complessivo della società relativo all'esercizio 2025 è stato pari ad euro 5.142.255,00.

Maggiori dettagli sulla partecipata e sulla compagine societaria possono essere reperiti sul sito istituzionale della stessa, al seguente indirizzo: http://www.brianzacque.it/.

GRUPPO ACINQUE

La capogruppo Acinque S.p.A. (già Acsm Agam S.p.A. fino al 30 settembre 2022) ha sede legale ed amministrativa in Monza, via Antonio Canova n. 3 e sede amministrativa in Como, via P. Stazzi n.2, con capitale sociale di euro 197.343.794,00 interamente sottoscritto e versato.

La società, iscritta presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza e Brianza e Lodi, codice fiscale 9512280137 e partita IVA 01978800132, è quotata al Mercato Telematico Azionario di Milano.

Acinque S.p.A. e le sue controllate ("Gruppo Acinque") operano nel mercato italiano.

La società è controllata in virtù di un patto parasociale da A2A S.p.A., la quale detiene una quota pari al 41,34%.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Il Comune di Monza detiene il 10,5308% della società, ed in base al principio contabile secondo cui dall'esercizio 2018 devono essere consolidate anche le società quotate in cui l'ente detiene una partecipazione societaria superiore al 10%, verrà consolidata proporzionalmente utilizzando i dati del loro Bilancio Consolidato.

Oltre ad A2A ed il Comune di Monza, gli altri azionisti del patto parasociale sono Lario Reti Holding S.p.A. (23,93%) ed i Comuni di Como (9,61%), Sondrio (3,30%) e Varese (1,29%) mentre il rimanente 10% è detenuto dal mercato.

Il Gruppo nell'esercizio 2025 ha conseguito un utile pari ad euro /000 21.266.

La capogruppo opera anche tramite le società controllate nelle reti di distribuzione gas, elettrica e idrica, nella vendita di gas ed energia elettrica, nella cogenerazione, teleriscaldamento, gestione del calore ed efficienza energetica, nella generazione elettrica, nella termovalorizzazione dei rifiuti e nell'igiene urbana, nell'illuminazione pubblica e c.d. *smart-city* e infine nelle farmacie e parcheggi.

In data 1° luglio 2025 Acinque Innovazione S.r.l. ha acquisito la quota pari al 100% del capitale sociale di Integra Impianti S.r.l.

Come prescritto dal principio contabile aggiornato, la società Acinque S.p.A., in quanto holding del gruppo medesimo, è stata consolidata nel bilancio del Gruppo Comune di Monza proporzionalmente, utilizzato i dati del Bilancio Consolidato del gruppo societario chiuso al 31/12/2025.

Le società appartenenti al Gruppo Acinque, che quindi verranno consolidate dal Comune unitamente alla capogruppo Acinque S.p.A., e le rispettive attività gestite, sono le seguenti:

ACINQUE ENERGIA S.R.L. (EX ACEL ENERGIE S.R.L.)

La società, costituita nel mese di maggio 2018, svolge l'attività di vendita di gas ed energia elettrica nei territori delle provincie di Como, Monza, Lecco, Sondrio, Varese e Veneto.

Al 31 dicembre 2025, il capitale sociale di €/000 17.100, invariato rispetto all'esercizio precedente, risulta interamente sottoscritto e versato e così di seguito ripartito:

- 99,75% posseduto da Acinque S.p.A.;
- 0,25% posseduto da Canturina Servizi Territoriali

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

LERETI S.P.A.

La società nasce dalla fusione per incorporazione di Lario Reti Gas S.r.l. in Acsm Agam Reti Gas Acqua S.p.A. che a partire dal 1° gennaio 2020 ha modificato la propria denominazione in Lereti S.p.A.

La società svolge l'attività di distribuzione del gas naturale nelle provincie di Como, Lecco, Monza e Brianza, Varese e Treviso, nonché l'attività di gestione del servizio idrico nelle provincie di Como e Varese.

La società ha un capitale sociale di €/000 86.450, interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A.

RETI VALTELLINA VALCHIAVENNA S.R.L.

La società ha un capitale sociale di €/000 2.000 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A. e svolge l'attività di distribuzione del gas naturale e di energia elettrica nonché l'attività di illuminazione pubblica nella provincia di Sondrio.

ACINQUE ENERGY GREENWAY S.R.L.

La società è stata costituita in data 30 giugno 2022 dalla società Acinque Tecnologie S.p.A. e dalla società SILEA S.p.A. per operare nel settore del teleriscaldamento urbano nel Comune di Lecco.

Il capitale sociale di €/000 8.464 risulta interamente sottoscritto e versato e così di seguito ripartito:

- 70% posseduto da Acinque Tecnologie S.p.A.
- 30% posseduto da SILEA S.p.A.

ACINQUE AMBIENTE S.R.L.

La società svolge l'attività di raccolta e termovalorizzazione dei rifiuti nei territori delle provincie di Varese e Como.

La società, costituita nel mese di maggio 2018, ha un capitale sociale di €/000 4.500 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

ACINQUE TECNOLOGIE S.P.A.

La società svolge l'attività di cogenerazione e teleriscaldamento nelle province di Varese e Monza e Brianza. Svolge inoltre attività di illuminazione pubblica in varie città in prevalenza lombarde.

La società ha un capitale sociale di €/000 6.000 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A.

ACINQUE INNOVAZIONE S.R.L.

La società svolge l'attività di gestione calore, servizi di efficienza energetica, microcogenerazione, fotovoltaico, impianti metanauto, nonché la gestione dei parcheggi nei territori delle provincie di Monza e Brianza, Lecco, Varese, Sondrio e Como.

La società ha un capitale sociale di €/000 21.800 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A.

COMOCALOR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

ComoCalor S.p.A. in liquidazione opera nel settore del teleriscaldamento urbano nel comune di Como.

Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato pari ad €/000 3.516 risulta così ripartito:

- 51% Acinque S.p.A.
- 49% Pezzoli Petroli S.r.l.

In merito si evidenzia che Comocalor S.p.A. è stata posta in liquidazione e la stessa non è consolidata nel bilancio consolidato del Gruppo Comune di Monza in quanto non ricompresa nel bilancio consolidato della capogruppo intermedia Acinque avendo la stessa differito l'approvazione del proprio bilancio.

ACINQUE FARMACIE S.R.L.

La società gestisce tre farmacie nella provincia di Sondrio.

La società ha un capitale sociale di €/000 100 interamente sottoscritto e versato da Acinque S.p.A.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

AGESP ENERGIA S.R.L.

La società svolge l'attività di vendita di gas ed energia elettrica principalmente nel comune di Busto Arsizio. Svolge inoltre attività di cogenerazione e teleriscaldamento nel Comune di Busto Arsizio. Il capitale sociale di €/000 1.500 risulta interamente sottoscritto e versato e così di seguito ripartito:

- 70% posseduto da Acinque S.p.A
- 30% posseduto da Agesp S.p.A.

INTEGRA IMPIANTI S.R.L.

In data 1° luglio 2025 Acinque Innovazione S.r.l. ha acquisito il 100% del capitale sociale di Integra Impianti S.r.l. La società con sede a Erba (CO) svolge prevalentemente attività di efficientamento energetico e installazione impianti fotovoltaici.

Il capitale sociale di €/000 100 risulta interamente sottoscritto e versato.

Ulteriori informazioni sulla società Acinque S.p.A. e sul Gruppo sono rinvenibili sul sito istituzionale della stessa, al seguente indirizzo: http://www.acinque.it.

1.4 Prospetto di riepilogo di CE

Riepilogo CE

La tabella di riepilogo sotto riportata mostra i dati di bilancio del conto economico del Comune di Monza, rileva i risultati complessivi conseguiti dal resto delle realtà oggetto di consolidamento, da evidenza delle rettifiche complessive derivanti dall'utilizzo del metodo proporzionale, delle rettifiche di preconsolidamento, delle rettifiche per elisione delle operazioni infragruppo e delle rettifiche di consolidamento e mostra i valori consolidati di conto economico del Gruppo Comune di Monza, il quale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, ha conseguito un risultato positivo (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) pari ad Euro 186.616,92.
Da tale tabella è possibile misurare l'impatto dei risultati delle partecipate sul risultato di Gruppo influenzato d'elisione delle operazioni intercompany, il quale passa da una perdita pari ad euro 1.201.825,52 (risultato conseguito dal solo Comune di Monza), ad un utile pari ad euro 186.616,92, risultato consolidato di Gruppo (comprensivo della quota di pertinenza di terzi).

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

CODICE	Conto Economico	COMUNE DI MONZA	Resto del gruppo esclusa la holding	Rettifiche di Consolidamento	Consolidato
A_CE_A	Componenti positivi della gestione	157.941.304,25	745.982.018,00	-641.895.433,06	262.027.889,19
A_CE_B	Componenti negativi della gestione	-170.677.363,12	-699.870.196,00	601.606.891,19	-268.940.667,93
A_CE_A-B	Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)	-12.736.058,87	46.111.822,00	-40.288.541,87	-6.912.778,74
A_CE_C	Proventi ed oneri finanziari	490.572,86	-5.043.690,00	2.298.101,54	-2.255.015,60
A_CE_D	Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0,00	-556.468,00	455.800,16	-100.667,84
A_CE_E	Proventi ed oneri straordinari	12.965.535,13	0,00	3.620,00	12.969.155,13
A_CE_26	Imposte	-1.921.874,64	-13.715.950,00	12.123.748,61	-3.514.076,03
A_CE_RN27	Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	-1.201.825,52	26.795.714,00	-25.407.271,56	186.616,92
A_CE_29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO				151.684,42
A_CE_30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI				34.932,50

Nella tabella riportata a seguire vengono evidenziate le principali voci del conto economico consolidato del Gruppo Comune di Monza al netto delle rettifiche ed elisioni, nonché le percentuali di incidenza per singola macro-classe, rispetto alla voce complessiva della macro-classe di riferimento.

I componenti positivi di reddito consolidati sono pari ad euro 262.027.889,19 e sono costituiti principalmente da ricavi derivanti dalle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici (45,05%) e da proventi da tributi (30,82%).

I componenti negativi di reddito consolidati sono pari ad euro 268.940.667,93 e sono composti principalmente da costi per prestazioni di servizi (43,12%), da spese per il personale (18,21%) e da acquisto di materie prime e/o beni di consumo (14,27%).

La differenza fra i componenti positivi e negativi della gestione è pari ad Euro -6.912.778,74.

La gestione finanziaria, al netto delle rettifiche ed elisioni delle operazioni infragruppo (il dato è al netto dei dividendi distribuiti dalle società partecipate in capo al Comune), è negativa per euro 2.255.015,60 ed è calcolata come differenza fra i proventi finanziari di Gruppo pari ad euro 1.552.075,81, costituiti interamente da altri proventi finanziari, e dagli oneri finanziari di Gruppo pari ad euro 3.807.091,41 composti principalmente da interessi passivi (87,37%).

I proventi straordinari consolidati, pari ad euro 19.219.108,91, sono composti principalmente da sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo (63,51%) proventi da permessi di costruire, (35,03%) e in minima parte da plusvalenze patrimoniali (1,46%). La voce è movimentata esclusivamente dal Comune di Monza.

I proventi da permessi di costruire del Comune sono pari ad euro 6.733.257,67, le sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ammontano ad euro 12.205.606,58 e sono rappresentate principalmente da insussistenze del passivo per riduzione di debiti a seguito di attività di riaccertamento dei residui passivi, da sopravvenienze attive derivanti da attività di

riaccertamento di residui attivi e da sopravvenienze attive per acquisizioni gratuite di infrastrutture e terreni.

Gli oneri straordinari consolidati pari ad euro 6.249.953,78 sono riconducibili principalmente a sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo (35,62%) ed a minusvalenze patrimoniali (58,04).

Le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo comunali sono principalmente rappresentate da rimborsi di imposte e tasse e da insussistenze attive derivanti da attività di riaccertamento residui attivi.

Complessivamente la gestione delle partite straordinarie, attribuibile esclusivamente al Comune di Monza, ha un saldo positivo pari ad euro 12.969.155,13.

Le distribuzioni percentuali sono rilevate nel dettaglio per ogni singola voce nella tabella riportata a seguire.

MACRO-CLASSE	Importo	% Su Totale MACRO-CLASSE
Proventi da tributi	80.750.080,62	30,82
Proventi da fondi perequativi	10.751.945,66	4,10
Proventi da trasferimenti e contributi	29.961.213,32	11,43
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	118.037.883,61	45,05
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-86.247,25	-0,03
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	880.383,23	0,34
Altri ricavi e proventi diversi	21.732.630,00	8,29
TOTALE MACROCLASSE A	262.027.889,19	0,00
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	-38.369.879,22	14,27
Prestazioni di servizi	-115.971.322,96	43,12
Utilizzo beni di terzi	-4.533.973,11	1,69
Trasferimenti e contributi	-16.397.492,51	6,10
Personale	-48.968.939,21	18,21
Ammortamenti e svalutazioni	-35.837.136,18	13,33
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-335.504,98	0,12
Accantonamenti per rischi	-1.436.532,86	0,53
Altri accantonamenti	-1.279.675,06	0,48
Oneri diversi di gestione	-5.810.211,84	2,16
TOTALE MACROCLASSE B	-268.940.667,93	0,00
Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	1.552.075,81	100,00
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	1.552.075,81	0,00
Interessi passivi	-3.326.141,05	87,37
Altri oneri finanziari	-480.950,36	12,63
TOTALE ONERI FINANZIARI	-3.807.091,41	0,00
TOTALE MACROCLASSE C	-2.255.015,60	0,00
Rivalutazioni	0,00	0,00
Svalutazioni	-100.667,84	100,00
TOTALE MACROCLASSE D	-100.667,84	0,00
Proventi da permessi di costruire	6.733.257,67	35,03
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	12.205.606,58	63,51
Plusvalenze patrimoniali	280.244,66	1,46
Altri proventi straordinari	0,00	0,00

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	19.219.108,91	0,00
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	-2.226.416,39	35,62
Minusvalenze patrimoniali	-3.627.598,55	58,04
Altri oneri straordinari	-395.938,84	6,34
TOTALE ONERI STRAORDINARI	-6.249.953,78	0,00
TOTALE MACROCLASSE E	12.969.155,13	0,00

A seguire, vengono riportate due tabelle, la prima riepilogativa dei ricavi conseguiti dal Comune di Monza e dai soggetti facenti parte del Gruppo nel triennio 2023-2025, e la seconda riepilogativa dell'importo delle spese per personale sostenute nel medesimo periodo, corredate dalla differenza in percentuale rispetto all'anno precedente, per evidenziarne l'andamento nel tempo.

Gli importi indicati nelle seguenti tabelle si riferiscono alle rispettive voci riportate nei bilanci approvati da ciascun ente, non agli importi che hanno composto le rispettive voci del Bilancio Consolidato, che hanno subito le elisioni e le rettifiche necessarie per la redazione del medesimo.

Andamento dei ricavi triennio 2023-2025

Ente / Azienda / Società	Totale Ricavi 2025	Totale Ricavi 2024	Differenza 2025-2024 %	Totale Ricavi 2023	Differenza 2024-2023 %
COMUNE DI MONZA	157.941.304,25	151.791.793,22	4,05%	145.784.612,48	4,12%
Brianzacque S.r.l.	134.878.811,00	125.260.382,00	7,68%	124.229.200,00	0,83%
Monza Mobilità S.r.l.	4.516.177,00	3.535.272,00	27,75%	3.589.595,00	-1,51%
Farma.Co.M. S.p.A.	13.205.546,00	12.623.342,00	4,61%	12.686.823,00	-0,50%
Gruppo Acinque	589.734.000,00	589.265.986,00	0,08%	650.314.425,00	-9,39%
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	3.647.484,00	3.148.514,00	15,85%	2.695.878,00	16,79%
TOTALE	**903.923.322,25**	**885.625.289,22**	**2,07%**	**939.300.533,48**	**-5,71%**

Andamento spesa di personale triennio 2023-2025

Ente / Azienda / Società	Totale Spese 2025	Totale Spese 2024	Differenza 2025-2024 %	Totale Spese 2023	Differenza 2024-2023 %
COMUNE DI MONZA	35.399.501,25	35.574.483,35	-0,49%	35.568.260,58	0,02%
Brianzacque S.r.l.	23.043.895,00	21.440.669,00	7,48%	20.781.301,00	3,17%
Monza Mobilità S.r.l.	863.503,00	726.530,00	18,85%	556.300,00	30,60%
Farma.Co.M. S.p.A.	2.351.201,00	2.296.713,00	2,37%	2.210.570,00	3,90%
Gruppo Acinque	46.231.000,00	43.585.022,00	6,07%	40.054.038,00	8,82%
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	1.317.484,00	1.164.177,00	13,17%	1.057.071,00	10,13%
TOTALE	**109.206.584,25**	**104.787.594,35**	**4,22%**	**100.227.540,58**	**4,55%**

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Le tabelle evidenziano una ripresa dei ricavi nell'anno 2025 rispetto all'esercizio 2024 in controtendenza rispetto al decremento conseguito nell'anno 2024 rispetto al 2023. La spesa del personale del gruppo vede un globale incremento rispetto al primo anno di riferimento per tutti i soggetti tranne che per il Comune di Monza che mostra un andamento stabile nel triennio.

1.5 Prospetto di riepilogo di SP

Riepilogo SP

La tabella di riepilogo dello stato patrimoniale (attivo e passivo) sotto riportata illustra i dati di bilancio del Comune di Monza, rileva le consistenze delle voci del resto delle realtà del Gruppo oggetto di consolidamento, da evidenza delle rettifiche derivanti dall'utilizzo del metodo proporzionale, delle rettifiche di preconsolidamento, delle rettifiche per operazioni infragruppo e delle rettifiche di consolidamento e mostra infine i valori consolidati di stato patrimoniale del Gruppo Comune di Monza, il quale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, ha un totale attivo e passivo di Gruppo pari ad Euro 1.397.023.226,45 ed un patrimonio netto di Gruppo pari ad Euro 793.874.882,52.

CODICE	Stato Patrimoniale	COMUNE DI MONZA	Resto del gruppo esclusa la holding	Rettifiche di Consolidamento	Consolidato
A_SPA_A1	Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
A_SPA_BI	Immobilizzazioni immateriali	6.510.460,20	484.317.315,00	-430.423.530,73	60.404.244,47
A_SPA_BII	Immobilizzazioni materiali	928.168.244,87	629.657.094,00	-528.290.302,51	1.029.535.036,36
A_SPA_BIV	Immobilizzazioni finanziarie	94.654.996,34	2.112.327,00	-96.414.876,20	352.447,14
A_SPA_B	Totale Immobilizzazioni (B)	1.029.333.701,41	1.116.086.736,00	-1.055.128.709,44	1.090.291.727,97
A_SPA_CI	Rimanenze	237.581,83	14.835.655,00	-11.765.864,60	3.307.372,23
A_SPA_CII	Crediti	105.408.956,09	330.860.007,00	-291.382.127,88	144.886.835,21
A_SPA_CIII	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00
A_SPA_CIV	Disponibilità liquide	140.697.650,14	95.105.948,00	-79.853.234,01	155.950.364,13
A_SPA_C	Attivo circolante (C)	246.344.188,06	440.801.610,00	-383.001.226,49	304.144.571,57
A_SPA_D1	Ratei attivi	0,00	35.518,00	0,00	35.518,00
A_SPA_D2	Risconti attivi	2.162.030,36	1.303.138,00	-913.759,45	2.551.408,91
A_SPA_D	Ratei e risconti attivi (D)	2.162.030,36	1.338.656,00	-913.759,45	2.586.926,91
A_SPA	Stato Patrimoniale ATTIVO	1.277.839.919,83	1.558.227.002,00	-1.439.043.695,38	1.397.023.226,45
A_SPP_AI+II+III+IV+V	Patrimonio netto di gruppo	790.352.597,72	734.560.877,00	-731.038.592,20	793.874.882,52
A_SPP_AVI+VII	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	7.032.241,00	-6.147.063,48	885.177,52
A_SPP_B	Fondi per rischi ed oneri	9.574.418,66	35.573.456,00	-30.692.803,10	14.455.071,56
A_SPP_C	Trattamento di Fine Rapporto	0,00	8.551.065,00	-5.773.424,76	2.777.640,24
A_SPP_D	Debiti	132.932.038,02	665.873.046,00	-579.006.417,99	219.798.666,03
A_SPP_EI	Ratei passivi	537.986,53	375.864,00	-300.996,12	612.854,41
A_SPP_EII	Risconti passivi	344.442.878,90	106.260.453,00	-86.084.397,73	364.618.934,17
A_SPP_E	Ratei e risconti passivi (E)	344.980.865,43	106.636.317,00	-86.385.393,85	365.231.788,58
A_SPP	Stato Patrimoniale PASSIVO	1.277.839.919,83	1.558.227.002,00	-1.439.043.695,38	1.397.023.226,45

Nella tabella riportata a seguire vengono evidenziate le principali voci consolidate patrimoniali e vengono riportate le percentuali di incidenza per singola macro-classe.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Nell'esercizio 2025, come per gli anni precedenti, non è presente la voce crediti verso lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione.

Le immobilizzazioni, pari ad euro 1.090.291.727,97, sono composte da immobilizzazioni immateriali per euro 60.404.244,47 (5,54%), da immobilizzazioni materiali per euro 1.029.535.036,36 (94,43%) e da immobilizzazioni finanziarie per euro 352.447,14 (0,03%).

Il dato relativo alle immobilizzazioni finanziare tiene conto delle scritture di consolidamento attraverso le quali le partecipazioni nei soggetti oggetto di consolidamento iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello stato patrimoniale del bilancio comunale sono state elise, eliminando la corrispondente frazione di patrimonio netto.

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni in imprese partecipate sono pari ad euro 66.872,79. Tale dato deriva dal consolidamento proporzionale (per la quota di possesso) del bilancio consolidato del Gruppo Acinque che ha iscritto in bilancio altre partecipazioni iscritte al costo di acquisto per euro 635.000.

L'attivo circolante pari ad euro 304.144.571,57 è costituito da rimanenze per euro 3.307.372,23 (1,09%), da crediti per euro 144.886.835,21 (47,64%) e da disponibilità liquide per euro 155.950.364,13 (51,28%).

I ratei e risconti attivi pari ad euro 2.586.926,91 sono riconducibili principalmente alla voce risconti attivi (98,63%).

Il patrimonio netto di Gruppo, pari ad euro 793.874.882,52 rappresenta il 56,83% del passivo consolidato.

Lo stato patrimoniale passivo del Gruppo Comune di Monza è composto, oltre che dal patrimonio netto sopra evidenziato, dal fondo per rischi ed oneri per euro 14.455.071,56 (1,03%), dal fondo trattamento fine rapporto per euro 2.777.640,24 (0,20%), da debiti per euro 219.798.666,03 (15,73%), da ratei passivi per euro 612.854,41 (0,04%) e da risconti passivi per euro 364.618.934,17 (26,10%).

La tabella riportata a seguire riepiloga le percentuali di incidenza per singola voce di riferimento.

Sintesi delle voci di Stato Patrimoniale

MACRO-CLASSE	Importo 2025	% Su Totale MACRO-CLASSE
Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali	60.404.244,47	5,54
Immobilizzazioni materiali	1.029.535.036,36	94,43
Immobilizzazioni finanziarie	352.447,14	0,03
Immobilizzazioni	1.090.291.727,97	0,00
Rimanenze	3.307.372,23	1,09
Crediti	144.886.835,21	47,64

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
Disponibilità liquide	155.950.364,13	51,28
Attivo circolante	304.144.571,57	0,00
Ratei attivi	35.518,00	1,37
Risconti attivi	2.551.408,91	98,63
Ratei e risconti	2.586.926,91	0,00
Totale attivo	1.397.023.226,45	0,00
Patrimonio netto di gruppo	793.874.882,52	56,83
Patrimonio netto di terzi	885.177,52	0,06
Fondi per rischi ed oneri	14.455.071,56	1,03
Trattamento di Fine Rapporto	2.777.640,24	0,20
Debiti	219.798.666,03	15,73
Ratei passivi	612.854,41	0,04
Risconti passivi	364.618.934,17	26,10
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	365.231.788,58	0,00
Totale passivo	1.397.023.226,45	0,00

1.6 Finalità del bilancio consolidato

La redazione del Bilancio Consolidato per gli enti locali nasce dalla necessità del Governo centrale di conoscere e tenere sotto controllo la spesa pubblica nel suo complesso.

La conoscenza dei conti nel pubblico ha come scopo principale la ricostruzione dei flussi delle risorse finanziarie per valutarne l'efficacia. Deve quindi riguardare tutte le iniziative dell'ente, comprese quelle poste in essere da altri soggetti giuridici, quali gli organismi partecipati.

L'accentuarsi del fenomeno dell'affidamento dei servizi comunali a soggetti terzi, attraverso società, spesso a partecipazione pubblica e a volte di intera proprietà dell'ente locale, induce a esplorare e definire le modalità di rappresentazione dei dati di bilancio di queste gestioni che, diversamente, sfuggirebbero ad una valutazione unitaria.

Il Bilancio Consolidato può essere, quindi, definito come strumento per la conoscenza e l'elaborazione di informazioni e risultati, finalizzato a orientare la pianificazione e la programmazione del Gruppo.

Tra i vantaggi conseguenti alla formazione del Bilancio Consolidato si possono evidenziare una maggiore trasparenza nei costi dei servizi, una migliore efficienza negli stessi dovuta a una programmazione complessiva del Gruppo, una migliore risposta alla necessità di ricostruzione dei costi dei servizi offerti.

Il Bilancio Consolidato deve rappresentare uno strumento per superare le carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, permettendo una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Esso deve consentire all'ente a capo del Gruppo Amministrazione Pubblica di disporre di un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia gli organismi – societari e non – in cui si articola il gruppo di cui l'ente è a capo.

Infine, il Bilancio Consolidato deve fornire una visione complessiva delle consistenze patrimoniali e finanziarie, così come del risultato economico, di un Gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica.

1.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo il bilancio consolidato

Successivamente alla predisposizione dei bilanci chiusi al 31/12/2025, che hanno costituito la base per il Bilancio Consolidato 2025, si sono verificati i fatti di rilievo di seguito indicati. Quanto sotto riportato, riferito alle società, è stato estratto dalle rispettive Relazioni sulla Gestione dei rispettivi Bilanci chiusi al 31/12/2025. Per il Comune i fatti di rilievo riguardano le variazioni al Bilancio di Previsione pluriennale 2026-2028.

Comune di Monza

Fatti di rilievo – Variazioni di Bilancio di previsione finanziario

Successivamente all'approvazione del Rendiconto di gestione dell'ente, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 27/04/2026 sono state approvate le seguenti variazioni al bilancio di previsione 2026-2027-2028:

- Determinazione del Responsabile del Settore Economico finanziario del 18/05/2026 di variazione degli stanziamenti di competenza del fondo pluriennale vincolato del bilancio di previsione 2026-2027-2028 e applicazione avanzo vincolato ai sensi dell'art. 175, comma 5-quater, lettere b, c ed e bis del d.lgs. n. 267/2000;

  Attraverso tale atto è stato applicato avanzo vincolato da Rendiconto 2025 per complessivi euro 11.347.938,35 per far fronte alle esigenze comunicate dai vari Dirigenti al Settore Economico Finanziario e sono stati modificati i cronoprogrammi di spesa e conseguentemente l'importo del fondo pluriennale dei progetti "Manutenzione Palestra Ardigò, Manutenzione Centro Natatorio Pia Grande, Manutenzione Palestra Leonardo da Vinci, Manutenzione Centro Tazzoli e Progetto SUS";

- Deliberazione di Giunta Comunale del 19/05/2026 di Prelevamento dal fondo di riserva di competenza - esercizio finanziario 2026 per euro 128.832,00 per far fronte a spese urgenti relative al bando "Avviso pubblico rivolto alle Pubbliche Amministrazioni per

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

l'adeguamento alle Specifiche Tecniche per l'interoperabilità dei sistemi gestionali delle risorse umane del settore pubblico";

- Deliberazione di Consiglio Comunale del 18/06/2026 avente ad oggetto "Variazione al bilancio di previsione di competenza per gli esercizi finanziari 2026-2027-2028, aggiornamento/modifica del programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028" attraverso la quale sono state adeguate le previsioni di bilancio per far fronte alle richieste pervenute dai vari Dirigente al Settore Economico Finanziario ed è stato aggiornato/modificato il Programma triennale dei lavori pubblici;
- Deliberazione di Consiglio Comunale del 23/07/2026 avente ad oggetto "Salvaguardia degli equilibri e variazione al bilancio di previsione di competenza per gli esercizi finanziari 2026-2027- 2028, aggiornamento/modifica del programma triennale dei lavori pubblici 2026-2027-2028";
- Determinazione del Responsabile del Settore Economico finanziario del 28/07/2026 di variazione degli stanziamenti di competenza del fondo pluriennale vincolato del bilancio di previsione 2026-2027-2028 e applicazione avanzo vincolato ai sensi dell'art. 175, comma 5-quater, lettere b e c, del d.lgs. n. 267/2000.

  Con tale atto è stato applicato avanzo vincolato da Rendiconto 2025 per complessivi euro 1.117.000,00 per far fronte alle esigenze comunicate dai vari Dirigenti al Settore Economico Finanziario ed è stata anticipata l'esigibilità della spesa dei progetti "Manutenzione dei manti stradali e abbattimento barriere architettoniche e Manutenzione delle case comunali di via Manara".

Gruppo Acinque

Fatti di rilievo

Comocalor S.p.A.: messa in liquidazione:

L'assemblea straordinaria di Comocalor S.p.A. ha deliberato, il 15 dicembre 2025 la messa in liquidazione della società con efficacia dal 1° gennaio 2026.

Fusione per incorporazione della società Integra Impianti S.r.l. in Acinque innovazione S.r.l.:

In data 19 dicembre 2025, è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione di Integra Impianti S.r.l. in Acinque Innovazione S.r.l.; gli effetti della fusione sono decorsi dal 1°gennaio 2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Evoluzione prevedibile della gestione

Decreto-legge n. 21 del 20 febbraio 2026, c.d. “DL Bollette”

Il c.d. “DL Bollette” pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 20 febbraio 2026 contiene diverse misure rivolte alla riduzione del costo dell’energia elettrica e del gas in favore di famiglie e imprese, per aumentare la competitività delle imprese e per la decarbonizzazione delle industrie, per la saturazione virtuale delle reti elettriche, di integrazione dei datacenter nel sistema elettrico.

Il decreto contiene diverse misure che potrebbero avere impatti sul Gruppo e che condizionano i prezzi del mercato dell’energia.

Il Gruppo monitorerà l’evolversi delle misure previste dal Governo in materia di costo dell’energia insieme con l’intensificazione dei conflitti, in particolare in Medio Oriente, con l’ulteriore inasprimento delle politiche commerciali e/o le eventuali forti correzioni dei mercati azionari internazionali che potrebbero incidere negativamente sull’attività economica.

Il Gruppo grazie alla diversificazione delle proprie attività, costituite in gran parte da servizi essenziali per la popolazione e del fatto che alcune di esse sono regolate, risulta quindi potenzialmente abilitato a contrastare la volatilità dello scenario macroeconomico e di contesto e a mitigare diversi dei possibili impatti, beneficiando anche della capacità di resilienza e di gestione maturati nel corso degli anni.

Brianzacque S.r.l.

Fatti di rilievo

In data 1/1/2026 la società ha applicato l’incremento tariffario derivante dalla Delibera MTIIV per l’esercizio 2026 aumentando le Tariffe del 6% come ivi previsto. L’incremento produrrà i suoi effetti benefici in termini di Cassa e di Conto economico nell’esercizio, si evidenzia comunque che l’incremento tariffario dovrà essere confermato entro fine anno durante il processo di aggiornamento biennale 2026-2027 della delibera tariffaria MTIIV 2024-2029.

Dopo una fase di forte raffreddamento dei costi energetici continuato anche nell’esercizio 2025 a causa della situazione geopolitica mondiale si segnalano forti rincari dei costi di energia elettrica e gas. In connessione con detti rincari è atteso anche una ripartenza dell’inflazione con conseguenze negative sui costi della produzione.

Nel corso del 2026 la Società ha rilevato un evento fraudolento nell’ambito dei processi di pagamento, riconducibile a un’interferenza esterna sui flussi operativi. L’evento ha evidenziato la necessità di un rafforzamento dei presidi di controllo a tutela dei processi amministrativo contabili.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

A seguito dell'accaduto, la Società ha tempestivamente attivato le opportune verifiche, effettuato le necessarie segnalazioni alle autorità competenti e avviato un'azione di revisione e potenziamento delle misure di controllo interno e dei sistemi di sicurezza informatica.
Prosegue inoltre l'attività per la realizzazione di sinergie con operatori del Settore Rifiuti e con altri operatori del servizio Idrico lombardo. In particolare, riguardo alle sinergie del settore rifiuti si segnalano i passi fatti nel processo di integrazione con il Gruppo BEA. Riguardo alle sinergie nel settore idrico proseguono i tavoli di lavoro con Lario Reti Holding al fine di costituire funzioni condivise come Laboratori e Gestione Utenti Industriali.

Evoluzione prevedibile della gestione

Grazie all'aumento tariffario applicato i primi mesi di gestione del nuovo esercizio presentano risultati in linea con le attese. Visti gli attuali scenari di conflitto internazionale, è possibile prevedere rischi e difficoltà di natura economica e finanziaria da affrontare nei prossimi mesi.

Nel proseguo dell'esercizio un ruolo determinante sarà quindi giocato, sia dal livello dei costi energetici e dalla conseguente ripartenza del fenomeno inflattivo, che dalla conferma dell'incremento tariffario del 6% applicato dal 1/01/2026 ma da validare in sede di aggiornamento biennale della delibera MTIIV 2024-2029.

Nel presente esercizio termineranno i lavori del progetto PNRR di 60 milioni di cui 50 milioni di Contributi a Fondo Perduto, per il rifacimento ed efficientamento dell'acquedotto di 22 comuni della provincia Monza e Brianza. In totale a fine 2025 sono stati incassati Contributi per 42 milioni di euro, la rimanente porzione di CFP a saldo è attesa entro fine 2026 o inizio 2027.

Per sostenere i livelli di investimento in attuazione nel corso dell'esercizio la società chiederà l'erogazione della rimanente tranche di 5 milioni di euro del mutuo BEI contratto nel 2025.

Farma.Co.M. S.p.A.

Il fatto più rilevante accaduto dopo la chiusura dell'esercizio riguarda l'apertura della undicesima farmacia comunale e lo spostamento della sede sociale, mettendo in atto la Delibera di Giunta pubblicata sull'albo pretorio dal 14 dicembre 2024 al 26 febbraio 2025.

Delibera oggetto di impugnazione, da parte di due farmacisti, con relativo esposto al TAR Lombardia notificato nel giugno 2025, Farma.Co.M., unitamente al Comune di Monza ed all'ATS Monza e Brianza, destinatari primari dell'impugnazione, si è subito attivata ad incaricare un avvocato a propria difesa, coordinandosi negli atti con gli avvocati delle parti cointeressate.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

La vicenda si è conclusa nel gennaio del 2026 con esito favorevole con il rigetto del ricorso, dichiarandolo il ricorso “Irricevibile”.

I locali della nuova Sede sociale hanno una superficie di circa 280/300 mq lordi. In questa superficie si sono realizzati i nuovi uffici direzionale, un locale openspace dedicato all’amministrazione e un’ampia superficie dedicata a sala riunioni/formazione e nello scantinato un locale da adibire ad archivio e magazzino per le necessità dell’ufficio e di tutte le farmacie comunali monzesi.

L’apertura della nuova farmacia comunale n. 11 per i cittadini rappresenta un presidio di salute e benessere che arricchisce il tessuto urbano di una delle aree più dinamiche della città.

Situata in un quartiere ad alta densità abitativa, la nuova farmacia nasce in un contesto moderno e strategico, accanto a un supermercato, un centro polidiagnostico e in prossimità della Casa di Comunità e della futura fermata della linea M5, condizioni queste che producono un elevata affluenza di cittadini provenienti da diverse zone della città.

Questo nuovo punto vendita è non solo un luogo di dispensazione farmaceutica, ma un centro di riferimento per la salute dei cittadini, offrendo servizi innovativi e un’attenzione particolare alla prevenzione e al benessere quotidiano.

Tutto ciò si è concretizzato con lo svolgimento di servizi di fisioterapia, consulenza nel settore nutrizionale, e nel settore psicologico, avvalendosi di professionisti esterni a disposizione mediante prenotazione nei locali della nuova farmacia. Nel concreto le prestazioni ammontano a venticinque prestazioni da aprile a dicembre 2025, in aumento nel 2026.

Il servizio di telemedicina ha riscontrato buon risultato di gradimento da parte degli utenti, per i quali sono state effettuate complessivamente 57 prestazioni e nello specifico 20 Holter Cardiaci, 31 ECG e 6 Holter Pressori, i dati sono in crescita.

Si evidenzia cha la nuova farmacia comunale n. 11, dall’apertura del 14 aprile 2025 alla fine dell’anno, ha segnalato una crescita di fatturati costante nei mesi, realizzando un risultato complessivo di euro 630.847,00, suddiviso in euro 438.692,00 di contanti ed euro 192.154,00 di SSN per ricette evase. La tendenza si sta consolidando nei primi mesi del 2026. I valori del fatturato più significativi riguardano il farmaco etico/generico per euro 350.000,00 e la categoria SOP/OTC per euro 232.000,00.

È stata introdotta una nuova linea cosmetica che oltre, ad un’ampia gamma di prodotti per il benessere della persona, offre l’opportunità di prevedere delle giornate dedicate alla clientela per presentare e far testare i prodotti direttamente in farmacia con una specialista estetica fornita dall’azienda stessa.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Monza Mobilità

L'anno 2026 vedrà Monza Mobilità impegnata in importanti investimenti di aggiornamento tecnico e infrastrutturale della propria dotazione impiantistica oltre che di un incremento del personale tecnico necessario a far fronte alla crescente necessità di operare sia a livello progettuale che di intervento sul territorio.

In particolare, di seguito vengono rappresentate le principali attività previste per il 2026.

Monza Mobilità continuerà ad effettuare le attività definite dal contratto di servizio con il Comune di Monza. L'operatività in merito alle azioni riportate è condizionata ad un periodo indispensabile per acquisire dal Comune, tramite specifici contratti applicativi, le infrastrutture hardware e software dedicate così come ulteriori risorse economiche, umane e strumentali necessarie ad erogare tali servizi.

Nel corso del 2026 saranno bandite le gare per l'esecuzione delle attività oggetto di finanziamento regionale relativo al bando "Smart Mobility Data Driven".

In aggiunta alle ZPRU già disposte durante gli anni precedenti, è in previsione l'attivazione di un'ulteriore ZPRU presso il Polo Istituzionale con sosta riservata ai residenti e autorizzati, senza tariffazione.

Nel marzo 2025 è stata prorogata per ulteriori 24 mesi la convenzione con gli operatori privati di mezzi a noleggio per l'utilizzo di monopattini e biciclette elettriche nel territorio di Monza, la cui scadenza è prevista a marzo 2027.

Nel 2026 sarà implementata la Divisione Ingegneria per avviare l'espletamento delle relative prestazioni previste dal contratto di servizio.

Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"

Dopo la chiusura dell'esercizio i fatti rilevanti sono di seguito evidenziati:

- Approvazione della candidatura dell'Azienda Speciale alle filiere formative 4+2 del 2026/2027 (Decreto n.1516 del 6/02/2026) nella Fondazione ITS Academy IATH per lo sviluppo delle competenze nel Tecnico superiore per la gestione dei servizi di supporto agli ospiti/passeggeri. Capofila IP Olivetti di Monza, la Scuola Borsa parteciperà alla filiera con il percorso Tecnico di Cucina e Tecnico dei Servizi Sala e Bar;
- Avvio di corsi a favore della didattica rivolti agli allievi, attivati grazie ai contributi volontari versati dalle famiglie: progetto composizione floreale, progetto motosega, tree climbing,

menù e bevande orientali, progetto cinema, mediazione scolastica, progetto Scuola Ellen, Cine-Teatro “mondi paralleli”, LIS, recupero matematica, italiano, inglese, italiano per stranieri;

- Apertura anche del servizio pranzo da asporto, oltre al ristorante e al bar didattico;
- Presentazione corso ASACOM di 300 ore per la formazione del profilo assistente all'autonomia e alla comunicazione personale degli alunni e degli studenti con disabilità;
- Da gennaio a marzo avvio n. 19 corsi GOL: 2 corsi caffetteria, 2 corsi cucina, 2 corsi pasticceria, 5 corsi HACCP, 2 corsi inglese, 1 corso italiano per stranieri, 1 corso informatica, 1 corso office con IA, 1 corso amministrazione e contabilità, 1 corso assistente familiare, 1 corso tecnico luci;
- Erogazione di n. 2 corsi “Formazione esterna apprendisti competenze base e trasversali”, di cui uno già concluso e uno attualmente in corso;
- Avvio attività di supporto alle persone in L. 68/99 iscritte al collocamento mirato, nell’ambito del progetto “Sistema 5 – quinta edizione” relativo al bando Piano LIFT Azioni di Rete per il Lavoro;
- Avvio erogazione delle doti relative al nuovo bando “Valutazione del potenziale – Piano Lift – Provincia di Monza e Brianza”;
- Approvazione progetto “GPS” (DGR 4338 Inclusione attiva) con capofila Consorzio Desio Brianza;
- Approvazione progetto “Ricomincio da tre – Tre passi avanti, non uno indietro” (Bando “ZeroNeet – Reti di opportunità”) con capofila Consorzio Comunità Brianza;
- Il 17 gennaio è ripartita la seconda parte della stagione teatrale che comprenderà anche la sezione Altri Percorsi, Stand-Up Comedy e il ciclo delle 2 conferenze;
- Nel mese di gennaio è avviato il corso di critica teatrale per ragazzi con n. 110 studenti iscritti. Il corso è strutturato con 5 spettacoli e 5 relative lezioni integrative;
- Nel mese di febbraio si è avviato il corso di critica teatrale per ragazzi del biennio con n. 25 studenti iscritti. Il corso è strutturato con 2 spettacoli e 2 relative lezioni integrative;
- Nel mese di marzo si è avviato il corso di critica teatrale per adulti con n. 30 iscritti. Il corso è strutturato con 4 spettacoli di cui 3 lezioni interattive.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

2 Nota integrativa

2.1 Introduzione

La Nota Integrativa si compone di una prima parte relativa alla descrizione del contesto normativo di riferimento. La Nota è redatta secondo quanto prescritto dall'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii, e ne rispecchia la struttura proposta.

Nel paragrafo successivo viene fornita la rappresentazione del percorso di predisposizione del Bilancio Consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica e delle procedure adottate.

Successivamente si indicano e si commentano gli eventuali movimenti di armonizzazione dei criteri di valutazione con riferimento ai singoli soggetti del gruppo.

Vengono poi riportate e commentate le variazioni significative del conto economico e dello stato patrimoniale rispetto all'anno precedente.

Infine, si procede con la descrizione delle operazioni infragruppo e delle rettifiche di consolidamento operate.

Nella Nota Integrativa si dà altresì conto, come prescritto dal Principio Contabile, dei seguenti punti:

1. delle differenze di consolidamento;
2. dell'eventuale esistenza di debiti e/o crediti superiori ai cinque anni e di debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento;
3. della composizione dei ratei e dei risconti dei singoli componenti del gruppo e degli altri accantonamenti;
4. dell'andamento della gestione finanziaria, sia in termini di proventi, ma soprattutto di interessi passivi e oneri finanziari;
5. dell'andamento della gestione straordinaria;
6. dell'ammontare dei compensi di amministratori e sindaci dell'ente capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento;
7. delle informazioni relative alla presenza di strumenti finanziari derivati all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica;
8. delle eventuali perdite ripianate dall'ente negli ultimi tre anni.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

2.2 Presupposti normativi e di prassi

Il tema del consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica è uno degli aspetti principali affrontato dal recente processo di riforma della Pubblica Amministrazione che è in corso dall'anno 2009.

In particolare, questo tema è stato toccato dalla legge di riforma della contabilità pubblica (L. 196/2009 e D. Lgs. 118/2011) e dalla legge di attuazione del federalismo fiscale (L. 42/2009).

La legge n. 42 del 05/05/2009, in materia di federalismo fiscale, in attuazione dell'art. 119 della Costituzione all'art. 2 stabilisce che vengano definiti e individuati i principi fondamentali per la redazione, entro un determinato termine, dei Bilanci Consolidati delle regioni e degli enti locali in modo tale da assicurare le informazioni relative ai servizi esternalizzati, con previsione di sanzioni a carico dell'ente in caso di mancato rispetto di tale termine.

Successivamente il Decreto Legislativo del 23/06/2011 n. 118 che regola le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, all'art. 11 recita: "*Le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2, commi 1 e 2 (Regioni, Comuni, Province, città metropolitane, comunità montane, comunità isolane, unioni di comuni ed enti strumentali delle amministrazioni) adottano comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate ed altri organismi controllati*".

All'articolo 11-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, come introdotto dall'articolo 1 del decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e immediatamente applicabile per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione nel corso del 2014, è prevista la redazione da parte dell'ente locale di un Bilancio Consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, considerando ai fini dell'inclusione nello stesso qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, in base alle regole stabilite dall'allegato 4/4 al principio contabile.

Infine, il D.L. 174 del 10/10/2012 ha introdotto, indirettamente, l'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato per le province ed i comuni, andando ad integrare il TUEL con l'articolo 147 – quater, disponendo che "*i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica*".

Gli enti di cui all'art. 1 comma 1 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 allegato 4/4, redigono un Bilancio Consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente

attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le proprie società controllate e partecipate.

Il Bilancio Consolidato deve consentire di sopperire alle carenze informative e valutative del bilancio dell'ente, consentire una migliore pianificazione e programmazione del gruppo e ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato è obbligatorio dal 2014 per tutti gli enti in sperimentazione, esclusi i Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti ed è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati.

Viene predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, infine, è approvato entro il 31 ottobre dell'anno successivo a quello di riferimento, termine modificato dalla Legge del 30 dicembre 2025 n. 199, art. 1 comma 646.

2.3 Percorso di predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo

L'Ente Locale, nel redigere il Bilancio Consolidato, deve attenersi alla procedura descritta nell'allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118 del 2011 e adottare lo schema predefinito dell'allegato n. 11, il quale stabilisce in che modo devono essere collocate le voci che risultano nei prospetti di conto economico e di stato patrimoniale.

Allo scopo di adattare i diversi schemi di bilancio al modello ministeriale è quindi necessario procedere innanzitutto alla riclassificazione delle voci di bilancio delle diverse realtà, uniformando così le informazioni in essi contenute.

Il metodo di consolidamento determina poi le modalità con cui gli elementi patrimoniali ed economici di ogni singola organizzazione vengono integrati per redigere il Bilancio Consolidato. Le principali metodologie di consolidamento considerate dai principi contabili sono quella del "consolidamento integrale", del "consolidamento proporzionale" e del "patrimonio netto".

Il metodo del consolidamento integrale prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci dell'Ente locale e degli enti inclusi nell'area di consolidamento siano sommati tra loro; il che comporta l'assunzione di tutte le attività, passività, costi e ricavi delle imprese consolidate al fine di mostrare la complessiva struttura del Gruppo come unica entità. La quota di patrimonio netto di terzi viene evidenziata nel patrimonio netto in una voce denominata "fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi" analogamente al "risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi", evidenziato in una voce separata dell'utile di gruppo.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Il metodo del consolidamento proporzionale evidenzia la quota del valore delle partecipate di proprietà del gruppo e non compare la voce “patrimonio netto di terzi” né quella “utile di terzi”.

Attraverso tale metodo gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci delle società partecipate incluse nell’area di consolidamento sono sommati tra loro considerando gli importi di tutte le attività, passività, costi e ricavi in proporzione alla quota di partecipazione detenuta dal Comune di Monza.

Infine, il metodo del patrimonio netto viene utilizzato per la valutazione delle partecipazioni in imprese non consolidate.

Con tale metodo la partecipazione detenuta viene valorizzata non tramite il consolidamento integrale o proporzionale delle poste attive, passive ed economiche, ma bensì tramite l’iscrizione nelle immobilizzazioni finanziarie della partecipazione valutata in base al valore della corrispondente frazione di patrimonio netto detenuta.

Una corretta procedura di consolidamento presuppone che le informazioni contabili dei soggetti inclusi nell’area di consolidamento siano corrette e che i documenti contabili da consolidare siano quanto più possibile omogenei ed uniformi tra loro, in modo da consentire l’aggregazione degli stati patrimoniali e dei conti economici relativi agli enti inclusi nell’area di consolidamento, secondo voci omogenee, destinate a confluire nelle voci corrispondenti del Bilancio Consolidato.

Nei casi in cui i principi contabili applicati ai bilanci dell’Ente locale e degli enti controllati, pur corretti, non siano uniformi tra loro, l’uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. È consentito derogare all’adozione di criteri uniformi di valutazione allorché la conservazione di criteri difformi sia più idonea a una rappresentazione veritiera e corretta; ma in tal caso l’informativa supplementare al Bilancio Consolidato deve evidenziare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi della mancata uniformità.

Le elaborazioni di consolidamento hanno la funzione di trasformare i dati relativi ai singoli enti in dati di Gruppo, in modo che il Bilancio Consolidato rappresenti fedelmente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo Ente Locale, come se si trattasse di una entità unitaria. Il Bilancio Consolidato deve includere pertanto soltanto le operazioni che componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Vanno quindi eliminati, in sede di consolidamento, le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all’interno del Gruppo.

A tal fine occorrono pertanto i seguenti interventi di rettifica:

1) eliminare saldi, operazioni, all’interno del complesso economico, inclusi i proventi originati da vendite e trasferimenti, gli oneri, i dividendi o distribuzioni similari;

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

2) eliminare il valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente frazione di patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;

3) eliminare gli utili e le perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni;

4) considerare separatamente e non elidere l'imposta nel caso di operazioni tra ente controllante e suoi enti controllati che comportino un trattamento fiscale difforme.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa.

Gli effetti fiscali delle operazioni immobiliari, ove vi siano state, possono non essere rilevati se di importo irrisorio rispetto ai valori in gioco.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del Gruppo, rettificati secondo le suddette modalità, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri).

2.4 Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione del Comune di Monza discendono da quanto disposto dal Principio Contabile Applicato relativo alla Contabilità Economico-Patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011 e, per quanto applicabile, al D. Lgs. 267/2000.
Per quanto attiene le singole entità consolidate, si è riscontrata una sostanziale omogeneità nell'utilizzo dei criteri di valutazione, con l'eccezione del Gruppo Acinque, il quale predispone il Bilancio Consolidato di gruppo utilizzando i principi contabili internazionali.
A tal riguardo è stato chiesto al management amministrativo della capogruppo intermedia Acinque S.p.A. di riclassificare il proprio Bilancio Consolidato in base alle disposizioni civilistiche ed ai i principi contabili nazionali OIC ed in base allo schema di bilancio previsto dall'Allegato 11 al D.Lgs. 118 del 2011.

I criteri applicati sono i seguenti:

Poste patrimoniali	**Criteri di valutazione**
Immobilizzazioni immateriali	Sono valutate al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento sistematico stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. La loro rappresentazione

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

	a bilancio è al netto degli ammortamenti imputati.
Immobilizzazioni materiali	Sono valutate al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento sistematico stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. La loro rappresentazione a bilancio è al netto degli ammortamenti imputati.
Immobilizzazioni finanziarie	I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale. Le partecipazioni in società controllate e partecipate, escluse dall'area di consolidamento, sono valutate ai fini della predisposizione del presente bilancio consolidato con il metodo del patrimonio netto. Sono valutate al costo solo se diversamente indicato.
Rimanenze	Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e il valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono iscritti al valore nominale e sono valutati secondo il valore presumibile di realizzazione che tiene conto delle perdite previste per inesigibilità ed altre cause di minor realizzo. Con riferimento alle perdite previste per inesigibilità, il valore nominale dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione. Le società facenti parte del consolidato non hanno applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto risultano irrilevanti gli effetti derivanti dalla differenza tra valore iniziale ed il valore a scadenza del credito.
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Titoli inizialmente iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e successivamente valutati, al minore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.
Disponibilità liquide	Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

	dell'esercizio e sono valutate al valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi. Sono stati rilevati ratei attivi e passivi per l'imputazione di quote di costi e ricavi di competenza dell'esercizio ma che avranno manifestazione numeraria in esercizi futuri e risconti attivi e passivi per lo storno di quote di costi e ricavi che pur avendo manifestazione numeraria nell'esercizio sono di competenza di esercizi futuri.
Fondi per rischi ed oneri	Sono stati stanziati per far fronte ad oneri, passività, perdite e debiti di esistenza certa o probabile, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio non è noto l'ammontare o la data di sopravvenienza.
Trattamento di fine rapporto	Il TFR rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C. e riflette il debito maturato nei confronti dei dipendenti in forza alla data di chiusura del bilancio.
Debiti	Sono passività di natura determinata ed esistenza certa e sono esposti in bilancio al loro valore nominale (o di estinzione). Le società comprese nell'area di consolidamento non hanno applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto risultano irrilevanti gli effetti derivanti dalla differenza tra valore iniziale ed il valore a scadenza del debito.
Costi e Ricavi	Relativamente alle società oggetto di consolidamento, i costi ed i ricavi sono iscritti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica, in coerenza con il Codice civile ed i Principi Contabili Nazionali. I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita, rispettando il criterio della competenza temporale indipendentemente dalla data di incasso o pagamento (al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

	premi nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e le prestazioni di servizi), tenendo conto della correlazione fra costi e ricavi. Per quanto riguarda il Comune, i costi ed i ricavi sono iscritti in base a quanto previsto dal Principio Contabile applicato della contabilità economico – patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011).
Imposte correnti	Le imposte correnti sul reddito del periodo sono determinate in relazione al reddito imponibile e in conformità alle disposizioni vigenti.

Prima di procedere con ulteriori osservazioni circa i criteri di valutazione appare necessario ricordare che il Gruppo Comune di Monza è composto da soggetti che hanno diversa natura e svolgono attività differenti, in particolar modo l'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", ente strumentale del Comune di Monza svolge attività di promozione dell'educazione e sviluppo culturale, le società di capitali Monza Mobilità S.r.l., Farma.Co.M. S.p.A., Brianzacque S.r.l., svolgono rispettivamente attività di gestione della sosta tariffata e della mobilità urbana, attività di gestione di farmacie, gestione del servizio idrico integrato, la società per azioni quotata Acinque S.p.A. e le sue controllate sono attive nei settori della vendita e distribuzione del gas, dell'energia elettrica e delle risorse idriche, nella cogenerazione, nel teleriscaldamento, nella gestione del calore ed efficienza energetica, nella termovalorizzazione dei rifiuti, nell'igiene urbana e nell'illuminazione pubblica mentre il Comune di Monza è un ente locale con finalità istituzionali.

Ciò premesso, e considerata la diversa natura ed attività svolta dai soggetti coinvolti, si è verificata una sostanziale omogeneità tra le società incluse nel Perimetro di Consolidamento nell'utilizzo dei criteri di valutazione, anche nel caso di Farma.Co.M. S.p.A., che iscrive le rimanenze al costo di acquisto, determinato abbattendo il prezzo di vendita al dettaglio - al netto dell'imposta sul valore aggiunto - di una percentuale corrispondente allo sconto medio ponderato applicato dai grossisti e dai fornitori della società. Il criterio di valutazione indicato dalla Società in realtà non è altro che un metodo analitico per identificare il "presumibile valore di realizzo". Il Principio contabile per il Bilancio Consolidato afferma infatti che è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al Bilancio Consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate è altresì accettabile se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione. L'omogeneizzazione dei criteri di valutazione è un processo che per sua natura richiede di essere realizzato progressivamente nel tempo. Si ritiene, allo stato attuale, stante la diversa natura degli enti/società oggetto di consolidamento (ente locale da un lato, società ed enti con contabilità civilistica dall'altro) che la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo di una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, non si è ritenuto di procedere a rettifiche derivanti dalla difformità dei criteri di valutazione.

Nel prosieguo della Nota Integrativa, per ciascuna voce, verrà dato conto di eventuali difformità di contabilizzazione riscontrate.

Relativamente ai coefficienti di ammortamento, il Comune di Monza ha applicato quelli previsti nel documento "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti, di seguito riportati per le principali tipologie di beni:

Tipologia beni	Coefficiente annuo	Tipologia beni	Coefficiente annuo
Mezzi di trasporto stradali leggeri	20%	Equipaggiamento e vestiario	20%
Mezzi di trasporto stradali pesanti	10%		
Automezzi ad uso specifico	10%	Materiale bibliografico	5%
Tipologia beni	**Coefficiente annuo**	**Tipologia beni**	**Coefficiente annuo**
Mezzi di trasporto aerei	5%	Mobili e arredi per ufficio	10%
Mezzi di trasporto marittimi	5%	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10%
Macchinari per ufficio	20%	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	10%
Impianti e attrezzature	5%	Strumenti musicali	20%
Hardware	25%	Opere dell'ingegno – Software prodotto	20%
Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale	2%		

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Ai fabbricati demaniali il Comune ha applicato il coefficiente del 2%, agli altri beni demaniali il coefficiente del 3%. Alle infrastrutture demaniali e non demaniali è stato applicato il coefficiente del 3%, ai beni immateriali si applica il coefficiente del 20%, come indicato nel Principio Contabile applicato per la Contabilità Economico-Patrimoniale.

Dal raffronto dei criteri utilizzati per l'ammortamento dei cespiti di ciascuna delle realtà, rinvenibili all'interno dei bilanci di ciascuna di esse, si è riscontrata una sostanziale coerenza delle percentuali di ammortamento applicate, tenendo conto delle specificità delle attività esercitate dalle società e dal Comune. Non si è provveduto pertanto a rettificare gli ammortamenti così come già calcolati nei singoli bilanci.

2.5 Variazioni rispetto all'anno precedente

Nelle tabelle riportate a seguire vengono rappresentate le voci del Bilancio Consolidato chiuso al 31/12/2025 attive, passive, dei conti d'ordine e del conto economico, divise per categorie e confrontate con i dati del Bilancio Consolidato chiuso al 31/12/2024. Nelle tabelle e nei commenti e analisi che le corredano, gli importi riferiti alle società Acinque e Brianzacque riportano i valori già riproporzionati con metodo di consolidamento proporzionale, se non altrimenti specificato.

Stato patrimoniale ATTIVO

Crediti V. Stato/Soci

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00%

Tale voce, che accoglie i crediti verso lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione, ed i crediti verso soci per versamenti ancora dovuti nel caso di società, non è presente nelle annualità oggetto di analisi.

Immobilizzazioni Immateriali

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00%
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	875.514,55	1.261.790,35	-386.275,80	-30,61%
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.512.610,52	2.872.005,19	-359.394,67	-12,51%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	33.904.403,69	32.965.629,72	938.773,97	2,85%
Avviamento	8.367.637,20	8.186.513,13	181.124,07	2,21%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	6.387.615,11	7.172.255,12	-784.640,01	-10,94%
Altre (immobilizzazioni immateriali)	8.356.463,40	6.097.563,60	2.258.899,80	37,05%
TOTALE	**60.404.244,47**	**58.555.757,11**	**1.848.487,36**	**3,16%**

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Le immobilizzazioni immateriali, pari ad euro 60.404.244,47 (euro 58.555.757,11 nel 2024) sono in aumento rispetto all'anno precedente (+3,16%) principalmente per l'incremento della voce "altre immobilizzazioni immateriali" (+37,05%).

La principale voce in termini percentuali di decremento (-30,61%) riguarda la voce "costi di ricerca, sviluppo e pubblicità". L'incremento totale delle immobilizzazioni immateriali è in prevalenza attribuibile al Gruppo Acinque e riguarda la voce residuale Altre immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni Materiali

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Terreni (beni demaniali)	12.405.550,03	12.281.101,24	124.448,79	1,01%
Fabbricati (beni demaniali)	8.458.109,22	7.890.140,03	567.969,19	7,20%
Infrastrutture (beni demaniali)	90.748.507,12	89.159.250,08	1.589.257,04	1,78%
Altri beni demaniali	23.937.961,24	23.901.859,90	36.101,34	0,15%
Terreni (altre immobilizzazioni materiali)	26.358.191,99	39.490.758,48	-13.132.566,49	-33,25%
Terreni (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00%
Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali)	697.127.578,51	694.522.283,59	2.605.294,92	0,38%
Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00%
Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali)	70.923.615,65	69.922.544,74	1.001.070,91	1,43%
Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00%
Attrezzature industriali e commerciali	3.786.608,40	3.712.643,49	73.964,91	1,99%
Mezzi di trasporto	501.675,94	406.147,78	95.528,16	23,52%
Macchine per ufficio e hardware	420.204,25	344.699,95	75.504,30	21,90%
Mobili e arredi	735.721,05	733.004,63	2.716,42	0,37%
Infrastrutture (altre immobilizzazioni materiali)	10.846.998,37	4.090.858,68	6.756.139,69	165,15%
Altri beni materiali	22.898.684,41	18.987.187,79	3.911.496,62	20,60%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	60.385.630,18	49.580.013,63	10.805.616,55	21,79%
TOTALE	**1.029.535.036,36**	**1.015.022.494,01**	**14.512.542,35**	**1,43%**

Le immobilizzazioni materiali, pari ad euro 1.029.535.036,36 nel 2025 e ad euro 1.015.022.494,01 nel 2024 sono incrementate di euro 14.512.542,35 (+1,43%), e sono costituite principalmente, esclusi i beni demaniali, da fabbricati di proprietà del Comune di Monza (euro 690.158.087,07), da impianti e macchinari di proprietà di Brianzacque S.r.l. (euro 66.377.334,98) e da infrastrutture del Gruppo Acinque (euro 10.408.133,77).

In valore assoluto, le voci che incidono di più sull'incremento generale della voce aggregata sono le voci "infrastrutture" (+165,15%), in valore assoluto euro 6.756.139,69, la voce "Altri beni materiali" (+20,60%), in valore assoluto euro 3.911.496,62 e la voce "immobilizzazioni in corso e acconti" (+21,79%), in valore assoluto euro 10.805.616,55.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Immobilizzazioni finanziarie

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Partecipazioni in: imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Partecipazioni in: imprese partecipate	66.872,79	0,00	66.872,79	0,00%
Partecipazioni in: altri soggetti	8.222,62	72.381,72	-64.159,10	-88,64%
Crediti verso: altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00%
Crediti verso: imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Crediti verso: imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Crediti verso: altri soggetti	61.635,00	60.254,59	1.380,41	2,29%
Altri titoli	215.716,73	147.102,95	68.613,78	46,64%
TOTALE	**352.447,14**	**279.739,26**	**72.707,88**	**25,99%**

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito un incremento pari ad euro 72.707,88, passando da euro 279.739,26 nel 2024 ad euro 352.447,14 nel 2025 (25,99%) e sono composte principalmente dalla voce altri titoli per euro 215.716,73.

Dal momento che i valori patrimoniali ed economici sommati tramite i metodi di consolidamento integrale e proporzionale sono già espressione del valore delle partecipazioni, i valori iscritti nell'attivo nella voce partecipazioni (in imprese controllate e partecipate) del bilancio comunale tramite i quali erano valorizzate le partecipazioni nelle società oggetto di consolidamento, sono stati elisi tramite l'annullamento della corrispondente frazione di patrimonio netto nelle partecipate. Le partecipazioni in imprese controllate per il 2025 sono pertanto pari ad euro 0,00.
Le partecipazioni in imprese partecipate pari ad euro 66.872,79 sono relative alle partecipazioni iscritte al costo di acquisto nel bilancio consolidato del gruppo Acinque pari ad euro 635.000,00, importo riproporzionato nel bilancio consolidato del Comune in base alla quota di possesso.

Tali partecipazioni sono:

- 9,81% per euro 249.000,00 in Comodepur Scpa in liquidazione;
- 0,25% per euro 22.000,00 in T.C.V.V.V. S.r.l.;
- 1,28% per euro 5.000,00 in A2A Security S.C.p.A;
- 3% per euro 1.000,00 in Lago di Como Gal S.c.a.r.l.;
- Prealpi Servizi S.r.l. in liquidazione completamente svalutata;
- 10,30% per euro 108.000 in A2A Services & Real Estate S.p.A.;
- 2% per euro 250.000,00 in Cantù Arena S.p.A.;

Le partecipazioni in altri soggetti riferite all'anno 2025, si riferiscono alla quota, riproporzionata, delle partecipazioni detenute dalle società Acinque Tecnologie S.p.A. in Messina Luce S.c.a.r.l. e Brianzacque S.r.l. in Water Alliance Acque di Lombardia, costituita nella forma del contratto di Rete di Imprese.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Rimanenze

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Rimanenze	3.307.372,23	3.750.433,58	-443.061,35	-11,81%

Le rimanenze, pari ad euro 3.307.372,23, in diminuzione rispetto alla precedente annualità del 11,81%, si riferiscono principalmente alla società Farma.Co.M S.p.A. (euro 1.371.642,00), costituite prevalentemente da prodotti finiti e merci, al Gruppo Acinque (euro 1.032.889,30) ed alla società Brianzacque (euro 660.477,10), nelle quali prevale invece la presenza di materie prime, sussidiarie e di consumo.

Crediti

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altri crediti da tributi	19.557.109,64	26.980.286,86	-7.423.177,22	-27,51%
Crediti da Fondi perequativi	4.911.792,88	3.045.821,26	1.865.971,62	61,26%
Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche	40.500.609,54	27.373.753,95	13.126.855,59	47,95%
Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Crediti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti	5.725.857,72	5.813.782,13	-87.924,41	-1,51%
Verso clienti ed utenti	30.403.467,16	33.824.000,56	-3.420.533,40	-10,11%
Altri crediti: verso l'erario	1.357.585,76	1.657.926,82	-300.341,06	-18,12%
Altri crediti: per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altri crediti: altri	42.430.412,51	37.325.234,00	5.105.178,51	13,68%
TOTALE	**144.886.835,21**	**136.020.805,58**	**8.866.029,63**	**6,52%**

I crediti, pari ad euro 144.886.835,21 nel 2025 (euro 136.020.805,58 nel 2024) hanno subito un incremento di Euro 8.866.029,63 (+6,52%) e sono costituiti principalmente da crediti da tributi per euro 19.557.109,64, crediti verso clienti ed utenti per euro 30.403.467,16, altri crediti per euro 42.430.412,51 e alla voce crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche per euro 40.500.609,54 che ha subito un incremento pari al 47,95% rispetto all'esercizio precedente ed è interamente attribuibile al Comune di Monza.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altri titoli	0,00	527.875,82	-527.875,82	-100,00%
TOTALE	**0,00**	**527.875,82**	**-527.875,82**	**-100,00%**

Tali attività sono rappresentate da titoli liquidabili entro l'anno successivo a quello di riferimento.

La voce è pari a euro 0,00 nell'anno 2025 in quanto le attività precedentemente iscritte riconducibili a Brianzacque ed al Gruppo Acinque sono state riclassificate nelle immobilizzazioni finanziarie in quanto non destinate alla vendita entro l'esercizio successivo.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Disponibilità liquide

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Istituto tesoriere	-1.352.299,88	-2.390.603,14	1.038.303,26	-43,43%
Presso Banca d'Italia	114.816.569,78	115.304.046,65	-487.476,87	-0,42%
Altri depositi bancari e postali	42.084.829,44	40.014.902,38	2.069.927,06	5,17%
Denaro e valori in cassa	401.264,79	348.179,60	53.085,19	15,25%
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00	0,00%
TOTALE	**155.950.364,13**	**153.276.525,49**	**2.673.838,64**	**1,74%**

Le disponibilità liquide di Gruppo pari ad euro 155.950.364,13 (nel 2024 erano pari a euro 153.276.525,49) sono in prevalenza detenute dal Comune di Monza per euro 140.697.650,14.

Le disponibilità liquide imputate al comune di Monza sono di seguito evidenziate:

- euro -1.352.299,88 iscritti nella voce "Istituto tesoriere" sono relativi all'importo della anticipazione tecnica concessa dall'Istituto tesoriere per consentire il pagamento delle spese ordinate dall'Ente, ma regolabili sul conto di Tesoreria Unica solo l'esercizio successivo;
- euro 114.816.569,78 iscritti nella voce "Presso Banca d'Italia" corrispondono al saldo presso il conto di Tesoreria Unica;
- euro 27.233.380,24 iscritti per la sola parte di competenza del Comune di Monza nella voce "Altri depositi bancari e postali" si compongono di euro 16.610.625,17 da depositi presso Cassa Depositi e Prestiti per mutui stipulati e non interamente erogati ed euro 10.622.755,07 per disponibilità liquide vincolate fuori Tesoreria Unica e depositate presso appositi conti presso l'Istituto Tesoriere.

Ratei e Risconti

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Ratei attivi	35.518,00	24.209,00	11.309,00	46,71%
Risconti attivi	2.551.408,91	1.506.730,12	1.044.678,79	69,33%
TOTALE	**2.586.926,91**	**1.530.939,12**	**1.055.987,79**	**68,98%**

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

I ratei attivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio.

I risconti attivi sono rappresentati rispettivamente dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (liquidazione della spesa/pagamento), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi. La determinazione dei risconti attivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

I ratei sono di valore modico e sono riferiti alle società del gruppo, mentre e risconti attivi sono riconducibili in prevalenza al Comune di Monza, per complessivi euro 2.162.030,36 e sono riferibili a costi pagati anticipatamente come i canoni di locazione, i bolli auto, spese che riguardano attività scolastiche a cavallo di due esercizi, attività manutentive pagate anticipatamente rispetto al periodo di riferimento e corsi di formazione a cavallo di esercizi.

Stato patrimoniale PASSIVO

Patrimonio Netto

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00%
Riserve: da capitale	1.991.519,02	1.991.519,02	0,00	0,00%
Riserve: da permessi di costruire	52.650.968,59	53.248.833,44	-597.864,85	-1,12%
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	883.559.481,04	862.184.903,70	21.374.577,34	2,48%
Altre riserve indisponibili	29.224.990,04	28.330.231,04	894.759,00	3,16%
Altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00	0,00%
Risultato economico dell'esercizio	151.684,42	11.803.688,57	-11.652.004,15	-98,71%
Risultati economici di esercizi precedenti	30.472.635,56	19.369.080,21	11.103.555,35	57,33%
Riserve negative per beni indisponibili	-204.176.396,15	-187.338.751,21	-16.837.644,94	8,99%
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	850.245,02	787.874,81	62.370,21	7,92%
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	34.932,50	74.481,17	-39.548,67	-53,10%
TOTALE	**794.760.060,04**	**790.451.860,75**	**4.308.199,29**	**0,55%**

Nella tabella sopra riportata è illustrato il dettaglio delle voci che compongono il Patrimonio netto del Gruppo Comune di Monza, e più precisamente il fondo di dotazione, le riserve di capitali e di utili ed il risultato di Gruppo conseguito nell'esercizio.

Viene inoltre evidenziata la quota di patrimonio ed il risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi, come prescritto dal DM 1° settembre 2021, a seguito del consolidamento in misura proporzionale del risultato e del patrimonio di pertinenza di terzi rilevato nel Bilancio Consolidato del sottogruppo Acinque e del risultato e del patrimonio di pertinenza di terzi di

Farma.Co.M. S.p.A., consolidata con il metodo integrale in quanto il Comune detiene il 94,9848% del capitale.

Il fondo di dotazione è pari a zero in quanto il capitale sociale delle società è stato annullato nelle operazioni di consolidamento, mentre il fondo di dotazione del Comune di Monza è pari a zero a seguito delle modifiche previste nel Decreto del 1° settembre 2021.

Il risultato economico di Gruppo pari a euro 151.684,42 è in forte decremento rispetto al dato conseguito nell'anno 2024 e pari ad euro 11.803.688,57. Tale contrazione è riconducibile al Comune di Monza che nell'esercizio 2025 ha conseguito una perdita di euro -1.201.825,52 in luogo dell'utile conseguito nel 2024 pari ad euro 11.115.971,72.

Viene invece confermato l'importo positivo apportato dagli altri soggetti consolidati che hanno conseguito nell'anno 2025 un utile di esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Fondi: per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00	0,00%
Fondi: per imposte	2.059.050,57	2.473.145,24	-414.094,67	-16,74%
Fondi: altri	12.396.020,99	11.126.848,60	1.269.172,39	11,41%
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00	0,00	0,00	0,00%
TOTALE	**14.455.071,56**	**13.599.993,84**	**855.077,72**	**6,29%**

I fondi per rischi ed oneri, pari ad euro 14.455.071,56 nel 2025, sono aumentati di euro 855.077,72 rispetto al dato al 31/12/2024 principalmente per effetto degli altri fondi contabilizzati dal Comune di Monza pari ad euro 9.574.418,66 nel 2025 (euro 8.604.700,57 nel 2024).

Trattamento di fine rapporto

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Trattamento di Fine Rapporto	2.777.640,24	2.971.583,93	-193.943,69	-6,53%

Il fondo trattamento di fine rapporto pari ad euro 2.777.640,24 è in decremento rispetto all'anno precedente (euro 2.971.583,93), decremento attribuibile esclusivamente alle società ed enti del Gruppo, perché la voce non è valorizzata per il Comune di Monza.

Lo stesso è imputabile a Farma.Co.M. S.p.A. per euro 1.460.570,00, al gruppo Acinque per euro 509.230,21, a Brianzacque S.r.l. per euro 319.590,03, all'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa" per euro 460.079,00 ed a Monza Mobilità S.r.l. per euro 28.171,00.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Debiti

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00%
Debiti: verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00%
Debiti: verso banche e tesoriere	41.154.108,38	17.334.935,00	23.819.173,38	137,41%
Debiti: verso altri finanziatori	79.752.276,94	102.770.410,12	-23.018.133,18	-22,40%
Debiti verso fornitori	58.857.450,48	54.175.285,59	4.682.164,89	8,64%
Acconti	61.445,68	50.321,90	11.123,78	22,11%
Debiti per trasferimenti e contributi: enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00%
Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche	5.151.623,49	6.006.353,11	-854.729,62	-14,23%
Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti	4.485.955,81	5.001.135,09	-515.179,28	-10,30%
Altri debiti: tributari	2.228.850,79	2.404.441,97	-175.591,18	-7,30%
Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.706.487,95	2.751.781,06	-45.293,11	-1,65%
Altri debiti: per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altri debiti: altri	25.400.466,51	18.309.855,11	7.090.611,40	38,73%
TOTALE	**219.798.666,03**	**208.804.518,95**	**10.994.147,08**	**5,27%**

L'indebitamento complessivo del Gruppo è costituito principalmente dalla voce "Debiti: verso banche e tesoriere" per euro 41.154.108,38, da "Debiti: verso altri finanziatori" per euro 79.752.276,94, da "Debiti verso fornitori" per euro 58.857.450,48 e dalla voce "Altri debiti: altri" per euro 25.400.466,51.

Complessivamente i debiti del gruppo Comune di Monza ammontano nell'anno 2025 ad euro 219.798.666,03, dato in incremento del 5,27% rispetto all'anno precedente (euro 208.804.518,95).

Le differenze nelle voci "Debiti: verso banche e tesoriere" e "Debiti: verso altri finanziatori" rispetto all'anno precedente sono dovute ad una diversa classificazione ed in termini assoluti le variazioni complessivamente si compensano.

L'incremento del totale dei debiti nell'anno 2025 rispetto all'esercizio 2024 e pari ad euro 10.994.147,08 è pertanto principalmente riconducibile alle voci debiti verso fornitori ed altri debiti.

Il totale dei debiti consolidati al netto delle elisioni *intercompany* pari ad euro 219.798.666,03 nel 2025 e ad euro 208.804.518,95 nel 2024 è riconducibile alle seguenti Società o Enti:

- Comune di Monza euro 132.696.691,67 nel 2025 ed euro 119.798.257,36 nel 2024;
- Brianzacque S.r.l. euro 35.527.676,60 nel 2025 ed euro 32.516.218,76 nel 2024;
- Monza Mobilità S.r.l. euro 424.202,74 nel 2025 ed euro 396.681,81 nel 2024;

- Farma.Co.M. S.p.A. euro 1.766.794,20 nel 2025 ed euro 1.919.690,18 nel 2024;
- Gruppo Acinque euro 48.878.283,85 nel 2025 ed euro 53.620.206,03 nel 2024;
- Azienda Speciale di formazione “Scuola Paolo Borsa” euro 505.016,97 nel 2025 ed euro 553.464,81 nel 2024.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Ratei e Risconti passivi

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00%
Ratei passivi	612.854,41	513.116,16	99.738,25	19,44%
Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche	325.659.063,22	319.892.581,26	5.766.481,96	1,80%
Contributi agli investimenti: da altri soggetti	9.292.497,97	7.097.882,11	2.194.615,86	30,92%
Concessioni pluriennali	9.491.317,71	8.918.981,42	572.336,29	6,42%
Altri risconti passivi	20.176.055,27	16.714.051,55	3.462.003,72	20,71%
TOTALE	**365.231.788,58**	**353.136.612,50**	**12.095.176,08**	**3,43%**

I ratei e risconti passivi, pari ad euro 365.231.788,58 nel 2025 (euro 353.136.612,50 nel 2024) sono riconducibili principalmente al Comune di Monza (euro 344.980.865,43), e sono in aumento di euro 12.095.176,08 (+3,43%).

La variazione più significativa, in valore assoluto, è dovuta all’incremento della voce contributi agli investimenti per il Comune passata da euro 326.990.463,37 nel 2024 ad euro 334.951.561,19 nel 2025.

Conti d’ordine

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Impegni su esercizi futuri	89.029.844,95	87.996.935,54	1.032.909,41	1,17%
Beni di terzi in uso	8.688.386,00	10.302.986,20	-1.614.600,20	-15,67%
Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	2.147.904,60	2.230.374,00	-82.469,40	-3,70%
Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Garanzie prestate a altre imprese	31.688.759,93	18.006.285,00	13.682.474,93	75,99%
TOTALE	**131.554.895,48**	**118.536.580,74**	**13.018.314,74**	**10,98%**

I conti d’ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio e svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influendo quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell’esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

In tabella sono rappresentati gli impegni su esercizi futuri, i beni di terzi in uso o i beni dati in uso a terzi, le garanzie prestate a amministrazioni pubbliche e le garanzie prestate a imprese e sono da attribuire al Comune di Monza per euro 95.202.174,00, a Monza Mobilità per euro 208.793,00, alla società Brianzacque S.r.l. per euro 27.203.384,59 (importo già riproporzionato) e dal gruppo Acinque per euro 8.940.543,89 (importo già riproporzionato).

Conto Economico

Componenti positivi della gestione

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Proventi da tributi	80.750.080,62	81.205.846,49	-455.765,87	-0,56%
Proventi da fondi perequativi	10.751.945,66	11.796.823,28	-1.044.877,62	-8,86%
Proventi da trasferimenti correnti	19.493.675,84	17.180.347,78	2.313.328,06	13,46%
Quota annuale di contributi agli investimenti	4.176.500,32	4.907.457,54	-730.957,22	-14,89%
Contributi agli investimenti	6.291.037,16	28.857,64	6.262.179,52	21700,25%
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.301.502,67	11.248.529,07	52.973,60	0,47%
Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00%
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	106.736.380,94	102.997.781,21	3.738.599,73	3,63%
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-86.247,25	0,00	-86.247,25	-100,00%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	880.383,23	788.191,87	92.191,36	11,70%
Altri ricavi e proventi diversi	21.732.630,00	22.838.698,62	-1.106.068,62	-4,84%
TOTALE	**262.027.889,19**	**252.992.533,50**	**9.035.355,69**	**3,57%**

I componenti positivi della gestione sono pari ad euro 262.027.889,19 nel 2025 e ad euro 252.992.533,50 nel 2024, ed hanno conseguito un incremento pari a euro 9.035.355,69 (3,57%).

I soggetti facenti parte del Gruppo hanno realizzato complessivamente componenti positivi di reddito già depurati delle operazioni *intercompany* nell'anno 2025 superiori a quelli dell'anno 2024 come riepilogato a seguire:

- Componenti positivi di reddito anno 2025 del Comune di Monza euro 155.723.150,44 (anno 2024 euro 149.825.664,60);
- Componenti positivi di reddito anno 2025 di Brianzacque S.r.l. euro 24.257.268,62 (anno 2024 euro 22.525.955,04);
- Componenti positivi di reddito anno 2025 di Monza Mobilità S.r.l. euro 4.374.578,27 (anno 2024 euro 3.535.272,00);
- Componenti positivi di reddito anno 2025 di Farma.Co.M. S.p.A. euro 13.205.500,00 (anno 2024 euro 12.623.342,00);

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

- Componenti positivi di reddito anno 2025 del gruppo Acinque euro 61.787.625,86 (anno 2024 euro 61.844.772,08);
- Componenti positivi di reddito anno 2025 dell'Azienda di formazione "Scuola Paolo Borsa" euro 2.679.766,00 (anno 2024 euro 2.637.527,78).

I Contributi agli investimenti pari ad euro 6.291.037,16 nel 2025 (euro 28.857,64 nel 2024) sono incrementati nell'esercizio di euro 6.262.179,52 pari al 21700,25%, sono imputabili interamente al Comune di Monza e derivano da contributi ricevuti per l'abbattimento di barriere architettoniche e da parte dei contributi PNRR.

Componenti negativi della gestione

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	38.369.879,22	39.479.304,65	-1.109.425,43	-2,81%
Prestazioni di servizi	115.971.322,96	105.584.262,46	10.387.060,50	9,84%
Utilizzo beni di terzi	4.533.973,11	4.097.498,92	436.474,19	10,65%
Trasferimenti correnti	12.273.815,97	10.670.994,01	1.602.821,96	15,02%
Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche	3.545.464,11	99.000,00	3.446.464,11	3481,28%
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	578.212,43	1.017.724,67	-439.512,24	-43,19%
Personale	48.968.939,21	48.230.479,07	738.460,14	1,53%
Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	6.129.491,68	5.736.621,81	392.869,87	6,85%
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	22.316.355,99	21.573.714,43	742.641,56	3,44%
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	386.492,47	0,00	386.492,47	100,00%
Svalutazione dei crediti	7.004.796,04	9.353.796,05	-2.349.000,01	-25,11%
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	335.504,98	-231.233,28	566.738,26	-245,09%
Accantonamenti per rischi	1.436.532,86	631.098,80	805.434,06	127,62%
Altri accantonamenti	1.279.675,06	192.533,93	1.087.141,13	564,65%
Oneri diversi di gestione	5.810.211,84	6.611.939,45	-801.727,61	-12,13%
TOTALE	**268.940.667,93**	**253.047.734,97**	**15.892.932,96**	**6,28%**

I componenti negativi della gestione sono aumentati di euro 15.892.932,96 e passano da euro 253.047.734,97 nel 2024 ad euro 268.940.667,93 nel 2025 (+6,28%).

I soggetti facenti parte del Gruppo hanno conseguito complessivamente componenti negativi di reddito già depurati delle operazioni intercompany nell'anno 2025 superiori a quelli dell'anno 2024 come riepilogato a seguire:

- Componenti negativi di reddito anno 2025 del Comune di Monza euro 169.119.458,61 (anno 2024 euro 156.907.181,07);
- Componenti negativi di reddito anno 2025 di Brianzacque S.r.l. euro 23.017.900,83 (anno 2024 euro 22.144.356,91);
- Componenti negativi di reddito anno 2025 di Monza Mobilità S.r.l. euro 2.909.623,47 (anno 2024 euro 2.402.499,80);

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

- Componenti negativi di reddito anno 2025 di Farma.Co.M. S.p.A. euro 12.540.433,96 (anno 2024 euro 11.606.717,66);
- Componenti negativi di reddito anno 2025 di Acinque euro 57.875.246,69 (anno 2024 euro 56.957.423,23);
- Componenti negativi di reddito anno 2025 dell'Azienda di formazione "Scuola Paolo Borsa" euro 3.478.004,37 (anno 2024 euro 3.029.556,30).

Le voci di costo che hanno subito un incremento in valore assoluto rilevante sono principalmente i costi per servizi aumentati di euro 10.387.060,50 (+9,84%), i contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche aumentati di euro 3.446.464,11 (+3481,28%) e gli altri accantonamenti aumentati di euro 1.087.141,13 (+564,65%) principalmente per effetto del Comune di Monza che ha accantonato in tale voce euro 862.132,32 nel 2025 rispetto a euro 11.040,00 nel 2024.

Complessivamente la gestione operativa del Gruppo Comune di Monza si chiude con un risultato negativo pari ad euro 6.912.778,78 in peggioramento rispetto a quello conseguito nell'esercizio 2024 pari ad euro -55.201,47 principalmente per un aumento dei costi sostenuti nell'anno superiore proporzionalmente all'aumento dei componenti positivi di reddito conseguito.

Proventi finanziari

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Proventi da partecipazioni: da società controllate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Proventi da partecipazioni: da società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Proventi da partecipazioni: da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altri proventi finanziari	1.552.075,81	1.318.445,54	233.630,27	17,72%
TOTALE	**1.552.075,81**	**1.318.445,54**	**233.630,27**	**17,72%**

Per effetto delle scritture di elisione delle operazioni infragruppo non sono presenti nel conto economico consolidato proventi da partecipazioni. I proventi finanziari conseguiti dal Comune di Monza, in seguito alla distribuzione di utili di esercizio da parte delle società oggetto di consolidamento, sono stati elisi tramite ripristino di riserve di utili di esercizi precedenti in capo alle società.

La voce "altri proventi finanziari", l'unica movimentata nel bilancio consolidato, in conseguenza delle elisioni sopra indicate, è principalmente riconducibile al Comune di Monza (euro 459.016,12), alla società Brianzacque S.r.l. (euro 295.680,54) ed al gruppo Acinque (euro 761.482,15).

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Oneri finanziari

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Interessi passivi	3.326.141,05	2.511.911,44	814.229,61	32,41%
Altri oneri finanziari	480.950,36	1.755.613,41	-1.274.663,05	-72,60%
TOTALE	**3.807.091,41**	**4.267.524,85**	**-460.433,44**	**-10,79%**

Gli oneri finanziari, pari ad euro 3.807.091,41 sono diminuiti del 10,79% rispetto l'esercizio precedente, sono composti principalmente da interessi passivi su mutui, riconducibili per la maggior parte al Comune di Monza per euro 2.137.213,73, al gruppo Acinque per euro 1.188.927,32 e a Brianzacque per euro 480.168,36.

La gestione finanziaria del Gruppo è negativa nell'anno 2025 di euro 2.255.015,60, dato in miglioramento rispetto l'esercizio precedente (euro -2.949.079,31).

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
Svalutazioni	100.667,84	43.143,31	57.524,53	133,33%
TOTALE	**100.667,84**	**43.143,31**	**57.524,53**	**133,33%**

Si manifesta la movimentazione delle svalutazioni sia nel 2025 che, in misura minore nel 2024. In entrambe le annualità la voce si riferisce alla società Brianzacque, mentre il conto non è movimentato per gli altri componenti del gruppo.

La svalutazione è relativa al titolo "Trade Finance IV 3%" detenuto da Brianzacque S.r.l. tramite la gestione patrimoniale di Banca Generali e svalutato al fine di adeguarlo al valore presumibile di realizzo.

Proventi straordinari

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Proventi da permessi di costruire	6.733.257,67	7.744.823,50	-1.011.565,83	-13,06%
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00%
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	12.205.606,58	13.136.785,15	-931.178,57	-7,09%
Plusvalenze patrimoniali	280.244,66	28.654,35	251.590,31	878,02%
Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00%
TOTALE	**19.219.108,91**	**20.910.263,00**	**-1.691.154,09**	**-8,09%**

I proventi straordinari ammontano ad euro 19.219.108,91 nel 2025 (euro 20.910.263,00 nel 2024) e sono riconducibili esclusivamente al Comune di Monza e sono costituiti da proventi da permessi di costruire, sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo per attività di

riaccertamento di residui passivi e da plusvalenze patrimoniali. Per il dettaglio delle voci in esame si rinvia al rendiconto 2025 approvato del Comune di Monza.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Oneri straordinari

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00%
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.226.416,39	2.338.731,31	-112.314,92	-4,80%
Minusvalenze patrimoniali	3.627.598,55	0,00	3.627.598,55	100,00%
Altri oneri straordinari	395.938,84	55.757,31	340.181,53	610,11%
TOTALE	**6.249.953,78**	**2.394.488,62**	**3.855.465,16**	**161,01%**

Anche gli oneri straordinari sono movimentati esclusivamente per il Comune di Monza e sono riferiti a sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo, a minusvalenze patrimoniali e ad altri oneri straordinari. La voce è in consistente aumento rispetto all'anno precedente principalmente per effetto della minusvalenza conseguita nell'alienazione dell'area di via Walter Fontana.

Le sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo si riferiscono per lo più all'eliminazione di residui attivi a seguito dell'attività di riaccertamento.

Complessivamente la gestione straordinaria nell'esercizio 2025 è positiva per euro 12.969.155,13 (euro 18.515.774,38 nel 2024).

Imposte

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Imposte	3.514.076,03	3.590.180,55	-76.104,52	-2,12%

Le imposte di esercizio ammontano ad euro 3.514.076,03 nel 2025 (euro 3.590.180,55 nel 2024).

Risultato dell'esercizio

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024	Variazione	Variazione %
Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	186.616,89	11.878.169,74	-11.691.552,85	-98,43%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	151.684,42	11.803.688,57	-11.652.004,15	-98,71%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	34.932,50	74.481,17	-39.548,67	-53,10%

Come si vede dal prospetto sopra riportato, esso rappresenta in modo distinto il risultato di gruppo e il risultato di terzi, come da prospetto di bilancio approvato con DM 1° settembre 2021.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Il risultato di esercizio di Gruppo, al netto delle imposte di competenza, nel 2025 è in utile per euro 151.684,42, dato in calo rispetto al risultato di esercizio conseguito nell'anno 2024 (euro 11.803.688,57).

La contrazione dell'utile di esercizio di euro 11.652.004,15 pari al 98,71% è imputabile al Comune di Monza che nell'esercizio 2025 come desumibile dal Rendiconto di Gestione ha conseguito una perdita pari ad euro 1.201.825,52 a differenza dell'utile conseguito nell'anno 2024 pari ad euro 11.115.971,72. Si conferma invece l'apporto positivo al risultato delle partecipate consolidate.

2.6 Le operazioni infragruppo

Come precedentemente ricordato, all'interno del Bilancio Consolidato devono essere rappresentate unicamente le operazioni che i soggetti facenti parte del Gruppo compiono con soggetti terzi, eliminando quelle operazioni effettuate all'interno del Gruppo, che comportano un aumento dei saldi di bilancio, non rappresentativo dei rapporti del gruppo con il mercato.

Tali operazioni sono state eliminate tramite le scritture di elisione delle partite infragruppo.

Inoltre, dal momento che tramite l'utilizzo del metodo di consolidamento integrale e proporzionale, le poste patrimoniali ed economiche sono già rappresentative dei valori delle partecipazioni, tramite scritture di consolidamento sono stati eliminati i valori di iscrizione nell'attivo delle partecipazioni nelle società oggetto di consolidamento, con le corrispondenti frazioni di patrimonio netto.

Si riportano a seguire le scritture di elisione delle partite infragruppo e di consolidamento distinte per soggetto.

Per non appesantire il documento non verranno invece riportate le scritture del metodo proporzionale, attraverso le quali sono stati riproporzionati i saldi di bilancio in ragione della percentuale di partecipazione detenuta nella società Brianzacque S.r.l. e nella società Acinque S.p.A.

Monza mobilità S.r.l.							
Classe	Articolo	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	25	Elisione PN Monza Mobilità con partecipazione 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPP_AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	1,00
Scritture di consolidamento	25	Elisione PN Monza Mobilità con partecipazione 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BIV1a	Partecipazioni in: imprese controllate	0,00	679.102,00
Scritture di consolidamento	25	Elisione PN Monza Mobilità con partecipazione 2025	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_AVI7	Versamenti in conto capitale	4,00	0,00

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Scritture di consolidamento	25	Elisione PN Monza Mobilità con partecipazione 2025	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_AVI1	Riserva straordinaria	120.520,00	0,00
Scritture di consolidamento	25	Elisione PN Monza Mobilità con partecipazione 2025	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_AIV	Riserva legale	31.518,00	0,00
Scritture di consolidamento	25	Elisione PN Monza Mobilità con partecipazione 2025	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_AVIII	Utili (perdite) portati a nuovo	517.061,00	0,00
Scritture di consolidamento	25	Elisione PN Monza Mobilità con partecipazione 2025	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_AI	Capitale sociale	10.000,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	37	Elisione costi Comune con ricavi Monza Mobilità per redazione PUMS	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	138.520,73
Elisione delle partite infragruppo	37	Elisione costi Comune con ricavi Monza Mobilità per redazione PUMS	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	138.520,73	0,00
Elisione delle partite infragruppo	38	Elisione ricavi Comune per canone ordinario gestione sosta con costi Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.044.398,73	0,00
Elisione delle partite infragruppo	38	Elisione ricavi Comune per canone ordinario gestione sosta con costi Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	1.044.398,73
Elisione delle partite infragruppo	39	elisione crediti Comune di Monza per canone sosta IV trimestre con debiti Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	303.026,46
Elisione delle partite infragruppo	39	elisione crediti Comune di Monza per canone sosta IV trimestre con debiti Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_D14a	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	303.026,46	0,00
Elisione delle partite infragruppo	40	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per gestione sosta GP con costi e debiti Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	194.866,80	0,00
Elisione delle partite infragruppo	40	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per gestione sosta GP con costi e debiti Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	194.866,80
Elisione delle partite infragruppo	40	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per gestione sosta GP con costi e debiti Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	194.866,80
Elisione delle partite infragruppo	40	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per gestione sosta GP con costi e debiti Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_D14a	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	194.866,80	0,00
Elisione delle partite infragruppo	41	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per attività AC Monza power stadium con costi e debiti Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	11.111,00
Elisione delle partite infragruppo	41	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per attività AC Monza power stadium con costi e debiti Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	22.371,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	41	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per attività AC Monza power stadium con costi e debiti Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	22.371,00
Elisione delle partite infragruppo	41	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per attività AC Monza power stadium con costi e debiti Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_D14a	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	11.111,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	42	Elisione proventi da tributi Comune di Monza per tassa rifiuti con oneri diversi di gestione Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	75.810,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	42	Elisione proventi da tributi Comune di Monza per tassa rifiuti con oneri diversi di gestione Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	75.810,00
Elisione delle partite infragruppo	43	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per adeguamento canone aggiuntivo 5% con costi e debiti Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	149.199,00
Elisione delle partite infragruppo	43	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per adeguamento canone aggiuntivo 5% con costi e debiti Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	149.199,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	43	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per adeguamento canone aggiuntivo 5% con costi e debiti Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	149.199,00
Elisione delle partite infragruppo	43	Elisione ricavi e crediti Comune di Monza per adeguamento canone aggiuntivo 5% con costi e debiti Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_SPP_D14a	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	149.199,00	0,00

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Elisione delle partite infragruppo	44	Elisione costi Comune Monza per attività richieste da Polizia locale a Porta Monza/viale Cavriga con ricavi Monza Mobilità	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	3.078,00
Elisione delle partite infragruppo	44	Elisione costi Comune Monza per attività richieste da Polizia locale a Porta Monza/viale Cavriga con ricavi Monza Mobilità	Monza Mobilità S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.078,00	0,00

Farma.Co.M. S.p.A.							
Classe	Articolo	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BIV1a	Partecipazioni in: imprese controllate	0,00	2.520.305,81
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	COMUNE DI MONZA	A_SPP_AIVa	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	133.072,16
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AI	Capitale sociale	2.156.852,00	0,00
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AVIII	Utili (perdite) portati a nuovo	1.391,00	0,00
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPA_BI7	Altre immobilizzazioni immateriali	0,97	0,00
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AIV	Riserva legale	445.537,00	0,00
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AX	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0,00	37.007,00
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AVI1	Riserva straordinaria	86.602,00	0,00
Scritture di consolidamento	24	Elisione frazione PN Farma.co.m. con valore iscrizione partecipazione	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AVI13	Varie altre riserve	2,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	29	Elisione dividendi percepiti da Farma.co.m.	COMUNE DI MONZA	A_CE_RN27_BA	Risultato dell'esercizio	0,00	402.309,05
Elisione delle partite infragruppo	29	Elisione dividendi percepiti da Farma.co.m.	COMUNE DI MONZA	A_CE_Ca19a	Proventi da partecipazioni: da società controllate	402.309,05	0,00
Elisione delle partite infragruppo	29	Elisione dividendi percepiti da Farma.co.m.	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AIX	Utile (perdita) dell'esercizio	402.309,05	0,00
Elisione delle partite infragruppo	29	Elisione dividendi percepiti da Farma.co.m.	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_AVIII	Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	402.309,05
Elisione delle partite infragruppo	31	Elisione ricavo comune per canone concessione farmacie 2025 con costi Farma.co.m.	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	306.677,32	0,00
Elisione delle partite infragruppo	31	Elisione ricavo comune per canone concessione farmacie 2025 con costi Farma.co.m.	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_CE_B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	306.677,32
Elisione delle partite infragruppo	32	Elisione credito comune di Monza per canone concessione farmacie con debito Farma.co.m	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	306.677,00
Elisione delle partite infragruppo	32	Elisione credito comune di Monza per canone concessione farmacie con debito Farma.co.m	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_D11a	Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	306.677,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	33	Elisione ricavi comune Monza per quota annuale diritto superficiale cascina Bastoni con costi Farma.co.m.	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	15.650,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	33	Elisione ricavi comune Monza per quota annuale diritto superficiale cascina Bastoni con costi Farma.co.m.	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_CE_B8	Costi: per godimento di beni di terzi	0,00	15.650,00

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Elisione delle partite infragruppo	34	Elisione credito Comune di Monza per diritto superficiario cascina bastoni n. 2 anni con debito Farma.co.m.	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	31.300,00
Elisione delle partite infragruppo	34	Elisione credito Comune di Monza per diritto superficiario cascina bastoni n. 2 anni con debito Farma.co.m.	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_D11b	Debiti verso controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo	31.300,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	35	Elisione proventi da tributi Comune di Monza per TARI, IMU e imposta pubblicità con costi Farma.co.m.	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	36.876,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	35	Elisione proventi da tributi Comune di Monza per TARI, IMU e imposta pubblicità con costi Farma.co.m.	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	36.876,00
Elisione delle partite infragruppo	36	Elisione debiti Farma.co.m. con crediti Acinque e relativi componenti economici per utenze	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	1.179,80
Elisione delle partite infragruppo	36	Elisione debiti Farma.co.m. con crediti Acinque e relativi componenti economici per utenze	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.179,80	0,00
Elisione delle partite infragruppo	36	Elisione debiti Farma.co.m. con crediti Acinque e relativi componenti economici per utenze	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_SPP_D7a	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	1.179,80	0,00
Elisione delle partite infragruppo	36	Elisione debiti Farma.co.m. con crediti Acinque e relativi componenti economici per utenze	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	1.179,80

Brianzacque S.r.l.							
Classe	Articolo	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	Brianzacque S.r.l.	CC_SPP_AVI1	Riserva straordinaria	4.390.002,46	0,00
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	Brianzacque S.r.l.	CC_SPP_AI	Capitale sociale	22.953.859,39	0,00
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	Brianzacque S.r.l.	CC_SPP_AIII	Riserva di rivalutazione	5.409.151,58	0,00
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	Brianzacque S.r.l.	CC_SPP_AVI13	Varie altre riserve	3.487.250,33	0,00
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	Brianzacque S.r.l.	CC_SPP_AII	Riserva da sovrapprezzo azioni	159,20	0,00
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	Brianzacque S.r.l.	CC_SPP_AIV	Riserva legale	419.922,11	0,00
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	Brianzacque S.r.l.	CC_SPP_AVI10	Riserva avanzo di fusione	1.026.300,48	0,00
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BIV1b	Partecipazioni in: imprese partecipate	0,00	37.686.645,18
Scritture di consolidamento	27	Elisione frazione PN Brianzacque con partecipazione 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPP_AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	0,37
Elisione delle partite infragruppo	73	Elisione debiti del Comune di Monza per bollette acqua con crediti Brianzacque S.r.l.	Brianzacque S.r.l.	CC_SPA_CII1a	Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	6.627,92
Elisione delle partite infragruppo	73	Elisione debiti del Comune di Monza per bollette acqua con crediti Brianzacque S.r.l.	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	6.627,92	0,00
Elisione delle partite infragruppo	74	Elisione debiti del Comune di Monza per manutenzione fontane con crediti Brianzacque S.r.l.	Brianzacque S.r.l.	CC_SPA_CII1a	Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	3.618,10

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Elisione delle partite infragruppo	74	Elisione debiti del Comune di Monza per manutenzione fontane con crediti Brianzacque S.r.l.	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	3.618,10	0,00
Elisione delle partite infragruppo	75	Elisione costi Comune per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Brianzacque S.r.l.	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A5b	Altri ricavi e proventi: altri	4.849,53	0,00
Elisione delle partite infragruppo	75	Elisione costi Comune per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Brianzacque S.r.l.	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	136.274,75	0,00
Elisione delle partite infragruppo	75	Elisione costi Comune per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Brianzacque S.r.l.	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	141.124,28
Elisione delle partite infragruppo	76	Elisione ricavi del comune per servizi con i costi di Brianzacque S.r.l.	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	904,53
Elisione delle partite infragruppo	76	Elisione ricavi del comune per servizi con i costi di Brianzacque S.r.l.	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	904,53	0,00
Elisione delle partite infragruppo	77	Elisione proventi da tributi Comune con costi Brianzacque S.r.l.	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	2.465,91
Elisione delle partite infragruppo	77	Elisione proventi da tributi Comune con costi Brianzacque S.r.l.	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	2.465,91	0,00
Elisione delle partite infragruppo	78	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Azienda speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	514,83
Elisione delle partite infragruppo	78	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Azienda speciale	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A5b	Altri ricavi e proventi: altri	3,70	0,00
Elisione delle partite infragruppo	78	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Azienda speciale	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	511,13	0,00
Elisione delle partite infragruppo	79	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	665,77
Elisione delle partite infragruppo	79	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Acinque	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A5b	Altri ricavi e proventi: altri	0,58	0,00
Elisione delle partite infragruppo	79	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Acinque	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	665,19	0,00
Elisione delle partite infragruppo	80	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Farma.co.m. S.p.A.	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A5b	Altri ricavi e proventi: altri	0,04	0,00
Elisione delle partite infragruppo	80	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Farma.co.m. S.p.A.	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	77,88	0,00
Elisione delle partite infragruppo	80	Elisione ricavi Brianzacque S.r.l. per servizio idrico e altre voci addebitate in fattura con costi Farma.co.m. S.p.A.	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	77,92

Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"							
Classe	Articolo	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	26	Elisione PN Azienda speciale Scuola Paolo Borsa con partecipazione 2025	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPP_AVI13	Varie altre riserve	1,00	0,00

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Scritture di consolidamento	26	Elisione PN Azienda speciale Scuola Paolo Borsa con partecipazione 2025	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPP_AI	Capitale sociale	364.903,00	0,00
Scritture di consolidamento	26	Elisione PN Azienda speciale Scuola Paolo Borsa con partecipazione 2025	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPP_AV	Riserve statutarie	172.453,00	0,00
Scritture di consolidamento	26	Elisione PN Azienda speciale Scuola Paolo Borsa con partecipazione 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BIV1a	Partecipazioni in: imprese controllate	0,00	537.353,99
Scritture di consolidamento	26	Elisione PN Azienda speciale Scuola Paolo Borsa con partecipazione 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPP_AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	3,01
Elisione delle partite infragruppo	45	Elisione debiti Comune di Monza per l acconto stagione teatrale 2025/2026 con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII4a	Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	55.000,00
Elisione delle partite infragruppo	45	Elisione debiti Comune di Monza per l acconto stagione teatrale 2025/2026 con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	55.000,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	46	Elisione debiti Comune di Monza per rinfresco insieme a Natale con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII4a	Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	363,00
Elisione delle partite infragruppo	46	Elisione debiti Comune di Monza per rinfresco insieme a Natale con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	363,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	47	Elisione debiti Comune di Monza per interventi formativi supplementari con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII4a	Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	2.100,00
Elisione delle partite infragruppo	47	Elisione debiti Comune di Monza per interventi formativi supplementari con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	2.100,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	48	Elisione debiti Comune di Monza per offerta educativa stagione teatrale 2025/2026 con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII4a	Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	4.740,80
Elisione delle partite infragruppo	48	Elisione debiti Comune di Monza per offerta educativa stagione teatrale 2025/2026 con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	4.740,80	0,00
Elisione delle partite infragruppo	49	Elisione debiti Comune di Monza per corso facilitazione linguistica con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII4a	Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	3.320,00
Elisione delle partite infragruppo	49	Elisione debiti Comune di Monza per corso facilitazione linguistica con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	3.320,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	50	Elisione debiti Comune di Monza per contributo gestione teatro 2025/2026 con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII4a	Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	31.667,20
Elisione delle partite infragruppo	50	Elisione debiti Comune di Monza per contributo gestione teatro 2025/2026 con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	31.667,20	0,00
Elisione delle partite infragruppo	51	Elisione debiti Comune di Monza per contributo pulizie di primavera con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII5quatera	Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	3.900,00

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Elisione delle partite infragruppo	51	Elisione debiti Comune di Monza per contributo pulizie di primavera con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	3.900,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	52	Elisione debiti Comune di Monza per saldo a consuntivo progetto SIL con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII5quatera	Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	30.818,00
Elisione delle partite infragruppo	52	Elisione debiti Comune di Monza per saldo a consuntivo progetto SIL con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	30.818,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	53	Elisione debiti Comune di Monza per contributo affidamento servizi formativi con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII5quatera	Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	7.267,60
Elisione delle partite infragruppo	53	Elisione debiti Comune di Monza per contributo affidamento servizi formativi con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	7.267,60	0,00
Elisione delle partite infragruppo	54	Elisione debiti Comune di Monza per progetto Sintesi con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII5quatera	Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	844,00
Elisione delle partite infragruppo	54	Elisione debiti Comune di Monza per progetto Sintesi con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	844,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	55	Elisione debiti Comune di Monza per progetto Trame con crediti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPA_CII5quatera	Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	25.971,00
Elisione delle partite infragruppo	55	Elisione debiti Comune di Monza per progetto Trame con crediti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D5d	Altri debiti: altri	25.971,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	56	Elisione crediti Comune di Monza per riaddebito utenze scuola con debiti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPP_D11a	Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	154.408,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	56	Elisione crediti Comune di Monza per riaddebito utenze scuola con debiti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	154.408,00
Elisione delle partite infragruppo	57	Elisione proventi e crediti Comune di Monza per IMU TARI con costi e debiti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	9.060,00
Elisione delle partite infragruppo	57	Elisione proventi e crediti Comune di Monza per IMU TARI con costi e debiti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPP_D14a	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	9.060,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	57	Elisione proventi e crediti Comune di Monza per IMU TARI con costi e debiti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	9.060,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	57	Elisione proventi e crediti Comune di Monza per IMU TARI con costi e debiti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII1b	Altri crediti da tributi	0,00	9.060,00
Elisione delle partite infragruppo	58	Elisione crediti Comune di Monza per diritto di superficie con debiti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPP_D11a	Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	195.979,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	58	Elisione crediti Comune di Monza per diritto di superficie con debiti Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII4c	Altri crediti: altri	0,00	195.979,00
Elisione delle partite infragruppo	59	Elisione costi Comune di Monza per affitto istituzionale teatro con ricavi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.257,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	59	Elisione costi Comune di Monza per affitto istituzionale teatro con ricavi Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_B11	Utilizzo beni di terzi	0,00	24.257,00

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Elisione delle partite infragruppo	60	Elisione costi Comune di Monza per stagione teatrale con ricavi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	355.000,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	60	Elisione costi Comune di Monza per stagione teatrale con ricavi Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	355.000,00
Elisione delle partite infragruppo	61	Elisione costi Comune di Monza per affidamenti all'Azienda Speciale con relativi ricavi	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	321.664,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	61	Elisione costi Comune di Monza per affidamenti all'Azienda Speciale con relativi ricavi	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	321.664,00
Elisione delle partite infragruppo	62	Elisione costi Comune di Monza per contributi erogati con ricavi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_A5a	Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	263.177,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	62	Elisione costi Comune di Monza per contributi erogati con ricavi Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_B12c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	263.177,00
Elisione delle partite infragruppo	63	Elisione costi Comune di Monza con ricavi straordinari Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_A5b	Altri ricavi e proventi: altri	3.620,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	63	Elisione costi Comune di Monza con ricavi straordinari Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_E25d	Altri oneri straordinari	0,00	3.620,00
Elisione delle partite infragruppo	64	Elisione ricavi Comune di Monza per riaddebito utenze con costi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	86.174,00
Elisione delle partite infragruppo	64	Elisione ricavi Comune di Monza per riaddebito utenze con costi Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	86.174,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	65	Elisione ricavi Comune di Monza per pubblicità teatro con costi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	9.469,00
Elisione delle partite infragruppo	65	Elisione ricavi Comune di Monza per pubblicità teatro con costi Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	9.469,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	66	Elisione ricavi Comune di Monza per gestione teatro con costi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	35.580,00
Elisione delle partite infragruppo	66	Elisione ricavi Comune di Monza per gestione teatro con costi Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	35.580,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	67	Elisione ricavi Comune di Monza per TARI con costi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B14	Oneri diversi di gestione	0,00	2.320,00
Elisione delle partite infragruppo	67	Elisione ricavi Comune di Monza per TARI con costi Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	2.320,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	68	Elisione ricavi Comune di Monza per riaddebito spese amministrative varie con costi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	5.293,00
Elisione delle partite infragruppo	68	Elisione ricavi Comune di Monza per riaddebito spese amministrative varie con costi Azienda Speciale	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	5.293,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	69	Elisione ricavi Acinque energia S.r.l. con costi Azienda Speciale per utenze	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.818,92	0,00
Elisione delle partite infragruppo	69	Elisione ricavi Acinque energia S.r.l. con costi Azienda Speciale per utenze	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B6	Costi: per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	3.818,92

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Elisione delle partite infragruppo	70	Elisione ricavi Farma.co.m. per sicurezza con costi Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B7	Costi: per servizi	0,00	46,00
Elisione delle partite infragruppo	70	Elisione ricavi Farma.co.m. per sicurezza con costi Azienda Speciale	FARMA.CO.M. S.P.A.	CC_CE_A5b	Altri ricavi e proventi: altri	46,00	0,00
Elisione delle partite infragruppo	71	Elisione ricavi Brianzacque con costi Azienda Speciale per utenze idriche	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_CE_B6	Costi: per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	599,88
Elisione delle partite infragruppo	71	Elisione ricavi Brianzacque con costi Azienda Speciale per utenze idriche	Brianzacque S.r.l.	CC_CE_A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	599,88	0,00
Elisione delle partite infragruppo	72	Elisione crediti Acinque energia con debiti Azienda Speciale	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	887,03
Elisione delle partite infragruppo	72	Elisione crediti Acinque energia con debiti Azienda Speciale	Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	CC_SPP_D7a	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	887,03	0,00

Acinque							
Classe	Articolo	Descrizione articolo	Ente	Codice Conto	Descrizione Conto	Dare	Avere
Scritture di consolidamento	28	Elisione frazione PN Acinque con partecipazione 2025	Acinque S.p.A.	A_SPP_AIIe	Altre riserve indisponibili	31.429.243,68	0,00
Scritture di consolidamento	28	Elisione frazione PN Acinque con partecipazione 2025	Acinque S.p.A.	A_SPP_AI	Fondo di dotazione	20.781.880,79	0,00
Scritture di consolidamento	28	Elisione frazione PN Acinque con partecipazione 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BIV1b	Partecipazioni in: imprese partecipate	0,00	53.231.589,36
Scritture di consolidamento	28	Elisione frazione PN Acinque con partecipazione 2025	COMUNE DI MONZA	A_SPA_BI9	Altre (immobilizzazioni immateriali)	1.020.464,89	0,00
Elisione delle partite infragruppo	30	Elisione dividendi distribuiti da Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPP_AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	1.766.461,42
Elisione delle partite infragruppo	30	Elisione dividendi distribuiti da Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPP_AIII	Risultato economico dell'esercizio	1.766.461,42	0,00
Elisione delle partite infragruppo	30	Elisione dividendi distribuiti da Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_RN27_BA	Risultato dell'esercizio	0,00	1.766.461,42
Elisione delle partite infragruppo	30	Elisione dividendi distribuiti da Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_Ca19b	Proventi da partecipazioni: da società partecipate	1.766.461,42	0,00
Elisione delle partite infragruppo	81	Elisione debiti del Comune di Monza per metano con crediti gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	11,63
Elisione delle partite infragruppo	81	Elisione debiti del Comune di Monza per metano con crediti gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	11,63	0,00
Elisione delle partite infragruppo	82	Elisione debiti del Comune di Monza per smaltimento RSU con crediti gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	16.222,34
Elisione delle partite infragruppo	82	Elisione debiti del Comune di Monza per smaltimento RSU con crediti gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	16.222,34	0,00
Elisione delle partite infragruppo	83	Elisione debiti del Comune di Monza per illuminazione pubblica con crediti gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	29.782,33
Elisione delle partite infragruppo	83	Elisione debiti del Comune di Monza per illuminazione pubblica con crediti gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	29.782,33	0,00
Elisione delle partite infragruppo	84	Elisione debiti del Comune di Monza per lavori conto terzi illuminazione pubblica con crediti gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	12.998,93

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Elisione delle partite infragruppo	84	Elisione debiti del Comune di Monza per lavori conto terzi illuminazione pubblica con crediti gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	12.998,93	0,00
Elisione delle partite infragruppo	85	Elisione debiti del Comune di Monza per teleriscaldamento con crediti gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	93,50
Elisione delle partite infragruppo	85	Elisione debiti del Comune di Monza per teleriscaldamento con crediti gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	93,50	0,00
Elisione delle partite infragruppo	86	Elisione crediti del Comune di Monza per canone concessione teleriscaldamento con debiti gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	29.114,82	0,00
Elisione delle partite infragruppo	86	Elisione crediti del Comune di Monza per canone concessione teleriscaldamento con debiti gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	29.114,82
Elisione delle partite infragruppo	87	Elisione crediti del Comune di Monza per canone concessione uso condotti con debiti gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	5.265,40	0,00
Elisione delle partite infragruppo	87	Elisione crediti del Comune di Monza per canone concessione uso condotti con debiti gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	5.265,40
Elisione delle partite infragruppo	88	Elisione crediti del Comune di Monza per canone concessione gas con debiti gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_SPP_D2	Debiti verso fornitori	100.917,87	0,00
Elisione delle partite infragruppo	88	Elisione crediti del Comune di Monza per canone concessione gas con debiti gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_SPA_CII3	Verso clienti ed utenti	0,00	100.917,87
Elisione delle partite infragruppo	89	Elisione costi del Comune per contributo allacciamento con ricavi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	26,33	0,00
Elisione delle partite infragruppo	89	Elisione costi del Comune per contributo allacciamento con ricavi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	26,33
Elisione delle partite infragruppo	90	Elisione costi del Comune per smaltimento RSU con ricavi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	180.516,60	0,00
Elisione delle partite infragruppo	90	Elisione costi del Comune per smaltimento RSU con ricavi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	180.516,60
Elisione delle partite infragruppo	91	Elisione costi del Comune per acquisto metano con ricavi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	235,29	0,00
Elisione delle partite infragruppo	91	Elisione costi del Comune per acquisto metano con ricavi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	0,00	235,29
Elisione delle partite infragruppo	92	Elisione costi del Comune per teleriscaldamento con ricavi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	93,51	0,00
Elisione delle partite infragruppo	92	Elisione costi del Comune per teleriscaldamento con ricavi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	93,51
Elisione delle partite infragruppo	93	Elisione costi del Comune per lavori conto terzi illuminazione pubblica con ricavi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	12.784,99	0,00
Elisione delle partite infragruppo	93	Elisione costi del Comune per lavori conto terzi illuminazione pubblica con ricavi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	12.784,99
Elisione delle partite infragruppo	94	Elisione costi del Comune per illuminazione pubblica con ricavi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	117.426,78	0,00
Elisione delle partite infragruppo	94	Elisione costi del Comune per illuminazione pubblica con ricavi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	117.426,78
Elisione delle partite infragruppo	95	Elisione ricavi del Comune per canone concessione gas I e II semestre con costi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_B11	Utilizzo beni di terzi	0,00	201.835,74

Elisione delle partite infragruppo	95	Elisione ricavi del Comune per canone concessione gas I e II semestre con costi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	100.917,87	0,00
Elisione delle partite infragruppo	95	Elisione ricavi del Comune per canone concessione gas I e II semestre con costi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	100.917,87	0,00
Elisione delle partite infragruppo	96	Elisione ricavi del Comune per canone utilizzo condotti con costi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_B11	Utilizzo beni di terzi	0,00	10.530,80
Elisione delle partite infragruppo	96	Elisione ricavi del Comune per canone utilizzo condotti con costi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.530,80	0,00
Elisione delle partite infragruppo	97	Elisione ricavi del Comune per TOSAP con costi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_B18	Oneri diversi di gestione	0,00	8.162,31
Elisione delle partite infragruppo	97	Elisione ricavi del Comune per TOSAP con costi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	6.240,44	0,00
Elisione delle partite infragruppo	97	Elisione ricavi del Comune per TOSAP con costi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_A1	Proventi da tributi	1.921,87	0,00
Elisione delle partite infragruppo	98	Elisione ricavi del Comune per registrazione APA con costi gruppo Acinque	Acinque S.p.A.	A_CE_B10	Prestazioni di servizi	0,00	509,67
Elisione delle partite infragruppo	98	Elisione ricavi del Comune per registrazione APA con costi gruppo Acinque	COMUNE DI MONZA	A_CE_A8	Altri ricavi e proventi diversi	509,67	0,00

2.7 La redazione del bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 “Il Bilancio Consolidato”, la determinazione dell’ammontare della differenza da annullamento si basa sul confronto tra il valore di iscrizione della partecipazione con il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di consolidamento.

Da tale confronto può emergere una differenza positiva da annullamento, ovvero una differenza negativa da annullamento.

Le scritture di consolidamento sono meglio dettagliate nel paragrafo relativo alle operazioni infragruppo, in tale sezione viene proposta una tabella riepilogativa che illustra le differenze complessivamente emerse.

Secondo le disposizioni dell’appendice tecnica allegato 4/4 sul Bilancio Consolidato le differenze negative devono essere iscritte in riserve di patrimonio netto mentre le differenze positive devono essere imputate alle singole voci dell'attivo o nella voce altre immobilizzazioni immateriali ove non trovino allocazione in specifiche voci degli elementi attivi dello stato patrimoniale.

Poiché le partecipazioni del Comune di Monza sono iscritte nel Bilancio al valore del Patrimonio Netto dell’anno precedente non vi sono differenze di consolidamento da registrare (al netto di piccoli arrotondamenti) per le società Brianzacque S.r.l., Monza Mobilità S.r.l., Farma.Co.M.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

S.p.A. e per l'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa", le quali nell'anno non hanno distribuito utili degli esercizi precedenti. In questi casi la differenza è data solo dall'utile di esercizio del 2025, che concorre a formare l'utile del gruppo. I valori indicati nella colonna "valore frazione del Patrimonio Netto al 31/12/2025" sono quindi già nettati dell'utile di esercizio.

Le differenze di consolidamento sono quindi dovute o a operazioni straordinarie di movimentazione del patrimonio netto o alla distribuzione di utili, nel corso dell'anno, superiori o inferiori rispetto all'utile conseguito nell'anno, con conseguente variazione del valore del Patrimonio netto a fine anno. È il caso, come si evince dalla tabella del gruppo Acinque.

Organismo Partecipato	Metodo di consolidamento	% posseduta	Valore partecipazione al 31/12/2025	Valore Patrimonio Netto	Valore Frazione del Patrimonio netto al 31/12/2025	Differenza di consolidamento	Allocazione differenza di consolidamento
Brianzacque S.r.l.	Proporzionale	18,0905%	37.686.645,18	208.322.852,00	37.686.645,55	-0,37	Riserva PN
Monza Mobilità S.r.l.	Integrale	100%	679.102,00	679.103,00	679.103,00	-1,00	Riserva PN
Farma.Co.M S.p.A.	Integrale	94,9848%	2.520.305,81	2.653.377,00	2.520.304,84	0,97	Altre immobilizzazioni immateriali
Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa"	Integrale	100%	537.354,00	537.357,00	537.357,00	-3,00	Riserva PN
Gruppo Acinque	Proporzionale	10,5308%	53.231.589,35	495.794.474,24	52.211.124,49	1.020.464,89	Altre immobilizzazioni immateriali
TOTALE			**94.654.996,34**	**707.987.163,24**	**93.634.534,88**		

2.8 Crediti e debiti superiori ai cinque anni

Come richiesto dalla normativa vengono di seguito illustrati per soggetto gli importi dei crediti e dei debiti con scadenza oltre i 5 anni.

Crediti > 5 anni			
Ente / Azienda / Società	Valore Crediti Complessivi	Valore > 5 anni	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	105.408.956,09	0,00	103.918.030,74
Brianzacque S.r.l.	64.889.593,00	0,00	11.690.353,80
Monza Mobilità S.r.l.	349.697,00	0,00	349.697,00
Farma.Co.M. S.p.A.	520.099,00	0,00	500.996,00
Gruppo Acinque	264.533.766,00	38.434.000,00	27.796.346,27
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	801.683,00	4.280,00	631.411,40
Totale	436.503.794,09	38.438.280,00	144.886.835,21

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Debiti > 5 anni			
Ente / Azienda / Società	Valore Debiti Complessivi	Valore > 5 anni	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	132.932.038,02	61.662.229,21	132.696.691,67
Brianzacque S.r.l.	196.388.583,00	64.923.090,00	35.527.676,60
Monza Mobilità S.r.l.	1.082.406,00	0,00	424.202,74
Farma.Co.M. S.p.A.	2.105.951,00	0,00	1.766.794,20
Gruppo Acinque	465.430.755,00	77.150.000,00	48.878.283,85
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	865.351,00	0,00	505.016,97
Totale	798.805.084,02	203.735.319,21	219.798.666,03

Dalle tabelle sopra riportate emerge che l'importo complessivo dei crediti e dei debiti (valori di Brianzacque S.r.l. e del Gruppo Acinque non riproporzionati in base alla quota di partecipazione) sono pari rispettivamente ad euro 436.503.794,09 e ad euro 798.805.084,02.
Dalla tabella si vede inoltre che i Crediti con scadenza oltre i 5 anni (non riproporzionati) sono riferibili al Gruppo Acinque per euro 38.434.000,00 ed all'Azienda Speciale per euro 4.280,00, mentre i Debiti con scadenza oltre i 5 anni sono riferibili al gruppo Acinque per euro 77.150.000,00, a Brianzacque S.r.l. per euro 64.923.090,00 ed al Comune di Monza per euro 61.662.229,21. L'impatto sul Bilancio Consolidato è rilevato nella colonna "Valore Consolidato" è riferito al totale dei crediti e dei debiti di ciascun componente del Gruppo Amministrazione Pubblica.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento

Avendo estinto il debito residuo pari ad euro 114.582,00 assistito da garanzia prestata dalla società Farma.Co.M. S.p.A. all'istituto di credito UBI Banca per l'accensione di un mutuo pari ad euro 3.000.000 entro dicembre 2024, al 31/12/2025 non si registrano da parte di nessun ente o società debiti assistiti da garanzie reali sui beni di impresa.

2.9 Ratei, risconti e altri accantonamenti

Ratei e Risconti

A seguire si riportano le tabelle di dettaglio dei ratei e risconti attivi, dei ratei e risconti passivi e un'informativa sugli altri accantonamenti.

L'importo delle prime due colonne di tutte le tabelle è quello originale dei bilanci di ogni Società, Azienda o Ente, mentre il valore nella terza colonna è il valore del Bilancio Consolidato al 31/12/2025 post rettifiche.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Ente / Società	Ratei Attivi 2025	Ratei Attivi 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
Brianzacque S.r.l.	0,00	0,00	0,00
Monza Mobilità S.r.l.	16.312,00	0,00	16.312,00
Farma.Co.M. S.p.A.	513,00	830,00	513,00
Gruppo Acinque	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	18.693,00	23.379,00	18.693,00
Totale	35.518,00	24.209,00	35.518,00

Ente / Società	Risconti Attivi 2025	Risconti Attivi 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	2.162.030,36	1.275.961,15	2.162.030,36
Brianzacque S.r.l.	1.115.572,00	754.042,00	201.812,55
Monza Mobilità S.r.l.	57.761,00	33.779,00	57.761,00
Farma.Co.M. S.p.A.	98.884,00	30.456,00	98.884,00
Gruppo Acinque	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	30.921,00	30.124,00	30.921,00
Totale	3.465.168,36	2.124.362,15	2.551.408,91

I ratei attivi sono ricavi di competenza dell'esercizio ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo. La voce ratei attivi ammonta a euro 35.518,00 e sono principalmente riconducibili a Monza Mobilità S.r.l. e all'Azienda Speciale di formazione "Scuola Paolo Borsa".

I risconti attivi sono costi che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo. Tale voce, nel 2025, ammonta a euro 2.551.408,91, sulla quale incide per euro 2.162.030,36 la voce relativa ai risconti del Comune di Monza.

Il valore delle due voci nel consolidato non viene influenzato dalle elisioni operate in relazione alle partite infragruppo. Come si vede l'unica partita modificata è quella relativa a Brianzacque, per via del riproporzionamento a seguito del consolidamento proporzionale.

Ente / Società	Ratei Passivi 2025	Ratei Passivi 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	537.986,53	371.996,23	537.986,53
Brianzacque S.r.l.	367.474,00	760.957,00	66.477,88
Monza Mobilità S.r.l.	2.710,00	0,00	2.710,00
Farma.Co.M. S.P.A.	0,00	0,00	0,00
Gruppo Acinque	0,00	0,00	0,00

Ente / Società	Ratei Passivi 2025	Ratei Passivi 2024	Valore Consolidato
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	5.680,00	3.459,00	5.680,00
Totale	913.850,53	1.136.412,23	612.854,41

Ente / Società	Risconti Passivi 2025	Risconti Passivi 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	344.442.878,90	335.909.444,79	344.442.878,90
Brianzacque S.r.l.	105.096.964,00	87.474.357,00	19.012.566,27
Monza Mobilità S.r.l.	408.000,00	7.046,00	408.000,00
Farma.Co.M. S.p.A.	129.927,00	147.454,00	129.927,00
Gruppo Acinque	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	625.562,00	735.003,00	625.562,00
Totale	450.703.331,90	424.273.304,79	364.618.934,17

I ratei passivi sono costi di competenza dell'esercizio ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo ed ammontano nel 2025 ad euro 612.854,41.

I risconti passivi sono ricavi che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo. I risconti passivi al 31/12/2025 sono pari ad euro 364.618.934,17 e sono principalmente imputabili al Comune di Monza (euro 344.442.878,90) e sono costituiti per la maggior parte da quote non di competenza di contributi agli investimenti.

Fondi per rischi ed oneri - Altri

Ente / Società	Altri accantonamenti 2025	Altri accantonamenti 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	9.574.418,66	8.604.700,57	9.574.418,66
Brianzacque S.r.l.	9.414.493,00	9.482.143,00	1.703.128,86
Monza Mobilità S.r.l.	327.958,00	107.727,00	327.958,00
Farma.Co.M. S.P.A.	22.580,00	0,00	22.580,00
Gruppo Acinque	6.133.774,00	6.353.306,00	645.935,47
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	122.000,00	30.000,00	122.000,00
Totale	25.595.223,66	24.577.876,57	12.396.020,99

Il valore consolidato della voce “Altri fondi per rischi ed oneri” nel 2025 pari ad euro 12.396.020,99 corrisponde, se sommato al fondo imposte di competenza del Gruppo Acinque per euro 2.059.050,57, al totale della voce “Fondi per rischi ed oneri” presente nel Bilancio Consolidato di Gruppo e pari ad euro 14.455.071,56.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Alla data di chiusura del Rendiconto della Gestione occorre valutare i necessari accantonamenti a fondi rischi e oneri destinati a coprire perdite o debiti aventi le seguenti caratteristiche:
- Natura determinata;
- Esistenza certa o probabile;
- Ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:
- Accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati; si tratta in sostanza di fondi oneri;
- Accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

Il totale degli Altri fondi pari ad euro 12.396.020,99 è principalmente riconducibile al Comune di Monza (euro 9.574.418,66) che presenta in bilancio i seguenti fondi:

- Fondo rischi legali euro 4.748.957,00;
- Fondo TFR Sindaco euro 37.972,94;
- Fondo rischi rinnovi contrattuali euro 2.061.805,20;
- Fondo rischi potenziali spesa corrente euro 2.183.253,87;
- Fondo rischi potenziali c/capitale euro 542.429,65.

La quota accantonata a conto economico nel Bilancio Consolidato nell'esercizio 2025 ammonta ad euro 1.279.675,06.

2.10 Proventi Interessi e Altri oneri finanziari

Al 31/12/2025 la gestione finanziaria del Gruppo Comune di Monza presenta un saldo negativo pari ad euro 2.255.015,60 (il saldo negativo dell'anno precedente era pari a euro 2.949.079,31 al 31/12/2024). Il decremento della voce degli oneri finanziari è principalmente dovuto all'abbassamento dei tassi di interesse.

Nelle tabelle sotto riportate vengono illustrati i contributi apportati da ciascun soggetto consolidato (importo da bilancio originale) negli anni 2025 e 2024 ed il valore consolidato per l'anno 2025.

Gli interessi e oneri finanziari sono principalmente imputabili alla gestione finanziaria del Comune di Monza, e sono costituiti quasi totalmente da interessi passivi su mutui e prestiti. Incidono anche il Gruppo Acinque e Brianzacque, per la parte riproporzionata, che comunque risulta consistente.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Proventi finanziari

Ente / Società	Proventi finanziari 2025	Proventi finanziari 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	2.627.786,59	3.147.421,54	459.016,12
Brianzacque S.r.l.	1.634.452,00	1.599.476,00	295.680,54
Monza Mobilità S.r.l.	5.696,00	10.929,00	5.696,00
Farma.Co.M. S.p.A.	5.477,00	20.311,00	5.477,00
Gruppo Acinque	7.231.000,00	0,00	761.482,15
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	24.724,00	31.622,00	24.724,00
Totale	11.529.135,59	4.809.759,54	1.552.075,81

Interessi e altri oneri finanziari

Ente / Società	Interessi e altri oneri finanziari 2025	Interessi e altri oneri finanziari 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	2.137.213,73	2.511.911,44	2.137.213,73
Brianzacque S.r.l.	2.654.257,00	2.364.256,00	480.168,36
Monza Mobilità S.r.l.	37,00	3,00	37,00
Farma.CO.M. S.P.A.	351,00	3.027,00	351,00
Acinque	11.290.000,00	12.578.519,00	1.188.927,32
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	394,00	259,00	394,00
Totale	16.082.252,73	17.457.975,44	3.807.091,41

2.11 Gestione straordinaria

Proventi straordinari

Al 31/12/2025 la gestione straordinaria del Gruppo Comune di Monza presenta un saldo positivo pari ad euro 19.219.108,91. Tale risultato nell'anno è attribuibile esclusivamente al Comune di Monza.

Ente / Società	Proventi straordinari 2025	Proventi straordinari 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	19.219.108,91	20.910.263,00	19.219.108,91
Brianzacque S.r.l.	0,00	0,00	0,00
Monza Mobilità S.r.l.	0,00	0,00	0,00
Farma.Co.M. S.p.A.	0,00	0,00	0,00
Gruppo Acinque	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	0,00	0,00	0,00

I proventi straordinari sono rappresentati principalmente da proventi da permessi di costruire, insussistenze del passivo contabilizzate a seguito di riduzione di debiti esposti nello stato patrimoniale passivo del Comune per attività di riaccertamento, acquisizione gratuite di fabbricati e plusvalenze patrimoniali.

Oneri straordinari

Ente / Società	Oneri straordinari 2025	Oneri straordinari 2024	Valore Consolidato
COMUNE DI MONZA	6.253.573,78	2.394.488,62	6.249.953,78
Brianzacque S.r.l.	0,00	0,00	0,00
Monza Mobilità S.r.l.	0,00	0,00	0,00
Farma.Co.M. S.p.A.	0,00	0,00	0,00
Gruppo Acinque	0,00	0,00	0,00
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa"	0,00	0,00	0,00

Gli oneri straordinari, imputabili esclusivamente al Comune di Monza, sono costituiti per la maggior parte da minusvalenze patrimoniali derivanti da alienazioni e insussistenze dell'attivo contabilizzate a seguito del riaccertamento ordinario dei residui attivi.

2.12 Compensi di amministratori e sindaci

Nel corso dell'esercizio 2025 i membri della Giunta Comunale (Sindaco, Vicesindaco, Assessori) hanno percepito complessivamente euro 794.880,00 a titolo di indennità di carica.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 37 del 1/07/2024, è stato nominato il nuovo Collegio dei Revisori per il triennio 16/07/2024-15/07/2027 ed a singolo Revisore è stato attribuito un compenso annuo pari ad euro 21.210,00 oltre oneri fiscali e previdenziali ed è stata prevista una maggiore per il Presidente pari al 50% (euro 10.605,00) oltre oneri fiscali e previdenziali.

Alla data di redazione della presente nota nessun membro della Giunta riveste il ruolo di amministratore in alcuno degli organismi consolidati.

Alla data di redazione della presente nota nessun membro del Collegio dei Revisori riveste il ruolo di revisore in alcuno degli organismi consolidati.

2.13 Strumenti finanziari derivati

Nell'esercizio 2024, Acinque S.p.A. ha sottoscritto contratti IRS a completa copertura delle oscillazioni del tasso variabile del finanziamento di €/000 100.000 concesso da un pool di

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

banche composto da Mediobanca, anche in qualità di banca coordinatrice e banca agente, Intesa Sanpaolo–IMI/CIB, BPER Banca, Crédit Agricole Italia e Banco BPM. Le condizioni economiche sono le seguenti: tasso variabile Euribor 6M + Spread 1,50, rimborso rate semestrale a partire da giugno 2026.

Tali contratti di *interest swap* prevedono un nozionale complessivo al 31 dicembre 2025 di €/000 100.000 e il pagamento di un tasso fisso pari a 2,087%. La valutazione al *mark-to-market* al 31 dicembre 2025 evidenzia un valore positivo di €/000 183.

In base ai test di efficacia effettuati, i derivati in essere soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura (cash flow hedge), conseguentemente le variazioni del *fair value* dei derivati sono state rilevate in un'apposita riserva di patrimonio netto e saranno solo successivamente imputate nel prospetto dell'utile/(perdita) coerentemente agli effetti prodotti dall'operazione coperta.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0108834/2025 del 29/09/2026 18:30:36, classifica 2.6.1; ALLEGATO(S) DIGITALE(I)
Documento firmato digitalmente da: ODO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polimetrica
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE SULLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE E SULLO SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO 2025

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0204484/2026 del 29/09/2026 10:50:26, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Sommario

1. Introduzione 3
2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo 7
3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo 8
4. Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto 8
5. Stato patrimoniale consolidato 9
6. Conto economico consolidato 14
7. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa 16
8. Osservazioni e considerazioni 17
9. Conclusioni 17

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 19:50:46, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: GUIDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

COMUNE DI MONZA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE SULLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE E SULLO SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO 2025

L'Organo di Revisione

DOTT. GUIDO FERRARO

DOTT. EDJ POLINELLI

RAG. ELENA INVERNIZZI

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0204484/2026 del 29/09/2026 10:50:26, classifica 2.6 k. ARCHIVIO GENERALE»
Documento firmato digitalmente da: GUIDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Comune di Monza

Verbale n. 22 del 24/09/2026

Relazione sul bilancio consolidato esercizio 2025

L'Organo di Revisione, esaminato lo schema di bilancio consolidato 2025, composto da Conto Economico consolidato, Stato patrimoniale consolidato, Relazione sulla gestione consolidata contenente la nota integrativa e la proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato, e operando ai sensi e nel rispetto:

- del d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» ed in particolare dell'art.233-*bis* e dell'art. 239 comma 1, lett. d-*bis*;
- del d.lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e dei principi contabili in particolare dell'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato";
- degli schemi di cui all'allegato 11 al d.lgs.118/2011;
- dello Statuto e del Regolamento di contabilità dell'Ente;
- delle linee guida contenute nelle deliberazioni della Sezione Autonomie della Corte dei conti deliberazione n. 17/SEZAUT/2022/INPR;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili;

approva

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato e sullo schema di bilancio consolidato per l'esercizio finanziario 2025 del Comune di Monza che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Monza, 24/09/2026

L'Organo di Revisione

Dott. Guido Ferraro

Dott. Edj Polinelli

Rag. Elena Invernizzi

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:26, classifica 2.6 k, ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: GUIDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

1. Introduzione

I sottoscritti Dott. Guido Ferraro, Dott. Edj Polinelli e Rag. Elena Invernizzi, revisori nominati con delibera dell'organo consiliare n. 37 del 01/07/2024;

Premesso

- che con deliberazione consiliare n. 23 del 27/04/2026 è stato approvato il rendiconto della gestione per l'esercizio 2025;
- che questo Organo con verbale n. 8 del 7/04/2026 ha formulato il proprio giudizio al rendiconto della gestione per l'esercizio 2025;
- che l'Organo ha ricevuto la proposta di deliberazione consigliare n. 43 del 24/09/2026 e lo schema del bilancio consolidato per l'esercizio 2025 completo di:

  a) Conto Economico consolidato;

  b) Stato Patrimoniale consolidato;

  c) Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la nota integrativa;

- che la formazione del bilancio consolidato è guidata dal Principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al d.lgs. n. 118/2011;
- che il punto 6) del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente "per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)";
- che con deliberazione di Giunta Comunale n.260 del 16/07/2026, l'Ente ha approvato l'elenco 1 che indica gli enti, le aziende e le società componenti il gruppo amministrazione pubblica (d'ora in poi GAP) di cui al par. 3.1) del Principio contabile 4/4 del d.lgs. n. 118/2011, e l'elenco 2 che individua i soggetti del GAP i cui bilanci rientrano nel perimetro del consolidamento;
- che gli enti, le aziende e le società inseriti nell'elenco 1 di cui al par. 3.1 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011), che compongono il gruppo amministrazione pubblica, sono i seguenti:

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	*Societa in house*	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% partecipazione	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Acinque S.p.A.	01978800132	5. Società partecipata	1. Diretta	NO	NO	10,5308	

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 15:50:26, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Numero di serie: 5[illegible]
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa	07245680967	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta	NO	NO	100,0000	
Brianzacque S.r.l.	03988240960	5. Società partecipata	1. Diretta	SI	SI	18,0905	
Consorzio Villa Reale e Parco di Monza	94616340157	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	0,0000	1. Irrilevanza, consolidato nel bilancio dello Stato
Farma.Co.M. S.p.A.	02730670961	4. Società controllata	1. Diretta	NO	NO	94,9848	
Fondazione ITS Energia Ambiente ed Edilizia Sostenibile ("Fondazione Green")	94628870159	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	0,0000	1. Irrilevanza
Monza Mobilità S.r.l.	02689470967	4. Società controllata	1. Diretta	SI	SI	100,0000	
Acinque Ambiente S.r.l.	03653510127	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	10,5308	
Acinque Energia S.r.l.	03773040138	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	10,5045	
Acinque Energy Greenway S.r.l.	12476420968	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	7,3716	
Acinque Farmacie S.r.l.	00962350146	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	10,5308	
Acinque Innovazione S.r.l.	00802100149	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	10,5308	
Acinque Tecnologie S.p.A.	1734970120	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	10,5308	
ComoCalor S.p.A. in liquidazione	08424950155	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	5,3707	4. Altro, esclusa dal consolidato della capogruppo intermedia Acinque S.p.A. per differimento approvazione bilancio

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:46, classificazione 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Numero di serie del certificato: 15
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Lereti S.p.A.	07063880962	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	10,5308	
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	01017590140	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	10,5308	
Agesp Energia S.r.l.	02727450120	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	7,3716	
Integra Impianti S.r.l.	04233180134	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	10,5308	

- che le aziende, le società e gli enti inseriti nell'elenco 2 di cui al par. 3.1) del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/11), componenti del gruppo amministrazione pubblica facenti parte del perimetro di consolidamento e dunque compresi nel bilancio consolidato, sono i seguenti:

Denominazione	Codice Fiscale	Categoria	% partecipazione	Anno di riferimento bilancio	Metodo di consolidamento
Acinque S.p.A.	01978800132	5. Società partecipata	10,5308	2025	Proporzionale
Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa	07245680967	2. Ente strumentale controllato	100,0000	2025	Integrale
Brianzacque S.r.l.	03988240960	5. Società partecipata	18,0905	2025	Proporzionale
Farma.Co.M. S.p.A.	02730670961	4. Società controllata	94,9848	2025	Integrale
Monza Mobilità S.r.l.	02689470967	4. Società controllata	100,0000	2025	Integrale
Acinque Ambiente S.r.l.	03653510127	5. Società partecipata	10,5308	2025	Proporzionale
Acinque Energia S.r.l.	03773040138	5. Società partecipata	10,5045	2025	Proporzionale

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:46, classifica 2.6 k, ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Acinque Energy Greenway S.r.l.	12476420968	5. Società partecipata	7,3716	2025	Proporzionale
Acinque Farmacie S.r.l.	00962350146	5. Società partecipata	10,5308	2025	Proporzionale
Acinque Innovazione S.r.l.	00802100149	5. Società partecipata	10,5308	2025	Proporzionale
Acinque Tecnologie S.p.A.	1734970120	5. Società partecipata	10,5308	2025	Proporzionale
Lereti S.p.A.	07063880962	5. Società partecipata	10,5308	2025	Proporzionale
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	01017590140	5. Società partecipata	10,5308	2025	Proporzionale
Agesp Energia S.r.l.	02727450120	5. Società partecipata	7,3716	2025	Proporzionale
Integra Impianti S.r.l.	04233180134	5. Società partecipata	10,5308	2025	Proporzionale

- che tra gli organismi rientranti nel perimetro di consolidamento (vedi tabella 2) ***figurano*** soggetti interessati (a titolo di soggetto attuatore o di supporto tecnico-operativo, ai sensi dell'art. 9, d.l. n. 77/2021) alla realizzazione di interventi finanziati con le risorse del P.N.R.R./P.N.C.;
- che per la definizione del perimetro di consolidamento l'Ente ha provveduto a individuare la soglia di rilevanza da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1 del principio 4/4;
- che le soglie di rilevanza dei parametri, come desunti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico dell'Ente con le proprie Istituzioni, sono le seguenti:

	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Comune di Monza	1.277.839.919,83	790.352.597,72	157.941.304,25
SOGLIA DI RILEVANZA (3%)	**38.335.197,59**	**23.710.577,93**	**4.738.239,13**

- che sono state considerate irrilevanti, in ogni caso, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale dell'ente o società partecipate; mentre, sono stati considerati sempre rilevanti, anche se la partecipazione è inferiore all'1%, gli enti e le società partecipate titolari di affidamento diretto da

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 19:50:46, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE»
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

parte dell'Ente e/o dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica, a prescindere dalla quota di partecipazione, gli enti e le società totalmente partecipati dall'Ente e le società in house.

- che la valutazione di irrilevanza è stata formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi.
- che l'Organo di revisione ***ha verificato*** la corrispondenza del perimetro di consolidamento con le disposizioni del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011);
- che l'Ente capogruppo con appositi atti ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato;
- che l'Organo di revisione ha valutato tali direttive come ***corrispondenti*** a norme, regolamenti e principi contabili;
- che in presenza di sub-holding, l'Ente capogruppo, nell'ambito della predisposizione del proprio consolidato, ***ha fornito*** indirizzi rispetto ai criteri di valutazione di bilancio delle proprie sub-holding;
- che in presenza di sub-holding, l'Ente capogruppo, nell'ambito della predisposizione del proprio consolidato, ***ha fornito*** indirizzi rispetto alle modalità di consolidamento compatibili con la disciplina civilistica;
- che l'Ente capogruppo ***ha ricevuto*** la documentazione contabile da parte dei propri componenti del gruppo entro i termini previsti dal principio contabile 4/4*;*
- che l'Organo di Revisione ha preso in esame la documentazione, le carte di lavoro, i prospetti afferenti al bilancio consolidato dell'Ente e nei paragrafi che seguono;

PRESENTA

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul Bilancio Consolidato dell'esercizio 2025 del Comune di Monza.

2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo

Nell'ambito delle attività di controllo, l'Organo di revisione ha verificato che ***sono state*** contabilizzate le rettifiche di consolidamento e le rettifiche di elisione delle partite infragruppo e che le stesse sono dettagliatamente riportate in nota integrativa.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 19:50:26, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: FEDERICO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Numero di serie: 5f5
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo

L'Organo di Revisione dell'Ente e gli organi di controllo dei rispettivi componenti del GAP e del perimetro di consolidamento, ***hanno asseverato*** i crediti e i debiti reciproci di cui all'art.11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011 in sede di chiusura del Rendiconto 2025 (Deliberazione Sezione delle autonomie n. 2/2016).

Si dà atto che anche la partecipata Brianzacque S.r.l. ha rilasciato asseverazione, acquisita agli atti dal Collegio in data 23/09/2026.

In sede di asseverazione ***non sono state rilevate*** delle difformità tra le reciproche posizioni contabili (ente capogruppo - componenti del Gruppo di consolidamento) e ***non sussistono*** discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo.

L'Organo di revisione ha rilevato che:

- ***sono state*** riportate nel bilancio consolidato le rettifiche di consolidamento;
- ***sono state*** riportate nel bilancio consolidato le rettifiche di elisione delle operazioni intercompany;
- ***non sono state*** rilevate operazioni contabili infragruppo che l'Ente ha ritenuto irrilevanti nell'elaborazione del bilancio consolidato in quanto sono state considerate tutte rilevanti anche se di modesto importo.
- la rideterminazione dei saldi ***ha tenuto conto***, oltre che delle poste contabili tra l'Ente capogruppo e le società partecipate facenti parte del consolidato (consolidamento in senso verticale), anche delle altre posizioni reciproche infragruppo (consolidamento in senso orizzontale).

4. Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto

L'Organo di revisione ha verificato che:

- il valore delle partecipazioni iscritte nel patrimonio dell'Ente capogruppo ***è stato rilevato*** con il metodo del patrimonio netto, nel rispetto di quanto previsto dal principio contabile applicato 4/3 punto 6.1.3 già alla data del rendiconto dell'esercizio 2025. *Il Principio Contabile Applicato 4/3 al punto 6.1.3 "Immobilizzazioni finanziarie" afferma che le partecipazioni in società controllate o partecipate vanno iscritte secondo il metodo del patrimonio netto ma che: "Nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente. Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità*

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 19:50:26, classifica 2.6 k, ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del "valore del patrimonio netto" dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva).

- le differenze di consolidamento ***sono state*** iscritte nel bilancio consolidato, in conformità a quanto disposto dal principio contabile;
- con riferimento all'eliminazione delle partecipazioni con la relativa quota di patrimonio netto, ***sono state rilevate*** (sia positive che negative) da annullamento iscritte nella voce altre immobilizzazioni immateriali o in riserve di patrimonio netto come dettagliato all'interno della Nota integrativa;
- con riferimento ai soggetti non interamente partecipati dalla Capogruppo ma comunque consolidati con il metodo integrale, ***sono state rilevate*** le quote di utile/perdita nonché patrimonio netto di pertinenza di terzi, così come stabilito dal punto 98 dell'OIC 17.

5. Stato patrimoniale consolidato

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati aggregati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:
nella colonna (A) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2025;
nella colonna (B) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2024;
nella colonna (C) la differenza tra la colonna (A) e la colonna (B).

Attivo	**Stato Patrimoniale consolidato 2025 (A)**	**Stato Patrimoniale consolidato 2024 (B)**	**Differenza (C = A-B)**
Crediti vs. lo Stato ed altre amm. pubb. per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
Totale crediti vs partecipanti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Immobilizzazioni immateriali	60.404.244,47	58.555.757,11	1.848.487,36
Immobilizzazioni materiali	1.029.535.036,36	1.015.022.494,01	14.512.542,35
Immobilizzazioni finanziarie	352.447,14	279.739,26	72.707,88
Totale immobilizzazioni	**1.090.291.727,97**	**1.073.857.990,38**	**16.433.737,59**
Rimanenze	3.307.372,23	3.750.433,58	-443.061,35
Crediti	144.886.835,21	136.020.805,58	8.866.029,63

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 19:50:46, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Altre attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	527.875,82	-527.875,82
Disponibilità liquide	155.950.364,13	153.276.525,49	2.673.838,64
Totale attivo circolante	**304.144.571,57**	**293.575.640,47**	**10.568.931,10**
Ratei e risconti	2.586.926,91	1.530.939,12	1.055.987,79
Totale dell'attivo	**1.397.023.226,45**	**1.368.964.569,97**	**28.058.656,48**

Passivo	**Stato Patrimoniale consolidato 2025 (A)**	**Stato Patrimoniale consolidato 2024 (B)**	**Differenza (C = A-B)**
Patrimonio netto	**794.760.060,04**	**790.451.860,75**	4.308.199,29
Fondo rischi e oneri	14.455.071,56	13.599.993,84	855.077,72
Trattamento di fine rapporto	2.777.640,24	2.971.583,93	-193.943,69
Debiti	219.798.666,03	208.804.518,95	10.994.147,08
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	365.231.788,58	353.136.612,50	12.095.176,08
Totale del passivo	**1.397.023.226,45**	**1.368.964.569,97**	**28.058.656,48**
Conti d'ordine	**131.554.895,48**	**118.536.580,74**	**13.018.314,74**

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2025 ha evidenziato:

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro 60.404.244,47.

Al riguardo si osserva che le immobilizzazioni immateriali, pari ad euro 60.404.244,47 (euro 58.555.757,11 nel 2024) sono in aumento rispetto all'anno precedente (+3,16%) principalmente per l'incremento della voce "altre immobilizzazioni immateriali" (+37,05%).

Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo è pari a euro 1.029.535.036,36.

Al riguardo si osserva che immobilizzazioni materiali, pari ad euro 1.029.535.036,36 nel 2025 e ad euro 1.015.022.494,01 nel 2024 sono incrementate di euro 14.512.542,35 (+1,43%), e sono costituite principalmente, esclusi i beni demaniali, da fabbricati di proprietà del Comune di Monza (euro 690.158.087,07), da impianti e macchinari di proprietà di Brianzacque S.r.l. (euro 66.377.334,98) e da infrastrutture del Gruppo Acinque (euro 10.408.133,77).

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 19:50:26, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo è pari a euro 352.447,14.

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito un incremento pari ad euro 72.707,88, passando da euro 279.739,26 nel 2024 ad euro 352.447,14 nel 2025 (+25,99%) e sono composte principalmente dalla voce altri titoli per euro 215.716,73.

Rimanenze

Le rimanenze, pari ad euro 3.307.372,23, in diminuzione rispetto alla precedente annualità del 11,81%, si riferiscono principalmente alla società Farma.Co.M S.p.A. (euro 1.371.642,00), costituite prevalentemente da prodotti finiti e merci, al Gruppo Acinque (euro 1.032.889,30) ed alla società Brianzacque (euro 660.477,10), nelle quali prevale invece la presenza di materie prime, sussidiarie e di consumo.

Crediti

Il valore complessivo è pari a euro 144.886.835,21.

Si evidenziano le voci più significative:

- Altri crediti da tributi euro 19.557.109,64;
- Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche euro 40.500.609,54;
- Verso clienti ed utenti euro 30.403.467,16;
- Altri crediti: altri euro 42.430.412,51.

Le elisioni delle operazioni infragruppo per tale voce sono dettagliate nell'apposita sezione della nota integrativa.

Sul valore dei crediti si osserva che gli stessi sono pari ad euro 144.886.835,21 nel 2025 (euro 136.020.805,58 nel 2024) ed hanno subito un incremento di Euro 8.866.029,63 (+6,52%).

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad euro 155.950.364,13 e sono così costituite:

- Istituto tesoriere euro -1.352.299,88;
- Presso Banca d'Italia euro 114.816.569,78;
- Altri depositi bancari e postali euro 42.084.829,44;
- Denaro e valori in cassa euro 401.264,79.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:46, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: ALDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Ratei, risconti

Tale voce ammonta a euro 2.586.926,91 e si riferisce a:

- Ratei attivi euro 35.518,00;
- Risconti attivi euro 2.551.408,91.

A riguardo si osserva che i ratei sono di valore modico e sono riferiti alle società del gruppo, mentre e risconti attivi sono riconducibili in prevalenza al Comune di Monza, per complessivi euro 2.162.030,36.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro 794.760.060,04 e risulta così composto:

PATRIMONIO NETTO	2025	2024
Fondo di dotazione	0,00	0,00
Riserve	967.426.958,69	945.755.487,20
riserve da capitale	1.991.519,02	1.991.519,02
riserve da permessi di costruire	52.650.968,59	53.248.833,44
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	883.559.481,04	862.184.903,70
altre riserve indisponibili	29.224.990,04	28.330.231,04
altre riserve disponibili	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	151.684,42	11.803.688,57
Risultati economici di esercizi precedenti	30.472.635,56	19.369.080,21
Riserve negative per beni indisponibili	-204.176.396,15	-187.338.751,21
Totale patrimonio netto di gruppo	**793.874.882,52**	**789.589.504,77**
fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	850.245,02	787.874,81
risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	34.932,50	74.481,17
Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi	**885.177,52**	**862.355,98**
Totale Patrimonio Netto	**794.760.060,04**	**790.451.860,75**

Si rileva che:

- il fondo di dotazione è pari a zero in quanto il capitale sociale delle società è stato annullato nelle operazioni di consolidamento, mentre il fondo di dotazione del Comune di Monza è pari a zero a seguito delle modifiche previste nel Decreto del 1° settembre 2021.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:26, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: EDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

- Il risultato economico di Gruppo pari a euro 151.684,42 è in forte decremento rispetto al dato conseguito nell'anno 2024 e pari ad euro 11.803.688,57. Tale contrazione è riconducibile al Comune di Monza che nell'esercizio 2025 ha conseguito una perdita di euro -1.201.825,52 in luogo dell'utile conseguito nel 2024 pari ad euro 11.115.971,72.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri ammontano a euro 14.455.071,56 e si riferiscono a:

FONDI PER RISCHI E ONERI	
Fondi per trattamento di quiescenza	0,00
Fondi per imposte	2.059.050,57
Altri	12.396.020,99
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00
Totale fondi rischi	**14.455.071,56**

I fondi per rischi ed oneri, pari ad euro 14.455.071,56 nel 2025, sono aumentati di euro 855.077,72 rispetto al dato al 31/12/2024.

Fondo trattamento fine rapporto

Tale fondo ammonta ad euro 2.777.640,24 e si riferisce alle realtà consolidate in quanto l'Ente non accantona somme a tale titolo.

Debiti

I debiti ammontano a euro 219.798.666,03

Si evidenziano le voci più significative:

- Debiti: verso banche e tesoriere euro 41.154.108,38;
- Debiti: verso altri finanziatori euro 79.752.276,94;
- Debiti verso fornitori euro 58.857.450,48;
- Altri debiti: altri euro 25.400.466,51.

Le elisioni per tale voce delle operazioni infragruppo sono dettagliate per singola società all'interno della Nota integrativa.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:26, classifica 2.6 k, ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: ANDREA FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

Sul valore dei debiti al 31/12/2025 si osserva che sono dato in incremento del 5,27% rispetto all'anno precedente (euro 208.804.518,95).

Ratei, risconti e contributi agli investimenti

Tale voce ammonta a euro 365.231.788,58 e si riferisce principalmente a:

- Ratei passivi euro 612.854,41
- Risconti passivi euro 364.618.934,17.

In merito si osserva che i Ratei e Risconti passivi sono principalmente riconducibili al Comune di Monza (euro 344.980.865,43).

Conti d'ordine

Ammontano a euro 131.554.895,48 e si riferiscono a:

- Impegni su esercizi futuri euro 89.029.844,95;
- Beni di terzi in uso euro 8.688.386,00;
- Garanzie prestate ad amministrazioni pubbliche euro 2.147.904,60;
- Garanzie prestate ad altre imprese euro 31.688.759,93.

6. Conto economico consolidato

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 e dell'esercizio precedente e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:
nella colonna (A) i dati economici consolidati esercizio 2025;
nella colonna (B) i dati economici consolidati esercizio 2024;
nella colonna (C) la differenza tra la colonna (A) e la colonna (B).

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:46, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: ANDREA FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

	CONTO ECONOMICO			
	Voce di Bilancio	***Conto economico consolidato 2025 (A)***	***Conto economico consolidato 2024 (B)***	***Differenza (A-B)***
A	*componenti positivi della gestione*	*262.027.889,19*	*252.992.533,50*	*9.035.355,69*
B	*componenti negativi della gestione*	*268.940.667,93*	*253.047.734,97*	*15.892.932,96*
	Risultato della gestione	**-6.912.778,74**	**-55.201,47**	**-6.857.577,27**
C	*Proventi ed oneri finanziari*			
	proventi finanziari	*1.552.075,81*	*1.318.445,54*	*233.630,27*
	oneri finanziari	*3.807.091,41*	*4.267.524,85*	*-460.433,44*
D	*Rettifica di valore attività finanziarie*			
	Rivalutazioni	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	Svalutazioni	*100.667,84*	*43.143,31*	*57.524,53*
	Risultato della gestione operativa	**-9.268.462,18**	**-3.047.424,09**	**-6.221.038,09**
E	*proventi straordinari*	*19.219.108,91*	*20.910.263,00*	*-1.691.154,09*
E	*oneri straordinari*	*6.249.953,78*	*2.394.488,62*	*3.855.465,16*
	Risultato prima delle imposte	**3.700.692,95**	**15.468.350,29**	**-11.767.657,34**
	Imposte	3.514.076,03	*3.590.180,55*	*-76.104,52*
	Risultato d'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**186.616,92**	**11.878.169,74**	*-11.691.552,82*
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**151.684,42**	**11.803.688,57**	*-11.652.004,15*
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**34.932,50**	**74.481,17**	*-39.548,67*

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto ai dati del conto economico del Comune di Monza.

	CONTO ECONOMICO			
	Voce di Bilancio	**Bilancio consolidato 2025 (A)**	**Bilancio Ente 2025 (B)**	**Differenza (A-B)**
A	componenti positivi della gestione	262.027.889,19	157.941.304,25	104.086.584,94
B	componenti negativi della gestione	268.940.667,93	170.677.363,12	98.263.304,81
	Risultato della gestione	**-6.912.778,74**	**-12.736.058,87**	**5.823.280,13**
C	Proventi ed oneri finanziari			
	proventi finanziari	1.552.075,81	2.627.786,59	-1.075.710,78
	oneri finanziari	3.807.091,41	2.137.213,73	1.669.877,68

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:46, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE
Documento firmato digitalmente da: FRANCESCO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

D	Rettifica di valore attività finanziarie			
	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
	Svalutazioni	100.667,84	0,00	100.667,84
	Risultato della gestione operativa	**-9.268.462,18**	**-12.245.486,01**	**2.977.023,83**
E	proventi straordinari	19.219.108,91	19.219.108,91	0,00
E	oneri straordinari	6.249.953,78	6.253.573,78	-3.620,00
	Risultato prima delle imposte	**3.700.692,95**	**720.049,12**	**2.980.643,83**
	Imposte	3.514.076,03	1.921.874,64	1.592.201,39
	Risultato d'esercizio comprensivo della quota di terzi	**186.616,92**	**-1.201.825,52**	1.388.442,44
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	151.684,42	-1.201.825,52	1.353.509,94
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**34.932,50**	**0,00**	34.932,50

Il dettaglio delle componenti positive di reddito e delle componenti negative di reddito elise per rettifica operazioni infragruppo è presente suddiviso per società nell'apposita sezione della nota integrativa.

Il Collegio dà atto che il risultato di esercizio di Gruppo, al netto delle imposte di competenza, nel 2025 è in utile per euro 151.684,42, dato in calo rispetto al risultato di esercizio conseguito nell'anno 2024 (euro 11.803.688,57).

La contrazione dell'utile di esercizio di euro 11.652.004,15 pari al 98,71% è imputabile al Comune di Monza che nell'esercizio 2025 come desumibile dal Rendiconto di Gestione ha conseguito una perdita pari ad euro 1.201.825,52 a differenza dell'utile conseguito nell'anno 2024 pari ad euro 11.115.971,72.

Si conferma invece l'apporto positivo al risultato delle partecipate consolidate.

7. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa

L'Organo di revisione, preso atto che al bilancio consolidato è allegata una relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, ha verificato:

- che la relazione sulla gestione e nota integrativa ***presenta*** tutti i contenuti minimi indicati del par. 5 del Principio contabile 4/4 d.lgs. n. 118/2011;
- che ***sono indicati*** i riferimenti normativi ed il procedimento seguito nella redazione del Bilancio Consolidato;
- che ***è indicata*** la composizione del Gruppo amministrazione pubblica del Comune di Monza;
- che la procedura di consolidamento ***è stata operata*** sulla base di bilanci approvati;
- i criteri di valutazione applicati alle varie voci di bilancio;
- la composizione delle singole voci di bilancio, individuando per le più rilevanti il contributo di ciascun soggetto compreso nell'area di consolidamento;

- le aliquote di ammortamento dei beni materiali ed immateriali applicati in relazione alla specifica tipologia di attività alla quale i beni sono destinati;

8. Osservazioni e considerazioni

L'Organo di Revisione rileva che:

- il bilancio consolidato 2025 del Comune di Monza ***è stato*** redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n. 11 al d.lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota integrativa ***contiene*** le informazioni richieste dalla legge;
- l'area di consolidamento ***risulta*** correttamente determinata;
- la procedura di consolidamento ***risulta complessivamente conforme*** al principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 al d.lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato 2025 del Comune di Monza ***rappresenta*** in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del perimetro di consolidamento;
- la relazione sulla gestione consolidata ***contiene*** la nota integrativa e ***risulta*** essere congruente con le risultanze del Bilancio Consolidato.

9. Conclusioni

L'Organo di Revisione, per quanto sopra esposto e illustrato, ai sensi dell'art. 239 comma, 1 lett. d) - *bis*) del d.lgs. n. 267/2000,

esprime:

giudizio positivo sulla proposta di deliberazione consiliare concernente il bilancio consolidato 2025 del perimetro di consolidamento del Comune di Monza ed invita lo stesso Ente a rispettare il termine della trasmissione alla BDAP, di cui all'art.161 comma 4 del TUEL, evidenziando che i contenuti in formato XBRL del documento devono corrispondere con quelli approvati in sede di deliberazione consiliare.

Monza, 24/09/2026

L'Organo di Revisione

Dott. Guido Ferraro

Dott. Edj Polinelli

Rag. Elena Invernizzi

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0264484/2026 del 29/09/2026 10:50:26, classifica 2.6 k ARCHIVIO GENERALE»
Documento firmato digitalmente da: GUIDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0284484/2026 del 25/09/2026 18:30:28, classifica 2.6 - «AVVISO DI CITTADINO»
DELIBERA DI CONSIGLIO Nr. da 50 - FEDO FERRARO, Elena Invernizzi, Edj Polinelli.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/09/2026.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COMUNE DI MONZA
PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA

99000 - SEGRETERIA GENERALE
99901 - SERVIZIO AFFARI GENERALI - ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY - ENTI PARTECIPATI

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2025.

PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267

FAVOREVOLE

Il provvedimento ha riflessi contabili, finanziari o patrimoniali

Monza, 23/09/2026

IL DIRIGENTE DEL SETTORE

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da LUCA PONTIGGIA.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COMUNE DI MONZA

99000 - SEGRETERIA GENERALE
99901 - SERVIZIO AFFARI GENERALI - ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY - ENTI PARTECIPATI

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2025.

PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267

FAVOREVOLE

Monza, 24/09/2026

IL RAGIONIERE CAPO

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 .
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

COMUNE DI MONZA

COMMISSIONE CONSILIARE III
Bilancio - Attività Produttive

Al Sindaco
PILOTTO PAOLO

Alla Presidente del Consiglio Comunale
BERTOLA CHERUBINA

All'Assessore
LONGONI EGIDIO

LORO SEDI

Oggetto: Parere relativo a proposta di deliberazione per il Consiglio comunale n.43 del 24/09/2026

Si comunica che la Commissione consiliare III "Bilancio - Attività Produttive", nella seduta del giorno 21 OTTOBRE 2026 ha espresso

PARERE FAVOREVOLE

Alla proposta di deliberazione n. 43 del 29/09/2026, avente ad oggetto:
"APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2025".
".

come di seguito specificato:

		VOTI PONDERALI
FAVOREVOLI	Partito Democratico -Monza Attiva e Solidale Pilotto Sindaco - per Allevi Forza Italia - Fratelli D'Italia - Lega Lombarda Salvini per Allevi - Gruppo Misto- Lab Monza -	26
CONTRARI		/
ASTENUTI	Civicamente	1
ASSENTI	Noi Moderati - Noi con Allevi - Azione con Calenda	5

Monza, 21 ottobre 2026

PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE
Cons.re Arbizzoni Andrea

COMMISSIONE CONSILIARE III
Bilancio - Attività Produttive
Sede Municipale: P.zza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.23721
Posta certificata: monza@pec.comune.monza.it | Email: segr.presidenzacc@comune.monza.it
Codice Fiscale 02030880153 | Partita IVA 0072883096

Monza

Consiglio comunale del 26/10/2026

Punto all'Ordine del Giorno: PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL CONSIGLIO COMUNALE N. 43 DEL 24/09/2026 "APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2025"

Descrizione: VOTAZIONE PROPOSTA DI DELIBERAZIONE N. 43

Tipo Votazione: PALESE MAGGIORANZA SEMPLICE

Inizio - Fine: 26/10/2026 21:43:07 - 26/10/2026 21:43:48

Aventi diritto 33 | Maggioranza 11 | Numero legale 17

Presenti 27 | Votanti 20 | Presenti Non Votanti 0

Favorevoli 19 | Contrari 1 | Astenuti 7 | Assenti 6

Esito: Il Consiglio approva

Favorevoli: 19

BERNASCONI Paola (PD) - BERTOLA Cherubina (PD) - BONETTI Giulia (PD) - BRACCIO Leonardo (PD) - BRIZZOLARA Sarah (PD) - DE LUCA Giuseppe Villy (PD) - ERBA Michele (PD) - GENTILE Lorenzo (PD) - GUFFANTI Ilaria Maria (MAS) - IMPERATORI Angelo Luigi (PD) - PARRELLA Tullio (Azione) - PIETROBON Marco (PD) - PILOTTO Paolo - RACIOPPI Francesco (LAB) - RIBOLDI Marco Maria (PD) - SPEDO Lorenzo (GM) - TOSELLI Stefano (PD) - VISCONTI Sergio Tiziano (MAS) - ZONCA Pietro (PD)

Contrari: 1

PIFFER Paolo (CIVICA)

Astenuti: 7

ALLEVI Dario (NcDA) - ARBIZZONI Andrea (FDI) - ARENA Federico Maria (LEGA) - GALBIATI Stefano (NcDA) - GALLI Stefano Simone (FDI) - MAFFE' Pier Franco (FI) - MERLINI Desiree Chiara (GM)

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE» DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera. Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Assenti: 6

CIRILLO Francesco (NM) - LONGO Massimiliano Lucio (FI) - MONGUZZI Marco Emanuele (FDI) - PACIELLO Donatella Maria (PD) - PORRO Maria Giovanna (PD) - SASSOLI Martina (NM)

Il Presidente del Consiglio Comunale **Il Segretario Generale**

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Monza

Consiglio comunale del 26/10/2026

Punto all'Ordine del Giorno: PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL CONSIGLIO COMUNALE N. 43 DEL 24/09/2026 "APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI MONZA SULLE RISULTANZE DEI BILANCI DI ESERCIZIO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2025"

Descrizione: VOTAZIONE IMMEDIATA ESEGUIBILITÀ PROPOSTA DI DELIBERAZIONE N. 43

Tipo Votazione: PALESE MAGGIORANZA ASSOLUTA

Inizio - Fine: 26/10/2026 21:43:59 - 26/10/2026 21:44:35

Aventi diritto 33 | Maggioranza 17 | Numero legale 17

Presenti 24 | Votanti 21 | Presenti Non Votanti 3

Favorevoli 21 | Contrari 0 | Astenuti 0 | Assenti 9

Esito: Il Consiglio approva

Favorevoli: 21

ARBIZZONI Andrea (FDI) - BERNASCONI Paola (PD) - BERTOLA Cherubina (PD) - BONETTI Giulia (PD) - BRACCIO Leonardo (PD) - BRIZZOLARA Sarah (PD) - DE LUCA Giuseppe Villy (PD) - ERBA Michele (PD) - GENTILE Lorenzo (PD) - GUFFANTI Ilaria Maria (MAS) - IMPERATORI Angelo Luigi (PD) - PARRELLA Tullio (Azione) - PIETROBON Marco (PD) - PIFFER Paolo (CIVICA) - PILOTTO Paolo - RACIOPPI Francesco (LAB) - RIBOLDI Marco Maria (PD) - SPEDO Lorenzo (GM) - TOSELLI Stefano (PD) - VISCONTI Sergio Tiziano (MAS) - ZONCA Pietro (PD)

Presenti non Votanti: 3

ARENA Federico Maria (LEGA) - GALLI Stefano Simone (FDI) - MERLINI Desiree Chiara (GM)

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE» DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera. Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.

Assenti: 9

ALLEVI Dario (NcDA) - CIRILLO Francesco (NM) - GALBIATI Stefano (NcDA) - LONGO Massimiliano Lucio (FI) - MAFFE' Pier Franco (FI) - MONGUZZI Marco Emanuele (FDI) - PACIELLO Donatella Maria (PD) - PORRO Maria Giovanna (PD) - SASSOLI Martina (NM)

Il Presidente del Consiglio Comunale

Il Segretario Generale

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE P.G. N° 0208484/2026 del 29/10/2026 15:50:46, classifica 1.6 «ARCHIVIO GENERALE»
DELIBERA DI CONSIGLIO Numero 55 Documento firmato digitalmente da Franco Andrea Barbera.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale, stampato il giorno 29/10/2026.