



COMUNE DI MONZA

NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Sezione Strategica 2023-2027

Sezione Operativa 2026-2028

Sindaco Paolo Pilotto

PREMESSA.....	3
Sezione Strategica (SeS) 2023-2027	4
QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE.....	4
CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO E DELLA POPOLAZIONE	7
ECONOMIA INSEDIATA	8
CITY VISION SCORE	11
CITY RANK	12
QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE.....	14
ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI MONZA.....	14
PERSONALE	14
ORGANISMI ED ENTI PARTECIPATI E CONTROLLATI.....	16
PROGETTI DI INVESTIMENTO	20
Progetti finanziati con fondi PNRR	20
Progetti non nativi PNRR, finanziati dal Bilancio dello Stato.....	22
Progetti finanziati con fondi FESR-FSE 2021-2027 e altri Fondi nazionali.....	23
Progetti finanziati con Fondi Diretti Europei	24
Attuazione Piano dei Servizi	25
Principali Accordi di Programma	31
GESTIONE DEL PATRIMONIO	32
Gestione immobili ad uso abitativo.....	32
Gestione immobili di servizio	32
Elenco dei beni ceduti e/o acquisiti in comodato	33
ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI	34
Pubblica Illuminazione.....	34
Distribuzione del Gas Naturale	34
Servizio Idrico Integrato.....	35
Servizio di Igiene Urbana e Tutela Ambientale	35
INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE NEL CORSO DEL MANDATO	39
AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI È SICURA E BELLA	39
AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI È ATTRATTIVA.....	40
AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI È DINAMICA E POLINCENTRICA	41
AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI È CAPOLUOGO EUROPEO	42
AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI È INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	43
AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI È SOLIDA.....	44
AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI È INCLUSIVA E ACCESSIBILE	45
AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI È VIVA E SPORTIVA	46
Sezione Operativa (SeO) 2026-2028: Parte 1	47

ANALISI DELLE RISORSE FINANZIARIE.....	47
ARMONIZZAZIONE SISTEMI CONTABILI.....	47
LEGGE DI STABILITA'	47
TASSAZIONE LOCALE.....	48
FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE	49
INDEBITAMENTO E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI	50
VINCOLO DI FINANZA PUBBLICA	51
LA SOSTENIBILITA' FINANZIARIA DELLA SPESA DI PERSONALE	51
ALTRI LIMITI DI SPESA.....	52
SPESE PER MISSIONI	56
INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI PER AMBITO E OBIETTIVO STRATEGICO	57
INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI PER PROGRAMMA DI SPESA.....	64
SPESE PER MISSIONI/PROGRAMMI	74
Sezione Operativa (SeO) 2026-2028: Parte 2	94
PROGRAMMA DEGLI INCARICHI ESTERNI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA	94
PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI	94
PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI	95
PIANO DELLE VALORIZZAZIONI E DELLE ALIENAZIONI	95

PREMESSA

Il Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio definisce che *“la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”* nel rispetto dei principi contabili generali contenuti nell'allegato 4/1 del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118. *“I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:*

- a) conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire,*
- b) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.*

Nel rispetto del principio di comprensibilità, i documenti della programmazione esplicitano con chiarezza, il collegamento tra:

- il quadro complessivo dei contenuti della programmazione;*
- i portatori di interesse di riferimento;*
- le risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili;*
- le correlate responsabilità di indirizzo, gestione e controllo.”*

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

“Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative. Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.”

La *Sezione Strategica* individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato. Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato. Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS possono essere opportunamente riformulati dandone adeguata motivazione.

La *Sezione Operativa* ha carattere generale e contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente. La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi da raggiungere. La seconda parte della sezione operativa riporta la programmazione dei lavori pubblici, il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma annuale per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma. 

QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

In questo capitolo sono inseriti i link utili all'analisi delle condizioni esterne a livello comunitario, nazionale e territoriale, riferiti a pubblicazioni ufficiali degli organi di governo circa le condizioni economiche e le prospettive di crescita.

- Notizie e informazioni su strategie e priorità, notizie ed eventi e finanziamenti (sito gestito da Rappresentanza in Italia)
https://italy.representation.ec.europa.eu/notizie-ed-eventi/notizie_it
- Bollettino economico trimestrale della Banca d'Italia: fornisce informazioni sull'andamento dell'economia italiana - inquadrandolo nel contesto economico internazionale ed europeo - nei suoi aspetti più rilevanti: economia reale, conti pubblici, attività delle banche, mercati finanziari. Brevi riquadri approfondiscono alcune tematiche specifiche. (ultimo aggiornamento ottobre 2025)
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/>
- Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). I documenti di finanza pubblica contengono le politiche economiche e finanziarie decise dal Governo e svolgono una delicata e importante funzione informativa a livello nazionale, comunitario e internazionale, in grado di rendere pienamente visibili le scelte di policy.
 - Piano Strutturale di Bilancio (PSB)
 - Documento di Economia e Finanza (DEF), e relativa Nota di Aggiornamento (NADEF)
 - Legge di Bilancio<https://www.mef.gov.it/documenti-pubblicazioni/doc-finanza-pubblica/index.html#cont8>
- Il Piano Nazionale di Ripresa E Resilienza (PNRR)
<https://italiadomani.gov.it/it/home.html>
- Banca d'Italia "Economie regionali": contiene analisi sulle principali articolazioni territoriali (regioni e macroaree) dell'economia italiana.
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/economie-regionali/index.html>
- Qualità della vita 2025:
 - Ogni anno, dal 1990 a oggi, viene pubblicata la classifica sulla Qualità della vita nelle oltre cento province italiane. L'indagine sulla qualità della vita di ItaliaOggi - Ital Communications, in collaborazione con l'Università La Sapienza di Roma, è stilata sulla base di 92 indicatori, suddivisi in nove macro-categorie: "Affari e lavoro", "Ambiente", "Istruzione", "Popolazione", "Reati e sicurezza", "Reddito e ricchezza", "Salute", "Sicurezza sociale" e "Turismo e cultura".[Qualità della vita 2025 - la classifica completa](#)

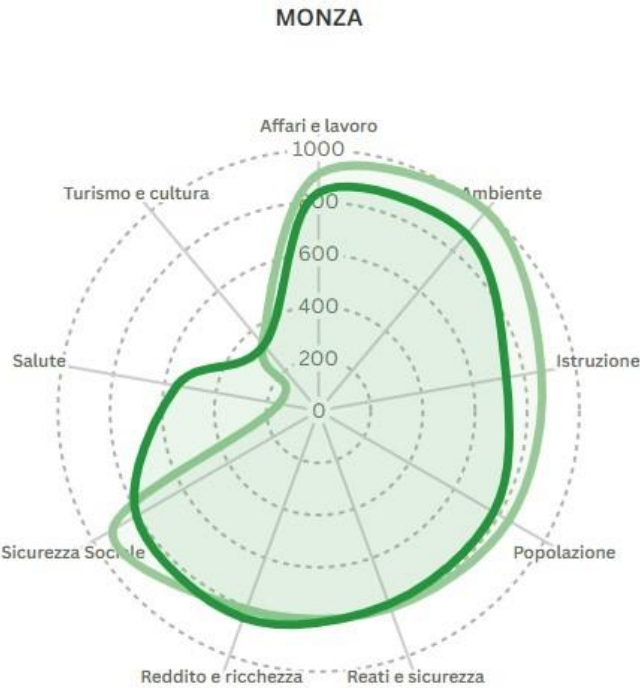
Si riporta un estratto delle prime 10 posizioni tra le quali, al 5° posto, si colloca la Provincia di Monza e della Brianza.

Qualità della vita 2025 ItaliaOggi				
CERCA UNA PROVINCIA [CHIUDI]				
GENERALE	NOME	VARIAZIONE	REGIONE	PUNTEGGIO
001	Milano	00	Lombardia	1000
002	Bolzano	00	Trentino-Alto Adige	984
003	Bologna	01 ▲	Emilia-Romagna	915
004	Firenze	04 ▲	Toscana	892
005	Monza	02 ▼	Lombardia	890
006	Trento	01 ▼	Trentino-Alto Adige	885
007	Padova	01 ▼	Veneto	867
008	Verona	01 ▼	Veneto	838
009	Parma	01 ▲	Emilia-Romagna	815

Il punteggio della provincia rispetto alle nove categorie di indagine

Confrontato con i risultati dello scorso anno

2024 2025



- 35esima indagine de “Il Sole 24 Ore” che prende in esame 107 province italiane attraverso 90 indicatori, suddivisi nelle sei macrocategorie tematiche (ciascuna composta da 15 indicatori) che accompagnano l’indagine dal 1990:

- ricchezza e consumi;
- affari e lavoro;
- ambiente e servizi;
- demografia, società e salute;
- giustizia e sicurezza;
- cultura e tempo libero.

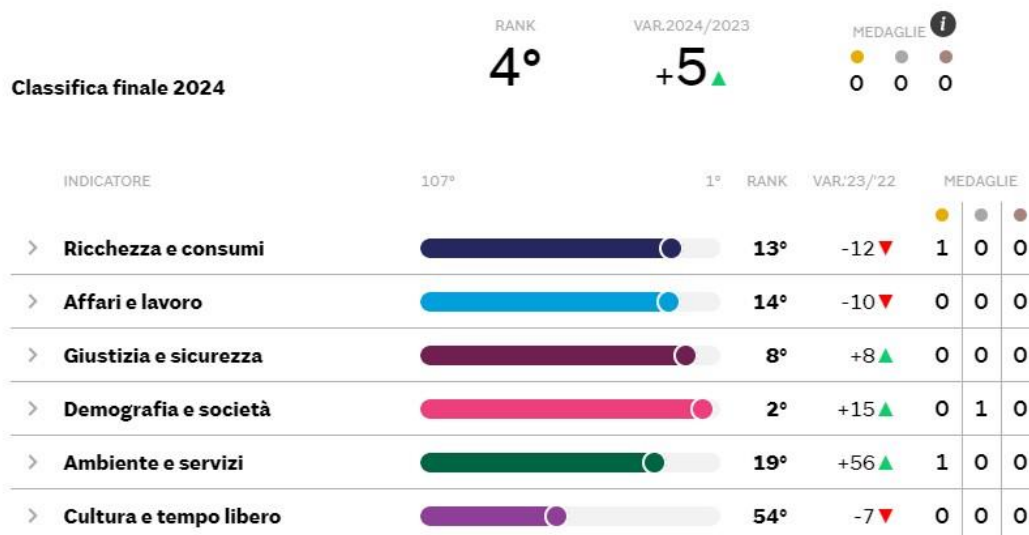
Gli indicatori sono tutti certificati, forniti da fonti ufficiali, istituzioni e istituti di ricerca (come il Ministero dell’Interno o della Giustizia, Istat, Inps, Agcom, Siae e Banca d’Italia; oppure forniti alla redazione da realtà certificate, tra cui Scenari immobiliari, Crif, Cribis, Prometeia, Iqvia, Tagliacarne e Infocamere).

Per ciascuno dei 90 indicatori, mille punti vengono dati alla provincia con il valore migliore e zero punti a quella con il peggiore. Il punteggio per le altre province si distribuisce in funzione della distanza rispetto agli estremi (1000 e 0).

In seguito, per ciascuna delle sei macro-categorie di settore, si individua una graduatoria determinata dal punteggio medio riportato nei 15 indicatori, ciascuno pesato in modo uguale all’altro (1/90).

Infine, la classifica finale è costruita in base alla media aritmetica semplice delle sei graduatorie di settore.

Rispetto all’edizione precedente del 2023, sono oltre sessanta gli indicatori rimasti invariati, semplicemente aggiornati all’anno nuovo, mentre 27 parametri debuttano per la prima volta per raccontare l’attualità.



Nel 2024 la Provincia di Monza e Brianza guadagna ulteriori 5 posizioni rispetto al 2023 raggiungendo la 4° posizione nel ranking italiano e confermando il trend di crescita degli ultimi anni.¹

<https://lab24.ilssole24ore.com/qualita-della-vita/#>

¹ Classifica 2025 non ancora disponibile

CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO E DELLA POPOLAZIONE²

DATI DEL COMUNE DI MONZA	
Estensione:	33,03 Km ² di cui 7,7 di area parco
Altitudine:	162 m s.l.m.
Latitudine:	45° 35' 0" Nord
Longitudine:	3° 10' 40" W Monte Mario
DENSITA' DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE (abitanti per chilometro quadrato all'1.01.2025, valori assoluti)	
Densità totale di Monza:	3.728 ab/Km ²
Densità della Regione Lombardia:	421 ab/Km ²
Densità dell'Italia:	195 ab/Km ²
Regione italiana con densità minima: Valle d'Aosta (38 ab/Km ²)	Regione italiana con densità massima (esclusa Lombardia): Campania (408 ab/Km ²)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Popolazione Residente (al 1° gennaio)	124.840	122.522	121.984	122.369	122.883	123.131
Maschi	59.912	58.934	58.584	58.861	59.222	59.479
Femmine	64.928	63.588	63.400	63.508	63.661	63.652
Tasso di Natalità (‰)	7,0	6,8	6,8	6,5	6,8	-
Tasso di Mortalità (‰)	13,5	11,2	11,3	10,7	10,7	-
Età della Popolazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Popolazione 0-14 anni	16.328	15.942	15.625	15.393	15.083	14.868
Popolazione 15-64 anni	77.592	76.284	76.005	76.476	77.130	77.289
Popolazione Oltre 65 anni	30.920	30.296	30.354	30.500	30.670	30.974
Età media	46,4	46,5	46,7	46,3	46,4	46,4
Indice di Vecchiaia	189,4	190,0	194,3	198,1	203,3	208,3
	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Popolazione Straniera**	15.361	15.478	14.913	14.917	14.959	15.128
Maschi	7.323	7.536	7.140	7.088	7.084	7.249
Femmine	8.038	7.942	7.773	7.829	7.875	7.879

*dato ISTAT provvisorio **il 31,9 % della popolazione straniera ha un'età compresa tra i 30 e i 44 anni

Anno	Indice di Dipendenza Strutturale	Indice di Ricambio della Popolazione Attiva	Indice di Struttura della Popolazione Attiva
	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio
2020	60,9	128,2	146,2
2021	60,6	130,0	145,4
2022	60,5	131,4	145,0
2023	60,0	133,4	141,5
2024	59,3	136,8	138,8
2025	59,3	144,1	137,4

- Indice di dipendenza strutturale: rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni).
- Indice di ricambio della popolazione attiva: rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100.
- Indice di struttura della popolazione attiva: rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

² Fonte: Ufficio Statistica del Comune di Monza <https://www.tuttitalia.it/lombardia/87-monza/statistiche/indici-demografici-struttura-popolazione/>

ECONOMIA INSEDIATA

I dati del Registro Imprese fotografano la presente situazione relativa all'economia insediata al 30.09.2025:

ATTIVITÀ DI IMPRESA	Numero 2023	Numero 2024	Numero 2025*
Agricoltura, silvicoltura e pesca	86	83	84
Attività estrattive	4	4	3
Attività manifatturiere	1.058	981	959
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	28	29	31
Fornitura di acqua	29	27	28
Costruzioni	1.730	1.712	1.660
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	3.363	3.256	3.073
Trasporto e magazzinaggio	413	406	401
Attività dei servizi alloggio e di ristorazione	1.041	1.035	1.030
Servizi di informazione e comunicazione	632	627	641
Attività finanziarie e assicurative	672	687	717
Attività immobiliari	1.699	1.657	1.766
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.298	1.310	1.308
Attività amministrative e di servizi di supporto	901	904	947
Amministrazione pubblica e difesa	1	1	2
Istruzione e formazione	172	190	204
Attività per la salute umana e di assistenza sociale	295	298	292
Attività artistiche, sportive e di divertimento	193	199	207
Altre attività di servizi	635	652	847
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	1	1	1
Imprese non classificate	73	78	107
TOTALE ATTIVITÀ D'IMPRESA	14.324	14.137	14.308

*Dati aggiornati al 30.09.2025

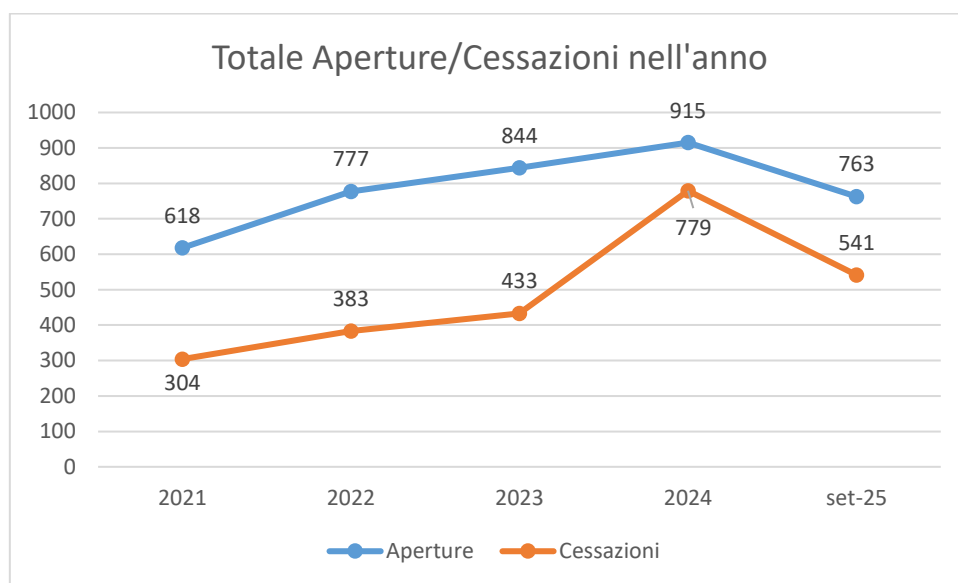
ATTIVITÀ ARTIGIANE (solo imprese ATTIVE)	Numero 2023	Numero 2024	Numero 2025*
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1	1	1
Attività manifatturiere	371	368	356
Fornitura di acqua	4	4	4
Costruzioni	827	843	852
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	102	103	8
Trasporto e magazzinaggio	134	144	142
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	90	84	85
Servizi di informazione e comunicazione	51	53	47
Attività professionali, scientifiche e tecniche	64	62	63
Attività amministrative e di servizi di supporto	299	296	301
Istruzione e formazione	1	1	1
Attività per la salute umana e di assistenza sociale	3	2	2
Attività artistiche, sportive e di divertimento	8	8	10
Altre attività di servizi	363	368	477
Imprese non classificate	3	1	3
TOTALE ATTIVITÀ ARTIGIANE	2.321	2.338	2.352

*Dati aggiornati al 30.09.2025

Si riportano di seguito i movimenti delle attività produttive registrate allo Sportello Unico Attività Produttive (SUAP) del Comune di Monza per le annualità 2021-2025:

Pratiche inviate dal 1/2021 al 12/2021							
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale	
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica		
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	
Non Rilevato	0	0	0	0	2	2	
Altro	182	28	249	47	13	519	
Apertura	37	43	118	61	359	618	
Cessazione	55	162	0	1	86	304	
Modifiche	76	32	2	60	47	217	
Subentro	42	40	9	21	71	183	
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	
Totale	392	305	378	190	578	1843	
Pratiche inviate dal 1/2022 al 12/2022							
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale	
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica		
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	
Non Rilevato	0	0	0	0	3	3	
Altro	265	33	543	33	12	886	
Apertura	65	37	119	153	403	777	
Cessazione	59	201	0	20	103	383	
Modifiche	57	34	9	41	29	170	
Subentro	50	47	5	29	68	199	
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	
Totale	496	352	676	276	618	2418	
Pratiche inviate dal 1/2023 al 12/2023							
Tipo Procedimento	SILENZIO-ASSENSO	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche
Non Rilevato	0	0	0	0	0	4	4
Altro	3	248	38	506	52	7	854
Apertura	1	161	35	111	208	328	844
Cessazione	0	46	338	0	1	48	433
Modifiche	5	75	19	7	31	34	171
Subentro	0	35	43	8	6	63	155
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	0
Totale	9	565	473	632	298	484	2461

Pratiche inviate dal 1/2024 al 12/2024							
Tipo Procedimento	SILENZIO-ASSENSO	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche
Non Rilevato	0	0	0	0	0	0	0
Altro	16	291	36	549	42	4	938
Apertura	2	214	42	110	218	329	915
Cessazione	0	91	666	0	22	0	779
Modifiche	3	51	30	4	55	30	173
Subentro	0	48	35	5	30	56	174
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	0
Totale	21	695	809	668	367	419	2979
Pratiche inviate dal 1/2025 al 09/2025							
Tipo Procedimento	SILENZIO-ASSENSO	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche
Non Rilevato	0	0	0	0	0	0	0
Altro	6	217	27	445	33	12	740
Apertura	1	146	30	99	194	293	763
Cessazione	0	71	460	0	10	0	541
Modifiche	7	62	19	2	32	31	153
Subentro	0	41	33	2	4	59	139
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	0
Totale	14	537	569	548	273	395	2336



L'Ufficio Sportello Unico Attività Produttive ha istituito una procedura agevolata per il rilascio delle occupazioni di suolo pubblico per le attività di somministrazione di alimenti e bevande, rilasciate dall'Ufficio entro il termine massimo di 10 (dieci) giorni dal ricevimento dell'istanza da parte dell'operatore economico.

CITY VISION SCORE

“City Vision” è un report annuale curato da Blum e Prokalos, strutturato in diverse sezioni che analizzano il grado di “intelligenza” dei comuni italiani. Nella progettazione e realizzazione dello score, si è adottato un approccio inclusivo, suddividendo i ranking in tre aree geografiche principali: Nord, Centro, Sud e Isole. Questo consente di evidenziare le dinamiche di sviluppo anche nei territori in cui i processi di trasformazione sono meno accentuati, garantendo una visione più equilibrata e rappresentativa dell’intero Paese.

La classifica “City Vision Score”, misura il grado di smartness dei 7.896 comuni italiani, un indice che valuta la capacità dei territori di adottare soluzioni digitali e innovative, su una scala da 10 a 100, aggregando e sintetizzando n. 30 indicatori elementari³ riferiti a n. 6 dimensioni del concetto di Smart City che sono:

- Smart Governance (Età media amministratori PA, Persone che interagiscono digitalmente con la PA, Euro pro capite per aggiornamento digitale PA, Connettività - Velocità media download, Dipendenti comunali che hanno ricevuto formazione ICT)
- Smart Economy (Reddito medio pro capite, Unità locali e addetti, Numero Startup, Tasso di occupazione, Sportelli bancari)
- Smart Environment (Raccolta differenziati rifiuti urbani, Produzione energia elettrica da fonti rinnovabili, Dispersione idrica, Suolo consumato, Qualità dell'aria)
- Smart Living (Densità abitativa, Prezzo medio delle case, Accesso ai servizi essenziali, Speranza di vita alla nascita, N. Farmacie)
- Smart Mobility (Parco veicolare privato, Tempi medi percorrenza per raggiungere autostrade o stazioni, Piste ciclabili, Capillarità della rete punti di ricarica per veicoli elettrici)
- Smart People (Persone laureate, Presenza di luoghi della cultura, Parità di genere: occupazione maschile vs femminile, Partecipazione elettorale, Digitalizzazione - Persone che hanno acquistato su internet negli ultimi 3 mesi)

³ Tutti gli indicatori elementari sono stati raccolti in formato open data delle fonti istituzionali, con la maggiore granularità territoriale disponibile, standardizzati e normalizzati.

Si riporta un estratto della classifica presentata durante gli Stati Generali delle Città intelligenti del 20 e 21 ottobre 2025, che per il sesto anno hanno radunato a Padova oltre 1.000 amministratori pubblici e rappresentanti del mondo dell'impresa, dell'innovazione, delle professioni e della ricerca, per scambiare esperienze e pratiche di trasformazione intelligente dei territori e nella quale il Comune di Monza risulta essere, tra i 119 capoluoghi presi in considerazione, nella top10 di quelli più innovativi, risalendo ulteriori 6 posizioni rispetto allo scorso anno.

#	Comune	Regione	Abitanti
1	Bologna	Emilia-Romagna	390.518
2	Trento	Trentino-Alto Adige	118.886
3	Milano	Lombardia	1.371.850
4	Ferrara	Emilia-Romagna	129.555
5	Firenze	Toscana	363.837
6	Treviso	Veneto	85.282
7	Parma	Emilia-Romagna	198.496
8	Pordenone	Friuli-Venezia Giulia	52.344
9	Padova	Veneto	207.301
10	Monza	Lombardia	123.121
11	Pesaro	Marche	95.580
12	Modena	Emilia-Romagna	185.009
13	Prato	Toscana	198.034
14	Bolzano	Trentino-Alto Adige	106.564
15	Torino	Piemonte	846.926

Il focus sui capoluoghi evidenzia una concentrazione della smartness più netta rispetto al quadro comunale: i poli provinciali catalizzano investimenti, programmazione e servizi avanzati, facendo da volano per aree più vaste. Il Nord-Est si conferma l'ecosistema più maturo: qui i capoluoghi guidano per smart economy, qualità della governance e mobilità integrata, sostenuti da infrastrutture aggiornate e strategie orientate a sostenibilità e qualità della vita.

Mentre Emilia-Romagna e Lombardia primeggiano per politiche di innovazione, sviluppo tecnologico ed efficacia amministrativa; le altre regioni si distinguono per qualità della vita e ambiente, delineando modelli diversi ma convergenti nei risultati.

ICITY RANK

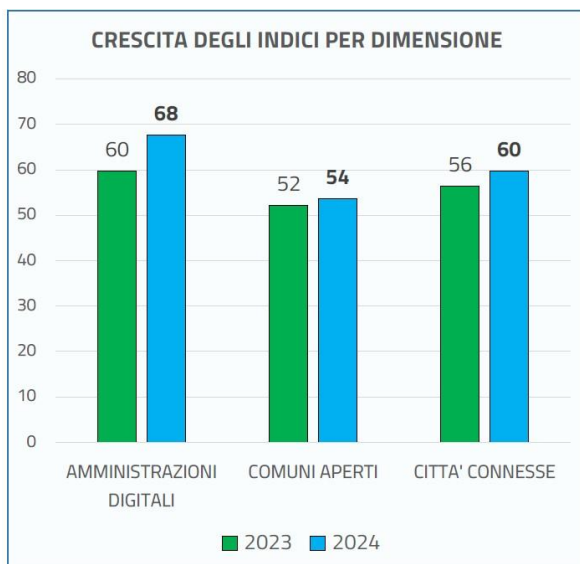
La ricerca annuale sulla trasformazione digitale dei 108 Comuni Capoluogo di provincia italiani realizzata da Forum PA.

La valutazione delle città è stata articolata in 3 indici (sulla base di 39 indicatori costruiti su 193 variabili) che hanno mostrato caratteristiche e dinamiche diverse:

- l'indice "Amministrazioni digitali" riguarda la digitalizzazione dell'attività amministrativa, attraverso le funzionalità dei siti istituzionali, la possibilità di fruire di servizi online e l'adozione delle piattaforme nazionali per l'autenticazione e i pagamenti;
- l'indice "Comuni aperti" analizza il livello di utilizzo e aggiornamento dei social media, la diffusione di dati aperti e la fruibilità di app;

- l'indice "Città connesse" è la dimensione di impatto della trasformazione digitale sul governo delle città e riguarda lo sviluppo di reti di connessione, sistemi di sensori, device a essi collegabili e strumenti per l'elaborazione dei flussi informativi e analisi dei dati.

Dal 2023, ICity Rank sperimenta una metodologia diversa, attribuendo a ciascun indicatore un «punteggio» collegato alla distanza da un valore obiettivo e ponderando il ruolo di ciascun indicatore in base alla sua rilevanza in ciascuna dimensione.



I punteggi medi dei 108 capoluoghi italiani mostrano una crescita significativa, seppur con variazioni tra i diversi indici. È evidente l'impatto dei progetti PNRR nell'indice Amministrazioni Digitali, che registra un aumento di 8 punti, passando da 60/100 a 68/100. Anche l'indice Città Connesse vede una crescita di 4 punti, da 56/100 a 60/100, grazie ai miglioramenti nelle reti di comunicazione e nella digitalizzazione urbana. Più contenuta, ma comunque positiva, la crescita dell'indice Comuni Aperti, che sale di 2 punti, da 52/100 a 54/100, riflettendo i progressi nei social media e negli open data. Complessivamente, i dati indicano un avanzamento digitale significativo per tutto il Paese.

Per stilare la classifica, le Città sono state suddivise in gruppi, in base al diverso livello di digitalizzazione

raggiunto. Tra queste Monza, inserita tra le città altamente digitalizzate, si posiziona al 17° posto (a pari merito con altre 21 Città) tra i capoluoghi protagonisti della trasformazione digitale, vicina al raggiungimento del traguardo "full digital City". Guardando nel dettaglio i 3 indici presi in esame, il rating Città connesse è quello in cui Monza ha ottenuto il miglior punteggio, essendosi piazzata 21° nella classifica generale, con un sorprendente balzo di 8 posizioni rispetto al 2023 in cui era 29° (mentre è 22° in quello dei Comuni aperti e 30° in quello delle Amministrazioni digitali).

Di seguito la classifica finale (anno 2024) dei Comuni, che combina i punteggi delle tre dimensioni, raggruppati per "livello" di digitalizzazione.⁴

A - FULL DIGITAL		B - ALTAMENTE DIGITALI		C - IN TRANSIZIONE		D - ANCORA IBRIDE		E - IN AVVIO
Bergamo	Brescia	Bari	Alessandria	Ancona	Agrigento	Avellino		
Bologna	Cagliari	Bolzano	Arezzo	Ascoli Piceno	Andria	Crotone		
Firenze	Parma	Cesena	Asti	Biella	Aosta	Enna		
Genova	Perugia	Cremona	Catania	Caltanissetta	Belluno	Foggia		
Milano	Reggio Emilia	Cuneo	Forlì	Fermo	Benevento	Isernia		
Modena	Rimini	Ferrara	Grosseto	Frosinone	Brindisi	L'Aquila		
Roma Capitale	Torino	La Spezia	Latina	Imperia	Campobasso	Rieti		
Venezia	Trento	Livorno	Lecce	Macerata	Carbonia			
		Lodi	Lecco	Matera	Caserta			
		Messina	Mantova	Novara	Catanzaro			
		Monza	Massa	Nuoro	Chieti			
		Napoli	Pesaro	Oristano	Como			
		Padova	Pordenone	Pistoia	Cosenza			
		Palermo	Ravenna	Ragusa	Gorizia			
		Pavia	Rovigo	Reggio Calabria	Lucca			
		Pescara	Treviso	Salerno	Potenza			
		Piacenza	Trieste	Sassari	Savona			
		Pisa	Udine	Siracusa	Teramo			
		Prato	Varese	Sondrio	Trapani			
		Siena		Taranto	Vibo Valentia			
		Verona		Terni	Viterbo			
		Vicenza		Verbania				
				Vercelli				

- ✓ 8 capoluoghi «completamente digitali» (sopra i 75/100 in tutti e tre gli indici).
- ✓ Altri 30 sono vicini al raggiungimento di questo risultato (8 vicinissimi).
- ✓ 42 città sono «in cammino» con risultati discreti e tendenzialmente in crescita.
- ✓ 21 sono ancora «ibride» riuscendo a superare la soglia dei 50/100 solo in una dimensione.
- ✓ In 7 capoluoghi, al momento della rilevazione, il processo di trasformazione è risultato ancora in fase di avvio.

⁴ Classifica 2025 non ancora disponibile

QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE

ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI MONZA

L'organigramma aggiornato del Comune di Monza è pubblicato e consultabile nel sito istituzionale dell'Ente:
<https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Organizzazione/Articolazione-degli-uffici/Organigramma/>

PERSONALE

Dati al 30.09.2025

AREA PROFESSIONALE	CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO	CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	TOTALE
OPERATORI ESPERTI	132	2	134
ISTRUTTORI	394		394
FUNZIONARI	284	12	296
TOTALE PERSONALE NON DIRIGENZIALE	810	14	824
DIRIGENTI	10	3	13
DIRETTORE GENERALE		1	1
TOTALE	820	18	838*

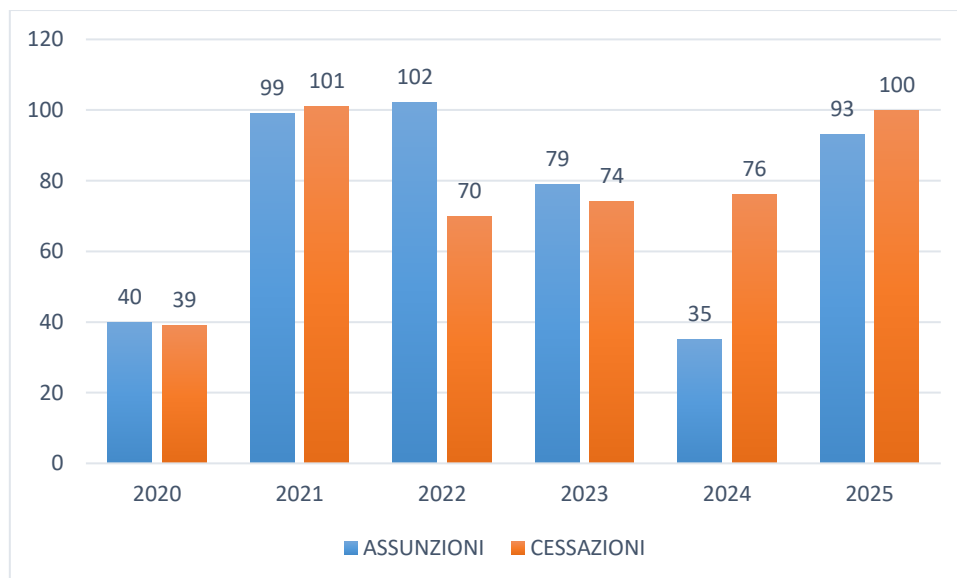
* in aggiunta a tali numeri deve essere considerata la figura del Segretario Generale

Personale non dirigenziale al 30.09.2025 per famiglia professionale

FAMIGLIA PROFESSIONALE	CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO	CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	TOTALE
AMMINISTRATIVA	358	3	361
ESECUTIVA	20		20
INFORMATICA	18		18
SOCIO-EDUCATIVA	186	9	195
TECNICA	106	2	108
VIGILANZA	122		122
TOTALE PERSONALE NON DIRIGENZIALE	810	14	824

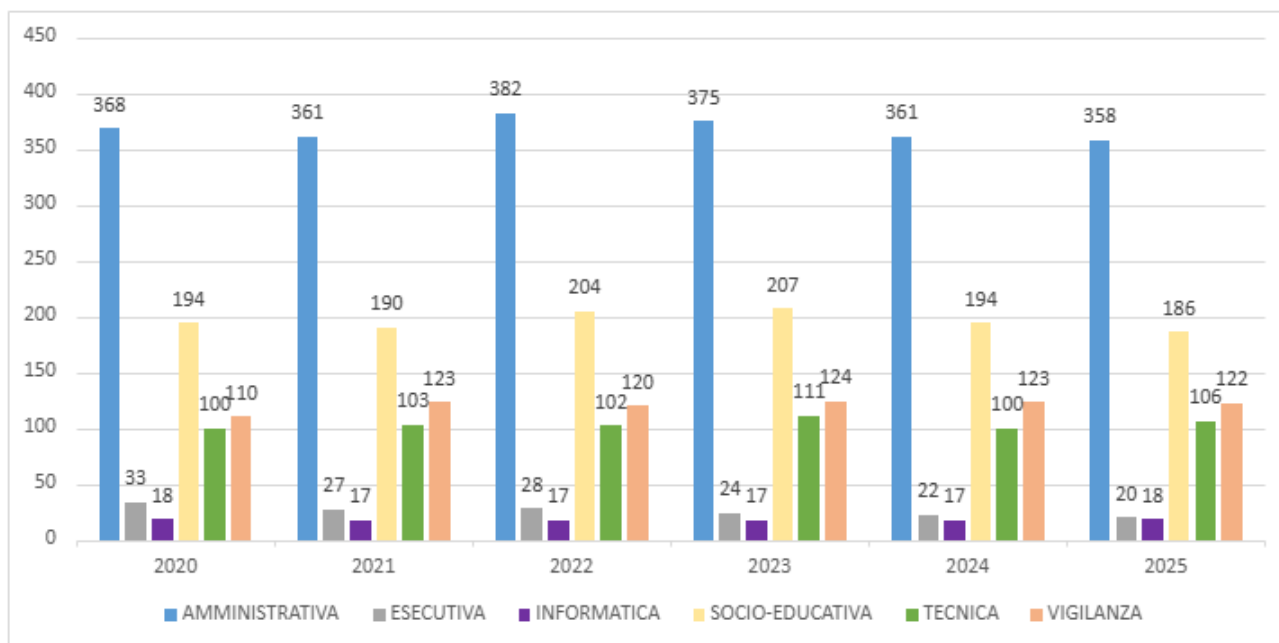
Trend assunzioni e cessazioni personale non dirigenziale a tempo indeterminato

	AREA PROFESSIONALE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ASSUNTI	OPERATORI ESPERTI	3	6	8	4		
	ISTRUTTORI	24	77	51	50	11	34
	FUNZIONARI	13	16	43	25	24	59
	TOTALE	40	99	102	79	35	93
CESSATI	OPERATORI ESPERTI	10	33	15	20	17	17
	ISTRUTTORI	19	49	37	31	39	65
	FUNZIONARI	10	19	18	23	20	18
	TOTALE	39	101	70	74	76	100



Trend Personale non dirigenziale a tempo indeterminato per famiglia professionale

FAMIGLIA PROFESSIONALE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
AMMINISTRATIVA	368	361	382	375	361	358
ESECUTIVA	33	27	28	24	22	20
INFORMATICA	18	17	17	17	17	18
SOCIO-EDUCATIVA	194	190	204	207	194	186
TECNICA	100	103	102	111	100	106
VIGILANZA	110	123	120	124	123	122
TOTALE	823	821	853	858	817	810



ORGANISMI ED ENTI PARTECIPATI E CONTROLLATI⁵

Il Comune di Monza, nell'articolazione della modalità di gestione dei propri servizi ai cittadini e agli utenti, si avvale di organismi, società ed enti a vario titolo partecipati o controllati, sui quali esercita il controllo e la vigilanza secondo le modalità di legge. Per la qualificazione dei suddetti soggetti si fa riferimento al D. Lgs. 118/2011 e ai relativi allegati.

Di seguito si presenta una panoramica generale degli enti, delle società e degli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Monza, indicando per ciascuno l'oggetto sociale, la percentuale di partecipazione e le informazioni più rilevanti riferite al soggetto partecipato.

A. Organismi strumentali

Sono organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'art. 1 c. 2, lettera b) del decreto, le articolazioni organizzative della capogruppo stessa che, sebbene dotate di una propria autonomia gestionale e contabile, sono prive di personalità giuridica. Nel comune di Monza non sono presenti tali articolazioni.

B. Enti strumentali controllati e partecipati

Sono enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo quei soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile, costituiti a titolo esemplificativo dalle aziende speciali, dagli enti autonomi, dai consorzi e dalle fondazioni. Il Comune di Monza possiede integralmente un'azienda speciale e partecipa al patrimonio di un Consorzio pubblico e di una fondazione. La tabella sotto riportata fornisce informazioni circa l'oggetto sociale e la percentuale di partecipazione detenuta (ove applicabile) degli enti strumentali controllati o partecipati dal Comune di Monza:

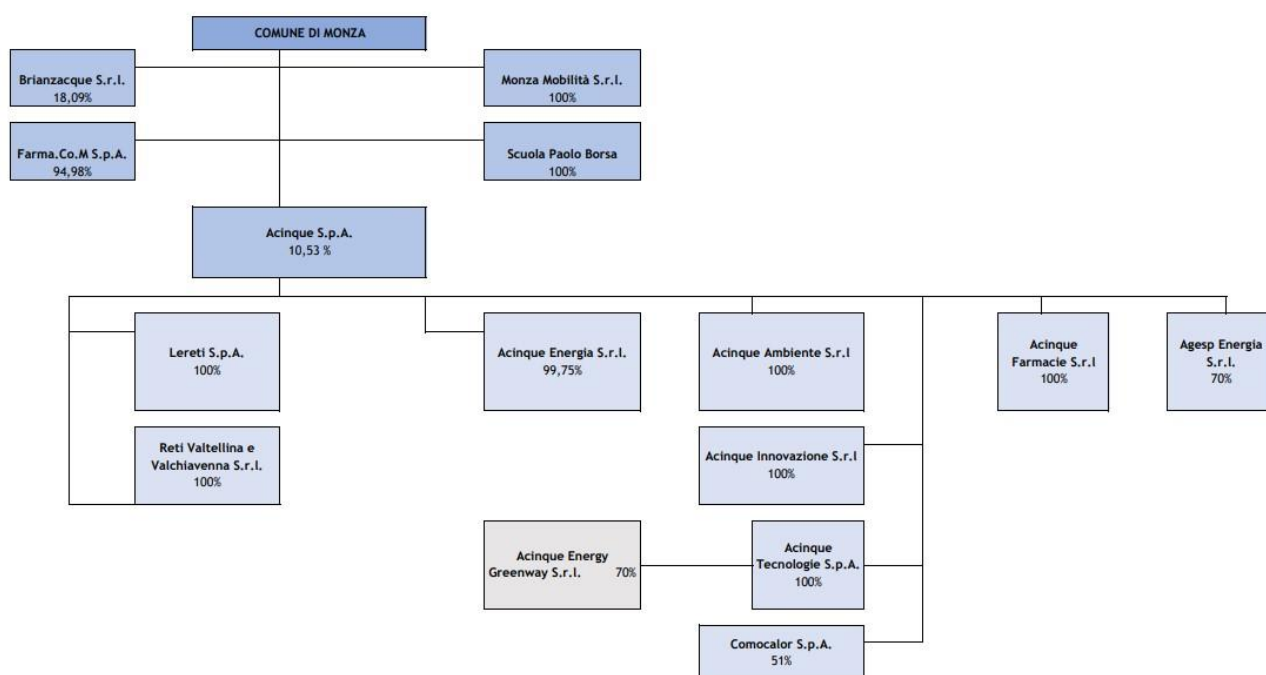
Nome Partecipata	Tipo di Partecipazione	Oggetto Sociale e Informazioni Rilevanti	Quota di Partecipazione
AZIENDA SPECIALE DI FORMAZIONE "SCUOLA PAOLO BORSA"	Socio totalitario	Formazione professionale e promozione dell'esercizio del diritto all'istruzione, alla formazione e al lavoro attraverso l'erogazione di servizi e attività destinati all'elevazione culturale e professionale dei cittadini. L'Azienda gestisce dal 2014 anche il Teatro Manzoni.	100%
CONSORZIO VILLA REALE E PARCO DI MONZA	ConSORZIATO promotore	È stato costituito il 20 luglio 2009 per valorizzare la Reggia di Monza, con la sua Villa Reale ed il Parco, realizzandone il restauro e garantendone la conservazione programmata, in vista di un miglioramento della fruizione pubblica. Esso ha avviato le sue attività il 9 settembre 2009 ed è formato dalle istituzioni proprietarie delle varie sezioni della Villa e del Parco: lo Stato (Ministero della Cultura), la Regione Lombardia, i Comuni di Monza e di Milano.	-%
FONDAZIONE ITS ENERGIA, AMBIENTE ED EDILIZIA SOSTENIBILE	Socio fondatore	Formazione Tecnica Superiore orientata a sostenere le esigenze formative e occupazionali dei giovani, garantendo la diffusione della cultura scientifica e il trasferimento tecnologico alle imprese.	-%

⁵ <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Enti-controllati/>

C. Società controllate e partecipate

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” attua un coordinamento tra le disposizioni previste in materia di società a partecipazione pubblica, con l’intento di dare coerenza all’intero sistema, garantire l’efficiente gestione delle partecipazioni, tutelare la concorrenza del mercato e ridurre e razionalizzare la spesa pubblica. Il Decreto prevede, all’art. 4, che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. Il Decreto ha previsto un processo di analisi delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente dalla Pubbliche Amministrazioni, atto a verificare la rispondenza al perseguimento delle proprie funzioni istituzionali ed ai criteri previsti dagli artt. 4 e 20 del medesimo Decreto, in assenza dei quali consegue l’obbligo di mettere in atto azioni di razionalizzazione. A norma dell’art. 20 le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. La ricognizione straordinaria, quella ordinaria ed i piani operativi di razionalizzazione approvati dal Consiglio Comunale del Comune di Monza sono pubblicati al seguente indirizzo: <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Enti-controllati/>. A seguito delle operazioni di ricognizione sopra citate il Comune di Monza, al 30/09/2025, detiene le partecipazioni dirette ed indirette riepilogate nella rappresentazione grafica riportata a seguire:

GRAFICO PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE AL 31 DICEMBRE 2024



Partecipazioni dirette:

Denominazione Partecipata	Tipo di Partecipazione	Oggetto Sociale e Informazioni rilevanti	Quota di Partecipazione
MONZA MOBILITÀ S.R.L.	Socio totalitario (controllo <i>in house</i>)	Società " <i>in house</i> " del Comune di Monza, affidataria diretta della gestione della sosta su aree cittadine, partecipata al 100%, frutto della trasformazione della preesistente TPM S.p.A., strategica per il coordinamento della mobilità cittadina.	100%
FARMA.CO.M. S.P.A.	Socio maggioritario	Società di gestione delle farmacie comunali, partecipata al 94,98% dal Comune e dai soci farmacisti, avente oggetto sociale oltre che la distribuzione di farmaci anche altri importanti servizi socio-assistenziali, strategica per la distribuzione di farmaci in zone poco servite della città e per l'erogazione di altri servizi socio-assistenziali.	94,98%
ACINQUE S.P.A.	Azionista ordinario (con patto parasociale)	Multiutility operante nel settore dell'energia e dell'ambiente, già frutto di un'aggregazione tra la monzese AGAM S.p.A. e la comasca ACSM S.p.A., società quotata nei mercati regolamentati, con azionisti: Comune di Monza (10,53%), A2A S.p.A. (41,34%), Lario Reti Holding (23,93%), Comune di Como (9,61%), Comune di Sondrio (3,30%), Comune di Varese (1,29%) e flottante (10%).	10,53%
BRIANZACQUE S.R.L.	Socio ordinario (controllo congiunto <i>in house</i>)	Società pubblica affidataria " <i>in house</i> " del servizio idrico integrato brianzolo, partecipata al 18,09%, frutto della fusione avvenuta tra ALSI S.p.A. e Brianzacque S.r.l., strategica per l'organizzazione del servizio idrico integrato a livello di Ambito territoriale ottimale (ATO).	18,09%

Partecipazioni indirette

Nome Partecipata	Codice Fiscale Partecipata	Quota Di Partecipazione Detenuta Dalla Tramite
ACINQUE ENERGIA S.R.L.	03773040138	99,75%
LE RETI S.P.A.	07063880962	100%
RETI VALTELLINA VALCHIAVENNA S.R.L.	01017590140	100%
ACINQUE ENERGY GREENWAY S.R.L. indiretta di Acinque Tecnologie S.p.A..	00795040153	70%
ACINQUE AMBIENTE S.R.L.	03653510127	100%
ACINQUE TECNOLOGIE S.P.A.	01734970120	100%
ACINQUE INNOVAZIONE S.R.L.	00802100149	100%
COMOCALOR S.P.A.	08424950155	51%
ACINQUE FARMACIE S.R.L.	00962350146	100%

In attuazione all'art. 147-quater del D. Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000, il Consiglio Comunale del Comune di Monza, con Deliberazione n. 59 del 14 dicembre 2020 ha approvato il Regolamento comunale sui controlli delle società partecipate non quotate. Il Regolamento disciplina i rapporti tra il Comune le società e gli enti dallo stesso controllati, individuando altresì specifici obblighi in materia di rendicontazione ai fini del controllo e della vigilanza che il Comune esercita verso gli stessi. Tutte le società e gli enti partecipati o controllati dal Comune di Monza, elencati ai punti A, B e C, rientrano nel Gruppo Amministrazione Pubblica e annualmente l'ufficio competente provvede a verificare i parametri di significatività individuati dall'Allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011, ai fini del consolidamento dei rispettivi bilanci con il bilancio economico patrimoniale dell'ente.

Soggetti non rientranti nelle fattispecie individuate dalla normativa sulle partecipazioni degli enti locali

Il Comune di Monza ricade per parte del proprio territorio all'interno del Parco della Valle del Lambro e del Consorzio di Bonifica Est Ticino Villoresi, dipendenti e vigilati dalla Regione Lombardia. Si tratta due enti pubblici economici nei quali la partecipazione del Comune di Monza è meramente di natura "territoriale" ed obbligatoria per legge, e non già di natura patrimoniale, conseguente a scelte potestative dell'ente. Pertanto, la "partecipazione" non può essere considerata rilevante dal punto di vista economico-patrimoniale per l'ente, ancorché il Comune sia chiamato a contribuire alle spese sostenute dagli enti per le attività di bonifica esercitate sul territorio di competenza. Si tratta tuttavia di spese sostenute in virtù di servizi resi dagli enti pubblici nell'esercizio della loro funzione propria e di tutela assegnatagli dalle leggi regionali che li hanno istituiti. Per completezza di informazione si riportano le notizie salienti dei due enti citati.

ENTE DI DIRITTO PUBBLICO PARCO REGIONALE DELLA VALLE DEL LAMBRO	È stato istituito con Legge Regionale numero 82 del 16 settembre 1983. All'atto istitutivo comprendeva 33 Comuni e le Province di Milano e Como. Con la Legge Regionale 1/96 il numero di comuni è passato a 35 (con l'ingresso nel Consorzio dei Comuni di Correzzana e Casatenovo) e si è aggiunta la Provincia di Lecco di nuova istituzione. La sua attuale superficie è quindi di 8.107 ha di cui 4.080 ha di parco naturale. Il suo territorio si estende lungo un tratto di 25 km del fiume Lambro compreso tra i laghi di Pusiano e di Alserio a nord e il Parco della Villa Reale di Monza a sud. Il territorio del Parco comprende il tratto collinare del fiume Lambro e presenta caratteri differenti lungo il suo percorso.
CONSORZIO DI BONIFICA EST TICINO-VILLORESI	Il territorio Consortile si estende su 7 province, 264 comuni e quasi 280.000 ettari (quasi il 12% di tutta la Lombardia, il 25% della pianura lombarda). Il Consorzio di bonifica Est Ticino Villoresi nasce dall'associazione di tutti i proprietari di terreni e fabbricati situati all'interno del suo comprensorio. Con un'area di oltre 3.910 km ² , il Consorzio si classifica tra i primi in Italia per estensione e abbraccia un territorio i cui confini naturali possono essere individuati nei fiumi Ticino, Adda, Lambro e Po. Operando nel rispetto delle norme statali e regionali, con particolare riferimento alla L.R. 31/2008 e s.m.i., ETVilloresi ha il compito primario di regolare, distribuire, controllare l'acqua destinata a usi irrigui e produttivi. Si trova inoltre in prima linea nel prevenire, attraverso la bonifica idraulica, il rischio di alluvioni e allagamenti, in aumento per via della crescente urbanizzazione e dei fenomeni meteorologici estremi.

PROGETTI DI INVESTIMENTO

Progetti finanziati con fondi PNRR ⁶

Mis.	Comp.	Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso in € + altre fonti	Localizzazione	Stato di attuazione
1	1	1.2	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Migrazione al <i>cloud</i> dei servizi digitali dell'amministrazione comunale	1.003.880,00		Concluso
1	1	1.3.1	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Integrazione delle cosiddette API (<i>Application Programming Interface</i>) nel catalogo API della Piattaforma Digitale Nazionale Dati	203.435,00		Concluso
1	1	1.3.1	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Piattaforma Digitale Nazionale Dati - ANNCSU (Archivio nazionale dei numeri civici delle strade urbane)	37.662,00		In Corso
1	1	1.4.1	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Miglioramento del sito istituzionale del Comune di Monza con l'obiettivo di mettere a disposizione dei cittadini interfacce fruibili, coerenti e accessibili	162.545,00		Concluso
1	1	1.4.3	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Estensione dell'utilizzo dell'App IO. N. 9 servizi scolastici da gestire tramite APP (dall'iscrizione, al pagamento della mensa)	9.891,00		Concluso
1	4	4	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) – Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC)	19.642,00		Concluso
1	1	1.4.5	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Integrazione con la Piattaforma Notifiche Digitali (PND) delle notifiche di: - violazioni al Codice della Strada - violazioni extra Codice della Strada	69.000,00		Concluso
1	1	5	Agenzia Nazionale Cybersecurity	Potenziamento della resilienza Cyber del Comune di Monza	1.495.000,00		In corso
1	1	2.2.3	PCM- DIPARTIMENTO PER LA FUNZIONE PUBBLICA	Digitalizzazione e semplificazione delle procedure (SUAP e SUE)" Enti Terzi - Comuni	26.506,00		In corso
1	1	2.2.3	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Digitalizzazione procedure SUAP-SUE (SUE)	118.885,00		In corso
1	3	1.2	MIC - Ministero della Cultura	Musei Civici di Monza: Interventi per favorire la piena accessibilità fisica, sensoriale e cognitiva del percorso espositivo, per assicurare la fruizione del patrimonio museale alla più ampia parte di pubblico	340.000,00	Quartiere Centro-San Gerardo Via Regina Teodolinda, 4	Concluso al netto delle visite guidate

⁶ Attuazione Misure Pnrr - Comune di Monza <https://www.comune.monza.it/it/attuazione-misure-pnrr>

Mis.	Comp.	Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso in € + altre fonti	Localizzazione	Stato di attuazione
2	2	4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Incremento della flotta di bus. Target: 11 bus elettrici	5.148.000,00		In corso
2	2	4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Realizzazione di postazioni di ricarica elettrica Target: 21 postazioni	2.644.986,00 (di cui 2.292.986 finanziati da fondi pubblici e €352.000 da Agenzia TPL)		In corso
2	2	4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Acquisto di bus elettrici. (DM 234/2020 Confluito nel PNRR con nota prot. UDM PNRR MIT2210 del 25 luglio 2023) Target: 15 bus elettrici	7.917.206,70 (7.754.497,00 fondi PNRR; 113.035,89 finanziamento nazionale NET SRL; 49.673,81 finanziamento Autoguidovie)		In corso
5	2	1.1.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Autonomia degli anziani non autosufficienti Adeguamento 7 appartamenti: 3 a Brugherio (Ambito Territoriale di Monza) e 4 a Bovisio Masciago (Ambito Territoriale di Desio) Target: 100 anziani	2.460.000,00	Ambito Territoriale di Monza Ambito Territoriale di Desio	In corso
5	2	1.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Percorsi di avviamento all'autonomia abitativa e lavorativa di persone con disabilità anche attraverso ristrutturazione/adequamento di unità abitative presso l'immobile di via Cederna Target: 12 soggetti disabili	715.000,00	Quartiere Cederna - Immobile comunale di via Cederna	In corso
5	2	1.3.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Housing First: Fornire alloggio temporanei a donne vittime di maltrattamento e giovani neomaggiorenni. Target: n. 12 persone in n.4 alloggi	710.000,00	Via Pisacane	In corso
5	2	1.3.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Stazioni di posta: Contrastare la povertà attraverso la creazione di punti di accesso e forniture di servizi diffusi nel territorio e facilmente riconoscibili. Target: 200 beneficiari usufruttori del servizio	1.445.000,00 (1.090.000,00 Fondi PNRR e 355.000,00 Fondi di Bilancio Comunale)	Quartiere San Carlo San Giuseppe Via Borgazzi, 37	In corso

Mis.	Comp.	Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso in € + altre fonti	Localizzazione	Stato di attuazione
5	2	2.3	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Programma innovativo per la qualità dell'abitare – PINQuA: 1- Riqualificazione ed efficientamento energetico degli immobili in via Bramante, 37/A, 37/B e in via Rigamonti 45. Nuova costruzione di un fabbricato in XLAM per n. 28 alloggi in via Rigamonti. 2- Riqualificazione dell'area e del contesto del quartiere 3 - Realizzazione presidio di socialità con intervento di ristrutturazione edilizia della Cascina Maino in via Rigamonti 9 Target: 180 alloggi	15.508.535,26 (13.161.301,19 Fondi PNRR; 1.722.979,26 Fondo Opere Indifferibili, 300.271,50 € finanziamento ALER, 323.983,31 Fondi di Bilancio Comunale)	Quartiere Buonarroti-Regina Pacis (Area compresa tra Via Bramante da Urbino, via Monsignor Giovanni Rigamonti)	In corso
5	2	3.1	PCM - Dipartimento per lo Sport	Riqualificazione centro sportivo Chiolo -Pioltelli di via Rosmini (Cluster 1)	2.800.000,00	Quartiere San Rocco Via Rosmini, 71	In corso
5	2	3.1	PCM - Dipartimento per lo Sport	Riqualificazione area esterna e solarium centro natatorio Pia Grande (Cluster 2)	680.000,00	Quartiere Sant'Albino Via Augusto Murri, 37	In corso
					43.515.173,96		

Progetti non nativi PNRR, finanziati dal Bilancio dello Stato

Mis.	Comp.	Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso	Localizzazione	Stato di attuazione
2	4	2.2	MINT - Ministero dell'Interno	Lavori di efficientamento energetico del patrimonio adibito a servizi abitativi in attuazione del decreto crescita 2023	210.000,00	Vie Giotto, Cattaneo, Pisacane, Vespucci, Meda, Nievo, Silva)	In corso*
					210.000,00		

*Nota: L'Ufficio PNRR, progettazione europea ha seguito il monitoraggio dell'avanzamento procedurale di n. 18 piccole e medie opere (L. 145/2018 e L.160/2018), di cui 1 ancora in corso. Il valore totale dei tali opere è pari a € 5.077.233,65. A seguito del DL 19/2024, tali misure sono fuoriuscite dal PNRR, ma risultano presenti in REGIS e sono riqualificate come Investimenti Bilancio dello Stato.

Progetti finanziati con fondi FESR-FSE 2021-2027⁷ e altri Fondi nazionali

	Ente	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso+ altre fonti	Localizzazione	Stato di attuazione
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	STRATEGIE URBANE DI SVILUPPO SOSTENIBILE Progetto "Una Comunità educante al futuro"	16.890.000	Quartiere San Rocco	In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	ECOSAP efficientamento energetico alloggi comunali Via Manara 33	2.753.616,99 (di 2.341.684,00 da RL+ 411.932,13 Fondi di Bilancio Comunale)	Via Manara 33	In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	RECAP riqualificazione energetica edifici Via Guarenti 2	1.160.000,00 (di cui 976.528,61 +183.471,39 Fondi di Bilancio Comunale)	Via Guarenti 2	In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	FESR- FSE+2021-2027 SAMU	1.140.000,00		In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	MONZA VICINA	860.800,00	Quartiere Libertà; Quartiere Regina Pacis-San Donato-Buonarroti.	In corso
MINISTERO SPORT	PCM- Dipartimento per lo Sport	Centro sportivo Pia Grande	1.150.000,00 (1.000.000,00 fondi ministeriali; 150.000,00 Fondi di Bilancio Comunale)	Quartiere Sant'Albino	In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA (d.g.r. 28 dicembre 2022 n. XI/7682 – Asse Housing Sociale, linea 1)	Housing sociale SAS- Da SAP A SAS Programma per la messa a disposizione, in locazione permanente e temporanea a canoni sostenibili, di patrimonio immobiliare pubblico e privato.	119.166,67	Via Masaccio Via Paisiello	In corso
MINISTERO SPORT	Min. Sport-Sport e salute SPA	Realizzazione play ground N. E. I.	320.000,00	Via Enrico da Monza	In Corso
			24.393.583,66		

⁷ Seguito dal Settore PNRR, Progettazione Europea

* Misura fuoriuscita da PNRR con DL 19 del 2 marzo 2024

Progetti finanziati con Fondi Diretti Europei

	Ente	Descrizione	Importo finanziato dal progetto in €	Localizzazione	
INTERREG CENTRAL EUROPE	Comunità Europea	GREENPATH Soluzioni di pendolarismo ecologico per una mobilità urbana sostenibile nell'Europa centrale.	2.365.017 di cui 159.900 a favore del Comune di Monza in qualità di partner	Intera città Monza	In corso
EUI	Comunità Europea	BE CONNECT sperimentazione di soluzioni mobilità sostenibile innovative nelle città europee	4.500.000 di cui 150.000 a favore del Comune di Monza in qualità di partner	Intera città Monza	In corso
			309.900,00		

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
01. CENTRO / SAN GERARDO				
PA	PA Via Confalonieri	Attività di Collaudo in corso	Riqualificazione sede stradale e marciapiedi Realizzazione parcheggi e area a verde	-
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Lombardia, Taccona	Lavori in corso	-	Opere di Riqualificazione all'interno del Palazzo Comunale (Piazza Trento Trieste)
PdC_Conv	Intervento ricompreso nell'ambito del "Contratto di quartiere Monza-Cantalupo" Viale Sicilia / Stucchi	Attività di Collaudo in corso	-	Opere di imbiancatura in edifici comunali
PII	PII via Lecco, viale Libertà, via Stucchi	Bonifica in corso	Realizzazione di piazza, verde pubblico e parcheggi pubblici	-
PII	PII via Lecco, viale Libertà, via Stucchi	Bonifica in corso	Rifacimento marciapiedi in via Lecco, Merelli, Libertà	-
PdC_Conv	PdC Convenzionato via della Zucchetta	Attività di Collaudo in corso	-	Riqualificazione dei sottopassi pedonali in C.so Milano e delle isole spartitraffico in L.go Mazzini
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Confalonieri, via Magellano	In attesa Rich. Titolo abilitativo	-	Realizzazione di percorso ciclopeditonale tra via Confalonieri e via Magellano, fino a pertinenza scuola secondaria di primo grado Ardighi
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Stoppani	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Rifacimento asfalto tratto di marciapiede in via Durini. Integrazione verde e realizzazione copertura campo bocce presso i giardini del NEI
PdC_Conv	PdC Convenzionato Parcheggio Borgo Bergamo	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione nuovo ingresso/uscita parcheggio interrato e percorso pedonale. Realizzazione nuove recinzioni giardini del NEI

⁸ Opere pubbliche relative all'edilizia realizzate dal privato derivanti da accordi convenzionali

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
02. SAN GIUSEPPE / SAN CARLO				
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Brescia, Bezzecca	In attesa Rich. Titolo abilitativo	-	Realizzazione marciapiede
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Brescia, Cavallotti	Attività di Collaudo in corso	Realizzazione parcheggi e manto stradale (lato est via Brescia)	Riorganizzazione spazi di sosta, marciapiede e sede stradale (lato ovest via Brescia)
PL	PL Via Marsala / Agnesi / Pacinotti / Ferraris	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione ampliamento area parcheggio e area a verde. Ampliamento sede stradale e marciapiedi	-
PA	PA in via Guerrazzi, Spallanzani	1° Lotto: Lavori in corso	Riqualificazione stradale, realizzazione parcheggio e opere a verde	-
PA_ 2° Lotto	PA in via Borgazzi, Spallanzani	Attività di Collaudo in corso	Riqualificazione stradale, realizzazione parcheggio Nuova area a verde	Realizzazione parcheggio
PA	PA in via Monte Cengio, Monte Oliveto, Mauri	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione parcheggi e marciapiedi
03. LIBERTA'				
PA	PA "via Gallarana - Area C6"	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Opere a verde in via Prampolini	
PA	PA "via Gallarana - Area C6"	In attesa Rich. Titolo abilitativo	Realizzazione parcheggi, marciapiedi, e area a verde	
04. SANT'ALBINO				
PA	PA Eles S.p.a. Via Pompei	Lavori in corso	Nuova viabilità di Piano Attuativo. Percorsi ciclopeditoni e opere a verde	Nuova viabilità di Piano Attuativo. Impianto di videosorveglianza Ulteriori opere in fase di puntuale identificazione
PA	PA Aruba S.p.a.	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione estensione via Velleia e aree di sosta	-
PA	PA Aruba S.p.a.	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Parcheggio pubblico in viale Sicilia con percorso pedonale e area a verde	-

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
05. CEDERNA / CANTALUPO				
PdC_Conv	Intervento ricompreso nell'ambito del "Contratto di quartiere Monza- Cantalupo" Viale Sicilia / Stucchi	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione parcheggio e area a verde	-
PII	PII in Viale Foscolo, Pascoli, Pellico	Lavori in corso	Riqualificazione Teatro Cederna	-
PP	PP "Ex Cotonificio Cederna" via Cederna, Borsa, Giacosa	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione biblioteca
PP	PP "Ex Cotonificio Cederna" via Cederna, Borsa, Giacosa	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione nuova viabilità e parcheggi. Completamento parcheggi e marciapiedi lungo via Giacosa e via Oriani. Estensione reti. Realizzazione verde attrezzato	-
PL	PL "IN. IM. Iniziative Immobiliari Srl" in via Messa, Giordani	2°Lotto: Lavori in corso	Riqualificazione stradale, realizzazione piazza pubblica, parcheggio e opere a verde	-
PdC_Conv	PdC Conv. Via Modigliani, Via Volpedo	Lavori in corso	-	Riqualificazione tratto di marciapiede Riqualificazione via Pelizza da Volpedo, realizzazione parcheggi e area a verde

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
06. REGINA PACIS /SAN DONATO				
PdC_Conv	PdC Convenzionato relativo alla ristrutturazione edilizia in via Piave	In attesa Rich. Titolo abilitativo	Riqualificazione stradale	Riqualificazione stradale Realizzazione parcheggio
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Rota, via Savonarola	Lavori in corso per HUB intermodale - Attività di Collaudo in corso	Riqualificazione area a parcheggio con modifica di viabilità interna Realizzazione HUB intermodale	Sistemazione parziale via Savonarola. Riqualificazione marciapiede. Realizzazione nuova cabina Enel.
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Buonarroti n.105	2°Lotto: Lavori in corso	-	Riqualificazione tratto di marciapiede in via Picasso con formazione di parcheggi
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Bernini	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione area a parcheggio in via Bernini	-
Conv. art. 20	Convezione art. 56 Giardini della Stazione	Attività di Collaudo in corso	-	Opere di sistemazione pavimentazione Giardini della Stazione
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Bellini	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Opere di manutenzione straordinaria Info Point via Arosio
07. SAN ROCCO				
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Unità di intervento UI2 (parte): Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione piazza e percorsi pedonali	Realizzazione parcheggi
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Parco: Rich. Titolo abilitativo - C.d.S. Bonifica in corso	Realizzazione parco	-
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Sponde: Rich. Titolo abilitativo - C.d.S. Bonifica in corso	Realizzazione opere spondali	-
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Unità di intervento UI2 (parte): Titolo abilitativo rilasciato	Realizzazione piazza pubblica, percorsi pedonali e parcheggio	Realizzazione parcheggi

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
08. TRIANTE				
PII	Variante al P.I.I. "Piazzale Virgilio"	Lavori in corso	Realizzazione verde attrezzato, percorsi pedonali, parcheggi e viabilità di superficie, illuminazione pubblica, nuova cabina ENEL, Reti di servizi	Realizzazione parcheggio, percorsi ciclo-pedonali e aree a verde, compresa Rotatoria di Viale Lombardia
PII	Variante al P.I.I. "Piazzale Virgilio"	In attesa di aggiornamento progettuale	-	Realizzazione Teatro della Musica
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Milazzo, via Medici	In Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Riqualificazione stradale con area a verde e pista ciclopeditone. Sistemazione parcheggi, piazzetta e area a verde	Riqualificazione area a verde per cani lungo via Milazzo
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Col di Lana	Titolo abilitativo rilasciato	Realizzazione area a verde	Allargamento e sistemazione pista ciclabile lungo il Canale Villoresi
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Montelungo	Lavori in corso	-	Realizzazione nuova pavimentazione in porfido del marciapiede di via Marmolada, via Montelungo, via Monte Cervino. Formazione di percorso pedonale nell'area a verde e sistemazione tappeto erboso
09. SAN FRUTTUOSO				
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Brescia, Bezzecca	In attesa Rich. Titolo abilitativo	-	Videosorveglianza via Stradella
PA	P.A. "Comparto 9" Via Monviso	Lavori in corso	Realizzazione prosecuzione via Monte Ceneri; illuminazione pubblica e sottoservizi. Formazione marciapiedi, parcheggi, area a verde attrezzata	-
PdC_Conv	PdC Convenzionato Strada Comunale per Cinisello	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione parcheggi Nuova area a verde
PdC_Conv	PdC Convenzionato via della Mornerina	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione di un tratto di marciapiede in via Valosa di Sotto, compresi parcheggi in linea	Riqualificazione dell'area a verde esistente. Opere di completamento stradale e realizzazione marciapiede in via Valosa di Sotto

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
10. SAN BIAGIO / CAZZANIGA				
PA	PA in via Clementi, Paganini	Lavori in corso	-	Realizzazione parcheggi Nuova area a verde
PdC_Conv	PdC Convenzionato Comparto 3 - Area C in via Perosi, della Birona	Attività di Collaudo in corso	Realizzazione percorso ciclopedonale Realizzazione area a verde	-
Conv. art. 20	Convezione ex art. 20 Chiosco Boscherona	In attesa inizio lavori	-	Realizzazione Chiosco Boscherona
PII	P.I.I. "Ex Feltrificio Scotti" Opere Extra Comparto in via Scarlatti	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione "Piazzetta della Ciminiera" e parcheggi, comprensivi di area a verde	Riqualificazione di via Scarlatti, comprendente i marciapiedi a sud e la sede stradale. Ampliamento sede stradale
PdC_Conv	PA in via Clementi	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso		Realizzazione parcheggio e marciapiedi

Principali Accordi di Programma

Accordo di Programma per la Valorizzazione del Complesso Monumentale Villa Reale e Parco di Monza
Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, Comune di Milano. Enti aderenti: Consorzio Villa Reale e Parco, Consorzio Parco Valle Lambro. Altri enti partecipanti: Aria S.p.A. ex ILSPA S.p.A. Impegni di mezzi finanziari: nulla a bilancio, la Regione Lombardia finanzia opere per Euro 55.958.824,00. Durata dell'accordo: durata fino al completamento delle attività e degli impegni previsti.
Accordo di programma finalizzato all'adeguamento strutturale e tecnologico dell'Ospedale San Gerardo di Monza e per la valorizzazione dell'area del vecchio Ospedale sito in via Solferino 16 a Monza (ai sensi dell'art. 6 della Legge Regionale 14 marzo 2003 n. 2 e dell'art. 34 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267).
Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, ASST. Impegni di mezzi finanziari: nulla bilancio comunale, la Regione Lombardia finanzia le opere. Durata dell'accordo: durata fino al completamento delle attività e degli impegni previsti.
Accordo di Programma per la realizzazione del Polo Istituzionale di Monza e di un centro servizi polifunzionale privato.
Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, Prefettura, Demanio dello stato, Provincia di Monza e della Brianza, Agenzia delle Entrate, Guardia di Finanza. Attuatore privato: Immobiliare Europea S.p.A. Altro ente coinvolto è MM per la previsione della fermata terminale del prolungamento della linea M5, all'interno del comparto dell'Accordo di Programma. Impegni di mezzi finanziari: nulla a bilancio, realizzazione di opere a carico del Privato Attuatore. Con verbale del 05/12/2022 il Collegio di Vigilanza all'unanimità, ai sensi dell'art. 7, comma 16 L.R. n. 19/2019 e dell'art. 24, comma 2, R.R. n. 6/2020, ha approvato la conclusione dell'Accordo di Programma, con conseguente estinzione delle obbligazioni reciprocamente assunte dagli Enti sottoscrittori, eccezion fatta per gli obblighi sussistenti tra operatore privato e Comune di Monza, considerando raggiunti in parte gli obiettivi fissati. Inoltre, ha approvato l'avvio contestuale, con gli enti direttamente interessati, di un percorso di confronto e costruzione di un nuovo strumento di programmazione negoziata, sulla base di finalità condivise che verranno formalizzate in un protocollo d'intesa e recepite sotto il profilo urbanistico nella variante al PGT avviata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 157 del 01/06/2023. In data 24 luglio 2024 è stato sottoscritto il protocollo d'Intesa tra Regione Lombardia, Università degli studi di Milano – Bicocca, Comune di Monza e Agenzia del Demanio "Per la razionalizzazione e la valorizzazione di porzione del compendio demaniale ex Caserma IV Novembre in Comune di Monza"

GESTIONE DEL PATRIMONIO⁹

Gestione immobili ad uso abitativo

Il patrimonio abitativo del Comune di Monza è suddiviso in n. 1452 alloggi classificati come Servizi Abitativi Pubblici (SAP), di cui n. 1132 gestiti dall'Ufficio Alloggi e n. 320 gestiti da ALER (convenzione triennale approvata dal Consiglio Comunale), destinati ai cittadini che si trovano in condizioni di fragilità economica e sociale (basso reddito, sfratti, casi sociali etc.) e n. 7 unità abitative gestite dal Servizio Patrimonio assegnati con contratti abitativi di cui alla L. 341 del 1998, come di seguito dettagliati:

	Alloggi in proprietà	Alloggi in locazione	Alloggi non locati
SAP (gestione diretta)	1132	932	200
Non-SAP	7	6	1

Dettaglio alloggi non SAP				
n.	Ubicazione	Descrizione UI	MQ.	Situazione
1	Via Spalto Isolino	alloggio	43,0	Locato
2	Via Beethoven, 2/4	alloggio	103,0	Locato
3	V.le Libertà 85	alloggio	76,7	Locato
4	Via Cederna, 24	alloggio	45,00	In uso al Settore Servizi Sociali
5	Via S. Rocco 28	alloggio	36,00	Locato
6	Via Giacosa, 42	alloggio	38,00	Liberato per rilascio del conduttore
7	Via Montanari 16	alloggio	40,00	Locato a soggetti segnalati dai Servizi Sociali

L'Ufficio Alloggi e Agenzia per l'Abitare gestisce le attività inerenti gli alloggi comunali con un importante accesso di pubblico e l'assegnazione di alloggi SAP e SAT di proprietà del Comune mediante apposito avviso, secondo le modalità previste dalla normativa regionale e discendenti regolamenti di attuazione (Regolamento degli alloggi Sociali per il contrasto a problematiche di emergenza abitativa e il Regolamento dei Servizi Abitativi Transitori). Gestisce il Fondo di Solidarietà, misura regionale per far fronte alle morosità degli inquilini pubblici e il Fondo morosità incolpevole per gli inquilini di alloggi privati.

Gestione immobili di servizio

Gli immobili di proprietà di terzi in locazione passiva per uso istituzionale e di servizio risultano complessivamente in numero di 4, come dettagliati nella tabella che segue:

N.	Ubicazione	Descrizione UI	Destinazione	MQ.	Scadenza
1	Via De Chirico, 4	Uffici	Servizi Sociali	600 + 120 al PS1	31/01/2026
2	Via S. Rocco, 6	Locali c/o Parrocchia S. Rocco	C.A.G.	100	31/05/2029
3	Via Bellini, 10	Uffici	Centro Civico	680	31/05/2027
4	Viale Sicilia, 114	Archivio	Archivio Comunale	1500	31/12/2029

⁹ <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio/>

Elenco dei beni ceduti e/o acquisiti in comodato

Si riporta di seguito l'elenco dei beni ceduti e/o acquisiti in comodato d'uso dal Comune di Monza

Beni immobili di proprietà di terzi presi in comodato d'uso alla data del 30/09/2025	
ID0	Descrizione
54837	Via Fiume, 4 - custode sociale Servizi Sociali
54838	Uffici di Via Solferino, 16 (Accordo di programma)
63775	Saletta Reale - Stazione ferroviaria

Beni immobili di proprietà del Comune dati in comodato d'uso a terzi alla data 30/09/2025	
Descrizione	
ASST - locali c/o centro commerciale Cederna, Via Luca della Robbia	
Scuola per l'infanzia "Asilo Umberto I", immobile di Via de Amicis	

ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

Pubblica Illuminazione

A2A ILLUMINAZIONE PUBBLICA S.R.L. (oggi A5) e A2A SMART CITY S.P.A. gestiscono come ATI (Associazione Temporanea di Imprese) il servizio di gestione, manutenzione e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione con la predisposizione degli stessi ai servizi di smart cities e la relativa erogazione in banda larga e banda stretta nel comune di Monza.

Il contratto è stato firmato in data 04/04/2023 e dal 01/07/2023, con la sottoscrizione del verbale di consistenza degli impianti di pubblica illuminazione e smart cities presenti sul territorio del Comune di Monza, A5 e A2A sono subentrati nella gestione e manutenzione dei nostri impianti.

Il progetto esecutivo per la realizzazione in concessione del servizio di gestione, manutenzione e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione con predisposizione degli stessi ai servizi di smart cities e la relativa erogazione in banda larga e banda stretta è stato approvato:

- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 228 del 27/07/2023 - LOTTO 1
- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 325 del 12/10/2023 - LOTTO 2
- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 95 del 15/03/2024 - LOTTO 3

Con l'approvazione dei due elaborati sono partiti i progetti di riqualificazione dell'illuminazione pubblica e dell'infrastruttura legata alla smart city, anelli di connessione, fibra e telecamere.

Il progetto di riqualificazione, partito a luglio 2023, prevede 18 mesi di lavoro e un contratto che durerà 19 anni per l'affidamento in concessione del servizio di gestione, manutenzione degli impianti di illuminazione di pubblica illuminazione del Comune, della gestione impianti elettrici, dell'erogazione di energia elettrica e del servizio di gestione di reti di trasmissione dati (smart city). La predisposizione ed integrazione degli impianti ai servizi c.d. "smart cities", comprenderà la collocazione degli apparati di rete (concentratori, antenne, stesura fibra ottica) adeguati a erogare servizi comunali gestiti dai sistemi informativi interni all'ente, in termini di connettività sia fisica (cablaggio) che wireless, e l'abilitazione di sensori per la c.d. "Internet of Things".

A ottobre 2025 risultano riqualificate 12.000 lampade, mentre per quanto riguarda la parte di smart cities risultano attive 34 sedi, e sono state cablate 94 sedi comunali 91 sedi attivate.

Sono inoltre state attivate 5 centraline di rilevamento qualità dell'aria che monitorano in continuo alcuni parametri ambientali e installate due telecamere per il contrasto all'abbandono dei rifiuti.

Sono stati postati i Varchi stradali per il controllo dei transiti, approvati dalla Commissione Sicurezza. Gli stessi sono in fase di test prima della definitiva attivazione.

Distribuzione del Gas Naturale

Lereti, società nata dalla fusione di ACSM AGAM Reti Gas Acqua (attiva nelle province di Como, Monza, Varese, Treviso) e Lario Reti Gas, ha partecipato e vinto un bando di gara a partecipazione aperta con delibera n. 16 del 21/02/2011 per la gestione e concessione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale nel territorio comunale. Il contratto in essere è stato firmato nel maggio 2012 con Prot. n.54509. La durata del diritto di esercitare e gestire il servizio di distribuzione del gas sul territorio del Comune di Monza è di 12 anni. Con Decreto del Ministero dello sviluppo Economico n 226 del 2011 è stato stabilito che in attesa dell'aggiudicazione della gara per l'intero ATEM della Brianza, si sarebbe disposta proroga ex lege del contratto in essere con la Società Lereti.

Il servizio riguarda l'intero territorio comunale e il Comune garantisce al Gestore la qualità di unico affidatario del pubblico servizio di distribuzione del gas metano a mezzo di rete urbana. Gli impianti di distribuzione di gas e tutti i relativi beni accessori agli impianti stessi vengono dati in disponibilità al Gestore per tutta la durata del servizio.

Lereti svolge un costante monitoraggio della rete, anche a mezzo di sistemi di telecontrollo e di ispezioni localizzate, al fine di garantire la rapida individuazione di guasti o fughe; compie controlli periodici circa la qualità del gas distribuito nonché dei livelli di odorizzazione; predispone e aggiorna la cartografia degli impianti.

Entro il 30 novembre di ciascun anno, Lereti comunica al Comune di Monza la previsione degli interventi di manutenzione ordinaria e di manutenzione straordinaria da realizzare nell'anno successivo ed entro il 31 gennaio di ciascun anno comunica gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria realizzati nel corso dell'anno precedente. Per l'avviamento degli eventuali nuovi impianti realizzati, il gestore ha un tempo massimo di trenta giorni dal collaudo.

Per l'erogazione del servizio, il Gestore applica le opzioni tariffarie determinate sulla base dei provvedimenti dell'Autorità. Lereti ha istituito un numero di pronto intervento funzionante 24 ore su 24 sia per i giorni feriali che festivi e uno sportello nel territorio comunale aperto per almeno quattro ore alla settimana.

Servizio Idrico Integrato

BrianzAcque è l'azienda pubblica che gestisce il servizio idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza. È una società partecipata e controllata dai 55 Comuni soci della Provincia di Monza e Brianza, secondo il modello in-house providing, e si occupa dell'intera filiera dell'H₂O: acquedotto, fognatura, depurazione.

Il servizio Idrico Integrato è infatti costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e depurazione delle acque reflue, si occupa anche dell'allestimento e conduzione dei servizi di raccolta, allontanamento, depurazione, scarico ed il loro eventuale riutilizzo, nonché lo smaltimento dei fanghi residui. Dal 2021 gestisce con programmazione biennale lo spurgo dei pozzetti stradali.

Dal 2015 BrianzAcque ha acquisito il ramo idrico e fognario della città di Monza e garantisce che l'acqua erogata al punto di consegna dell'utente abbia caratteristiche chimico-fisico e batteriologiche tali da classificarla idonea per il consumo umano (acqua potabile). Squadre di tecnici effettuano settimanalmente prelievi dai pozzi e dalle reti di distribuzione e i campioni vengono analizzati in laboratorio, compatibilmente alla specificità dell'analisi.

BrianzAcque installa e gestisce anche le Case dell'Acqua in collaborazione e accordo per il posizionamento direttamente con il Comune. Le Case dell'Acqua consentono di prelevare acqua alla spina, nelle versioni liscia e gassata, a temperatura ambiente o refrigerata. Sul territorio del Comune di Monza sono installate 8 Case dell'Acqua:

Casa dell'acqua Monza Autodromo	Casa dell'acqua di Monza Via Debussy n. 17
Casa dell'acqua Monza, V.le Libertà	Casa dell'acqua di Monza Via Iseo n. 15
Casa dell'acqua di Monza Via Paisiello	Casa dell'acqua di Monza Via Maroncelli n. 6
Casa dell'acqua di Monza Via Pellettier	Casa dell'acqua di Monza Via Cremona n. 4
Casa dell'acqua di Monza Via R. Guardini	Casa dell'acqua di Via Guerrazzi angolo Calatafimi

Distributori tessere:

- Distributore di Monza Via G. D'Annunzio 35 presso Centro Civico S.Rocco
- Distributore di Monza Via Cremona 4 presso sportelli Acinque ex Enerxenia

Servizio di Igiene Urbana e Tutela Ambientale

L'attività di gestione del ciclo dei rifiuti è operata dal Comune in varie componenti:

- 1) Una componente di pianificazione e programmazione delle azioni operabili a livello comunale. In tale quadro la logica è prioritariamente quella volta alla riduzione del rifiuto, alla valorizzazione dello stesso, alla ottimizzazione dei costi, alla promozione di comportamenti quanto più sostenibili per l'ambiente.

Il Settore promuove iniziative e campagne per migliorare la raccolta differenziata in termini quantitativi e qualitativi, partecipa a bandi volti a promuovere soluzioni innovative e/o migliorative relative al ciclo integrato dei rifiuti, proponendo collaborazioni con associazioni del territorio.

Una delle principali attività in cui il Settore è coinvolto è la pianificazione, preparazione dei documenti tecnici di gara, lancio delle gare e conclusione dei contratti per l'avvio a recupero delle singole frazioni di rifiuti urbani raccolte tramite il servizio porta a porta o presso la Piattaforma Ecologica.

Alla gestione dei contratti di cui sopra si aggiunge la gestione delle convenzioni con i Consorzi di Recupero ed in particolare:

- con COREPLA e CORIPET per gli imballaggi in plastica
- con CIAL per gli imballaggi in alluminio
- con RICREA per gli imballaggi in acciaio
- con CONIP per le cassette in plastica (attualmente gestito tramite convenzione COREPLA)
- con COMIECO per gli imballaggi in carta e cartone
- con BIOREPACK per gli imballaggi biodegradabili
- con RILEGNO per gli imballaggi in legno (sospesa dalla stessa RILEGNO)

La gestione della convenzione con il CDCNPA (Centro di Coordinamento Nazionale Pile e Accumulatori) così come la convenzione con il CDCRAEE (centro coordinamento Rifiuti da apparecchiature elettriche ed elettroniche) è stata volturata a partire da giugno 2025 al gestore della Piattaforma Ecologica Impresa Sangalli, al fine di ottimizzare la gestione dei flussi dei rifiuti.

Attualmente gli affidamenti in scadenza per i quali è stata avviata o in fase di avviamento la procedura di gara sono i seguenti:

- SOPRA SOGLIA: Forsu (Frazione organica/Umido), RUR (Frazione residuale da Raccolta Differenziata/secco), Multimateriale leggero (imballaggi in plastica misti con quelli in acciaio e alluminio), Ingombranti, Legno, Vernici/Bombolette gas, Terre da spazzamento, Scarti vegetali territorio/Pe/cimitero, Direttore esecuzione contratto (Dec) dell'appalto di igiene urbana
- SOTTO SOGLIA: Inerti, Rottami, Olio minerale, Pneumatici, Farmaci scaduti, Olio vegetale

In seguito ai sempre più numerosi interventi a chiamata per la rimozione delle discariche abusive di abbandono su territorio da ignoti di rifiuti di varia entità e anche pericolosi come amianto, lana di roccia, cartongesso, catrame, bombole a gas (EER160504*-160505-170603*-170301*-170802- 170904), nel 2025 è necessario impegnare una somma, attualmente in fase di stima, a copertura delle ore di intervento, in quanto quelle contrattualmente stabilite stanno esaurendo.

Per contrastare questo fenomeno, inoltre, sono state installate altre fototrappole mobili a presidio delle aree a rischio abbandono di rifiuti.

Legata all'attività di smaltimento dei rifiuti vi è il controllo dei Formulari, la verifica dei quantitativi dei rifiuti raccolti e della relativa qualità (anche mediante la partecipazione ad analisi in contraddittorio) nonché la verifica contabile per poter procedere ai diversi pagamenti.

Il Servizio supporta attivamente la direzione dell'esecuzione del contratto di igiene urbana, segue le segnalazioni effettuate mediante diversi canali, esegue sopralluoghi per verificare la risoluzione delle singole problematiche e mantiene continui contatti con l'impresa per comprendere le diverse problematiche segnalate ed eventualmente non risolte. Gestisce inoltre il rilascio delle autorizzazioni per il conferimento dei rifiuti in piattaforma da parte delle aziende (per conto proprio e per conto di cittadini). Compete all'ufficio tutta l'attività che ARERA attribuisce all'ETC (Ente territorialmente competenti) legate agli obblighi definiti nel testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF).

- 2) Una componente operativa del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento. In tale quadro vengono svolte le azioni di individuazione dei soggetti che operano questi servizi (raccolta e trasporto sono svolti nell'ambito di un unico contratto), di controllo del loro operato e di quello dell'utenza;

In data 29/04/2021 (Prot. N. 82625/2021) è stato sottoscritto il "contratto di appalto relativo all'affidamento del servizio di raccolta dei rifiuti urbani e assimilati, di trasporto e di spazzamento dei rifiuti urbani classificato come "verde" ai sensi dei criteri del D.M. del 13/02/2014 - appalto con ridotto impatto ambientale" con Impresa Sangalli. L'attività definita dal contratto viene controllata dalla Direzione Esecuzione del Contratto che ha il compito di assistere e supportare la stazione appaltante nelle problematiche tecniche ed amministrative ed economiche, connesse alla gestione dell'appalto di igiene urbana, assicurare la regolare esecuzione del contratto da parte dell'appaltatore, verificando che le attività e le prestazioni siano eseguite

in conformità alle obbligazioni contrattuali, con funzioni propositive e consultive nei confronti del RUP (Responsabile Unico del Procedimento) e con generali funzioni di vigilanza. Detta fase si esplica sia tramite sopralluoghi sia tramite attività di verifica anche diretta riguardanti il corretto funzionamento dei canali di comunicazione/interazione con l'utenza e l'Amministrazione Comunale.

A tale proposito vengono effettuati controlli su tutto il territorio del Comune di Monza tutti i giorni della settimana, compreso nei giorni festivi a rotazione. I controlli possono essere: congiunti e programmati, controlli a sorpresa e controlli da remoto. Le attività di rilevazione in campo riguardano, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, la verifica della gestione della raccolta, rispetto delle frequenze e dei percorsi di svuotamento nel servizio porta a porta (di tutte le utenze), efficienza dello spazzamento stradale manuale e meccanizzato (programmi di lavaggio e pulizia strade e spazi pubblici).

Oggi la DEC (Direzione Esecuzione del Contratto) è affidata mediante affidamento diretto ad una Società privata che effettua queste attività in coordinamento con il RUP e il Servizio Rifiuti.

In coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione e con il supporto di un ATI con competenze tecniche, economiche e giuridiche, è stata completata la prima fase istruttoria del progetto di valutazione di altre forme di affidamento del ciclo integrato dei rifiuti che attualmente è in fase di stan-by in attesa di capire quando verranno avviate le fasi successive.

DISTRIBUTORI AUTOMATICI DI SACCHI:

A partire dal mese di novembre 2025, sono operativi n. 11 nuovi distributori automatici di sacchi per la raccolta dei rifiuti dedicata alle utenze domestiche. I dispositivi sono dislocati in diversi quartieri del territorio comunale, in punti strategici e facilmente accessibili, al fine di agevolare il ritiro da parte dei cittadini.

Localizzazione dei distributori

I distributori sono posizionati presso le seguenti sedi:

- Piazza Cambiaghi (lato via Spalto Piodo)
- Supermercato Coop di via Lecco
- Supermercato Coop di via Marsala
- Centro Civico di piazza D'Annunzio
- Esselunga di viale Libertà
- Via Buonarroti
- Via Brembo
- Biblioteca di via Monte Amiata
- Carrefour Market di via Boito
- Iper Maestoso di via Lissoni/Sant'Andrea
- Angolo tra viale Tiepolo e via della Robbia

Modalità di accesso al servizio

L'accesso al servizio avviene mediante identificazione tramite tessera sanitaria o carta d'identità elettronica. Una volta effettuato il riconoscimento, l'utente potrà selezionare la tipologia di sacchi da ritirare:

- Sacchi rossi (40 litri) per la raccolta dell'indifferenziato
- Sacchi gialli (90 litri) per la raccolta degli imballaggi in plastica

Il prelievo avverrà direttamente dallo sportello del distributore.

Orari di funzionamento

Il servizio è disponibile h24 per i distributori collocati in aree pubbliche sempre accessibili, ovvero:

- Piazza Cambiaghi
- Viale Tiepolo / Via della Robbia

Per gli altri distributori, l'accesso sarà consentito in corrispondenza degli orari di apertura delle sedi comunali o degli esercizi commerciali ospitanti.

Quantitativi annuali disponibili

Ogni nucleo familiare potrà ritirare annualmente un numero predefinito di sacchi, proporzionato al numero di componenti:

- **Sacchi rossi (indifferenziato, 40 litri):**
 - 52 sacchi per nuclei da 1-2 persone
 - 78 sacchi per nuclei da 3-4 persone
 - 130 sacchi per nuclei da 5 o più persone
- **Sacchi gialli (plastica, 90 litri):**
 - 52 sacchi per ogni utenza

Presidio del territorio

Il presidio del Territorio avviene anche col supporto del Servizio di Vigilanza Ecologica Volontaria (G.E.V.), dal 2025 sono diventate parte integrante dell'ufficio di Polizia Locale rappresentando un importante patrimonio di risorse umane attivamente impegnate in attività di rilevante utilità in campo Ambientale a servizio della Comunità Locale.

Servizio di trasporto e sosta

Il servizio di trasporto, gestito dall'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia, costituita dalla Regione Lombardia nel 2016 ed entrata in funzione a luglio 2017, garantisce la rete del trasporto pubblico all'interno del territorio e verso i comuni immediatamente adiacenti (Lissone, Veduggio, Cinisello Balsamo, Brughierio, Cologno Monzese, Villasanta, Arcore, Veduggio al Lambro, Cinisello Balsamo, Muggiò, Nova Milanese, Limbiate, Desio, Bovisio Masciago, Cesano Maderno, Palazzolo, Paderno Dugnano e Seregno).

La gestione delle aree di sosta è affidata a Monza Mobilità, società in-house del Comune di Monza, che le gestisce in base al contratto di concessione comunale. Il contratto definisce le aree, i posti auto, gli orari, le tariffe ed il livello qualitativo minimo del servizio.

A Monza Mobilità è affidata anche la gestione del servizio di rilascio permessi (ZTL, pass disabili, centro storico, ecc.) la gestione del servizio bike sharing e la gestione di progetti di mobilità, in nome e per conto nonché in collaborazione con il Comune di Monza, e gestione della mobilità in occasione dei grandi eventi. Per maggiori approfondimenti di rimanda al sito <https://monzamobilita.it/>

INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE NEL CORSO DEL MANDATO

L'Amministrazione ha presentato in data 25 luglio 2022 le "Linee Programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del Mandato 2022-2027" approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 47 del 20/10/2022.

In seguito, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 2 marzo 2023, sono stati individuati ed approvati gli Ambiti Strategici del Mandato amministrativo, tratti dal sopracitato documento, declinandoli in Obiettivi Strategici con indicazione della Missione di riferimento, e in Obiettivi Operativi con riferimento al programma ministeriale, coerentemente al bilancio armonizzato.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 del 13 febbraio 2025 è stata approvata la nota di aggiornamento del DUP, che ha aggiornato la Sezione Operativa 2025-2027 e confermato la declinazione di Ambiti e Obiettivi Strategici.

Infine, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 39 del 22 settembre 2025 è stato approvato il "Documento Unico di Programmazione: Sezione Strategica 2023-2027 (aggiornamento Sezione Strategica 2026) che conferma la declinazione di Ambiti e Obiettivi Strategici, come sotto riportati.

AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI È SICURA E BELLA

La città di tutti è attenta al decoro e si fa bella perché è illuminata, curata, pulita, dal centro alla periferia. La città di tutti esprime attenzione alla sicurezza dei cittadini prima di tutto con i servizi educativi, culturali, sportivi, ricreativi con progetti mirati di contrasto al degrado e alla microcriminalità e l'aiuto delle tecnologie digitali, dei corpi organizzati come le guardie ecologiche e la protezione civile insieme alla costante presenza nei quartieri della polizia locale e delle forze dell'ordine. La città di tutti è attenta ai conflitti di interesse e a possibili fenomeni corruttivi e di intimidazione che generano sfiducia nei cittadini e nelle imprese, che manipolano il mercato, che danneggiano l'economia e trasformano il valore pubblico in guadagno per pochi, così come appare fondamentale il dialogo e la collaborazione con il territorio: per affermare la legalità è necessario coinvolgere attivamente tutti i portatori di interesse presenti sul territorio.

Obiettivi:

Mettere la sicurezza e la cura della città al centro delle attenzioni verso i cittadini con un coordinamento di servizi e strumenti perché la città sia vissuta e presidiata, incentivando il ruolo dei corpi organizzati (Guardie ecologiche, Protezione civile e Polizia locale) al servizio del cittadino. Si stanno monitorando gli effetti della revisione dell'organizzazione del corpo di Polizia locale e dei suoi reparti, avvenuta nel 2024, con priorità ai benefici apportati nei quartieri. Sicurezza significa anche incrementare le reti di vicinato e i progetti di presidio e di servizi aumentando la percezione di sicurezza nei quartieri, nel centro cittadino e nel Parco Reale. Sicurezza e legalità significano anche dotazione tecnologica e attivazione di un sistema integrato e coordinato dei controlli.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
1.01	Dialogo e collaborazione con il territorio	MOCCIA / SINDACO / Longoni / Lamperti / Riva / Fumagalli	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
1.02	La città sicura	MOCCIA / Abba' / Fumagalli / Sindaco	03 - Ordine pubblico e sicurezza 11 - Soccorso civile
1.03	Patto di sicurezza urbana	MOCCIA / Fumagalli / Sindaco / Abba'	03 - Ordine pubblico e sicurezza

AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI È ATTRATTIVA

Parco e Villa riattivati, aperti, rigenerati, connessi alla città e ai suoi tesori in una filiera unitaria, perché Monza ha una posizione strategica per tutti i turisti che vogliono visitare le bellezze della Lombardia occidentale e vuole costituirsi quale punto baricentrico per ospitare chi vuole visitare Milano, Bergamo, il Lago di Como, offrendo essa stessa la visita dei suoi tesori e l'abbraccio del Parco. Lo sviluppo del turismo è un asset essenzialmente nuovo, che nasce dalla valorizzazione della città e delle sue bellezze. La città di tutti è motore di sviluppo economico e crea lavoro, amplia l'offerta culturale, aprirà una nuova biblioteca, polifunzionale e con servizi innovativi oltre a quelle in ogni quartiere e sviluppa il dialogo con i circuiti culturali dei capoluoghi lombardi.

Obiettivi:

A partire dalla Villa e dal Parco Reale e dalle sue altre grandi ricchezze storiche, artistiche ed ambientali la città di tutti sta diventando un riferimento per la cultura, turismo, commercio e imprese come motori dello sviluppo della città, di chi vi lavora, di chi la vive e di chi vi opera. Per questo vengono monitorati gli strumenti già attivati (brand e slogan) a cui si stanno aggiungendo molte altre iniziative rivolte a questo unico obiettivo: portare la nostra città in una dimensione sovracomunale ed europea.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
2.04	Città della Cultura	BETTIN / Abba' / Fumagalli / Guidetti / Zappalà / Lamperti / Longoni / Sindaco / Riva	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.05	La città attrattiva	ABBA' / Bettin / Zappalà / Guidetti	07 - Turismo
2.06	La Villa Reale e il Parco Reale nella città di tutti	BETTIN / Zappalà / Guidetti / Abba' / Sindaco	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.07	Più cultura nella città di tutti	GUIDETTI / Fumagalli / Bettin / Lamperti / Longoni / Abba'	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.08	Stimolare il commercio e l'artigianato	ABBA' / Sindaco / Bettin / Lamperti / Longoni / Moccia / Fumagalli	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
			14 - Sviluppo economico e competitività
			15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI È DINAMICA E POLINCENTRICA

La città di tutti si muove in modo dolce, dinamico e sostenibile, incentivando la mobilità condivisa. È una città che sta potenziando il sistema della ciclabilità urbana per integrarlo in un sistema intermodale che avrà al centro la nuova M5. Una città policentrica significa dotare ogni quartiere di servizi e opportunità, dove nessuno si senta solo e tutti possano partecipare alla costruzione della città di tutti.

Obiettivi:

Il perno della mobilità sostenibile in città è la realizzazione della M5 e la “cucitura” delle piste ciclabili con un’attuazione del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) che rimetta al centro il progetto di BICIPLAN cittadino. La città di Monza ha bisogno di una rivoluzione della mobilità che renda sostenibile l’ambiente e l’aria cittadina e favorisca il collegamento di tutti i quartieri. Infine, la città, e suoi 10 quartieri, ognuno con la propria storia e identità, vengono valorizzati per migliorarne la qualità della vita, aumentando i servizi di prossimità e gli eventi, per una partecipazione attiva di tutti i cittadini.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
3.09	Città partecipata e policentrica	SINDACO / FUMAGALLI / Longoni / Guidetti / Zappalà / Moccia / Riva / Lamperti / Abbà / Bettin	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
3.10	Mobilità sostenibile	ZAPPALÀ / Moccia / Abba' / Sindaco / Fumagalli / Lamperti / Bettin	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI È CAPOLUOGO EUROPEO

La città di tutti è capoluogo europeo (e mondiale, se l'UNESCO riconoscerà il valore della Villa Reale) e crea sinergie tra i Comuni della Provincia e le principali città lombarde. Punta alla transizione ecologica e ad un nuovo stile di vita, tiene insieme urbanistica, paesaggio e ambiente, recupera le aree pubbliche e private degradate e dismesse. Rigenera il territorio riducendo il consumo di suolo, sceglie l'economia circolare, rivede il sistema di gestione e raccolta dei rifiuti a vantaggio di tutti i cittadini.

Obiettivi:

La città di Monza si sta impegnando con progetti a favore della Transizione ecologica. L'urbanistica deve essere collegata ai temi ambientali, sociali ed economici con un riequilibrio delle diseguaglianze e un vero coinvolgimento dei cittadini (urbanistica partecipata). Per questo va data qualità allo spazio pubblico con il recupero delle aree dismesse pubbliche orientandole a servizi strategici e va perseguito l'obiettivo di un bilancio con consumo di suolo negativo che sappia porre Monza in un contesto di capoluogo europeo. Sostenibilità ambientale ed economia circolare si perseguono con una netta revisione dell'attuale appalto dei rifiuti verso un modello di governance e gestione pubblica del servizio. L'obiettivo è riportare la città ad un dialogo in cui sia perno per i Comuni della Brianza e riferimento con Milano sui grandi temi della sostenibilità, clima, aria e mobilità oltre a svolgere un ruolo attivo nel promuovere rapporti e relazioni con Provincia, Regione Lombardia e Ministeri, Governo centrale, Europa, Città italiane ed europee per la condivisione di progetti e politiche. Monza, anche grazie ad iniziative di sensibilizzazione ed eventi pubblici, è tornata ad essere presente ai tavoli di pianificazione e programmazione sovracomunali con una maggiore attenzione alla relazione e ai servizi con e per il territorio.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
4.11	La città bella	ZAPPALÀ / GUIDETTI / Abba' / Lamperti / Longoni	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
4.12	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	LAMPERTI / Longoni / Riva / Abba' / Fumagalli	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
			08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
4.13	Rigenerazione urbana	LAMPERTI / LONGONI / Sindaco / Riva / Fumagalli / Abba' / Bettin	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
			08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI È INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE

La città di tutti lancia una svolta green per una riduzione dell'inquinamento acustico e dell'aria, investe su forme energetiche innovative e rinnovabili negli edifici pubblici e privati, pensa al verde agricolo come risorsa e non come consumo. Una città illuminata in modo efficiente, anche in periferia, che offre servizi intelligenti a tutti i cittadini. La città di tutti offre connettività gratuita e performante nelle scuole, servizi digitali del Comune semplici e accessibili da casa, servizi domiciliari ad alta tecnologia per anziani e persone fragili in supporto alle famiglie e agli operatori.

Obiettivi:

La città di tutti verso una svolta "green": abbiamo bisogno di una seria riduzione dell'inquinamento acustico e dell'aria, di potenziare le innovazioni per l'energia con un contenimento dei consumi tramite politiche di efficientamento energetico degli edifici pubblici, aumentando la rete del teleriscaldamento cittadino, favorendo la costruzione di comunità energetiche e aumentando le dotazioni cittadine di aree verdi e boschi urbani. Il progressivo sviluppo dei servizi digitali ad alta innovazione rende più efficace la "macchina comunale" nella relazione e nei servizi ai cittadini, con le imprese, le istituzioni tutte.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
5.14	Agenda digitale	ABBA' / Longoni / Moccia / Riva	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
5.15	La città green	BETTIN / Lamperti / Longoni / Abba'	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
5.16	Smart City Illuminazione pubblica	LONGONI / Zappalà / Abba' / Lamperti / Moccia	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI È SOLIDA

Fornire servizi ai cittadini significa avere i conti in ordine, organizzare e valorizzare il personale che attua gli indirizzi del Sindaco, della Giunta e del Consiglio Comunale. La città di tutti è solida e coinvolge le società partecipate nel fornire servizi efficienti ai cittadini, dalla mobilità alla cura, dalle risorse idriche all'energia, dalla formazione al lavoro alla gestione dell'ambiente.

Obiettivi:

E' necessario valorizzare le persone del Comune di Monza con team di progetti trasversali e integrati intersettoriali, con la gestione dei Piani di performance che sono legati alla realizzazione del Programma di mandato e del conseguente DUP (Documento Unico di Programmazione); predisporre una programmazione di bilancio solida e sostenibile con particolare attenzione alle fragilità create dalla situazione della pandemia, post-pandemia ed eventi economici sfavorevoli con una cura e attenzione alla lotta all'evasione ed elusione fiscale e tributaria; sostenere il rafforzamento dei rapporti e dei servizi con le società partecipate e aziende in house, gestendo i nuovi servizi già assegnati e ampliando a ulteriori servizi alla cittadinanza. Infine, avendo costituito una Struttura dedicata alla ricerca di finanziamenti con figure specialistiche, stiamo reperendo ulteriori risorse esterne per attuare gli obiettivi del Programma di mandato.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
6.17	La città solida	LONGONI / Riva / Sindaco / Lamperti / Zappalà / Guidetti / Moccia	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI È INCLUSIVA E ACCESSIBILE

Monza inclusiva ed accessibile sostiene i diritti civili, le persone e le famiglie in situazioni di fragilità causate dalla perdita del lavoro, dalla minor cura della salute, dall'indebolimento della rete familiare e delle relazioni, dagli impedimenti fisici e psichici che limitano gli accessi alla mobilità, alle strutture e ai servizi. Garantisce la conciliazione tra vita familiare, lavoro e tempo libero, la partecipazione alla vita sociale e la cittadinanza attiva, l'azione verso il mondo femminile, con scelte amministrative finalizzate ad appianarne il divario. Un moderno sistema di Welfare, inoltre, non può dirsi tale se non si fonda su un lavoro di comunità e di rete, fatto di messa in comune di risorse economiche, professionali, di competenze e di visioni, che, in modo integrato, possano far fronte alle esigenze di persone e famiglie sempre più segnate dalle difficoltà del momento presente e possano garantire un ritorno ad azioni di prevenzione affinché la fascia della fragilità e della vulnerabilità non si trasformi in disagio conclamato. L'ordine di priorità degli obiettivi e delle azioni concrete proposte vedono in prima posizione il sostegno alle situazioni di fragilità economica, soprattutto connesse alla perdita del lavoro, e alle tante forme di povertà di persone e famiglie segnate da condizioni problematiche sul piano culturale, della salute, della rete di sostegno parentale e relazionale e, a volte, anche educativo e psicologico.

Obiettivi:

- ✓ Ascoltare e raccogliere le domande relative ai diritti e ai bisogni ed organizzare le risposte.
- ✓ Far crescere la città/comunità in capacità economica e coesione sociale.
- ✓ Attrezzarsi per far fronte in maniera efficace e coordinata alle situazioni di emergenza ma garantire sostenibilità degli interventi anche e soprattutto nella quotidianità.
- ✓ Contare su un welfare fondato su un patto intergenerazionale, che accompagni le persone in tutte le fasi della vita, così da rinsaldare i legami tra le generazioni.
- ✓ Esprimere una concezione del bene comune fondata anche sui beni relazionali, come quelli delle famiglie e dell'associazionismo.
- ✓ Promuovere, proteggere e assicurare il pieno ed eguale godimento di tutti i diritti umani e di tutte le libertà fondamentali da parte delle persone e dimostrare nelle scelte concrete il rispetto della loro dignità.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
7.18	Diritti civili	FUMAGALLI / Riva / Sindaco / Moccia / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.19	Diritto al superamento della povertà e del disagio	RIVA / Fumagalli / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.20	Diritto alla salute	RIVA / Sindaco / Longoni / Lamperti / Abba'	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.21	Diritto all'abitare	FUMAGALLI / Lamperti / Longoni / Riva / Guidetti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.22	Diritto all'integrazione	FUMAGALLI / Riva / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.23	La città inclusiva	RIVA / Fumagalli / Lamperti / Longoni / Zappalà / Abba'	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.24	Welfare di Comunità	RIVA / Guidetti / Longoni	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI È VIVA E SPORTIVA

Dagli asili nido all'Università, la città di tutti assicura il diritto allo studio per ogni monzese. Monza è viva e sportiva, può diventare la città in cui gli investimenti sulla formazione e sui luoghi dell'apprendimento sono declinati in termini di massima accessibilità, sostenibilità e sicurezza. Lo sport per tutti significa attrezzature all'aperto e nuove palestre innovative in ogni quartiere, oltre a cura e manutenzione costanti delle palestre scolastiche.

Obiettivi:

Viene garantito un continuo coordinamento tra l'Amministrazione comunale e tutte le scuole di competenza comunale, per integrare le attività connesse all'edilizia scolastica, alla sicurezza e manutenzione ordinaria e straordinaria, le attività relative al diritto allo studio, collaborando con la Provincia per quelli di competenza. Si sta sviluppando concretamente la scuola digitale, partendo dalle infrastrutture di connessione (cfr. progetto di smart illuminazione e connessione pubblica), garantendo contemporaneamente un adeguato sostegno educativo ai bambini con disabilità e una efficace mediazione linguistico-culturale per i bambini di origine straniera.

Sono in corso attività che porteranno all'aumento di aree indoor e outdoor destinate allo sport e all'attività fisica, coadiuvate da eventi sportivi, finalizzati alla promozione dell'aggregazione sociale e del benessere psicofisico.

Per i giovani si sta definendo un piano locale di attività che aumenti spazi fisici e opportunità con servizi rivolti all'orientamento lavorativo e all'ascolto, finanziando - laddove possibile - iniziative che esaltino il loro protagonismo.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
8.25	Città dell'apprendimento	SINDACO / Fumagalli / Abba' / Longoni / Lamperti	04 - Istruzione e diritto allo studio
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
8.26	La città giovane e sportiva	GUIDETTI / FUMAGALLI / Bettin / Sindaco / Longoni / Lamperti / Riva / Zappalà / Moccia / Abbà	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Sezione Operativa (SeO) 2026-2028: Parte 1

ANALISI DELLE RISORSE FINANZIARIE¹⁰

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del D.lgs. n. 118/2011) prevede che nella Sezione Operativa venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

Non può mancare la definizione di alcune indicazioni di massima in merito alle risorse finanziarie, che rappresentino indirizzi generali funzionali alla costruzione del bilancio 2026-2028, rispetto al quadro di finanza nazionale, regionale e/o provinciale.

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del D.lgs. n. 118/2011) prevede la stesura della nota integrativa al bilancio di previsione, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio. La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento. Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario.

ARMONIZZAZIONE SISTEMI CONTABILI

Fin dal 2016 il Bilancio, che deve coprire un arco di tempo almeno triennale, deve essere redatto secondo i nuovi schemi Armonizzati, con funzione autorizzatoria e valore a tutti gli effetti giuridici. Il nuovo Piano dei Conti Armonizzato stabilisce una nuova articolazione delle Entrate e delle Spese:

ENTRATE: Titoli – Tipologie – Categorie – Capitoli/Articoli

L'approvazione del Bilancio per Titoli e Tipologie è di competenza del Consiglio Comunale (al quale viene trasmessa anche, a soli fini conoscitivi, l'ulteriore ripartizione in Categorie). L'approvazione delle Categorie e dei Capitoli/Articoli è di competenza della Giunta Comunale col PEG.

SPESE: Missioni – Programmi - Titoli - Macroaggregati – Capitoli/Articoli

L'approvazione del Bilancio per Missioni – Programmi - Titoli è di competenza del Consiglio Comunale (al quale viene trasmessa anche, a soli fini conoscitivi, l'ulteriore ripartizione in Macroaggregati). L'approvazione dei Macroaggregati e dei Capitoli/Articoli è di competenza della Giunta Comunale col PEG. La normativa stabilisce che i Capitoli vengano raccordati almeno al IV livello del nuovo Piano dei Conti integrato approvato con D. Lgs. 118/2011 (Allegato 6 al decreto).

Il nuovo Piano dei conti contiene l'integrazione della contabilità finanziaria con quella economico-patrimoniale e prevede cinque livelli di articolazione. Il V livello deve essere utilizzato a livello gestionale, cioè utilizzato sugli accertamenti/impegni o reversali/mandati. L'elencazione con una breve descrizione delle Missioni e dei Programmi con relativi codici COFOG (Gruppi) di secondo livello sono contenuti nell'Allegato 14 al D. Lgs. 118/2011. Secondo il nuovo schema di bilancio armonizzato le previsioni contengono gli stanziamenti di competenza per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione (cioè per il Comune di Monza nel triennio) e, solo per il primo anno, gli stanziamenti di cassa (sia competenza che residuo), nel rispetto delle effettive possibilità di cassa del Comune e nel rispetto della normativa vigente.

LEGGE DI STABILITA'

Nella redazione degli strumenti di programmazione si tiene conto delle varie leggi di bilancio approvate; pertanto, la costruzione del Bilancio di Previsione 2026-2027-2028 è avvenuta a legislazione vigente, salve successive modifiche da apportarsi durante l'esercizio per effetto dell'entrata in vigore della Legge di Bilancio 2026 e di altre modifiche legislative che dovessero intervenire.

¹⁰ <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Bilanci/>
<https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Servizi-erogati/Costi-contabilizzati/>

TASSAZIONE LOCALE

A partire dall'anno 2019 non è stata più prorogata la sospensione delle deliberazioni comunali per la parte in cui aumentano i tributi e le addizionali attribuite ai medesimi Enti; pertanto, nell'ambito dei limiti massimi stabiliti dalla Legge, il comune può variare in aumento le aliquote e tariffe dei tributi. Il blocco applicato fino al 2018 non era generalizzato, oltre alla deroga prevista per l'Imposta di soggiorno, era comunque prevista una deroga per la tassa sui rifiuti applicata sulla base dei criteri determinati con il regolamento, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999 n. 158, che impongono la copertura integrale dei costi d'investimento e di esercizio.

A partire dall'anno 2020 sono state introdotte la nuova IMU di cui alla Legge 160/2019 in luogo dell'IMU quale componente della IUC, nonché la nuova disciplina normativa per l'applicazione alla Tassa sui rifiuti dettata da ARERA e basata su un nuovo schema di PEF. Anche nel 2026 le tariffe della TARI saranno determinate in base alle risultanze del PEF elaborato dal Settore Ambiente.

Nell'anno 2021, in conformità alla Legge 160/2019, l'Imposta sulla Pubblicità, i diritti sulle pubbliche affissioni e la Tassa occupazione spazi ed aree pubbliche, sono stati sostituiti dal nuovo Canone unico patrimoniale, disciplinato dal Regolamento approvato dal Consiglio Comunale e dalle tariffe approvate dalla Giunta.

La previsione del Titolo 1 per l'anno 2026 è € 91.898.763,89, per l'anno 2027 è di € 92.443.982,71 e per l'anno 2028 è di € 92.342.155,70.

Con la Legge 160/2019 la TASI è stata abrogata a partire dal 01/01/2020 e l'IMU di cui alla Legge 147/2013 è stata sostituita, come già indicato precedentemente, da un tributo con le stesse caratteristiche, che trova disciplina nella Legge 160/2019.

Già dall'anno 2013 non è più dovuta l'IMU per l'abitazione principale e relative pertinenze, e per tutta una serie di casistiche previste dalla normativa, mentre rimangono soggetti al pagamento dell'IMU le abitazioni principali appartenenti alle categorie A1, A8 e A9 e relative pertinenze; in tal senso nulla è cambiato con la nuova IMU. Il gettito IMU accertato per l'anno 2024, alla data di redazione del presente documento, è di euro 36,236 mln al netto della quota parte ad aliquota base del gettito degli immobili D (immobili ad uso produttivo) di pertinenza dello Stato e destinata ad alimentare il Fondo di solidarietà comunale (FSC). Il dato per gli anni 2026, 2027 e 2028 è pari ad euro 36.236.459,00 per ciascun anno. Il dato riferito alle quote arretrate IMU è previsto in euro 3.663.549,60 nel 2026, nel 2027 e nel 2028.

I versamenti riferiti all'anno 2024 (ultimo dato completo disponibile) sono così ripartiti:

IMU 2024	ABITAZIONE PRINCIPALE	FABBRICATI RURALI	TERRENI AGRICOLI	AREE FABBRICABILI	ALTRI FABBRICATI	FABBRICATI "D"	BENI MERCE	TOTALE
COMUNE	310.414,00	0	57.657,00	1.342.571,00	39.684.576,00	3.106.914,00	0,00	44.502.132,00
STATO	0	0		1.427,00	7.596,00	7.922.759,00	0	7.931.782,00
TOTALE	310.414,00	0	57.657,00	1.343.998,00	39.692.172,00	11.029.673,00	0,00	52.433.914,00

N. versamenti 69.707

N. contribuenti 34.325

IMPOSTA DI SOGGIORNO

L'imposta di soggiorno è stata introdotta con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1 del 09/01/2014 sulla base delle disposizioni dell'art. 4 del D.lgs. n. 23/2011. Il relativo gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali e ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali fruibili anche dai turisti. Soggetto passivo è chi pernotta nelle strutture ricettive situate nel territorio del Comune di Monza, come definite dalla legge regionale in materia di turismo, e non risulta residente nel Comune di Monza. Sono previsti casi di esenzione. Soggetti responsabili della riscossione e del versamento al Comune dell'imposta sono i gestori delle strutture ricettive. I gestori sono tenuti al versamento dell'imposta al Comune entro 30 giorni dalla fine di ciascun trimestre solare.

Con l'articolo 180 del D.L. 34/2020 i gestori delle strutture sono diventati responsabili del pagamento. Ai sensi del Regolamento che disciplina l'imposta di soggiorno, l'elenco degli interventi finanziati con l'imposta è parte integrante del Bilancio di Previsione e del Conto Consuntivo. Ai fini dell'attività di accertamento dell'imposta si applicano le disposizioni di cui all'art. 1, commi 161 e 162, della Legge n. 296/2006. Il D.L. 50/2017 convertito con modificazioni dalla L. 21 giugno 2017, n. 96 ha introdotto il versamento dell'imposta di soggiorno anche da parte dei soggetti residenti nel territorio dello Stato che esercitano attività di

intermediazione immobiliare, nonché quelli che gestiscono portali telematici, mettendo in contatto persone in ricerca di un immobile con persone che dispongono di unità immobiliari da locare, le cosiddette locazioni brevi. Nell'anno 2018 sono intervenute modifiche regolamentari per questa fattispecie. Il D.L. 34/2019 (cd. Decreto Crescita), ha posto le basi per la circolazione di informazioni relative agli occupanti le strutture ricettive, da fornire ai comuni in modo tale da avere a disposizione dati concreti per la lotta all'evasione del suddetto tributo. La previsione di entrata per gli anni 2026-2027-2028 è di euro 400.000,00 per l'anno 2026 e di euro 420.000,00 per ciascuno degli anni 2027 e 2028.

ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF

A far data dall'1/1/2025 viene applicata l'aliquota unica dell'0,8% e la soglia di esenzione per i soli contribuenti con reddito imponibile complessivo determinato ai fini IRPEF non superiore a € 15.000,00. Nel caso in cui il reddito imponibile superi la soglia di esenzione, l'addizionale è dovuta e si applica al reddito complessivo con una previsione di gettito di euro 18.631.000,00 per ciascuno degli anni 2026-2027-2028.

TARI

In base alle norme attualmente vigenti è confermata dal legislatore l'applicazione della TARI anch'essa destinata a coprire tutti i costi del servizio di gestione rifiuti ricompresi nel Piano Economico Finanziario (PEF). La determinazione delle tariffe TARI viene effettuata applicando il metodo normalizzato di cui al D.P.R. n. 158/99 e le delibere/determine ARERA. Gli aspetti più salienti della tariffa consistono nella ripartizione del gettito tra utenze domestiche e non domestiche, nella classificazione delle utenze domestiche in base alla composizione del nucleo familiare, nella classificazione delle utenze non domestiche nelle attività individuate dal D.P.R. n. 158/1999. La TARI deve essere pagata da chi possiede/occupa/detiene locali o aree scoperte operative a qualsiasi uso destinati. Sono previste forme di agevolazioni per cittadini indigenti. Il termine per l'approvazione del PEF e delle tariffe TARI è stato fissato per legge al 30 aprile di ogni anno.

CANONE UNICO

Ai sensi dell'articolo 1, comma 816 della Legge 160 del 27 dicembre 2019, a decorrere dal 2021 è stato istituito il "Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria" (denominato "canone unico"), che sostituisce la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità, il diritto sulle pubbliche affissioni ed il canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza dei comuni e delle province.

Il successivo comma 837 del sopra richiamato articolo 1 L. 160/2019, ha previsto altresì l'istituzione del "canone di concessione, per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate", sostitutivo della TOSAP per le occupazioni effettuate durante il mercato settimanale, nonché della tassa rifiuti giornaliera dovuta per le medesime occupazioni. Il Comune di Monza con deliberazione consiliare n. 20 del 18.02.2021 ha istituito il Canone unico per ogni fattispecie, compresi i mercati, approvando a tal fine un regolamento di disciplina. Il Canone unico disciplina altresì le Pubbliche affissioni. Per l'esercizio 2025 si è provveduto ad una rivalutazione delle tariffe CUP in vigore al 31.12.2024 in base all'indice FOI ISTAT relativo al biennio 1.1.2022 - 31.12.2023 pari all'11,04%. Proseguono le attività di accertamento relative alla pubblicità abusiva, ai passi carrai, nonché alle aree fabbricabili, entro i termini di prescrizione previsti per Legge.

Dal 2026 può trovare applicazione l'articolo 19-bis del DL 95/2025 secondo il quale è possibile rivalutare annualmente il canone patrimoniale di concessione in base all'indice Istat dei prezzi al consumo rilevati al 31 dicembre dell'anno precedente.

ALIQUEUTE E TARIFFE

Come di consueto saranno pubblicate sul sito internet dell'ente - Sezione Trasparenza - le schede delle tariffe relative ai Servizi a domanda individuale e servizi diversi che il Comune di Monza eroga ai cittadini.

FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE

I trasferimenti erariali correnti previsti per gli anni 2026-2027-2028 sono relativi a:

- Fondo solidarietà comunale;

- Fondo IMU-TASI per il finanziamento di piani di sicurezza a valenza pluriennale finalizzati alla manutenzione di strade, di scuole ed altre strutture di proprietà comunale (introdotto con la Legge di Bilancio n. 145/2018);
- Fondo speciale equità dei servizi;
- Contributi diversi.

Per quanto riguarda il Fondo di Solidarietà Comunale, è previsto che il riparto del Fondo tra i singoli Comuni avvenga con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri previo accordo da sancire in sede di Conferenza Stato-Città e autonomie locali. Il Fondo di solidarietà Comunale subirà la seguente evoluzione:

0. Anno 2026 euro 10.463.814,46;
1. Anno 2027 euro 10.137.496,25;
2. Anno 2028 euro 10.085.669,24;

Le previsioni di entrata dei trasferimenti correnti sono le seguenti:

ENTRATE	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	19.846.662,18	18.516.691,29	18.484.544,63
TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	67.500,00	40.000,00	40.000,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	75.200,00	75.200,00	75.200,00
TOTALE	19.989.362,18	18.631.891,29	18.599.744,63

I trasferimenti da parte della Regione e degli altri Enti del Settore Pubblico sono relativi a progetti che verranno realizzati dai singoli servizi.

INDEBITAMENTO E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

PREVISIONI DI MUTUI PASSIVI DA ASSUMERE A FINANZIAMENTO DI SPESE DI INVESTIMENTO

Si prevede per gli anni 2026-2027-2028 il seguente ricorso all'indebitamento per il finanziamento di spese di investimento, nel rispetto della normativa vigente.

ENTRATE	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00
ACCENSIONI MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	9.950.146,18	12.250.000,00	7.000.000,00
EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	9.850.146,18	12.250.000,00	7.000.000,00

Le previsioni di assunzione di mutui e prestiti rispettano il limite di indebitamento previsto dalla normativa vigente, nonché la capacità di indebitamento dell'Ente.

STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Il Comune di Monza non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

ANTICIPAZIONI DI CASSA

Ai sensi dell'art. 222 del T.U.E.L. il tesoriere, su richiesta dell'ente corredata dalla deliberazione della Giunta, concede allo stesso anticipazioni di tesoreria, entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate accertate nel penultimo anno precedente, afferenti ai primi tre titoli di entrata del bilancio. La legge di bilancio 2023 ha previsto per ciascuno degli anni dal 2023 al 2025 l'innalzamento del già menzionato limite ai cinque dodicesimi delle entrate accertate nel penultimo anno precedente, afferenti ai primi tre titoli di entrata del bilancio. Al momento non sono previste ulteriori proroghe, bisognerà aspettare la nuova Legge di Bilancio 2026. Entro il 31/12 dell'esercizio il Comune deve rientrare dall'utilizzo dell'anticipazione. Al Tesoriere sono dovuti gli interessi in base all'importo ed ai giorni di effettivo utilizzo dell'anticipazione da parte del Comune, in base alle condizioni economiche del Contratto di Tesoreria. Per l'anticipazione di Tesoreria gli stanziamenti sono previsti in bilancio in modo tale da consentire la registrazione contabile giornaliera degli utilizzi/ripristini così come stabilito dalla normativa.

VINCOLO DI FINANZA PUBBLICA

I commi da 819 a 826 della Legge di Bilancio n. 145/2018 sanciscono il definitivo superamento del Vincolo di Finanza Pubblica in vigore dal 2016. Già dal 2019, dunque, bisogna rispettare solo gli equilibri ordinari disciplinati dall'Armonizzazione Contabile di cui al D.lgs. n. 118/2011 e dal D.lgs. 267/2000. La legge di bilancio 2025 ha stabilito l'obbligatorietà di un saldo annuale complessivo più stringente rispetto all'attuale pareggio di bilancio, comprensivo anche dell'utilizzo avanzi e degli accantonamenti. Tale obbligo viene però verificato in prima istanza a livello di comparto e solo in caso di sfioramento si potranno applicare sanzioni agli enti inadempienti.

LA SOSTENIBILITA' FINANZIARIA DELLA SPESA DI PERSONALE

L'art. 33, comma 2, del DL 34/2019 e il conseguente Decreto ministeriale attuativo del 17 marzo 2020, hanno introdotto, a decorrere dal 20 aprile 2020, un nuovo regime sulla determinazione della capacità assunzionale dei Comuni basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale.

In particolare, secondo quanto previsto dall'art. 33, comma 2, del DL 34/2019, i comuni possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione.

In attuazione dell'art. 33, comma 2, del decreto-legge n. 34 del 2019, nella Tabella 1 del Decreto Attuativo sono individuati i valori soglia per fascia demografica del rapporto della spesa del personale dei comuni rispetto alle entrate correnti, secondo le definizioni dell'art. 2 del medesimo decreto.

I residenti del Comune di Monza, al 1° gennaio 2025, sono 123.859 e, pertanto, il nostro Ente rientra nella fascia demografica "g) comuni con popolazione compresa tra 60.000 e 249.999 abitanti" della Tabella 1, cui corrisponde un valore soglia (in termini di rapporto tra spesa di personale e entrate correnti, al netto del FCDE) pari a 27,60%.

Come si evince dal seguente prospetto, aggiornato con i dati dell'ultimo rendiconto approvato (Rendiconto anno 2024):

- l'incidenza di spesa di personale sulle entrate è inferiore al valore soglia, pari al 27,60%; nello specifico, con riferimento alla spesa di personale anno 2024 e alla media delle entrate correnti del triennio 2022-2024 - al netto del FCDE -, il rapporto è pari a 25,89%;
- il limite massimo di spesa di personale ex art. 33, comma 2, DL34/2019 risulta pari a € 38.176.392,99. (importo da aggiornare annualmente a seguito dell'approvazione del rendiconto di gestione 2025).

	2022	2023	2024
TITOLO 1 - entrate tributarie	89.951.872,55	91.574.337,98	93.083.487,13
TITOLO 2- trasferimenti	18.124.960,92	16.381.583,11	17.180.347,78
TITOLO 2 - entrate extratributarie	35.463.777,35	36.044.225,53	41.507.874,80
	143.540.610,82	144.000.146,62	151.771.709,71
Media entrate correnti	146.437.489,05		
FCDE bilancio di previsione 2024	8.117.224,59		
A) Media Entrate Correnti al netto FCDE	138.320.264,46		
B) Spesa di personale anno 2024 (MACROAGGREGATI U1.01.00.00.001, U1.03.02.12.001, U1.03.02.12.002, U1.03.02.12.003, U1.03.02.12.999)	35.814.452,06		
C) Rapporto Spesa Personale /Entrate Correnti (B / A)	25,89%		
D) VALORE SOGLIA percentuale da decreto attuativo	27,60%		
E) Limite massimo spesa di personale applicando il valore soglia (A * D)	38.176.392,99		

La programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale assicura per il triennio 2026-2028 assicura il rispetto del limite di spesa ex art. 33, comma 2, DL34/2019, al momento aggiornato con i dati dell'ultimo rendiconto approvato (annualità 2024).

	2026	2027	2028
STANZIAMENTI BILANCIO SPESA PERSONALE (MACROAGGREGATI U1.01.00.00.000, U1.03.02.12.001, U1.03.02.12.002, U1.03.02.12.003, U1.03.02.12.999)	€ 38.743.875,00	€ 38.737.475,00	€ 38.327.945,00
VOCI ESCLUSE DAL LIMITE (es. fondo incentivi tecnici/spesa personale PNRR a tempo determinato/spesa personale servizi sociali a tempo determinato finanziata dal Ministero)	€ 609.530,00	€ 609.530,00	€ 522.100,00
TOTALE STANZIAMENTI ex art. 33, c2, DL34/2019	€38.134.345,00	€38.127.945,00	€37.805.845,00
LIMITE ANNUO MASSIMO SPESA DI PERSONALE	€ 38.176.392,99		

ALTRI LIMITI DI SPESA

Anche nell'esercizio 2026, ai sensi dell'articolo 57, comma 2, del D.L. n. 124/2019, non trovano applicazione i limiti di spesa per incarichi di studi, ricerca e consulenza, quelli per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, missioni, autovetture e buoni taxi, formazione, acquisto, locazione e manutenzione degli immobili da parte degli enti territoriali, nonché quelli relativi ai piani di razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali. Restano invece in vigore i vincoli sulle spese informatiche previsti dalla Legge n. 208/2015. Viene affidata al Servizio Contabilità Finanziaria la verifica del rispetto del già menzionato limite di spesa.

L'Ente rispetterà il limite di spesa per gli incarichi esterni stabilito dal Consiglio Comunale con la deliberazione di approvazione del Bilancio di Previsione 2026-2028, ai sensi dell'art. 3, comma 56, della legge n. 244/2007, così come modificato dall'articolo 46, comma 3, del D.L. n. 112/2008.

Per l'anno 2026 il limite massimo della spesa per incarichi esterni è pari al 4% degli stanziamenti dei macroaggregati 101 e 103 del titolo I della spesa iniziale del Bilancio di Previsione.

DATI FINANZIARI AGGREGATI COME DA BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2026-2028

ENTRATA PER TITOLI E TIPOLOGIE

Titolo	Descrizione Titolo	Descrizione Tipologia	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale comp. 2028
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Imposte, tasse e proventi assimilati	81.434.949,43	87.618.804,41	82.306.486,46	82.256.486,46
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	10.463.814,46	8.517.852,63	10.137.496,25	10.085.669,24
Totale	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		91.898.763,89	96.136.657,04	92.443.982,71	92.342.155,70
2	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	19.846.662,18	18.724.220,05	18.516.691,29	18.484.544,63
2	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Imprese	67.500,00	36.800,00	40.000,00	40.000,00
2	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	19.998,87	0,00	0,00
2	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	75.200,00	133.377,55	75.200,00	75.200,00
Totale	Trasferimenti correnti		19.989.362,18	18.914.396,47	18.631.891,29	18.599.744,63
3	Entrate extratributarie	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	20.962.725,00	19.068.507,83	21.176.728,00	20.676.451,00
3	Entrate extratributarie	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	8.225.000,00	6.872.428,20	8.355.000,00	8.335.000,00

Titolo	Descrizione Titolo	Descrizione Tipologia	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale comp. 2028
3	Entrate extratributarie	Interessi Attivi	308.000,00	382.807,08	316.000,00	316.000,00
3	Entrate extratributarie	Altre entrate da redditi di capitale	2.340.000,00	2.377.690,95	2.540.000,00	2.540.000,00
3	Entrate extratributarie	Rimborsi e altre entrate correnti	12.082.804,18	10.293.265,24	10.670.118,83	10.585.738,83
Totale	Entrate extratributarie		43.918.529,18	38.994.699,30	43.057.846,83	42.453.189,83
4	Entrate in conto capitale	Tributi in conto capitale	13.000,00	6.500,00	13.000,00	13.000,00
4	Entrate in conto capitale	Contributi agli investimenti	14.191.853,82	15.910.702,82	10.431.000,00	8.431.000,00
4	Entrate in conto capitale	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	9.323.500,00	1.550.877,88	5.013.500,00	4.613.500,00
4	Entrate in conto capitale	Altre entrate in conto capitale	16.323.503,48	11.782.894,46	13.588.013,92	13.181.000,00
Totale	Entrate in conto capitale		39.851.857,30	29.250.975,16	29.045.513,92	26.238.500,00
5	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	15.000.000,00	4.045.973,06	15.000.000,00	15.000.000,00
Totale	Entrate da riduzioni di attività finanziarie		15.000.000,00	4.045.973,06	15.000.000,00	15.000.000,00
6	Accensioni prestiti	Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	9.950.146,18	8.040.914,75	12.250.000,00	7.000.000,00
Totale	Accensioni prestiti		9.950.146,18	8.040.914,75	12.250.000,00	7.000.000,00

Titolo	Descrizione Titolo	Descrizione Tipologia	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale comp. 2028
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	60.000.000,00	0,00	60.000.000,00	60.000.000,00
Totale Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			60.000.000,00	0,00	60.000.000,00	60.000.000,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	Entrate per partite di giro	32.920.000,00	17.906.525,42	32.920.000,00	32.920.000,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	Entrate per conto terzi	1.000.000,00	244.524,54	1.000.000,00	1.000.000,00
Totale Entrate per conto terzi e partite di giro			33.920.000,00	18.151.049,96	33.920.000,00	33.920.000,00
Totale complessivo			314.528.658,73	213.534.665,74	304.349.234,75	295.553.590,16
-	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		36.026.449,07	0,00	29.239.853,82	5.050.000,00
-	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		524.784,34	0,00	0,00	0,00
-	Fondo di Cassa		0,00	118.796.421,98	0,00	0,00
Totale complessivo			351.079.892,14	332.331.087,72	333.589.088,57	300.603.590,16

SPESE PER MISSIONI

Missione	Descrizione Missione	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	64.789.782,30	58.286.531,10	62.233.008,76	59.014.626,02
02	Giustizia	3.512,00	3.512,00	3.208,00	2.893,00
03	Ordine pubblico e sicurezza	8.189.420,00	7.591.788,64	7.291.420,00	6.541.420,00
04	Istruzione e diritto allo studio	35.916.434,53	25.099.379,92	28.024.655,67	19.974.488,67
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	9.375.425,10	5.170.405,12	6.851.032,27	5.344.216,00
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	8.250.839,00	5.306.130,16	6.792.420,00	4.365.648,00
07	Turismo	625.400,00	463.623,86	645.400,00	645.400,00
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	9.659.340,00	6.479.232,81	6.940.482,00	5.798.143,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	28.318.459,12	19.612.923,81	26.143.204,13	23.847.725,31
10	Trasporti e diritto alla mobilità	29.331.001,04	22.942.987,61	32.150.645,92	22.150.054,00
11	Soccorso civile	273.630,00	188.561,45	273.630,00	273.630,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	43.034.725,21	39.200.734,40	42.912.077,62	40.263.381,96
14	Sviluppo economico e competitività	2.000.203,00	1.254.732,31	1.597.034,00	1.196.864,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	410.000,00	380.013,58	410.000,00	410.000,00
20	Fondi e accantonamenti	9.183.138,84	971.118,83	9.202.906,20	9.079.048,20
50	Debito pubblico	7.798.582,00	7.798.582,00	8.197.964,00	7.776.052,00
60	Anticipazioni finanziarie	60.000.000,00	0,00	60.000.000,00	60.000.000,00
99	Servizi per conto terzi	33.920.000,00	18.241.330,05	299.669.088,57	33.920.000,00
Totale complessivo		351.079.892,14	218.991.587,65	333.589.088,57	300.603.590,16

INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI PER AMBITO E OBIETTIVO STRATEGICO

AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
Dialogo e collaborazione con il territorio	0101 - Organi istituzionali	0101/1.01.01	Garantire l'attività di indirizzo in tema di anticorruzione e legalità	- Educazione alla legalità - Restituzione all'uso pubblico dei beni confiscati alla criminalità organizzata
La città sicura	1101 - Sistema di protezione civile	1101/1.02.02	Garantire l'incolumità delle persone, dei beni e dell'ambiente in caso di emergenza	Organizzazione delle strutture ed interventi in materia di protezione civile e vigilanza ecologica
	0301 - Polizia locale e amministrativa	0301/1.02.03	Coordinamento delle forze di polizia sul territorio	- Qualificazione del servizio dei vigili di quartiere - Interazione tra polizia locale e forze di polizia - Presidio dinamico del territorio
	0302 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0302/1.02.04	Incremento dei livelli di sicurezza sul territorio tramite videosorveglianza "smart"	Sviluppo sistemi videosorveglianza "smart"
Patto di sicurezza urbana	0302 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0302/1.03.05	Integrazione tra politiche e azioni per la sicurezza in collaborazione con i cittadini	- Incremento e promozione controllo di vicinato - Attivazione percorsi sicuri bambini/e e presidio scuole

AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
Città della Cultura	0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0502/2.04.06	Rafforzamento dei servizi culturali	- Attivazione nuovi servizi culturali di prossimità in luoghi aperti alla popolazione - Pianificazione dei servizi culturali - Casa delle Arti e della Cultura
	0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0501/2.04.07	Valorizzazione dei luoghi di cultura e bellezza della città garantendone la fruibilità	Attivazione progetti finalizzati alla valorizzazione dei luoghi di cultura
La città attrattiva	0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	0701/2.05.08	Sviluppo della promozione della città e dell'accoglienza turistica e convegnistica	- Promozione delle iniziative volte al potenziamento dell'offerta turistica e al miglioramento dei servizi - Inserimento di Monza nei circuiti culturali e di attrattività turistica
La Villa Reale e il Parco Reale nella città di tutti	0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0501/2.06.09	Villa reale - bene pubblico da valorizzare e riqualificare	Valorizzazione della componente educativa interna al Parco e alla Villa

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
				• Rinnovare la concessione del Golf secondo criteri di maggiore accessibilità
Più cultura nella città di tutti	0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0502/2.07.10	Biblioteca centro per lo sviluppo di idee, la ricerca di informazioni e la raccolta delle stesse	• Aumentare i servizi bibliotecari nei quartieri • Costruzione di una Biblioteca innovativa e polifunzionale • Creazione biblioteca "del verde" nel Parco • Sviluppo e integrazione del sistema bibliotecario
Stimolare il commercio e l'artigianato	1402 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1402/2.08.11	Distretto Urbano del Commercio	• Distretto Urbano del Commercio: rendere maggiormente attrattivo commercio di vicinato
	0801 - Urbanistica e assetto del territorio	0801/2.08.12	Qualificazione estetica e funzionale dello spazio urbano	• Manutenzione elementi di arredo e decoro urbano
	1404 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	1404/2.08.13	Snellire le attività burocratiche e sostenere la digitalizzazione dei servizi connessi alle attività produttive	• Snellire le attività burocratiche e sostenere la digitalizzazione
	1502 - Formazione professionale	1502/2.08.15	Sviluppo di un'occupazione qualificata	• Qualificazione dell'offerta formativa professionale (Azienda speciale Paolo Borsa e CFP e/o ITS)

AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI E' DINAMICA E POLICENTRICA

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
Città partecipata e policentrica	0101 - Organi istituzionali	0101/3.09.16	Accrescere il brand di Monza quale città aperta, accessibile, partecipativa, capace di ascolto e di relazioni positive	• Maggiore attenzione alle Consulte di Quartiere • Rinforzo degli strumenti per la gestione dei beni comuni • Garantire gli indirizzi in tema di comunicazione istituzionale e relazioni esterne, potenziando i canali digitali
Mobilità sostenibile	1005 - Viabilità e infrastrutture stradali	1005/3.10.17	La rivoluzione della mobilità	• Realizzazione di percorsi sicuri e protetti per pedoni e biciclette • Studio e monitoraggio degli impatti sociali, commerciali, turistici, ambientali e di mobilità dovuti alla realizzazione della metropolitana • Pianificare una migliore accessibilità dell'Ospedale San Gerardo
		1005/3.10.19	Politiche di governo del traffico	• Rendere gli spostamenti più efficienti e veloci alleggerendo l'impatto ambientale del settore

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
				• Manutenzione straordinaria piazze e strade
	1001 - Trasporto ferroviario	1001/3.10.20	Trasporto ferroviario	• Realizzazione della fermata Monza Est-Parco

AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
La città bella	0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0902/4.11.21	Clima e vivibilità per dare un volto nuovo alla città di persone e animali	• Dedizione nella cura del verde urbano
	0903 - Rifiuti	0903/4.11.22	La nuova politica di gestione dei rifiuti: Monza più pulita	• Garantire la corretta pulizia di strade e marciapiedi e l'igiene pubblica
Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1209/4.12.23	Cimitero luogo di accoglienza per tutti	• Realizzazione area cimiteriale per la sepoltura delle persone appartenenti ad altre religioni • Garantire la corretta rotazione nei campi per dare a tutti i cittadini la possibilità di una sepoltura dignitosa
	0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0105/4.12.24	Gestione ottimale del patrimonio	• Attività operativa patrimonio
	0106 - Ufficio tecnico	0106/4.12.25	Edilizia Pubblica e maggiore qualità dello spazio pubblico	• Predisposizione Piano di manutenzione programmata edifici pubblici e scuole e monitoraggio interventi • Predisposizione Piano eliminazione barriere architettoniche e monitoraggio interventi
	0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0802/4.12.26	Risposta al fabbisogno abitativo	• Realizzazione interventi di manutenzione straordinaria e riordino del patrimonio abitativo comunale ed accordi con ALER per un piano di riassetto degli alloggi di loro competenza • Stipula convenzioni per l'Edilizia convenzionata
Rigenerazione urbana	0801 - Urbanistica e assetto del territorio	0801/4.13.28	Riqualificazione dello spazio urbano	• Nuovo piano di rigenerazione urbana con Variante PGT verso la Transizione ecologica e consumo di suolo negativo • Recupero aree dismesse

AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
Agenda digitale	0108 - Statistica e sistemi informativi	0108/5.14.29	Strategia innovativa per la trasformazione digitale dell'ente nel rispetto delle linee guida della cybersicurezza	• Sviluppo dei servizi digitali per il cittadino con misure di sicurezza adeguate • Piano per la trasformazione digitale dell'Ente • Integrazione tecnica tra servizi applicativi per semplificare e rendere più efficiente l'operatività degli uffici di competenza • Interventi di potenziamento della cybersicurezza dell'Ente • Sviluppo di strumenti di Intelligenza artificiale nei processi di lavoro dell'Ente
	0107 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0107/5.14.30	Innovazione digitale e servizi al cittadino	• Sviluppo Sportelli fisici/virtuali di servizio al cittadino di primo e secondo livello
La città green	0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0905/5.15.31	Corridoi ecologici urbani	• Aree per la conservazione della biodiversità, la tutela di aree a vocazione agricola di valore naturale, paesistico e storico-culturale
	0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0908/5.15.32	Investire su forme innovative e rinnovabili nel campo della sostenibilità ambientale	• Ampliamento della rete di energie rinnovabili • Efficientamento energetico edifici pubblici e scuole • Permettere ai cittadini di accedere a un'energia sicura, sostenibile ed economica • Pianificazione e gestione delle risorse sostenibili
Smart City Illuminazione pubblica	1005 - Viabilità e infrastrutture stradali	1005/5.16.33	Tecnologie smart per l'integrazione della illuminazione pubblica con altre reti di servizi	• Attuazione progetto illuminazione pubblica e smart cities

AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
La città solida	0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0103/6.17.34	Buona gestione economica e finanziaria	• Potenziamento servizi società in house e partecipate • Programmazione economica, finanziaria e Bilancio • PNRR e Progettazione Europea • Monitoraggio Servizi pubblici locali
	0102 - Segreteria generale	0102/6.17.35	Garantire il coordinamento generale e trasparenza amministrativa	• Segreteria Generale e protocollo amministrativo
	0110 - Risorse umane	0110/6.17.36	Innovazione organizzativa	• Organizzazione e meccanismi operativi • Sistemi di reclutamento e sviluppo del personale
	0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0104/6.17.37	Qualificazione delle entrate tributarie	• Adozione di modelli istituzionali, organizzativi, tecnologici per potenziare l'attività di gestione fiscale • Nuovi criteri per l'accesso ai servizi comunali
	0111 - Altri servizi generali	0111/6.17.38	Rafforzamento gestione affari legali, contratti e coperture assicurative	• Avvocatura comunale, contratti e appalti • Gestione coperture assicurative

AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
Diritti civili	1205 - Interventi per le famiglie	1205/7.18.39	Comune amico per valorizzare il dialogo sulle tematiche connesse ai diritti civili e pari Opportunità	• Redazione del Bilancio di Genere • Sostenere le iniziative e progetti di contrasto alle diverse forme di discriminazione
Diritto al superamento della povertà e del disagio	1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1204/7.19.41	Costruire percorsi personali di recupero dell'autonomia	• Attivazione della figura del garante cittadino dei diritti dei detenuti • Attivazione di forme di inclusione sociale ed economica • Potenziamento "stazioni di posta" • Promozione di forme di giustizia riparativa
Diritto alla salute	1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1207/7.20.42	Case della Comunità e protezione sociale	• Efficace collaborazione con i servizi sociosanitari e con l'Infermieristica di Comunità • Integrazione socio-sanitaria Piano di zona • Istituzione Casa della Comunità

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
				• Maggiore accessibilità ai servizi sociali
Diritto all'abitare	1206 - Interventi per il diritto alla casa	1206/7.21.43	Accesso a una abitazione sicura, salubre ed economicamente accessibile	• Coprogettazione con il privato sociale per iniziative di housing e co-housing sociale • Costituzione Agenzia per la casa
Diritto all'integrazione	1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1204/7.22.44	Sostenere e accompagnare il bisogno di sentirsi parte della comunità	• Implementazione progetti di integrazione degli stranieri • Formazione del personale finalizzata a rafforzare l'orientamento all'utente e ai suoi bisogni
La città inclusiva	1202 - Interventi per la disabilità	1202/7.23.45	La comunità a protezione delle persone fragili	• Centro Diurno Disabili e sperimentare servizi innovativi più "leggeri" per persone con disabilità • Promuovere un più efficiente ricorso allo strumento dell'amministratore di sostegno e di altri strumenti o attività per la promozione dell'autonomia di persone fragili
	1201 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1201/7.23.46	Sostegno educativo ed alla protezione dei minori	• Attività di supporto psico-socio-educativo ai minori fragili
	1002 - Trasporto pubblico locale	1002/7.23.47	Trasporto pubblico locale	• Trasporti pubblici maggiormente accessibili
Welfare di Comunità	1208 - Cooperazione e associazionismo	1208/7.24.48	Lavoro di comunità e di rete: politiche sociali di sviluppo per le persone e le comunità	• Attivazione patto intergenerazionale • Realizzazione Welfare di Sviluppo e Secondo Welfare
	1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1204/7.24.49	Sviluppo Rete Artemide per conquistarsi un futuro diverso	• Sviluppare la Rete Artemide e sostenere i centri anti violenza e gli sportelli di ascolto
	1203 - Interventi per gli anziani	1203/7.24.50	Valorizzazione di tutte le età	• Impegno a sostenere gli anziani fragili e le loro famiglie

AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA

Obiettivo Strategico	M/PROGRAMMA	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
Città dell'apprendimento	0407 - Diritto allo studio	0407/8.25.51	Accesso ampio e qualificato alla conoscenza, come luogo d'incontro, aggregazione, divertimento, studio e formazione, e valorizzazione della presenza e delle relazioni con gli istituti universitari	• Implementare aule studio e luoghi di aggregazione nei vari quartieri prevedendo anche aperture serali e festive • Realizzazione interventi di edilizia scolastica
	1211 - Interventi per asili nido	1211/8.25.52	Servizi educativi 0-3 anni come agenzia educativa e sostegno alla famiglia	• Un posto al nido per ogni bambino/a o ad altri servizi integrativi
	0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria	0402/8.25.53	Concreto sostegno alle Istituzioni scolastiche per il potenziamento dell'offerta formativa	• Qualificazione dell'offerta formativa • Ridurre la dispersione scolastica
	0406 - Servizi ausiliari all'istruzione	0406/8.25.54	Pianificazione, programmazione e gestione dei servizi scolastici	• Gestione servizi scolastici e integrazione scolastica • Andare a scuola in gruppo, a piedi o in bicicletta: un'idea diversa di mobilità più adeguata al vivere sostenibile delle città
	0401 - Istruzione prescolastica	0401/8.25.55	Supportare la conquista dell'autonomia, lo sviluppo delle competenze e la maturazione dell'identità dei piccoli	• Gestione, sviluppo e miglioramento della scuola dell'infanzia • Attuazione ed implementazione del sistema 0-6
La città giovane e sportiva	0602 - Giovani	0602/8.26.56	Favorire il protagonismo dei giovani	• Tavolo dei Giovani • Occasioni di prossimità ai giovani
	0601 - Sport e tempo libero	0601/8.26.57	Lo sport per la rinascita aggregativa e sociale	• Consulta dello Sport • Piano pluriennale di sviluppo e manutenzione degli impianti sportivi • Progetti di sviluppo della pratica sportiva nel territorio • Creazione di impianti indoor o outdoor leggeri in ogni quartiere

INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI PER PROGRAMMA DI SPESA

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

0101 Organi istituzionali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA	Dialogo e collaborazione con il territorio	0101/1.01.01	Garantire l'attività di indirizzo in tema di anticorruzione e legalità	• Educazione alla legalità • Restituzione all'uso pubblico dei beni confiscati alla criminalità organizzata
3 - LA CITTÀ DI TUTTI E' DINAMICA E POLICENTRICA	Città partecipata e policentrica	0101/3.09.16	Accrescere il brand di Monza quale città aperta, accessibile, capace di ascolto e di relazioni positive	• Maggiore attenzione alle Consulte di Quartiere • Rinforzo degli strumenti per la gestione dei beni comuni • Garantire gli indirizzi in tema di comunicazione istituzionale e relazioni esterne, potenziando i canali digitali

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

0102 Segreteria generale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0102/6.17.35	Garantire il coordinamento generale e trasparenza amministrativa	• Segreteria Generale e protocollo amministrativo

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

0103 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0103/6.17.34	Buona gestione economica e finanziaria	• Potenziamento servizi società in house e partecipate • Programmazione economica, finanziaria e Bilancio • PNRR e Progettazione Europea • Monitoraggio Servizi pubblici locali

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

0104 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0104/6.17.37	Qualificazione delle entrate tributarie	• Adozione di modelli istituzionali, organizzativi, tecnologici per potenziare l'attività di gestione fiscale • Nuovi criteri per l'accesso ai servizi comunali

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0105 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	0105/4.12.24	Gestione ottimale del patrimonio	Attività operativa patrimonio

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0106 Ufficio tecnico

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	0106/4.12.25	Edilizia Pubblica e maggiore qualità dello spazio pubblico	- Predisposizione Piano di manutenzione programmata edifici pubblici e scuole e monitoraggio interventi - Predisposizione Piano eliminazione barriere architettoniche e monitoraggio interventi

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0107 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	Agenda digitale	0107/5.14.30	Innovazione digitale e servizi al cittadino	Sviluppo Sportelli fisici/virtuali di servizio al cittadino di primo e secondo livello

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0108 Statistica e sistemi informativi

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	Agenda digitale	0108/5.14.29	Strategia innovativa per la trasformazione digitale dell'Ente nel rispetto delle linee guida della cybersicurezza	- Sviluppo dei servizi digitali per il cittadino con misure di sicurezza adeguate - Piano per la trasformazione digitale dell'Ente - Integrazione tecnica tra servizi applicativi per semplificare e rendere più efficiente l'operatività degli uffici di competenza - Interventi di potenziamento della cybersicurezza dell'Ente - Sviluppo di strumenti di Intelligenza artificiale nei processi di lavoro dell'Ente

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0110 Risorse umane

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0110/6.17.36	Innovazione organizzativa	- Organizzazione e meccanismi operativi - Sistemi di reclutamento e sviluppo del personale

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0111 Altri servizi generali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0111/6.17.38	Rafforzamento gestione affari legali, contratti e coperture assicurative	• Avvocatura comunale, contratti e appalti • Gestione coperture assicurative

03 Ordine pubblico e sicurezza 0301 Polizia locale e amministrativa

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA	La città sicura	0301/1.02.03	Coordinamento delle forze di polizia sul territorio	• Qualificazione del servizio dei vigili di quartiere • Interazione tra polizia locale e forze di polizia • Presidio dinamico del territorio

03 Ordine pubblico e sicurezza 0302 Sistema integrato di sicurezza urbana

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA	La città sicura	0302/1.02.04	Incremento dei livelli di sicurezza sul territorio tramite videosorveglianza "smart"	• Sviluppo sistemi videosorveglianza "smart"
	Patto di sicurezza urbana	0302/1.03.05	Integrazione tra politiche e azioni per la sicurezza in collaborazione con i cittadini	• Incremento e promozione controllo di vicinato • Attivazione percorsi sicuri bambini/e e presidio scuole

04 Istruzione e diritto allo studio 0401 Istruzione prescolastica

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	0401/8.25.55	Supportare la conquista dell'autonomia, lo sviluppo delle competenze e la maturazione dell'identità dei piccoli	• Gestione, sviluppo e miglioramento della scuola dell'infanzia • Attuazione ed implementazione del sistema 0-6

04 Istruzione e diritto allo studio 0402 Altri ordini di istruzione non universitaria

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	0402/8.25.53	Concreto sostegno alle Istituzioni scolastiche per il potenziamento dell'offerta formativa	• Qualificazione dell'offerta formativa • Ridurre la dispersione scolastica

04 Istruzione e diritto allo studio 0406 Servizi ausiliari all'istruzione

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	0406/8.25.54	Pianificazione, programmazione e gestione dei servizi scolastici	• Gestione servizi scolastici e integrazione scolastica • Andare a scuola in gruppo, a piedi o in bicicletta: un'idea diversa di mobilità più adeguata al vivere sostenibile delle città

04 Istruzione e diritto allo studio 0407 Diritto allo studio

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	0407/8.25.51	Accesso ampio e qualificato alla conoscenza, come luogo d'incontro, aggregazione, divertimento, studio e formazione, e valorizzazione della presenza e delle relazioni con gli istituti universitari	- Implementare aule studio e luoghi di aggregazione nei vari quartieri prevedendo anche aperture serali e festive - Realizzazione interventi di edilizia scolastica

05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 0501 Valorizzazione dei beni di interesse storico

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Città della Cultura	0501/2.04.07	Valorizzazione dei luoghi di cultura e bellezza della città garantendone la fruibilità	Attivazione progetti finalizzati alla valorizzazione dei luoghi di cultura
	La Villa Reale e il Parco Reale nella città di tutti	0501/2.06.09	Villa reale - bene pubblico da valorizzare e riqualificare	- Valorizzazione della componente educativa interna al Parco e alla Villa - Rinnovare la concessione del Golf secondo criteri di maggiore accessibilità

05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 0502 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Città della Cultura	0502/2.04.06	Rafforzamento dei servizi culturali	- Attivazione nuovi servizi culturali di prossimità in luoghi aperti alla popolazione - Pianificazione dei servizi culturali - Casa delle Arti e della Cultura
	Più cultura nella città di tutti	0502/2.07.10	Biblioteca centro per lo sviluppo di idee, la ricerca di informazioni e la raccolta delle stesse	- Aumentare i servizi bibliotecari nei quartieri - Costruzione di una Biblioteca innovativa e polifunzionale - Creazione biblioteca "del verde" nel Parco - Sviluppo e integrazione del sistema bibliotecario

06 Politiche giovanili, sport e tempo libero 0601 Sport e tempo libero

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	La città giovane e sportiva	0601/8.26.57	Lo sport per la rinascita aggregativa e sociale	• Consulta dello Sport • Piano pluriennale di sviluppo e manutenzione degli impianti sportivi • Progetti di sviluppo della pratica sportiva nel territorio • Creazione di impianti indoor o outdoor leggeri in ogni quartiere

06 Politiche giovanili, sport e tempo libero 0602 Giovani

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	La città giovane e sportiva	0602/8.26.56	Favorire il protagonismo dei giovani	• Tavolo dei Giovani • Occasioni di prossimità ai giovani

07 Turismo 0701 Sviluppo e valorizzazione del turismo

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	La città attrattiva	0701/2.05.08	Sviluppo della promozione della Città e dell'accoglienza turistica e convegnistica	• Promozione delle iniziative volte al potenziamento dell'offerta turistica e al miglioramento dei servizi • Inserimento di Monza nei circuiti culturali e di attrattività turistica

08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa 0801 Urbanistica e assetto del territorio

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Stimolare il commercio e l'artigianato	0801/2.08.12	Qualificazione estetica e funzionale dello spazio urbano	• Manutenzione elementi di arredo e decoro urbano
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Rigenerazione urbana	0801/4.13.28	Riqualificazione dello spazio urbano	• Nuovo piano di rigenerazione urbana con Variante PGT verso la Transizione ecologica e consumo di suolo negativo • Recupero aree dismesse

08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa 0802 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	0802/4.12.26	Risposta al fabbisogno abitativo	• Realizzazione interventi di manutenzione straordinaria e riordino del patrimonio abitativo comunale ed accordi con ALER per un piano di riassetto degli alloggi di loro competenza • Stipula convenzioni per l'Edilizia convenzionata

09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 0902 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	La città bella	0902/4.11.21	Clima e vivibilità per dare un volto nuovo alla città di persone e animali	Dedizione nella cura del verde urbano

09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 0903 Rifiuti

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	La città bella	0903/4.11.22	La nuova politica di gestione dei rifiuti: Monza più pulita	Garantire la corretta pulizia di strade e marciapiedi e l'igiene pubblica

09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 0905 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	La città green	0905/5.15.31	Corridoi ecologici urbani	Aree per la conservazione della biodiversità, la tutela di aree a vocazione agricola di valore naturale, paesistico e storico-culturale

09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 0908 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	La città green	0908/5.15.32	Investire su forme innovative e rinnovabili nel campo della sostenibilità ambientale	- Ampliamento della rete di energie rinnovabili - Efficientamento energetico edifici pubblici e scuole - Permettere ai cittadini di accedere a un'energia sicura, sostenibile ed economica - Pianificazione e gestione delle risorse sostenibili

10 Trasporti e diritto alla mobilità 1001 Trasporto ferroviario

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
3 - LA CITTÀ DI TUTTI E' DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	1001/3.10.20	Trasporto ferroviario	Realizzazione della fermata Monza Est-Parco

10 Trasporti e diritto alla mobilità 1002 Trasporto pubblico locale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	1002/7.23.47	Trasporto pubblico locale	Trasporti pubblici maggiormente accessibili

10 Trasporti e diritto alla mobilità 1005 Viabilità e infrastrutture stradali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
3 - LA CITTÀ DI TUTTI E' DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	1005/3.10.17	La rivoluzione della mobilità	- Realizzazione di percorsi sicuri e protetti per pedoni e biciclette - Studio e monitoraggio degli impatti sociali, commerciali, turistici, ambientali e di mobilità dovuti alla realizzazione della metropolitana - Pianificare una migliore accessibilità dell'Ospedale San Gerardo
		1005/3.10.19	Politiche di governo del traffico	- Rendere gli spostamenti più efficienti e veloci alleggerendo l'impatto ambientale del settore - Manutenzione straordinaria piazze e strade
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	Smart City Illuminazione pubblica	1005/5.16.33	Tecnologie smart per l'integrazione della illuminazione pubblica con altre reti di servizi	Attuazione progetto illuminazione pubblica e smart cities

11 Soccorso civile 1101 Sistema di protezione civile

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA	La città sicura	1101/1.02.02	Garantire l'incolumità delle persone, dei beni e dell'ambiente in caso di emergenza	Organizzazione delle strutture ed interventi n materia di protezione civile e vigilanza ecologica

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1201 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	1201/7.23.46	Sostegno educativo ed alla protezione dei minori	Attività di supporto psico-socio-educativo ai minori fragili
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	1201/8.25.52	Servizi educativi 0-3 anni come agenzia educativa e sostegno alla famiglia	Un posto al nido per ogni bambino/a o ad altri servizi integrativi

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1202 Interventi per la disabilità

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	1202/7.23.45	La comunità a protezione delle persone fragili	- Centro Diurno Disabili e sperimentare servizi innovativi più "leggeri" per persone con disabilità - Promuovere un più efficiente ricorso allo strumento dell'amministratore di sostegno e di altri strumenti o attività per la promozione dell'autonomia di persone fragili

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1203 Interventi per gli anziani

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Welfare di Comunità	1203/7.24.50	Valorizzazione di tutte le età	Impegno a sostenere gli anziani fragili e le loro famiglie

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1204 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritto al superamento della povertà e del disagio	1204/7.19.41	Costruire percorsi personali di recupero dell'autonomia	- Attivazione della figura del garante cittadino dei diritti dei detenuti - Attivazione di forme di inclusione sociale ed economica - Potenziamento "stazioni di posta" - Promozione di forme di giustizia riparativa
	Diritto all'integrazione	1204/7.22.44	Sostenere e accompagnare il bisogno di sentirsi parte della comunità	- Implementazione progetti di integrazione degli stranieri - Formazione del personale finalizzata a rafforzare l'orientamento all'utente e ai suoi bisogni
	Welfare di Comunità	1204/7.24.49	Sviluppo Rete Artemide per conquistarsi un futuro diverso	Sviluppare la Rete Artemide e sostenere i centri anti violenza e gli sportelli di ascolto

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1205 Interventi per le famiglie

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritti civili	1205/7.18.39	Comune amico per valorizzare il dialogo sulle tematiche connesse ai diritti civili e pari Opportunità	- Redazione del Bilancio di Genere - Sostenere le iniziative e progetti di contrasto alle diverse forme di discriminazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1206 Interventi per il diritto alla casa

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritto all'abitare	1206/7.21.43	Accesso a una abitazione sicura, salubre ed economicamente accessibile	- Coprogettazione con il privato sociale per iniziative di housing e co-housing sociale - Costituzione Agenzia per la casa

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1207 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritto alla salute	1207/7.20.42	Case della Comunità e protezione sociale	• Efficace collaborazione con i servizi sociosanitari e con l'Infermieristica di Comunità • Integrazione socio-sanitaria Piano di zona • Istituzione Casa della Comunità • Maggiore accessibilità ai servizi sociali

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1208 Cooperazione e associazionismo

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Welfare di Comunità	1208/7.24.48	Lavoro di comunità e di rete: politiche sociali di sviluppo per le persone e le comunità	• Attivazione patto intergenerazionale • Realizzazione Welfare di Sviluppo e Secondo Welfare

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1209 Servizio necroscopico e cimiteriale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	1209/4.12.23	Cimitero luogo di accoglienza per tutti	• Realizzazione area cimiteriale per la sepoltura delle persone appartenenti ad altre religioni • Garantire la corretta rotazione nei campi per dare a tutti i cittadini la possibilità di una sepoltura dignitosa

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1211 Interventi per asili nido

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	1211/8.25.52	Servizi educativi 0-3 anni come agenzia educativa e sostegno alla famiglia	• Un posto al nido per ogni bambino/a o ad altri servizi integrativi

14 Sviluppo economico e competitività 1402 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Stimolare il commercio e l'artigianato	1402/2.08.11	Distretto Urbano del Commercio	• Distretto Urbano del Commercio: rendere maggiormente attrattivo commercio di vicinato

14 Sviluppo economico e competitività 1404 Reti e altri servizi di pubblica utilità

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Stimolare il commercio e l'artigianato	1404/2.08.13	Snellire le attività burocratiche e sostenere la digitalizzazione dei servizi connessi alle attività produttive	• Snellire le attività burocratiche e sostenere la digitalizzazione

15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale 1502 Formazione professionale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Stimolare il commercio e l'artigianato	1502/2.08.15	Sviluppo di un'occupazione qualificata	• Qualificazione dell'offerta formativa professionale (Azienda speciale Paolo Borsa e CFP e/o ITS)

SPESE PER MISSIONI/PROGRAMMI

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - Organi istituzionali	Spese correnti	2.538.555,00	2.595.328,98	2.540.446,00	2.538.848,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - Organi istituzionali	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - Organi istituzionali		2.538.555,00	2.595.328,98	2.540.446,00	2.538.848,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	02 - Segreteria generale	Spese correnti	1.333.210,00	1.611.756,00	1.326.410,00	1.326.410,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	02 - Segreteria generale		1.333.210,00	1.611.756,00	1.326.410,00	1.326.410,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Spese correnti	4.119.569,00	4.041.808,26	4.104.737,00	4.114.737,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Spese in conto capitale	45.000,00	12.849,91	45.000,00	45.000,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Spese per incremento attivita' finanziarie	15.000.000,00	9.225.689,20	15.000.000,00	15.000.000,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato		19.164.569,00	13.280.347,37	19.149.737,00	19.159.737,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Spese correnti	2.252.690,00	2.594.894,41	2.252.690,00	2.252.690,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		2.252.690,00	2.594.894,41	2.252.690,00	2.252.690,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Spese correnti	4.374.275,00	3.793.165,03	4.241.460,00	4.211.026,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Spese in conto capitale	2.290.000,00	601.743,14	300.000,00	0,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		6.664.275,00	4.394.908,17	4.541.460,00	4.211.026,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	06 - Ufficio tecnico	Spese correnti	2.863.948,66	3.368.962,85	2.854.639,76	3.021.923,02
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	06 - Ufficio tecnico	Spese in conto capitale	6.760.000,00	2.904.928,17	6.960.000,00	4.460.000,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	06 - Ufficio tecnico	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	06 - Ufficio tecnico		9.623.948,66	6.273.891,02	9.814.639,76	7.481.923,02
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Spese correnti	2.257.780,00	2.436.569,45	2.643.780,00	2.202.780,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Spese in conto capitale	90.000,00	22.689,36	50.000,00	50.000,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile		2.347.780,00	2.459.258,81	2.693.780,00	2.252.780,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	08 - Statistica e sistemi informativi	Spese correnti	3.296.149,64	2.922.815,24	2.622.510,00	2.622.510,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	08 - Statistica e sistemi informativi	Spese in conto capitale	200.000,00	141.356,14	200.000,00	200.000,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	08 - Statistica e sistemi informativi		3.496.149,64	3.064.171,38	2.822.510,00	2.822.510,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	Spese correnti	14.395.885,00	19.526.857,07	14.171.845,00	14.042.195,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane		14.395.885,00	19.526.857,07	14.171.845,00	14.042.195,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	Spese correnti	2.972.720,00	2.485.117,89	2.919.491,00	2.926.507,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali		2.972.720,00	2.485.117,89	2.919.491,00	2.926.507,00
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione			64.789.782,30	58.286.531,10	62.233.008,76	59.014.626,02
02 - Giustizia	01 - Uffici giudiziari	Spese correnti	3.512,00	3.512,00	3.208,00	2.893,00
02 - Giustizia	01 - Uffici giudiziari	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Giustizia	01 - Uffici giudiziari		3.512,00	3.512,00	3.208,00	2.893,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
02 - Giustizia			3.512,00	3.512,00	3.208,00	2.893,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza	01 - Polizia locale e amministrativa	Spese correnti	6.244.420,00	7.250.595,91	6.096.420,00	6.096.420,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza	01 - Polizia locale e amministrativa	Spese in conto capitale	1.915.000,00	329.910,58	1.165.000,00	415.000,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza	01 - Polizia locale e amministrativa		8.159.420,00	7.580.506,49	7.261.420,00	6.511.420,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza	02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	Spese in conto capitale	30.000,00	11.282,15	30.000,00	30.000,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza	02 - Sistema integrato di sicurezza urbana		30.000,00	11.282,15	30.000,00	30.000,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza			8.189.420,00	7.591.788,64	7.291.420,00	6.541.420,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	01 - Istruzione prescolastica	Spese correnti	2.981.813,67	3.382.798,17	3.324.485,67	3.517.116,67
04 - Istruzione e diritto allo studio	01 - Istruzione prescolastica	Spese in conto capitale	5.207.500,00	877.121,51	3.957.500,00	1.007.500,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
04 - Istruzione e diritto allo studio	01 - Istruzione prescolastica		8.189.313,67	4.259.919,68	7.281.985,67	4.524.616,67
04 - Istruzione e diritto allo studio	02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	Spese correnti	5.817.152,00	5.976.691,21	4.769.980,00	4.722.182,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	Spese in conto capitale	12.005.492,00	7.399.024,16	6.916.000,00	3.516.000,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	02 - Altri ordini di istruzione non universitaria		17.822.644,00	13.375.715,37	11.685.980,00	8.238.182,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	06 - Servizi ausiliari all'istruzione	Spese correnti	7.127.222,35	5.737.329,81	7.039.940,00	7.094.940,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	06 - Servizi ausiliari all'istruzione	Spese in conto capitale	15.000,00	6.840,46	15.000,00	15.000,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	06 - Servizi ausiliari all'istruzione		7.142.222,35	5.744.170,27	7.054.940,00	7.109.940,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	07 - Diritto allo studio	Spese correnti	101.750,00	84.806,08	101.750,00	101.750,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	07 - Diritto allo studio	Spese in conto capitale	2.660.504,51	1.634.768,52	1.900.000,00	0,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
04 - Istruzione e diritto allo studio	07 - Diritto allo studio		2.762.254,51	1.719.574,60	2.001.750,00	101.750,00
04 - Istruzione e diritto allo studio			35.916.434,53	25.099.379,92	28.024.655,67	19.974.488,67
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	Spese correnti	308.439,10	317.941,54	305.816,27	299.000,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	Spese in conto capitale	300.000,00	276.461,73	0,00	0,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico		608.439,10	594.403,27	305.816,27	299.000,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Spese correnti	4.166.986,00	3.795.627,40	3.895.216,00	3.895.216,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Spese in conto capitale	4.600.000,00	780.374,45	2.650.000,00	1.150.000,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		8.766.986,00	4.576.001,85	6.545.216,00	5.045.216,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			9.375.425,10	5.170.405,12	6.851.032,27	5.344.216,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 - Sport e tempo libero	Spese correnti	3.046.949,00	2.927.973,84	3.005.530,00	2.998.758,00
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 - Sport e tempo libero	Spese in conto capitale	4.876.000,00	2.058.729,01	3.485.000,00	1.065.000,00
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 - Sport e tempo libero		7.922.949,00	4.986.702,85	6.490.530,00	4.063.758,00
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	02 - Giovani	Spese correnti	307.890,00	314.427,31	281.890,00	281.890,00
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	02 - Giovani	Spese in conto capitale	20.000,00	5.000,00	20.000,00	20.000,00
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	02 - Giovani		327.890,00	319.427,31	301.890,00	301.890,00
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero			8.250.839,00	5.306.130,16	6.792.420,00	4.365.648,00
07 - Turismo	01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	Spese correnti	625.400,00	460.487,18	645.400,00	645.400,00
07 - Turismo	01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	Spese in conto capitale	0,00	3.136,68	0,00	0,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
07 - Turismo	01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo		625.400,00	463.623,86	645.400,00	645.400,00
07 - Turismo			625.400,00	463.623,86	645.400,00	645.400,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 - Urbanistica e assetto del territorio	Spese correnti	1.249.089,00	1.333.927,31	1.133.407,00	1.132.717,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 - Urbanistica e assetto del territorio	Spese in conto capitale	2.510.000,00	628.110,78	2.510.000,00	2.510.000,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 - Urbanistica e assetto del territorio		3.759.089,00	1.962.038,09	3.643.407,00	3.642.717,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Spese correnti	1.700.251,00	1.887.151,67	1.597.075,00	1.605.426,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Spese in conto capitale	4.200.000,00	2.630.043,05	1.700.000,00	550.000,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare		5.900.251,00	4.517.194,72	3.297.075,00	2.155.426,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa			9.659.340,00	6.479.232,81	6.940.482,00	5.798.143,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - Difesa del suolo	Spese correnti	5.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - Difesa del suolo		5.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Spese correnti	2.476.957,00	2.503.139,57	2.671.770,00	2.661.145,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Spese in conto capitale	5.610.000,00	1.258.360,66	3.309.853,82	1.040.000,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		8.086.957,00	3.761.500,23	5.981.623,82	3.701.145,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	03 - Rifiuti	Spese correnti	19.745.502,12	15.335.994,93	19.665.580,31	19.665.580,31
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	03 - Rifiuti	Spese in conto capitale	0,00	87.500,00	0,00	0,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	03 - Rifiuti		19.745.502,12	15.423.494,93	19.665.580,31	19.665.580,31

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Spese correnti	116.000,00	69.900,00	116.000,00	101.000,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione		116.000,00	69.900,00	116.000,00	101.000,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Spese correnti	365.000,00	355.028,65	375.000,00	375.000,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento		365.000,00	355.028,65	375.000,00	375.000,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			28.318.459,12	19.612.923,81	26.143.204,13	23.847.725,31
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	01 - Trasporto ferroviario	Spese in conto capitale	0,00	394.244,32	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	01 - Trasporto ferroviario		0,00	394.244,32	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	02 - Trasporto pubblico locale	Spese correnti	2.780.406,00	5.145.893,87	2.769.876,00	2.759.112,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	02 - Trasporto pubblico locale	Spese in conto capitale	50.000,00	3.487.419,67	3.050.000,00	3.050.000,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	02 - Trasporto pubblico locale		2.830.406,00	8.633.313,54	5.819.876,00	5.809.112,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	05 - Viabilità e infrastrutture stradali	Spese correnti	6.947.639,00	7.183.819,27	5.819.756,00	5.736.942,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	05 - Viabilità e infrastrutture stradali	Spese in conto capitale	19.552.956,04	6.731.610,48	20.511.013,92	10.604.000,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	05 - Viabilità e infrastrutture stradali		26.500.595,04	13.915.429,75	26.330.769,92	16.340.942,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità			29.331.001,04	22.942.987,61	32.150.645,92	22.150.054,00
11 - Soccorso civile	01 - Sistema di protezione civile	Spese correnti	103.630,00	135.870,58	103.630,00	103.630,00
11 - Soccorso civile	01 - Sistema di protezione civile	Spese in conto capitale	170.000,00	52.690,87	170.000,00	170.000,00
11 - Soccorso civile	01 - Sistema di protezione civile		273.630,00	188.561,45	273.630,00	273.630,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
11 - Soccorso civile			273.630,00	188.561,45	273.630,00	273.630,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 - Interventi per l'infanzia e i minori	Spese correnti	5.405.231,00	5.097.672,82	5.357.076,00	5.356.921,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 - Interventi per l'infanzia e i minori	Spese in conto capitale	0,00	1.036,39	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 - Interventi per l'infanzia e i minori		5.405.231,00	5.098.709,21	5.357.076,00	5.356.921,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	02 - Interventi per la disabilità	Spese correnti	8.400.760,00	7.998.561,40	8.398.560,00	8.371.560,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	02 - Interventi per la disabilità	Spese in conto capitale	116.000,00	58.064,81	116.000,00	116.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	02 - Interventi per la disabilità		8.516.760,00	8.056.626,21	8.514.560,00	8.487.560,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	03 - Interventi per gli anziani	Spese correnti	2.392.970,00	2.922.150,27	2.532.970,00	2.532.970,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	03 - Interventi per gli anziani	Spese in conto capitale	0,00	88.900,00	0,00	0,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	03 - Interventi per gli anziani		2.392.970,00	3.011.050,27	2.532.970,00	2.532.970,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Spese correnti	6.011.107,21	5.342.968,26	6.203.932,62	6.386.440,96
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Spese in conto capitale	2.900.000,00	568.883,78	1.800.000,00	650.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale		8.911.107,21	5.911.852,04	8.003.932,62	7.036.440,96
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	05 - Interventi per le famiglie	Spese correnti	54.457,00	193.730,79	13.553,00	12.777,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	05 - Interventi per le famiglie	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	05 - Interventi per le famiglie		54.457,00	193.730,79	13.553,00	12.777,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	06 - Interventi per il diritto alla casa	Spese correnti	1.790.120,00	1.734.077,79	1.777.120,00	1.777.120,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	06 - Interventi per il diritto alla casa	Spese in conto capitale	0,00	20.670,50	0,00	0,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	06 - Interventi per il diritto alla casa		1.790.120,00	1.754.748,29	1.777.120,00	1.777.120,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Spese correnti	6.197.030,00	7.586.812,80	6.197.030,00	6.197.030,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali		6.197.030,00	7.586.812,80	6.197.030,00	6.197.030,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	08 - Cooperazione e associazionismo	Spese correnti	59.000,00	58.397,71	59.000,00	59.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	08 - Cooperazione e associazionismo		59.000,00	58.397,71	59.000,00	59.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	Spese correnti	1.334.670,00	1.617.555,84	1.425.456,00	1.422.183,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	Spese in conto capitale	1.850.000,00	702.141,24	2.450.000,00	800.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	09 - Servizio necroscopico e cimiteriale		3.184.670,00	2.319.697,08	3.875.456,00	2.222.183,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11 - Interventi per asili nido	Spese correnti	6.508.380,00	5.205.360,00	6.566.380,00	6.566.380,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11 - Interventi per asili nido	Spese in conto capitale	15.000,00	3.750,00	15.000,00	15.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11 - Interventi per asili nido		6.523.380,00	5.209.110,00	6.581.380,00	6.581.380,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			43.034.725,21	39.200.734,40	42.912.077,62	40.263.381,96
14 - Sviluppo economico e competitività	02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Spese correnti	216.153,00	197.085,68	215.984,00	215.814,00
14 - Sviluppo economico e competitività	02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Spese in conto capitale	1.000.000,00	100.000,00	600.000,00	200.000,00
14 - Sviluppo economico e competitività	02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori		1.216.153,00	297.085,68	815.984,00	415.814,00
14 - Sviluppo economico e competitività	03 - Ricerca e innovazione	Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	03 - Ricerca e innovazione		0,00	0,00	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	Spese correnti	784.050,00	957.646,63	781.050,00	781.050,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
14 - Sviluppo economico e competitività	04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità		784.050,00	957.646,63	781.050,00	781.050,00
14 - Sviluppo economico e competitività			2.000.203,00	1.254.732,31	1.597.034,00	1.196.864,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	02 - Formazione professionale	Spese correnti	160.000,00	130.371,00	160.000,00	160.000,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	02 - Formazione professionale		160.000,00	130.371,00	160.000,00	160.000,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	03 - Sostegno all'occupazione	Spese correnti	250.000,00	249.642,58	250.000,00	250.000,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	03 - Sostegno all'occupazione		250.000,00	249.642,58	250.000,00	250.000,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale			410.000,00	380.013,58	410.000,00	410.000,00
20 - Fondi e accantonamenti	01 - Fondo di riserva	Spese correnti	470.000,00	650.000,00	470.000,00	470.000,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
20 - Fondi e accantonamenti	01 - Fondo di riserva		470.000,00	650.000,00	470.000,00	470.000,00
20 - Fondi e accantonamenti	02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	Spese correnti	7.523.809,84	0,00	7.693.577,20	7.669.719,20
20 - Fondi e accantonamenti	02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità		7.523.809,84	0,00	7.693.577,20	7.669.719,20
20 - Fondi e accantonamenti	03 - Altri fondi	Spese correnti	1.189.329,00	321.118,83	1.039.329,00	939.329,00
20 - Fondi e accantonamenti	03 - Altri fondi	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	03 - Altri fondi		1.189.329,00	321.118,83	1.039.329,00	939.329,00
20 - Fondi e accantonamenti			9.183.138,84	971.118,83	9.202.906,20	9.079.048,20
50 - Debito pubblico	02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Rimborso Prestiti	7.798.582,00	7.798.582,00	8.197.964,00	7.776.052,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
50 - Debito pubblico	02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		7.798.582,00	7.798.582,00	8.197.964,00	7.776.052,00
50 - Debito pubblico			7.798.582,00	7.798.582,00	8.197.964,00	7.776.052,00
60 - Anticipazioni finanziarie	01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	60.000.000,00	0,00	60.000.000,00	60.000.000,00
60 - Anticipazioni finanziarie	01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria		60.000.000,00	0,00	60.000.000,00	60.000.000,00
60 - Anticipazioni finanziarie			60.000.000,00	0,00	60.000.000,00	60.000.000,00
99 - Servizi per conto terzi	01 - Servizi per conto terzi - partite di giro	Uscite per conto terzi e partite di giro	33.920.000,00	18.241.330,05	33.920.000,00	33.920.000,00
99 - Servizi per conto terzi	01 - Servizi per conto terzi - partite di giro		33.920.000,00	18.241.330,05	33.920.000,00	33.920.000,00
99 - Servizi per conto terzi			33.920.000,00	18.241.330,05	33.920.000,00	33.920.000,00

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Descrizione Titolo	Stanz. Iniziale Comp. 2026	Stanz. Iniziale di Cassa 2026	Stanz. Iniziale Comp. 2027	Stanz. Iniziale Comp. 2028
Totale Spese complessivo			351.079.892,14	218.991.587,65	333.589.088,57	300.603.590,16

Sezione Operativa (SeO) 2026-2028: Parte 2

La normativa per l'armonizzazione contabile, decreto legislativo 118/2011 e s.m.i., contempla, nell'allegato 4/1 quale parte integrante e sostanziale della norma, le modalità con le quali definire la programmazione di bilancio.

Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze - Principi contabili

La sezione Operativa del DUP racchiude, nella seconda parte, tutti gli strumenti di programmazione definiti dalle norme in vigore alla data della sua approvazione; di seguito si presentano i singoli elaborati allegati al Documento Unico di Programmazione quali parti integranti dello stesso con i link alle pagine del sito istituzionale.

PROGRAMMA DEGLI INCARICHI ESTERNI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA

Ai sensi dell'art. 46, comma 2, del Decreto-legge n. 112/2008, convertito in Legge n. 133/2008 che ha modificato l'art. 3, comma 55, della Legge 244/2007: "Gli enti locali possono stipulare contratti di collaborazione autonoma, indipendentemente dall'oggetto della prestazione, solo con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla legge o previste nel programma approvato dal Consiglio ai sensi dell'articolo 42, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267". Nel Regolamento sono fissati, in conformità a quanto stabilito dalle disposizioni vigenti, i limiti, i criteri e le modalità per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma, che si applicano a tutte le tipologie di prestazioni. La violazione delle disposizioni regolamentari richiamate costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale. Il limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione è fissato nel Bilancio di Previsione Finanziario per l'anno di riferimento. Il monitoraggio del rispetto di tale limite è affidato al Servizio Contabilità Finanziaria. Anche nell'esercizio 2025, ai sensi dell'articolo 57, comma 2, del D.L. n. 124/2019, convertito con modificazioni dalla Legge n. 157/2019, non trovano applicazione i limiti di spesa per studi e incarichi di consulenza di cui all'art. 6, comma 7, del D.L. 78/2010 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010. **Il Programma degli incarichi esterni di collaborazione autonoma 2026 viene approvato con il presente provvedimento.**

PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI

L'art. 37 del D.lgs. n. 36/2023 regola la Programmazione triennale degli acquisti di beni e di servizi di importo pari o superiore a € 140.000,00. L'Allegato I.5 al D.lgs. n. 36/2023 definisce la disciplina di attuazione per la formazione o l'aggiornamento dei Programmi triennali.

Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici mira a fornire una cornice normativa aggiornata e completa per la pianificazione e l'esecuzione degli affidamenti, al fine di garantire maggiore trasparenza e efficienza nel settore dei contratti pubblici. La programmazione, pertanto, costituisce un piano dettagliato degli approvvigionamenti redatto tenendo conto delle esigenze dell'Ente, degli obiettivi, delle procedure, delle tempistiche, dei mezzi di finanziamento, nonché dell'iter più efficace all'ottenimento e alla realizzazione del principio di risultato. Altra importante finalità di tale strumento è quella di analizzare i fabbisogni espressi dai vari Settori per valutare eventuali aggregazioni di affidamenti analoghi e generare efficientamento funzionale, ottimizzando e riducendo il numero di procedure da gestire, oltre che creare possibili economie di scala proponendo al mercato acquisizioni di maggior volume che possono consentire di ottenere condizioni più favorevoli per l'Ente.

L'analisi delle dinamiche degli ultimi anni, porta a prevedere una semplificazione delle procedure di aggiornamento del programma al fine di garantire la continuità e celerità dell'attività amministrativa.

La Giunta comunale potrà, quindi, procedere direttamente con integrazioni, modifiche o cancellazioni di uno o più acquisti già previsti del documento di Programmazione Triennale, approvato dal Consiglio Comunale in fase di approvazione del DUP, nei seguenti casi:

- necessità ed urgenza derivanti da eventi imprevedibili ed imprevedibili in sede di programmazione nonché nei casi di sopravvenute esigenze dipendenti da intervenute disposizioni di legge o regolamentari ovvero di altri atti amministrativi adottati a livello statale o regionale;

- anticipazione alla prima annualità dell'acquisizione di una fornitura o di un servizio ricompreso nel programma triennale degli acquisti;
- modifica del quadro economico degli interventi già contemplati in programmazione per i quali si rendano necessarie ulteriori risorse, integrazioni o cancellazioni rigorosamente nell'ambito delle somme complessivamente assegnate ai diversi Settori nei casi di sopravvenute esigenze di acquisti di beni o di servizi necessari all'attuazione di interventi già previsti nel DUP;
- modifica della fonte di finanziamento o della descrizione di uno o più acquisti già previsti nell'elenco annuale delle acquisizioni di forniture e servizi;
- aumento dei quadri economici degli interventi programmati nell'elenco annuale;
- necessità ed urgenza di un acquisto attestata dal Dirigente a cui fa capo l'acquisto necessario all'attuazione di interventi previsti nel DUP e nei limiti degli stanziamenti di bilancio triennale approvato;
- integrazioni di uno o più acquisti in ragione della necessità di dover inserire nuovamente in programmazione un acquisto, già avviato nelle annualità precedenti, a seguito di procedura andata deserta, anche se ciò comporterà il rilascio di annotazioni di spesa sulle annualità successive al Bilancio 2026/2028 purché non comporti un aumento del costo complessivo dell'acquisto rispetto a quanto previsto nella precedente Programmazione;
- modificazioni di uno o più acquisti con correlate integrazioni o cancellazioni di acquisti in ragione della necessità di espletare una procedura in più lotti anziché una procedura in un unico lotto, purché non comporti un aumento del costo complessivo dell'acquisto.

Le modifiche adottate dalla Giunta Comunale sono soggette agli stessi obblighi di pubblicazione, di cui agli artt. 37, comma 4, del D. Lgs. n. 36/2023.

<https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Bandi-di-gara-e-contratti/Programma-acquisti-beni-e-servizi/>

Il Programma Triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2026-2027-2028 viene approvato dal Consiglio Comunale unitamente al presente provvedimento DUP.

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

Il programma delle opere pubbliche si propone di completare, in prima battuta, gli interventi più urgenti secondo la gerarchia delle priorità definita dal programma amministrativo. In seconda battuta di proseguire con gli interventi sfidanti già inseriti negli anni precedenti del Programma Triennale, quale completamento di interventi programmati. Si proseguirà con pacchetti di interventi di ristrutturazione, manutenzione straordinaria e adeguamento normativo di strade, edifici scolastici ed alloggi comunali.

L'aggiornamento del programma triennale dei lavori pubblici (PTLLPP) avverrà nel corso dell'anno, secondo quanto disposto dall'art. 21 del D. Lgs. 50/2016, successivamente modificato dall'art. 37 del D. Lgs. n. 36/2023 (Nuovo Codice dei contratti pubblici in vigore a partire dal 01.07.2023) e dall'art. 5 del Decreto del Ministero Infrastrutture e Trasporti n. 14 del 16.01.2018 e permetterà di avere il quadro reale delle opere che si stanno realizzando e programmando sul territorio, in base anche al lavoro di ricognizione interno all'ente di mappatura e monitoraggio delle opere inserite nel Programma stesso impostato e attuato al fine di indirizzare al meglio le fonti di finanziamento che via via si rendono disponibili. Altro importante obiettivo è quello di analizzare i fabbisogni espressi dalle diverse direzioni per valutare la modalità più efficace di programmare i lavori in base alle esigenze dichiarate in modo strutturato, riducendone, laddove possibile, la gestione di plurime rendicontazioni/comunicazioni obbligatorie.

Il Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2026-2027-2028 è stato adottato con deliberazione di Giunta Comunale e viene approvato dal Consiglio Comunale unitamente al DUP.

<https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/opere-pubbliche/Opere-pubbliche/>

PIANO DELLE VALORIZZAZIONI E DELLE ALIENAZIONI

Il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni (PAV) individua i beni immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali del Comune, e pertanto suscettibili di essere valorizzati o alienati. Introdotto dall'art. 58 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008,

n. 133 e s.m.i., consiste in uno strumento di programmazione delle attività di dismissione e gestione del proprio patrimonio immobiliare disponibile.

Il Piano delle Valorizzazioni e delle Alienazioni 2026 è stato adottato con deliberazione di Giunta Comunale e viene approvato dal Consiglio Comunale unitamente al DUP.

<https://www.comune.monza.it/it/page/piano-alienazioni-e-valorizzazioni>