COMUNE DI MONZA

Settore Promozione del Territorio e Servizi al Cittadino
Servizio Promozione del Territorio

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

Relazione ex art. 30 D. Lgs. n°201/2022

Contratto per l'affidamento della gestione dell'attività teatrale del Teatro Manzoni all'Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa per le stagioni 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/09/2026

COMUNE DI MONZA
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE
Protocollo N.0192340/2026 del 07/10/2026
Class.: 7.5 «ISTITUTI CULTURALI (MUSEI, BIBLIOTECHE, TEATRI ETC.)»
Firmatario: Alessandro Leonardo Gabriele Casale

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO
2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO
3. ANDAMENTO ECONOMICO
4. QUALITÀ DEL SERVIZIO
5. OBBLIGHI CONTRATTUALI
6. VINCOLI
7. CONSIDERAZIONI FINALI

PREMESSA

La presente relazione costituisce l'aggiornamento della ricognizione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dall'Ente (prot. n. 181955 del 3/10/2025), redatta ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201, con specifico riferimento all'affidamento della gestione dell'attività teatrale del Teatro Manzoni all'Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa.

La relazione, ex art. 30, definisce il contesto di riferimento, con particolare riguardo alla tipologia di servizio pubblico locale individuato, al contratto di servizio che disciplina il rapporto tra il gestore e l'ente locale, nonché alle modalità di monitoraggio e controllo sul servizio stesso.

Sono inoltre analizzati l'andamento economico, i livelli di qualità erogati, il rispetto degli obblighi contrattuali e i vincoli.

COMUNE DI
MONZA

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. c), del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", "i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale".

Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto legislativo n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Il contratto tra il Comune di Monza e l'Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa per la gestione in house dell'attività teatrale del Teatro Manzoni è stato stipulato con l'obiettivo di realizzare e gestire un insieme di attività teatrali all'interno dello storico teatro cittadino.

Il servizio si propone di contribuire alla formazione culturale e sociale della collettività, favorendo la diffusione della conoscenza e la sperimentazione nell'ambito dei linguaggi e degli stili teatrali, nonché lo sviluppo di sinergie tra attività culturali, formative e sociali. Tali finalità sono perseguite nel rispetto dei principi di uguaglianza, accessibilità e inclusione, partecipazione, trasparenza, disponibilità e cortesia, qualità e continuità del servizio.

Sotto il profilo economico, il servizio prevede condizioni tariffarie agevolate per le categorie sociali più fragili, per le scuole, le università, le associazioni e le aziende convenzionate con il Teatro, nonché tariffe di favore per le attività di affitto degli spazi.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Il 13/9/2024 è stata applicata l'opzione di proroga (Reg. n° 39/2024, prot. n° 162131/2024), prevista nel contratto per l'affidamento della gestione dell'attività teatrale del Teatro Manzoni all'Azienda Speciale di formazione Scuola Paolo Borsa (Reg. n° 71/2023, prot. n° 189250 del 24/10/2023), per le stagioni 2024/2025 e 2025/2026.

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI
MONZA

Il contratto, che ha termine il 31/8/2026, prevede un corrispettivo annuo dovuto dal Comune di Monza all'Azienda Speciale pari a **€ 260.000,00** (IVA esclusa), corrisposto attraverso n° 3 acconti e un saldo finale.

Tale corrispettivo, dovuto dal Comune all'Azienda Speciale, è costituito dalle seguenti componenti: € 144.000,00, oltre IVA di legge a parziale copertura dei costi per l'organizzazione e l'esecuzione della stagione teatrale; € 22.500,00, oltre IVA di legge, per i servizi resi al Comune di Monza (disponibilità gratuita di spazi); € 34.500,00, oltre IVA di legge, a compensazione dei minori introiti dovuti alla tariffazione di favore per le categorie sociali deboli e per le scuole, università, associazioni e aziende, convenzionate con il Teatro; € 59.000,00, oltre IVA di legge, per la figura del Direttore artistico acquisita in accordo con il Comune.

Al 31/8/2026, relativamente alla stagione 2025/2026, i ricavi da spettacoli sono pari a € 378.178,30 (IVA esclusa) mentre l'importo di "altri ricavi" (affitti, sponsorizzazioni, bar, ecc.) è pari a € 145.216,04 (IVA esclusa).

In termini di **qualità dei servizi** sono stati stabiliti i seguenti indirizzi di gestione:

- crescita culturale del pubblico e ricerca di nuovi possibili fruitori, con attenzione anche alla fascia giovanile;
- diversificazione delle proposte – attraverso l'alternanza di compagnie, titoli e forme sceniche – aperte a un panorama più ampio possibile del mondo teatrale, con attenzione ai nuovi linguaggi e alle nuove realtà della prosa;
- realizzazione e organizzazione delle Stagioni teatrali e altre attività e manifestazioni previste dal contratto;
- valorizzazione di iniziative proposte da terzi, valutate con criteri di trasparenza, oggettività e rispetto delle singole autonomie culturali, potenziando l'attività del teatro con manifestazioni, eventi, iniziative estemporanee ed evidenziando anche le novità culturali del territorio;
- valorizzazione del Teatro quale punto di riferimento per la città, centro di aggregazione culturale attivo e dinamico e di formazione artistica;
- identificazione ed attuazione di sinergie tra attività culturali, attività formative e sociali, per il perseguimento delle finalità proprie della pubblica amministrazione, attraverso l'organizzazione di corsi specifici per Tecnico Luci e Critica Teatrale e percorsi di tirocinio extracurriculare e curriculare riguardanti il bar del teatro, rivolti agli allievi della Scuola Paolo Borsa e ai soggetti fragili in carico al Servizio di Integrazione Lavorativa, percorsi di tirocinio extracurriculare e/o di inclusione con gli operatori economici ai quali vengono appaltati servizi quali pulizie, maschere, facchinaggio e altre attività tecniche, forme di collaborazione tra il Teatro e la Scuola Paolo Borsa per gli allestimenti floreali o per l'organizzazione dei buffet in occasione degli spettacoli o di altre iniziative.

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI MONZA

Il contratto non prevede **investimenti** da parte dell'Azienda Speciale ma è presente la possibilità di esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria, nell'ottica di miglioramento del servizio culturale offerto, su richiesta e per conto dell'Amministrazione comunale, dietro erogazione di uno specifico contributo per investimenti da parte del Comune a copertura delle spese sostenute.

Per quanto riguarda la politica tariffaria, e quindi il **costo dei servizi per gli utenti**, l'Azienda Speciale si impegna a sviluppare una strategia di costo che consente di coniugare, da una parte, le finalità pubbliche legate alla cultura e alla formazione, dall'altra, la sostenibilità economica della gestione, fissando il prezzo massimo di biglietti e abbonamenti a un livello tale da essere in linea con quello dei diretti e specifici concorrenti, mantenendo i prezzi di favore per le categorie sociali deboli e – attraverso convenzionamento - per le scuole, università, associazioni e aziende.

Tariffe attività teatrali stagione 2025/2026

ABBONAMENTO GRANDE PROSA 8 SPETTACOLI

	INTERO	RIDOTTO	DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	208,00 €	188,00 €	152,00 €
BALCONATA	180,00 €	168,00 €	128,00 €
GALLERIA	106,00 €	94,00 €	80,00 €

ABBONAMENTI ALTRI PERCORSI 5 spettacoli

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB AZIENDA UNDER 26/ OVER 65	DOCENTI convenzione Università /scuole
POSTO UNICO	80,00 €	75,00 €	40,00 €	65,00 €

ABBONAMENTO « MINI » - 5 SPETTACOLI liberi di cui Grande prosa (Max 2), Altri percorsi (Max 4)

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB AZIENDA - UNDER 26/ OVER 65	DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	110,00 €	100,00 €	55,00 €	90,00 €
BALCONATA	90,00 €	85,00 €	45,00 €	70,00 €
GALLERIA	60,00 €	57,00 €	30,00 €	40,00 €

	STUDENTI CORSO CRITICA	STUDENTI ABB IMPEGNO CIVILE
PLATEA	50,00 €	30,00 €
BALCONATA	50,00 €	30,00 €
GALLERIA	50,00 €	30,00 €

ABBONAMENTO « SCOPRI IL TEATRO » - 6 SPETTACOLI: Grande prosa (Max 2), Altri Percorsi (max 3), Comico (max 2) e Eventi Speciali (max 1)

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA - UNDER 26/ OVER 65	DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	138,00 €	126,00 €	69,00 €	105,00 €
BALCONATA	120,00 €	108,00 €	60,00 €	90,00 €
GALLERIA	90,00 €	78,00 €	45,00 €	66,00 €

ABBONAMENTO « FLEXI » - 10 SPETTACOLI da scegliere tra: Grande Prosa (max.3), Altri Percorsi (max. 5), Comico (max.2), Eventi Speciali (max.2)

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA - UNDER 26/ OVER 65	DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	225,00 €	205,00 €	112,50 €	185,00 €
BALCONATA	200,00 €	190,00 €	100,00 €	165,00 €
GALLERIA	165,00 €	150,00 €	82,50 €	130,00 €

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI MONZA

BIGLIETTI GRANDE PROSA

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA - UNDER 26	DOCENTI convenzione Università /scuole
PLATEA	30,00 €	26,00 €	15,00 €	24,00 €
BALCONATA	27,00 €	23,00 €	13,50 €	21,00 €
GALLERIA	17,00 €	13,00 €	8,50 €	11,00 €

BIGLIETTI ALTRI PERCORSI

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA - UNDER 26/ OVER 65	DOCENTI convenzione Università /scuole
POSTO UNICO	21,00 €	17,00 €	10,50 €	15,00 €

BIGLIETTI ALTRI PERCORSI - UNA PICCOLA ODISSEA

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA - UNDER 26/ OVER 65	DOCENTI convenzione Università /scuole
POSTO UNICO	24,00 €	20,00 €	12,00 €	18,00 €

BIGLIETTI EVENTI SPECIALI - HAIR

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26	DOCENTI convenzione Università /scuole - OVER 65
PLATEA	39,00 €	35,00 €	19,50 €	28,00 €
BALCONATA	35,00 €	31,00 €	17,50 €	26,00 €
GALLERIA	28,00 €	24,00 €	14,00 €	21,00 €

BIGLIETTI EVENTI SPECIALI - HAPPY DAYS

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26	DOCENTI convenzione Università /scuole - OVER 65
PLATEA	35,00 €	31,00 €	17,50 €	26,00 €
BALCONATA	29,00 €	25,00 €	14,50 €	21,50 €
GALLERIA	24,00 €	20,00 €	12,00 €	18,00 €

BIGLIETTI EVENTI SPECIALI - MORRICONE

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26	DOCENTI convenzione Università /scuole - OVER 65
POSTO UNICO	25,00 €	21,00 €	12,50 €	19,00 €

BIGLIETTI COMICO - FUMO

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26	DOCENTI convenzione Università /scuole - OVER 65
PLATEA	30,00 €	26,00 €	15,00 €	24,00 €
BALCONATA	27,00 €	23,00 €	13,50 €	21,00 €
GALLERIA	17,00 €	13,00 €	8,50 €	11,00 €

BIGLIETTI COMICO - ORNANO

	INTERO	RIDOTTO	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26	DOCENTI convenzione Università /scuole - OVER 65
POSTO UNICO	25,00 €	21,00 €	12,50 €	19,00 €

BIGLIETTI COMICO - FULMINATA

	INTERO	PR EV	RIDOTTO	PREV.	DIPENDENTI/COLLAB. AZIENDA COMP. TEATRALI / UNDER 26	DOCENTI convenzione Università /scuole - OVER 65
POSTO UNICO	23,00 €		19,00 €		11,50 €	17,00 €

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI MONZA

Per promuovere la partecipazione di un target giovanile, alle classi delle scuole secondarie di secondo grado e ai gruppi di studenti è stata riservata la possibilità di assistere agli spettacoli a condizioni sensibilmente agevolate, al costo di euro 10,00 e l'ingresso gratuito per docenti e accompagnatori per un gruppo minimo di 15 studenti.

Tariffe relative all'affitto degli spazi stagione 2025/2026

TARIFFE APPROVATE ANNUALMENTE CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE	
TARIFFA A - Per associazioni no-profit culturali, sportive, sociali, ambientali ecc. che hanno la sede legale a Monza e	€ 900,00 oltre I.V.A
TARIFFA B - Per associazioni no-profit culturali, sportive, sociali, ambientali ecc. extraterritoriali e scuole extraterritoriali	€ 1.300,00 oltre I.V.A
TARIFFA C - Per tutti i soggetti che non rientrano nelle tariffe A e B limite max di applicazione n°20 volte salvo proroghe	Stabilita dall'AZIENDA SPECIALE

È richiesto che l'Azienda Speciale accolga le richieste di affitto provenienti da associazioni no profit culturali, sportive, sociali, ambientali e scuole di ogni ordine e grado (se il numero di richieste è superiore a n°40, ne verranno accolte minimo n°40).

L'Azienda Speciale, inoltre, mette a disposizione del Comune di Monza gli spazi e le attività propedeutiche e necessarie per l'utilizzo del teatro Manzoni, per un totale di n°15 giornate per ogni stagione teatrale; i giorni sono concordati nel rispetto del calendario delle manifestazioni già programmate.

In particolare, trattandosi di affidamento *in house* è opportuno evidenziare quanto segue:

- la gestione economica attuata dalla società *in house* risulta congrua e vantaggiosa; nella consultazione di mercato effettuata nell'anno 2022, propedeutica alla predisposizione dell'attuale contratto, non sono pervenute offerte per cui si è ipotizzato che nessun operatore economico abbia ritenuto di poter garantire una conduzione equiparabile dal punto di vista dell'economicità di gestione; inoltre, l'Azienda Speciale può beneficiare di economie di apprendimento rispetto al passato e dell'effetto delle sinergie ottenibili con la complementare gestione della Scuola Borsa (economie di scala);
- l'indirizzo di gestione relativo alle sinergie tra attività culturali, attività formative e sociali, per il perseguimento delle finalità proprie della pubblica amministrazione, viene garantito attraverso l'attivazione di corsi specifici, di percorsi di tirocinio extracurriculare e curriculare e di forme di collaborazione tra il Teatro e la Scuola Borsa; nello specifico nella stagione 2025/2026 sono state attuate le seguenti iniziative: n° 1 corso di formazione Tecnico Luci, n° 1 corso di critica teatrale per ragazzi, n° 1 corso di critica teatrale per adulti; ampliamento delle collaborazioni locali sviluppando nuove sinergie con diverse realtà del territorio (con Libreria Il Libraccio, Pinseria SB Monza, Biblioteca e Infopoint di Monza, Cinema Anteo, Spazio Manzoni16, La pinseria Sig. Duke, Ristorante Ritrò, Rotary Club Monza Ovest);

COMUNE DI MONZA

- la modalità di gestione stabilita dal contratto sostanzia la qualità del servizio culturale offerto, intesa anche come beneficio per la collettività, sia per le connotazioni di universalità che di socialità.

  Dall'insieme delle precedenti considerazioni risulta una gestione improntata all'efficienza e coerente con il fine dell'ottimizzazione dell'impiego delle risorse pubbliche.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO – CONTROLLO

Come previsto nel Contratto, al fine della liquidazione del corrispettivo, l'Azienda Speciale si impegna a presentare al servizio del Comune preposto, entro il 30 settembre di ogni anno, i seguenti rendiconti:

- rendiconto della stagione teatrale, corredato dal relativo prospetto economico, con il dettaglio della vendita dei biglietti e degli abbonamenti, l'elenco dei tioli e delle date degli spettacoli, indice di gradimento, tipologia di utenza, adesione degli istituti scolastici, modalità di promozione, prezzi praticati ed elenco delle iniziative attività culturali, formative e sociali attuate nel rispetto contrattuale;
- rendiconto dell'utilizzo del Teatro Manzoni da parte di terzi, con il dettaglio della tipologia dell'utenza fruitrice, il dettaglio della tipologia dell'iniziativa, la tariffa applicata e l'introito annuale complessivo.

Oltre alle suddette rendicontazioni è previsto un monitoraggio intermedio. Entro il 31 marzo di ogni anno, infatti, l'Azienda Speciale si impegna a presentare al servizio del Comune preposto, il resoconto delle attività svolte e il piano economico finanziario previsionale (PEF) relativo alla fine della stagione in corso di svolgimento.

In seguito alla ricezione delle rendicontazioni, il Servizio incaricato del Comune di Monza redige entro il 30 ottobre di ogni anno un'attestazione di regolarità dello svolgimento delle attività in riferimento ai requisiti minimi previsti dal Contratto in oggetto (Reg. 39/2024, prot. n°162131/2024).

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

L'Azienda Speciale di Formazione "Scuola Paolo Borsa", opera nei settori della formazione professionale, dell'inclusione lavorativa e dei servizi culturali. Alla stessa è affidata, mediante gestione in house, l'attività teatrale del Teatro Manzoni di Monza.

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

AZIENDA SPECIALE DI FORMAZIONE “SCUOLA PAOLO BORSA” – con sede legale in piazza Trento e Trieste, 20900 Monza (MB) - altra sede operativa/amministrativa in via Borsa 10, 20900 Monza (MB)

P.IVA: 07245680967

N°REA: MB 1874947

Capitale Sociale Euro: 0.00 i.v.

Forma Giuridica: Azienda Speciale di cui al D. Lgs. 267/2000

Settore di attività prevalente (ATECO): 853209

Società con socio Unico: sì

Società in liquidazione: no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no

Scadenza affidamento gestione attività teatrale Teatro Manzoni: 31 agosto 2026

L’Azienda speciale ha in carico circa 50% del servizio “offerta teatrale” erogato dal Comune di Monza. La restante parte è affidata ad un operatore economico attraverso *progect financing* e riguarda la gestione dell’altro teatro comunale, denominato Urban Center Binario 7.

Dal punto di vista dei risultati economici di pertinenza dell’Ente (entrate e spese dell’Ente derivanti dall’attuazione del contratto e dall’erogazione del servizio) occorre considerare che, nel caso di un servizio affidato a un’Azienda Speciale, proprio per la natura stessa del soggetto, la gestione non deve essere necessariamente remunerativa e il corrispettivo previsto da parte dell’Amministrazione comunale per la gestione dell’attività teatrale è riconducibile alla sola compensazione tra ricavi e costi.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

Dall'analisi del rendiconto economico della stagione 2025/2026 emerge il mantenimento dell'equilibrio economico della gestione. A fronte di ricavi complessivi pari a € 1.060.820,34, i costi complessivi risultano pari a € 825.172,53, con un saldo positivo finale di € 647,81. La gestione risulta pertanto sostenibile sotto il profilo economico e coerente con gli obiettivi.

COMUNE DI MONZA

PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

PIANO DEI CONTI	RENDICONTO 2022/2023	RENDICONTO 2023/2024	RENDICONTO 2024/2025
RICAVI DA SPETTACOLI (A)	352.476,41 €	365.207,45 €	290.196,73 €
ABBONAMENTI	***151.996,89 €***	***149.556,49 €***	***132.184,95 €***
BIGLIETTI	***200.479,52 €***	***215.650,96 €***	***158.011,78 €***
Abbonamenti prosa	136.688,10 €	*128.554,50 €*	112.861,80 €
Biglietti prosa	112.521,79 €	106.009,81 €	96.149,55 €
Abbonamenti comico	4.833,62 €	- €	- €
Biglietti comico	54.921,82 €	40.575,45 €	6.724,36 €
Altri abbonamenti (Altri percors	10.475,17 €	21.001,99 €	19.323,15 €
Altri biglietti (Altri percorsi, musi	19.582,56 €	51.669,85 €	34.250,37 €
Teatro bambini e famiglie	1.400,01 €	*1.745,44 €*	1.826,35 €
Biglietti Teatro Scuola	12.053,34 €	15.650,41 €	19.061,15 €
ALTRI RICAVI (B)	558.774,80 €	475.422,21 €	782.941,82 €
ALTRI CONTRIBUTI DI FONTE PUB	***444.239,80 €***	***323.432,21 €***	***645.626,41 €***
Corrispettivo a parziale copertura dei costi per l'organizzazione e l'esecuzione della stagione teatrale in riferimento agli artt. 1.1 e 1.2 (non considerando	335.000,00 €	***260.000,00 €***	260.000,00 €
Corrispettivi straordinari	91.618,80 €	48.228,21 €	360.458,41 €
Corrispettivo per i servizi resi all'Amministrazione comunale (art. 1,5) e per il mantenimento della tariffazione di favore/agevolata (art. 1.3 e	- €	- €	- €
- Altro (Offerta educativa Com	17.621,00 €	15.204,00 €	25.168,00 €
ALTRO DI RICAVI	**114.535,00 €**	**151.990,00 €**	**137.315,41 €**
- Affitto Teatro terzi	72.524,93 €	*75.469,50 €*	113.146,50 €
- Sponsorizzazioni	37.722,57 €	4.929,08 €	8.266,26 €
- Bar	2.564,00 €	2.500,00 €	2.264,00 €
Interessi bancari			8.375,05 €
- Altro	1.723,50 €	69.091,42 €	5.263,60 €
TOTALE RICAVI A+B	911.251,21 €	840.629,66 €	1.073.138,55 €
COSTI SPETTACOLI (C)	493.546,74 €	530.744,79 €	484.792,51 €
COMPAGNIE TEATRALI	**270.389,32 €**	**326.234,12 €**	**276.400,00 €**
- prosa	190.100,00 €	218.600,00 €	221.000,00 €
- comico	27.564,32 €	20.389,12 €	- €
presentazione, altri percorsi, musical, eventi speciali) + rassegna estiva	39.000,00 €	71.600,00 €	39.000,00 €
- teatro bambini e famiglie	2.025,00 €	2.045,00 €	2.300,00 €
- teatro scuola-ragazzi	11.700,00 €	13.600,00 €	14.100,00 €
COMUNICAZIONE E PROMOZIO	**93.967,40 €**	**68.380,61 €**	**54.455,63 €**
- Affissioni	5.967,00 €	6.684,00 €	7.132,00 €
- Costi biglietteria on line	990,00 €	990,00 €	984,66 €
- Stampe manifesti-flyer-proge	12.810,00 €	20.047,00 €	18.314,00 €
- Sito	639,79 €	802,03 €	153,91 €
- Pubblicità-Promozione	73.560,61 €	39.857,58 €	27.871,06 €
- Altro (dettagliare)	- €	- €	- €
NOLEGGI E COSTI TECNICI DIVE	**35.459,86 €**	**48.534,50 €**	**46.299,23 €**
tecnici	11.248,85 €	17.454,50 €	19.046,75 €
- Servizi tecnici montaggi ed allestimenti spettacoli	23.020,79 €	27.000,00 €	27.000,00 €
- Spese compagnie accessori	1.190,22 €	4.080,00 €	252,48 €
- Altro (dettagliare)			- €
SPESE DIVERSE	***93.730,16 €***	***87.595,56 €***	***107.637,65 €***
SIAE	55.053,21 €	56.887,16 €	47.917,75 €
VIGILI DEL FUOCO	29.262,00 €	23.386,00 €	47.201,50 €
SERVIZIO DI VIGILANZA			1.104,00 €
NOLEGGI DA SCHEDA TECNICA	9.414,95 €	7.322,40 €	11.414,40 €
- Altro (dettagliare)			
COSTI PERSONALE (D)	151.592,80 €	174.592,45 €	189.974,58 €

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI MONZA

amministrativa/**Direzioni artistiche (Pedrazzini 52000 con ufficio stampa)**		59.000,00 €	57.916,67 €
Teatrale	61.000,00 €	8.200,00 €	8.174,57 €
Personale dipendente	72.450,15 €	88.072,50 €	84.113,81 €
Spese di viaggio e altri rimborsi		27,70 €	- €
MASCHERE	9.945,23 €	11.637,00 €	12.512,00 €
- Altro (Assistenza alla direzione) - **Comunicazione**	8.197,42 €	7.655,25 €	27.257,53 €
COSTI DI SERVIZIO (E)	**203.025,70 €**	**129.473,66 €**	**387.384,08 €**
MANUTENZIONE ORDINARIA	***99.813,52 €***	***43.483,83 €***	***286.687,13 €***
- Manutenzione caldaia	21.105,80 €	5.282,00 €	3.170,00 €
- Man.impianto elettrico	449,02 €	900,00 €	5.385,00 €
- Manu.teatro	74.491,80 €	34.182,30 €	265.805,44 €
- Man. spurghi e muratura	612,00 €	965,00 €	834,00 €
- Manutenzione ufficio	115,00 €	- €	- €
'- Altre spese di gestione	3.039,90 €	2.154,53 €	11.492,69 €
UTENZE	***34.982,32 €***	***29.777,17 €***	***41.139,59 €***
- Riscaldamento	21.111,20 €	17.748,50 €	27.772,70 €
- Energia elettrica	12.227,64 €	10.482,75 €	11.740,70 €
- Spese telefoniche	1.543,48 €	1.541,91 €	1.588,23 €
- Acqua	100,00 €	4,01 €	37,96 €
SPESE VARIE	***30.389,82 €***	***33.108,75 €***	***33.276,44 €***
Materiale di consumo	1.935,29 €	3.473,96 €	4.193,49 €
Noleggi	817,66 €	1.603,66 €	976,54 €
Acquisto Attrezzature	3.372,94 €	1.458,35 €	195,00 €
Costi per software	2.188,68 €	3.568,72 €	2.453,52 €
PULIZIE	18.900,03 €	**20.702,52 €**	23.485,08 €
Spedizioni Postali	- €	- €	- €
Spese bancarie	3.175,22 €	2.301,54 €	1.972,81 €
TASSE E SPESE FISCALI	***23.259,45 €***	***2.617,33 €***	***4.009,71 €***
- Tari	2.259,45 €	2.617,33 €	2.323,71 €
- Imposte e tasse varie	21.000,00 €		1.686,00 €
ASSICURAZIONE	***3.902,51 €***	***3.690,39 €***	***5.554,51 €***
- Fidejussione, RC, incendio e f	3.902,51 €	3.690,39 €	5.554,51 €
SPESE CONTABILI E LEGALI	***5.556,88 €***	***10.040,02 €***	***9.855,10 €***
- Servizi fiscali e del lavoro	4.575,19 €	4.961,74 €	4.946,74 €
- Spese legali		- €	- €
- Diritti camerali/Spese ammini	981,69 €	5.078,28 €	4.908,36 €
STUDI PROFESSIONALI:SICUREZZ	***5.121,20 €***	***6.756,17 €***	***6.861,60 €***
- Rspp	2.312,22 €	2.645,73 €	2.646,00 €
MEDICINA DEL LAVORO			- €
- Medico del Lavoro	- €	129,00 €	43,00 €
- Manutenzione estintori+vigila	2.808,98 €	3.981,44 €	4.172,60 €
TOTALE COSTI C+D+E	**848.165,24 €**	**834.810,90 €**	**1.062.151,17 €**
RICAVI - COSTI	**63.085,97 €**	**5.818,76 €**	**10.987,38 €**
ALTRI COSTI IN CONTO CAPITAL	**5.810,32 €**	**5.810,32 €**	**4.302,85 €**
Ammortamenti (attrezzatura,macchine	5.810,32 €	5.810,32 €	4.302,85 €
RICAVI - COSTI	**57.275,65 €**	**8,44 €**	**6.684,53 €**

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI MONZA

Rendiconto economico 2025/2026

	SALDO al 31/08/2026 DARE	AVERE
RICAVI DA SPETTACOLI (A)		**€ 378.178,30**
BIGLIETTI E ABBONAMENTI		***€ 378.178,30***
ABBONAMENTI		***€ 138.989,72***
BIGLIETTI		***€ 239.188,58***
Abbonamenti prosa		€ 113.503,63
Biglietti prosa		€ 117.635,91
Abbonamenti comico		€ -
Biglietti comico		€ 45.308,01
Altri abbonamenti (Altri percorsi e liberi)		€ 25.486,09
Altri biglietti(Altri percorsi e liberi)		€ 57.625,69
Teatro piccolo		€ 1.543,45
Biglietti Teatro Scuola		€ 17.075,52
ALTRI RICAVI (B)		**€ 682.642,04**
ALTRI CONTRIBUTI DI FONTE PUBBLICA		***€ 537.426,00***
- Comune di Monza - Corrispettivo		€ 260.000,00
- Comune di Monza - Corrispettivo EXTRA		€ 250.000,00
- Comune di Monza - (Offerta educativa e varie)		€ 27.426,00
ALTRO DI RICAVI		***€ 145.216,04***
- Affitto Teatro terzi		€ 85.859,00
- Sponsorizzazioni		€ 38.268,18
- Bar		€ 2.264,00
- Interessi bancari		€ 7.466,33
- Altro		€ 11.358,53
TOTALE RICAVI A+B		**€ 1.060.820,34**
COSTI SPETTACOLI (C)	**€ 538.538,36**	
COMPAGNIE TEATRALI	***€ 303.957,56***	
- prosa	€ 213.750,00	
- comico	€ 17.900,00	
- Altri spettacoli (spettacolo di presentazione, altri percorsi, musical , eventi	€ 54.707,56	
- teatro piccolo	€ 2.250,00	
- teatro scuola-ragazzi	€ 15.350,00	
COMUNICAZIONE E PROMOZIONE	***€ 81.606,86***	
- Affissioni	€ 2.619,00	
- Costi biglietteria on line	€ 789,04	
- Stampe manifesti-flyer-progett. Grafica	€ 12.009,80	
- Sito	€ 37,12	
- Pubblicità-Promozione	€ 66.151,90	
- Altro (dettagliare)	€ -	
NOLEGGI E COSTI TECNICI DIVERSI	***€ 42.493,96***	
- Facchinaggi ed altri aiuti tecnici (schede tecniche)	€ 14.248,20	
- Servizi tecnici montaggi ed allestimenti spettacoli (assistenza tecnica	€ 28.205,66	
SPESE COMPAGNIE ACCESSORIE (OSPITALITA')	€ 40,10	
- Altro (dettagliare)	€ -	
SPESE DIVERSE	***€ 110.479,98***	
SIAE	€ 59.186,35	
VIGILI DEL FUOCO	€ 38.918,00	
SERVIZIO VIGILANZA	€ 1.002,00	
NOLEGGI DA SCHEDA TECNICA	€ 11.373,63	
- Altro (dettagliare)	€ -	
COSTI PERSONALE (D)	**€ 184.376,53**	
- DIREZIONE AMMINISTRATIVA	€ -	
DIREZIONE ARTISTICA	€ 56.400,00	
- UFFICIO STAMPA - CRITICA TEATRALE	€ -	
PERSONALE DIPENDENTE	€ 72.440,63	
UFF. STAMPA-CRITICA TEATRALE	€ 12.016,00	
SPESE DI VIAGGIO E ALTRI RIMBORSI	€ 212,50	
MASCHERE	€ 14.188,40	
ASSISTENZA ALLA DIREZIONE	€ 29.119,00	
COSTI DI SERVIZIO (E)	**€ 102.257,64**	
MANUTENZIONE ORDINARIA	***€ 8.881,53***	
- Manutenzione caldaia	€ 3.869,00	
- Man.impianto elettrico	€ 1.420,00	
- Manu.teatro	€ 540,00	
- Man. spurghi e muratura	€ 1.617,00	
- Manutenzione ufficio	€ -	
'- Altre spese di gestione	€ 1.435,53	
UTENZE	***€ 29.992,74***	
- Riscaldamento	€ 21.759,90	
- Energia elettrica	€ 6.613,57	
- Spese telefoniche	€ 1.602,75	
- Acqua	€ 16,52	
SPESE VARIE	***€ 36.221,71***	
MATERIALE DI CONSUMO	€ 2.169,70	
NOLEGGI	€ 958,16	
ACQUISTO ATTREZZATURE	€ 74,79	
COSTI PER SOFTWARE/SERVIZI INFORMATICI	€ 3.557,99	
PULIZIE	€ 27.497,80	
SPEDIZIONI POSTALI	€ 9,00	
SPESE BANCARIE	€ 1.954,27	
TASSE E SPESE FISCALI	***€ 2.279,96***	
- Tari	€ 2.279,96	
- Imposte e tasse varie	€ -	
ASSICURAZIONE	***€ 6.402,72***	
- Fidejussione, RC, incendio e furto	€ 6.402,72	
SPESE CONTABILI E LEGALI	***€ 12.124,28***	
- Servizi fiscali e del lavoro	€ 6.546,74	
- Spese legali	€ 203,80	
- Diritti camerali/Spese amministrative	€ 5.373,74	
STUDI PROFESSIONALI:SICUREZZA	***€ 6.354,70***	
- Rspp	€ 3.686,00	
MEDICINA DEL LAVORO	€ -	
- Manutenzione estintori+vigilanza	€ 2.668,70	
TOTALE COSTI C+D+E	**€ 825.172,53**	
RICAVI - COSTI	**€ 235.647,81**	
ALTRI COSTI IN CONTO CAPITALE	**€ 235.000,00**	
Ammortamenti generici imm.materiali	€ 235.000,00	
RICAVI - COSTI	**€ 647,81**	
	€ 0,00	prova

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI MONZA

4. QUALITA' DEL SERVIZIO

I risultati relativi ai livelli minimi di qualità del servizio previsti contrattualmente sono positivi in riferimento:

- agli standard di articolazione delle stagioni teatrali (tipologia e n° di spettacoli), come sintetizzato nella tabella seguente;
- al completo adempimento degli "indirizzi di gestione" dettagliati nel contratto; gli indirizzi di gestione delineati assicurano l'accessibilità, la trasparenza e l'efficacia del servizio culturale.

Pur in presenza di un minimo scostamento rispetto a uno degli obiettivi quantitativi previsti, (per l'attività di spettacoli nei diversi generi teatrali tra comico, rivista, musical, danza, balletto, concerti, lirica sono stati realizzati 10 spettacoli a fronte degli 11 previsti), il complesso delle attività svolte risulta pienamente coerente con le finalità e gli obblighi contrattuali.

Attività	Richieste da Convenzione	Eseguite
Rassegna di prosa in abbonamento	24 recite 8 compagnie di livello nazionale	24 recite 8 compagnie di livello nazionale
Rassegna di teatro rivolta alle scuole di ogni ordine e grado	10 recite	13 recite
Rassegna di teatro, o altro genere di spettacolo, rivolta ai bambini e alle famiglie	4 recite	4 recite
Serie di spettacoli nei diversi generi teatrali tra comico, rivista, musical, danza, balletto, concerti, lirica	11 spettacoli	10 spettacoli
Spettacoli basati sulla ricerca di nuovi linguaggi nei vari ambiti espressivi	4 recite	5 recite

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI MONZA

Qualità contrattuale	Qualità tecnica	Obblighi di servizio pubblico	Rispetto dei tempi	Accessibilità del servizio	Soddisfazione utenza
Il Contratto in essere dal 1/8/2026 si è mostrato adeguato a regolamentare il funzionamento del servizio. Non sono state introdotte modifiche successive	L'Ente effettua annualmente, ad ogni fine stagione, la mappatura e i controlli sulle attività svolte rispetto alle richieste da contratto. Non si evidenziano discrepanze	È stata definita all'interno della Convenzione una politica tariffaria volta al contenimento dei prezzi al pubblico (per coniugare le finalità pubbliche legate alla cultura e alla formazione e la sostenibilità economica della gestione)	Non si sono rilevati scostamenti nei tempi, sia relativi all'erogazione del servizio che alle rendicontazioni	Il servizio è stato pensato per diffondere la cultura teatrale a tutte le categorie sociali	Buon livello di soddisfazione per gli spettacoli di prosa. Preferenze per la stagione successiva per teatro comico, musical, teatro classico e concerti di musica classica

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

A seguire gli adempimenti raggiunti, nella stagione teatrale 2025/2026, dei principali obblighi posti a carico dal concessionario definiti in sede di affidamento contrattuale il 13/09/2024 (Reg. n° 39/2024).

Le attività annuali da garantire ai fini contrattuali, in riferimento all'art. 7 del contratto Reg. 39/2024, prot. gen. n° 162131 del 13/09/2024, sono state rispettate. Gli spettacoli totali della stagione 2025/2026 sono stati n° 56 rispetto agli n° 53 previsti. L'attività di promozione è stata svolta in modo capillare tramite diversi canali di comunicazione, tradizionali e digitali. Sono state attuate le seguenti iniziative per la creazione di sinergie tra attività culturali, formative e sociali: n° 1 corso di formazione Tecnico Luci, n° 1 corso di critica teatrale per ragazzi, n° 1 corso di critica teatrale per adulti; ampliamento delle collaborazioni locali sviluppando nuove sinergie con diverse realtà del territorio (con Libreria Il Libraccio, Pinseria SB Monza, Biblioteca e Infopoint di Monza, Cinema Anteo, Spazio Manzoni16, La pinseria Sig. Duke, Ristorante Ritrò, Rotary Club Monza Ovest).

Sono stati raggiunti anche i risultati delineati nelle linee di indirizzo, nel rispetto dei principi di universalità, socialità e accessibilità dei servizi.

COMUNE DI
MONZA

6. VINCOLI

L'erogazione del servizio è condizionata:

- dalla necessità di mantenere condizioni tariffarie accessibili e agevolate per particolari categorie di utenti;
- dalla programmazione delle attività culturali in coerenza con il calendario teatrale e con le disponibilità della struttura;
- dall'esigenza di garantire il mantenimento degli standard qualitativi previsti dal contratto di servizio pur in presenza della crescente incidenza dei costi di produzione degli spettacoli e dei servizi accessori.

Tali vincoli non hanno tuttavia determinato criticità tali da compromettere l'equilibrio economico-finanziario della gestione né la qualità del servizio erogato.

7. CONSIDERAZIONI FINALI

Come da monitoraggio e rendicontazione annuale, agli atti del Servizio di competenza, si evince che la gestione effettuata dall'Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa relativa alle attività del Teatro Manzoni di Monza, storico teatro cittadino, è rimasta fedele alla sua missione e la sua offerta formativa si è ampliata notevolmente, anche grazie a personale docente e non docente animato da forte motivazione e competenza.

La Scuola Borsa ha saputo rinnovarsi di anno in anno, unendo ai tradizionali principi ispiratori, tra i quali l'integrazione lavorativa a favore di soggetti fragili, la modernità dell'offerta formativa per meglio rispondere alle necessità della vita sociale.

In prospettiva futura, si ritiene opportuno proseguire nel percorso di valorizzazione del Teatro Manzoni, promuovendo il rafforzamento delle attività rivolte ai diversi target di pubblico e il continuo miglioramento dell'offerta artistica, formativa e sociale, in coerenza con gli obiettivi di interesse pubblico perseguiti dall'Amministrazione comunale.

In seguito a quanto relazionato, si conferma che il servizio in oggetto è compatibile con i principi cardini dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione amministrativa.

Monza, 5/10/2026

Il Dirigente del
Servizio Promozione del Territorio
dott. **Alessandro Leonardo Gabriele Casale**
(doc.to firmato digitalmente)

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558

COMUNE DI MONZA

Tabella di sintesi da allegare alla relazione annuale prevista dall'art. 30, comma 2, del d.lgs. n. 201/2022

DATI ANAGRAFICI DELLE AMMINISTRAZIONI COMPILATRICI: COMUNI E LORO EVENTUALI FORME ASSOCIATIVE CON POPOLAZIONE SUPERIORE AI 5.000 ABITANTI, CITTA' METROPOLITANE, PROVINCE, ALTRI ENTI COMPETENTI IN RELAZIONE AL PROPRIO AMBITO O BACINO DI SERVIZIO	
Codice Fiscale	02030880153
Denominazione	Comune di Monza
Numero di abitanti interessati	> 100.000
Provincia di riferimento (se Comune)	Monza e della Brianza

Tabella riassuntiva dei servizi pubblici locali oggetto di ricognizione

Descrizione del servizio	Modalità di affidamento	Contratto		Denominazione della Società affidataria	Codice fiscale della società affidataria	Importo affidamento
		Data inizio	Data fine			
Gestione attività teatrale del Teatro Manzoni	Diretto	01/09/2023	31/08/2026	Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa	07245680967	€ 260.000 annui oltre IVA
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					
	[selezionare]					

Link al provvedimento di revisione/razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016:

Servizio Promozione del Territorio
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.2302192 | Fax 039.361558
Email promozione.territorio@comune.monza.it
Orari: da lunedì a venerdì 8.30-12.30 – pomeriggio solo telefonicamente
Sede Municipale: Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558