



COMUNE DI MONZA

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023-2027

(aggiornamento Sezione Strategica 2027)

Sindaco Paolo Pilotto

PREMESSA.....	2
Sezione Strategica (SeS) 2023-2027	3
QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE.....	3
CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO E DELLA POPOLAZIONE	6
ECONOMIA INSEDIATA	7
CITY VISION SCORE	10
ICITY RANK.....	11
QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE.....	14
ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI MONZA.....	14
PERSONALE.....	14
ORGANISMI ED ENTI PARTECIPATI E CONTROLLATI.....	16
PROGETTI DI INVESTIMENTO	20
Progetti finanziati con fondi PNRR	20
Progetti non nativi PNRR, finanziati dal Bilancio dello Stato.....	22
Progetti finanziati con Fondi Diretti Europei.....	24
Attuazione Piano dei Servizi	25
Principali Accordi di Programma	31
GESTIONE DEL PATRIMONIO	32
Gestione immobili ad uso abitativo.....	32
Gestione immobili di servizio	32
Elenco dei beni ceduti e/o acquisiti in comodato	33
ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI	34
Pubblica Illuminazione.....	34
Distribuzione del Gas Naturale.....	34
Servizio Idrico Integrato.....	35
Servizio di Igiene Urbana e Tutela Ambientale	36
Strategia di Transizione climatica.....	39
Servizio di trasporto e sosta	40
INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE NEL CORSO DEL MANDATO	41
AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI È SICURA E BELLA	41
AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI È ATTRATTIVA.....	42
AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI È DINAMICA E POLINCENTRICA	43
AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI È CAPOLUOGO EUROPEO.....	44
AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI È INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	45
AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI È SOLIDA.....	46
AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI È INCLUSIVA E ACCESSIBILE	47
AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI È VIVA E SPORTIVA	48

PREMESSA

Il Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio definisce che *“la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”* nel rispetto dei principi contabili generali contenuti nell'allegato 4/1 del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118. *“I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:*

- a) conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire,*
- b) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.*

Nel rispetto del principio di comprensibilità, i documenti della programmazione esplicitano con chiarezza il collegamento tra:

- il quadro complessivo dei contenuti della programmazione;*
- i portatori di interesse di riferimento;*
- le risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili;*
- le correlate responsabilità di indirizzo, gestione e controllo.”*

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e della coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

“Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative. Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.”

La *Sezione Strategica* individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato. Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato. Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS, possono essere opportunamente riformulati dandone adeguata motivazione.

La *Sezione Operativa* ha carattere generale e contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente. La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi da raggiungere. La seconda parte della sezione operativa riporta la programmazione dei lavori pubblici, il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma annuale per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma.

QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

In questo capitolo sono inseriti i link utili all'analisi delle condizioni esterne a livello comunitario, nazionale e territoriale, riferiti a pubblicazioni ufficiali degli organi di governo circa le condizioni economiche e le prospettive di crescita.

- Notizie e informazioni su strategie e priorità, notizie ed eventi e finanziamenti (sito gestito da Rappresentanza in Italia)
https://italy.representation.ec.europa.eu/notizie-ed-eventi/notizie_it
- Bollettino economico trimestrale della Banca d'Italia: fornisce informazioni sull'andamento dell'economia italiana - inquadrandolo nel contesto economico internazionale ed europeo - nei suoi aspetti più rilevanti: economia reale, conti pubblici, attività delle banche, mercati finanziari. Brevi riquadri approfondiscono alcune tematiche specifiche. (ultimo aggiornamento aprile 2026)
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/>
- Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). I documenti di finanza pubblica contengono le politiche economiche e finanziarie decise dal Governo e svolgono una delicata e importante funzione informativa a livello nazionale, comunitario e internazionale, in grado di rendere pienamente visibili le scelte di policy.
 - Piano Strutturale di Bilancio (PSB)
 - Documento di Economia e Finanza (DEF), e relativa Nota di Aggiornamento (NADEF)
 - Legge di Bilancio<https://www.mef.gov.it/documenti-pubblicazioni/doc-finanza-pubblica/index.html#cont8>
- Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)
<https://italiadomani.gov.it/it/home.html>
- Banca d'Italia "Economie regionali": contiene analisi sulle principali articolazioni territoriali (regioni e macroaree) dell'economia italiana.
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/economie-regionali/index.html>
- Qualità della vita 2025:
 - Ogni anno, dal 1990 a oggi, viene pubblicata la classifica sulla Qualità della vita nelle oltre cento province italiane. L'indagine sulla qualità della vita di ItaliaOggi - Ital Communications, in collaborazione con l'Università La Sapienza di Roma, è stilata sulla base di 92 indicatori, suddivisi in nove macro-categorie: "Affari e lavoro", "Ambiente", "Istruzione", "Popolazione", "Reati e sicurezza", "Reddito e ricchezza", "Salute", "Sicurezza sociale" e "Turismo e cultura".[Qualità della vita 2025 - la classifica completa](#)

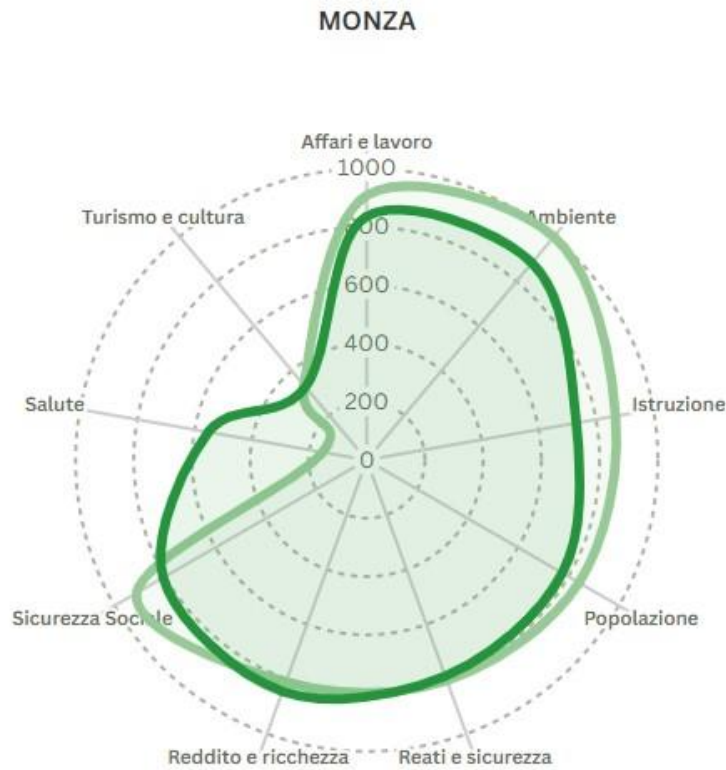
Si riporta un estratto delle prime 10 posizioni tra le quali, al 5° posto, si colloca la Provincia di Monza e della Brianza.

Qualità della vita 2025 ItaliaOggi				
CERCA UNA PROVINCIA [CHIUDI]				
GENERALE	NOME	VARIAZIONE	REGIONE	PUNTEGGIO
001	Milano	00	Lombardia	1000
002	Bolzano	00	Trentino-Alto Adige	984
003	Bologna	01 ▲	Emilia-Romagna	915
004	Firenze	04 ▲	Toscana	892
005	Monza	02 ▼	Lombardia	890
006	Trento	01 ▼	Trentino-Alto Adige	885
007	Padova	01 ▼	Veneto	867
008	Verona	01 ▼	Veneto	838
009	Parma	01 ▲	Emilia-Romagna	815

Il punteggio della provincia rispetto alle nove categorie di indagine

Confrontato con i risultati dello scorso anno

2024 2025



La Qualità della vita, nell’edizione 2025 dell’indagine annuale del Sole 24 Ore, la 36ª, è osservata come dimensione del benessere territoriale in cui la percezione soggettiva dei cittadini viene letta insieme a indicatori statistici certificati.

L’indagine 2025 prende in esame 107 province italiane attraverso 90 indicatori statistici, articolati in sei macrocategorie tematiche, ciascuna composta da 15 indicatori:

- ricchezza e consumi;
- affari e lavoro;
- ambiente e servizi;
- demografia, società e salute;
- giustizia e sicurezza;
- cultura e tempo libero.

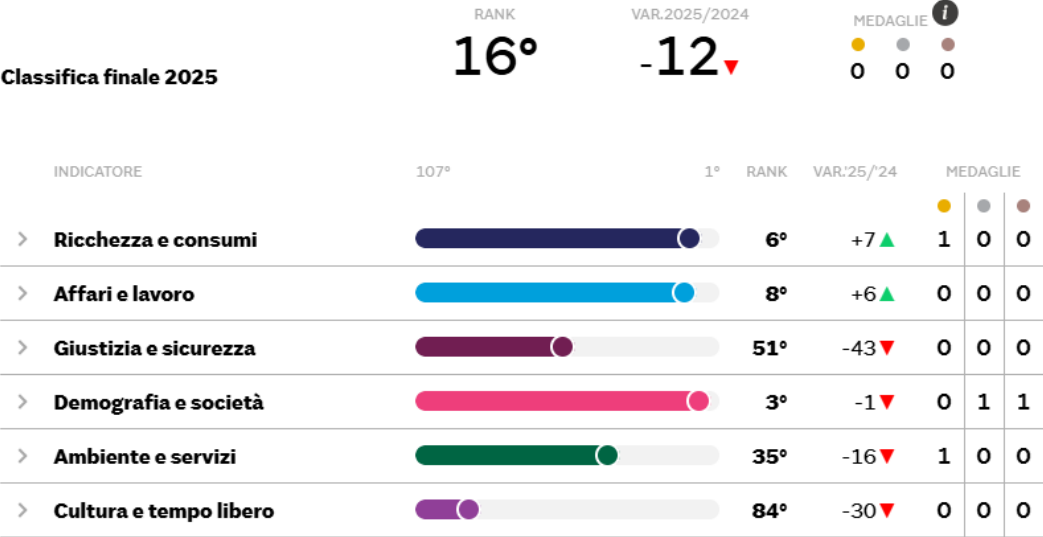
Le fonti degli indicatori sono ufficiali o certificate: ministeri dell’Interno e della Giustizia, Istat, Inps, Siae e Banca d’Italia; inoltre, dati forniti alla redazione da realtà certificate, tra cui Scenari Immobiliari, Crif, Cribis, Prometeia, Iqvia, Tagliacarne e Infocamere.

Per ciascuno dei 90 indicatori il metodo di calcolo attribuisce 1.000 punti alla provincia con il valore migliore e 0 punti a quella con il valore peggiore, secondo il senso di lettura positivo o negativo del parametro; i punteggi delle altre province sono distribuiti in funzione della distanza dagli estremi.

Per ciascuna macro-categoria si individua quindi una graduatoria determinata dal punteggio medio dei 15 indicatori, con peso uniforme. La classifica finale è costruita sulla media aritmetica semplice delle sei graduatorie di settore.

L’indagine, pubblicata a fine anno, utilizza statistiche consolidate e generalmente riferite all’anno precedente: per l’edizione 2025, il 2024. Oltre una ventina di parametri sono aggiornati al 2025, anche fino a settembre, per intercettare i fenomeni più recenti.

Rispetto all’edizione precedente del 2024, oltre 60 indicatori sono rimasti invariati e aggiornati all’anno nuovo, mentre 23 parametri sono stati rinnovati per necessità o per rappresentare meglio l’attualità.



Nel 2025 la provincia di Monza e Brianza si conferma tra i territori con una qualità della vita elevata, pur registrando un arretramento rispetto all’anno precedente: passa infatti dal 4° posto del 2024, con 632,50 punti, al 16° posto del 2025, con 602,73 punti. Il dato evidenzia una flessione nella graduatoria complessiva, ma non mette in discussione la solidità del territorio, che mantiene risultati significativi in ambiti strategici quali demografia e società, dove raggiunge la 3ª posizione nazionale, e affari e lavoro, dove si colloca all’8° posto. <https://lab24.ilsole24ore.com/qualita-della-vita/#>

CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO E DELLA POPOLAZIONE¹

DATI DEL COMUNE DI MONZA	
Estensione:	33,08 Km ² di cui 7,7 di area parco
Altitudine:	162 m s.l.m.
Latitudine:	45° 35' 0" Nord
Longitudine:	3° 10' 40" W Monte Mario
DENSITÀ DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE (abitanti per chilometro quadrato al 31.12.2025, valori assoluti)	
Densità totale di Monza:	3.739 ab/Km ²
Densità della Regione Lombardia:	422 ab/Km ²
Densità dell'Italia:	195 ab/Km ²
Regione italiana con densità minima: Valle d'Aosta (38 ab/Km ²)	Regione italiana con densità massima (esclusa Lombardia): Campania (407 ab/Km ²)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Popolazione Residente (al 1° gennaio)	124.840	122.522	121.984	122.369	122.883	123.032
Maschi	59.912	58.934	58.584	58.861	59.222	59.437
Femmine	64.928	63.588	63.400	63.508	63.661	63.595
Tasso di Natalità (‰)	7,0	6,8	6,8	6,5	6,8	6,4
Tasso di Mortalità (‰)	13,5	11,2	11,3	10,7	10,7	10,8
Età della Popolazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Popolazione 0-14 anni	16.328	15.942	15.625	15.393	15.083	14.785
Popolazione 15-64 anni	77.592	76.284	76.005	76.476	77.130	77.394
Popolazione Oltre 65 anni	30.920	30.296	30.354	30.500	30.670	30.853
Età media	46,4	46,5	46,7	46,3	46,4	47,0
Indice di Vecchiaia	189,4	190,0	194,3	198,1	203,3	208,7
	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Popolazione Straniera**	15.361	15.478	14.913	14.917	14.959	14.938
Maschi	7.323	7.536	7.140	7.088	7.084	7.150
Femmine	8.038	7.942	7.773	7.829	7.875	7.788

*dato ISTAT provvisorio **il 31,9 % della popolazione straniera ha un'età compresa tra i 30 e i 44 anni

Anno	Indice di Dipendenza Strutturale	Indice di Ricambio della Popolazione Attiva	Indice di Struttura della Popolazione Attiva
	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio
2021	60,6	130,0	145,4
2022	60,5	131,4	145,0
2023	60,0	133,4	141,5
2024	59,3	136,8	138,8
2025	59,0	143,4	136,1
2026*	59,0	148,5	133,7

- Indice di dipendenza strutturale: rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni).
- Indice di ricambio della popolazione attiva: rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100.
- Indice di struttura della popolazione attiva: rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

¹ Fonte: Ufficio Statistica del Comune di Monza <https://www.tuttitalia.it/lombardia/87-monza/statistiche/indici-demografici-struttura-popolazione/>

ECONOMIA INSEDIATA

I dati del Registro Imprese fotografano la presente situazione relativa all'economia insediata al 31.12.2025:

ATTIVITÀ DI IMPRESA	Numero 2023	Numero 2024	Numero 2025
Agricoltura, silvicoltura e pesca	86	83	81
Attività estrattive	4	4	3
Attività manifatturiere	1.058	981	936
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	28	29	34
Fornitura di acqua	29	27	29
Costruzioni	1.730	1.712	1.596
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	3.363	3.256	2.997
Trasporto e magazzinaggio	413	406	385
Attività dei servizi alloggio e di ristorazione	1.041	1.035	1.024
Servizi di informazione e comunicazione	632	627	633
Attività finanziarie e assicurative	672	687	737
Attività immobiliari	1.699	1.657	1.754
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.298	1.310	1.301
Attività amministrative e di servizi di supporto	901	904	924
Amministrazione pubblica e difesa	1	1	2
Istruzione e formazione	172	190	202
Attività per la salute umana e di assistenza sociale	295	298	303
Attività artistiche, sportive e di divertimento	193	199	202
Altre attività di servizi	635	652	843
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	1	1	1
Imprese non classificate	73	78	120
TOTALE ATTIVITÀ D'IMPRESA	14.324	14.137	14.107

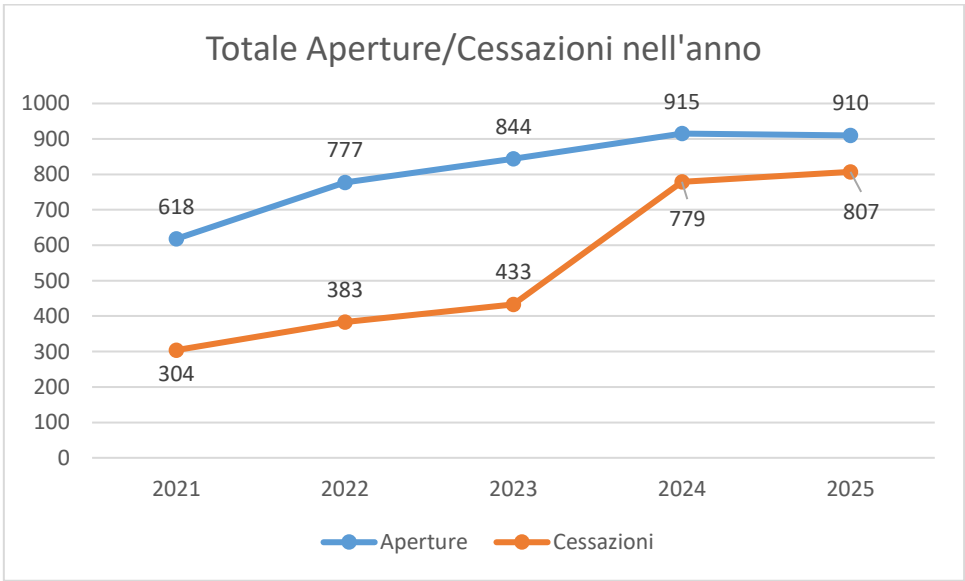
ATTIVITÀ ARTIGIANE (solo imprese ATTIVE)	Numero 2023	Numero 2024	Numero 2025
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1	1	1
Attività manifatturiere	371	368	344
Fornitura di acqua	4	4	4
Costruzioni	827	843	793
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	102	103	8
Trasporto e magazzinaggio	134	144	134
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	90	84	81
Servizi di informazione e comunicazione	51	53	47
Attività professionali, scientifiche e tecniche	64	62	62
Attività amministrative e di servizi di supporto	299	296	285
Istruzione e formazione	1	1	1
Attività per la salute umana e di assistenza sociale	3	2	2
Attività artistiche, sportive e di divertimento	8	8	10
Altre attività di servizi	363	368	472
Imprese non classificate	3	1	3
TOTALE ATTIVITÀ ARTIGIANE	2.321	2.338	2.247²

² Nel corso del 2025 è stata effettuata una parziale riclassificazione da parte della Camera di Commercio; pertanto, alcune voci non risultano confrontabili con l'anno precedente

Si riportano di seguito i movimenti delle attività produttive registrate allo Sportello Unico Attività Produttive (SUAP) del Comune di Monza per le annualità 2021-2025:

Pratiche inviate dal 1/2021 al 12/2021							
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale	
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica		
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	
Non Rilevato	0	0	0	0	2	2	
Altro	182	28	249	47	13	519	
Apertura	37	43	118	61	359	618	
Cessazione	55	162	0	1	86	304	
Modifiche	76	32	2	60	47	217	
Subentro	42	40	9	21	71	183	
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	
Totale	392	305	378	190	578	1843	
Pratiche inviate dal 1/2022 al 12/2022							
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale	
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica		
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	
Non Rilevato	0	0	0	0	3	3	
Altro	265	33	543	33	12	886	
Apertura	65	37	119	153	403	777	
Cessazione	59	201	0	20	103	383	
Modifiche	57	34	9	41	29	170	
Subentro	50	47	5	29	68	199	
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	
Totale	496	352	676	276	618	2418	
Pratiche inviate dal 1/2023 al 12/2023							
Tipo Procedimento	SILENZIO-ASSENSO	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche
Non Rilevato	0	0	0	0	0	4	4
Altro	3	248	38	506	52	7	854
Apertura	1	161	35	111	208	328	844
Cessazione	0	46	338	0	1	48	433
Modifiche	5	75	19	7	31	34	171
Subentro	0	35	43	8	6	63	155
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	0
Totale	9	565	473	632	298	484	2461

Pratiche inviate dal 1/2024 al 12/2024							
Tipo Procedimento	SILENZIO-ASSENSO	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche
Non Rilevato	0	0	0	0	0	0	0
Altro	16	291	36	549	42	4	938
Apertura	2	214	42	110	218	329	915
Cessazione	0	91	666	0	22	0	779
Modifiche	3	51	30	4	55	30	173
Subentro	0	48	35	5	30	56	174
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	0
Totale	21	695	809	668	367	419	2979
Pratiche inviate dal 1/2025 al 12/2025							
Tipo Procedimento	SILENZIO-ASSENSO	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche	numero pratiche
Non Rilevato	0	0	0	0	0	0	0
Altro	8	259	32	556	54	16	925
Apertura	1	177	32	128	219	353	910
Cessazione	0	87	710	0	10	0	807
Modifiche	7	69	26	3	37	32	174
Subentro	0	46	45	4	5	68	168
Trasformazione	0	0	0	0	0	0	0
Totale	16	638	845	691	325	469	2.984



CITY VISION SCORE

“City Vision” è un report annuale curato da Blum e Prokalos, strutturato in diverse sezioni che analizzano il grado di “intelligenza” dei comuni italiani. Nella progettazione e realizzazione dello score, si è adottato un approccio inclusivo, suddividendo i ranking in tre aree geografiche principali: Nord, Centro, Sud e Isole. Questo consente di evidenziare le dinamiche di sviluppo anche nei territori in cui i processi di trasformazione sono meno accentuati, garantendo una visione più equilibrata e rappresentativa dell’intero Paese.

La classifica “City Vision Score” misura il grado di smartness dei 7.896 comuni italiani, un indice che valuta la capacità dei territori di adottare soluzioni digitali e innovative, su una scala da 10 a 100, aggregando e sintetizzando n. 30 indicatori elementari³ riferiti a n. 6 dimensioni del concetto di Smart City che sono:

- Smart Governance (Età media amministratori PA, Persone che interagiscono digitalmente con la PA, Euro pro capite per aggiornamento digitale PA, Connettività - Velocità media download, Dipendenti comunali che hanno ricevuto formazione ICT)
- Smart Economy (Reddito medio pro capite, Unità locali e addetti, Numero Startup, Tasso di occupazione, Sportelli bancari)
- Smart Environment (Raccolta differenziata dei rifiuti urbani, Produzione energia elettrica da fonti rinnovabili, Dispersione idrica, Suolo consumato, Qualità dell'aria)
- Smart Living (Densità abitativa, Prezzo medio delle case, Accesso ai servizi essenziali, Speranza di vita alla nascita, N. Farmacie)
- Smart Mobility (Parco veicolare privato, Tempi medi percorrenza per raggiungere autostrade o stazioni, Piste ciclabili, Capillarità della rete punti di ricarica per veicoli elettrici)
- Smart People (Persone laureate, Presenza di luoghi della cultura, Parità di genere: occupazione maschile vs femminile, Partecipazione elettorale, Digitalizzazione - Persone che hanno acquistato su internet negli ultimi 3 mesi)

³ Tutti gli indicatori elementari sono stati raccolti in formato open data delle fonti istituzionali, con la maggiore granularità territoriale disponibile, standardizzati e normalizzati.

Si riporta un estratto della classifica presentata durante gli Stati Generali delle Città intelligenti del 20 e 21 ottobre 2025, che per il sesto anno hanno radunato a Padova oltre 1.000 amministratori pubblici e rappresentanti del mondo dell'impresa, dell'innovazione, delle professioni e della ricerca, per scambiare esperienze e pratiche di trasformazione intelligente dei territori e nella quale il Comune di Monza risulta essere, tra i 119 capoluoghi presi in considerazione, nella top 10 di quelli più innovativi, risalendo ulteriori 6 posizioni rispetto allo scorso anno.

#	Comune	Regione	Abitanti
1	Bologna	Emilia-Romagna	390.518
2	Trento	Trentino-Alto Adige	118.886
3	Milano	Lombardia	1.371.850
4	Ferrara	Emilia-Romagna	129.555
5	Firenze	Toscana	363.837
6	Treviso	Veneto	85.282
7	Parma	Emilia-Romagna	198.496
8	Pordenone	Friuli-Venezia Giulia	52.344
9	Padova	Veneto	207.301
10	Monza	Lombardia	123.121
11	Pesaro	Marche	95.580
12	Modena	Emilia-Romagna	185.009
13	Prato	Toscana	198.034
14	Bolzano	Trentino-Alto Adige	106.564
15	Torino	Piemonte	846.926

Il focus sui capoluoghi evidenzia una concentrazione della smartness più netta rispetto al quadro comunale: i poli provinciali catalizzano investimenti, programmazione e servizi avanzati, facendo da volano per aree più vaste. Il Nord-Est si conferma l'ecosistema più maturo: qui i capoluoghi guidano per smart economy, qualità della governance e mobilità integrata, sostenuti da infrastrutture aggiornate e strategie orientate a sostenibilità e qualità della vita.

Mentre Emilia-Romagna e Lombardia primeggiano per politiche di innovazione, sviluppo tecnologico ed efficacia amministrativa, le altre regioni si distinguono per qualità della vita e ambiente, delineando modelli diversi ma convergenti nei risultati.

ICITY RANK

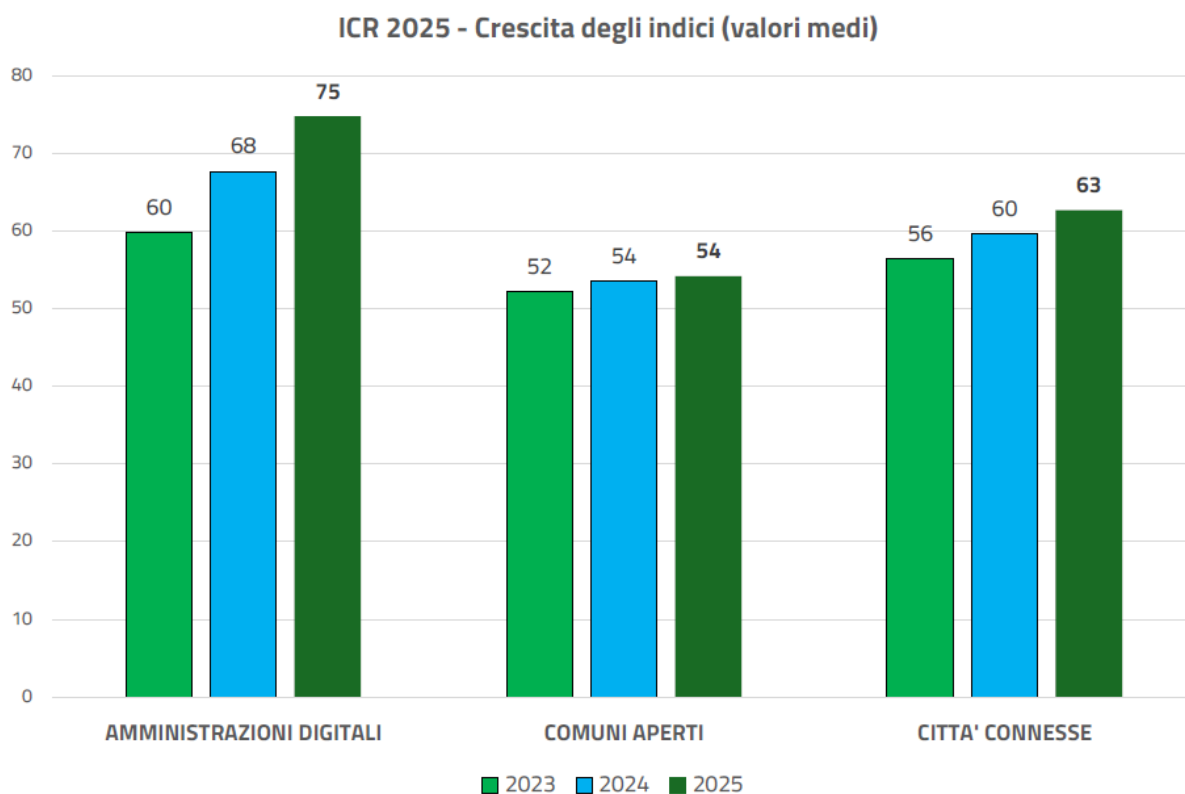
È la ricerca annuale sulla trasformazione digitale dei 108 Comuni Capoluogo di provincia italiani realizzata da Forum PA.

La valutazione delle città è stata articolata in 3 indici (sulla base di 39 indicatori costruiti su 193 variabili) che hanno mostrato caratteristiche e dinamiche diverse:

- l'indice "Amministrazioni digitali" riguarda la digitalizzazione dell'attività amministrativa, attraverso le funzionalità dei siti istituzionali, la possibilità di fruire di servizi online e l'adozione delle piattaforme nazionali per l'autenticazione e i pagamenti;
- l'indice "Comuni aperti" analizza il livello di utilizzo e aggiornamento dei social media, la diffusione di dati aperti e la fruibilità di app;

- l'indice "Città connesse" è la dimensione di impatto della trasformazione digitale sul governo delle città e riguarda lo sviluppo di reti di connessione, sistemi di sensori, device a essi collegabili e strumenti per l'elaborazione dei flussi informativi e analisi dei dati.

Dal 2023, ICity Rank sperimenta una metodologia diversa, attribuendo a ciascun indicatore un «punteggio» collegato alla distanza da un valore obiettivo e ponderando il ruolo di ciascun indicatore in base alla sua rilevanza in ciascuna dimensione.



I punteggi medi dei 108 capoluoghi italiani mostrano una crescita significativa, seppur con variazioni tra i diversi indici. È evidente l'impatto dei progetti PNRR nell'indice Amministrazioni Digitali, che registra un aumento di ulteriori 7 punti rispetto al 2024, passando da 68/100 a 75/100. Anche l'indice Città Connesse vede una crescita di 3 punti, da 60/100 a 63/100, grazie ai miglioramenti nelle reti di comunicazione e nella digitalizzazione urbana. Stabile, invece, l'indice Comuni Aperti, che si mantiene sul punteggio di 54/100, riflettendo i progressi nei social media e negli open data. Complessivamente, i dati indicano un avanzamento digitale significativo per tutto il Paese.

Per stilare la classificazione 2025, ICity Rank ha preso in esame le tre dimensioni della trasformazione digitale, Amministrazioni digitali, Comuni aperti e Città connesse, attribuendo a ciascun capoluogo un punteggio nei singoli indici e un rating qualitativo di sintesi. In questo quadro, Monza si conferma tra le città "altamente digitali", collocandosi al 20° posto nella graduatoria finale elaborata sulla media dei tre indici, a pari merito con altri comuni, e mantenendosi a ridosso della fascia più elevata delle città "full digital". Il risultato evidenzia un profilo complessivamente solido ed equilibrato, con punteggi positivi in tutte le dimensioni considerate e, in particolare, un dato significativo nell'ambito delle Amministrazioni digitali, che conferma il buon livello raggiunto nell'accesso digitale ai servizi, nell'adozione delle piattaforme nazionali e nell'evoluzione degli strumenti online a disposizione di cittadini, imprese e professionisti.

Di seguito la classifica finale (anno 2025) dei Comuni, che combina i punteggi delle tre dimensioni, raggruppati per “livello” di digitalizzazione.

 La Classificazione di sintesi						
FULL DIGITAL	ALTAMENTE DIGITALI		IN TRANSIZIONE		ANCORA IBRIDE	IN AVVIO
Mediamente almeno 80 punti	Mediamente almeno 66 punti		Mediamente tra 51 e 65 punti		Mediamente tra 41 e 50 punti	Mediamente fino a 40 punti
Bergamo	Alessandria	Padova	Ancona	Lecco	Agrigento	Crotone
Bologna	Arezzo	Palermo	Andria	Lucca	Avellino	Isernia
Brescia	Bari	Perugia	Aosta	Macerata	Benevento	
Cagliari	Bolzano	Pesaro	Ascoli Piceno	Massa	Campobasso	
Firenze	Cesena	Pescara	Asti	Matera	Carbonia	
Genova	Cremona	Pisa	Belluno	Novara	Caserta	
Milano	Cuneo	Ravenna	Biella	Oristano	Chieti	
Modena	Ferrara	Reggio Emilia	Brindisi	Pavia	Nuoro	
Parma	Grosseto	Taranto	Caltanissetta	Piacenza	Potenza	
Prato	Lecce	Treviso	Catania	Pistoia	Rieti	
Rimini	Livorno	Trieste	Catanzaro	Pordenone	Salerno	
Roma Capitale	Lodi	Udine	Como	Ragusa	Trapani	
Siena	Mantova	Verona	Cosenza	Reggio Calabria	Vibo Valentia	
Torino	Messina	Vicenza	Enna	Rovigo	Viterbo	
Trento	Monza		Fermo	Sassari		
Venezia	Napoli		Foggia	Savona		
			Forlì	Siracusa		
			Frosinone	Sondrio		
			Gorizia	Teramo		
			Imperia	Terni		
			La Spezia	Varese		
			L'Aquila	Verbania		
			Latina	Vercelli		

- ✓ Rispetto al 2024 **aumenta** (da 8 a 16) il numero di amministrazioni che possono essere considerate al più **alto livello di trasformazione digitale** («*full digital*», media punteggi non inferiore a 80).
- ✓ I capoluoghi ad un livello medio-alto («*altamente digitali*», tra 66 e 79 punti in media) **sono 30** (lo stesso numero dello scorso anno **grazie alla crescita di 8 città**).
- ✓ Le realtà che si collocano nella fascia intermedia («*in transizione*», tra 51 e 65 punti) **sono 46 contro le 42 del 2024**.
- ✓ Quelle che si situano ai livelli inferiori («*ancora ibride*», fino a 50 punti; «*in avvio*», fino a 40 punti) **scendono da 28 a 16**.

QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE

ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI MONZA

L'organigramma aggiornato del Comune di Monza è pubblicato e consultabile nel sito istituzionale dell'Ente:
<https://www.comune.monza.it/it/page/organigramma>

PERSONALE

Dati al 31.12.2025

AREA PROFESSIONALE	CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO	CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	TOTALE
OPERATORI ESPERTI	121	2	123
ISTRUTTORI	392		392
FUNZIONARI	314	15	329
TOTALE PERSONALE NON DIRIGENZIALE	827	17	844
DIRIGENTI	10	3	13
DIRETTORE GENERALE		1	1
TOTALE	837	21	858*

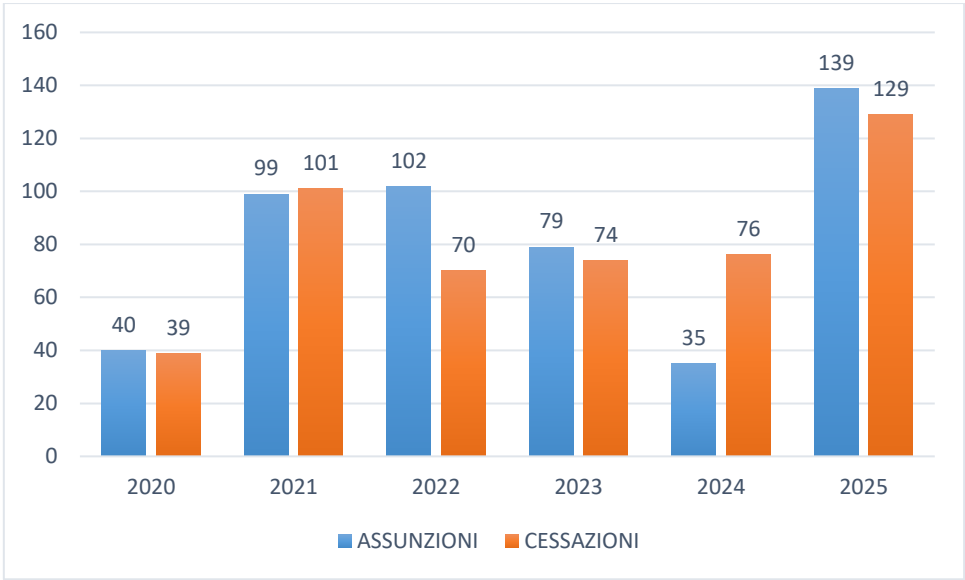
* in aggiunta a tali numeri deve essere considerata la figura del Segretario Generale

Personale non dirigenziale al 31.12.2025 per famiglia professionale

FAMIGLIA PROFESSIONALE	CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO	CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	TOTALE
GESTIONALE	386	3	389
INFORMATICA	20		20
SOCIO-EDUCATIVA	196	12	208
TECNICA	107	2	109
VIGILANZA	118		118
TOTALE PERSONALE NON DIRIGENZIALE	827	17	844

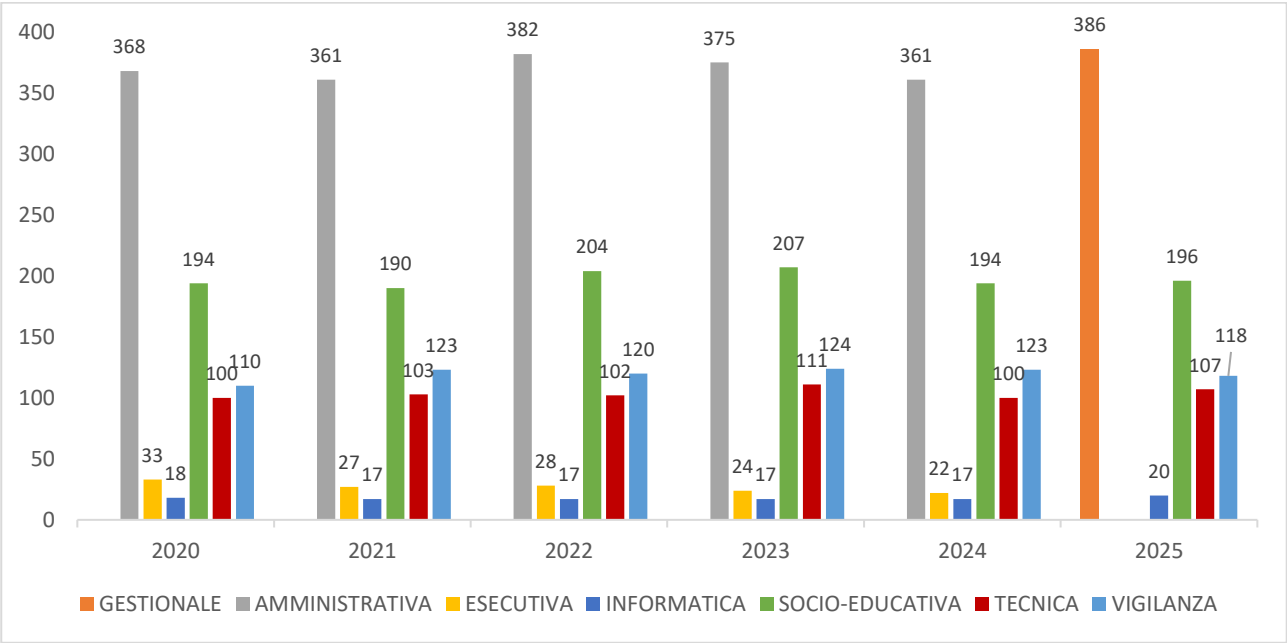
Trend assunzioni e cessazioni personale non dirigenziale a tempo indeterminato

	AREA PROFESSIONALE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ASSUNTI	OPERATORI ESPERTI	3	6	8	4	0	0
	ISTRUTTORI	24	77	51	50	11	46
	FUNZIONARI	13	16	43	25	24	93
	TOTALE	40	99	102	79	35	139
CESSATI	OPERATORI ESPERTI	10	33	15	20	17	28
	ISTRUTTORI	19	49	37	31	39	79
	FUNZIONARI	10	19	18	23	20	22
	TOTALE	39	101	70	74	76	129



Trend Personale non dirigenziale a tempo indeterminato per famiglia professionale

FAMIGLIA PROFESSIONALE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GESTIONALE						386
AMMINISTRATIVA	368	361	382	375	361	0 ⁴
ESECUTIVA	33	27	28	24	22	0 ⁴
INFORMATICA	18	17	17	17	17	20
SOCIO-EDUCATIVA	194	190	204	207	194	196
TECNICA	100	103	102	111	100	107
VIGILANZA	110	123	120	124	123	118
TOTALE	823	821	853	858	817	827



⁴ Dal 28/10/2025, a seguito dell'approvazione del nuovo Sistema Professionale del Comune di Monza (determinazione dirigenziale n. 2511/2024, rettificata con determinazione n. 1638/2025), le famiglie professionali "Amministrativa" ed "Esecutiva" sono confluite nella famiglia professionale "Gestionale"

ORGANISMI ED ENTI PARTECIPATI E CONTROLLATI⁵

Il Comune di Monza, nell'articolazione della modalità di gestione dei propri servizi ai cittadini e agli utenti, si avvale di organismi, società ed enti a vario titolo partecipati o controllati, sui quali esercita il controllo e la vigilanza secondo le modalità di legge. Per la qualificazione dei suddetti soggetti si fa riferimento al D. Lgs. 118/2011 e ai relativi allegati.

Di seguito si presenta una panoramica generale degli enti, delle società e degli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Monza, indicando per ciascuno l'oggetto sociale, la percentuale di partecipazione e le informazioni più rilevanti riferite al soggetto partecipato.

A. Organismi strumentali

Sono organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'art. 1 c. 2, lettera b) del decreto, le articolazioni organizzative della capogruppo stessa che, sebbene dotate di una propria autonomia gestionale e contabile, sono prive di personalità giuridica. Nel comune di Monza non sono presenti tali articolazioni.

B. Enti strumentali controllati e partecipati

Sono enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo quei soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile, costituiti a titolo esemplificativo dalle aziende speciali, dagli enti autonomi, dai consorzi e dalle fondazioni. Il Comune di Monza possiede integralmente un'azienda speciale e partecipa al patrimonio di un Consorzio pubblico e di una fondazione. La tabella sotto riportata fornisce informazioni circa l'oggetto sociale e la percentuale di partecipazione detenuta (ove applicabile) degli enti strumentali controllati o partecipati dal Comune di Monza:

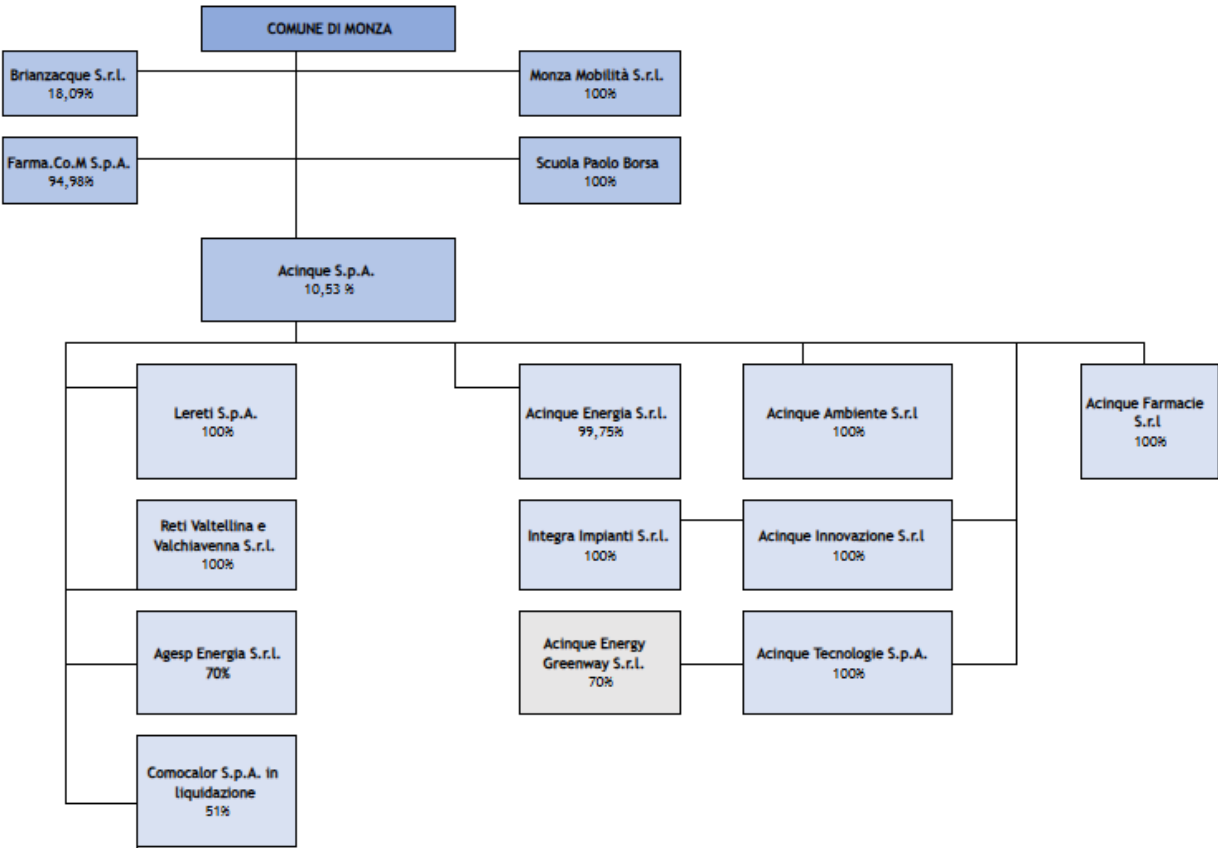
Nome Partecipata	Tipo di Partecipazione	Oggetto Sociale e Informazioni Rilevanti	Quota di Partecipazione
AZIENDA SPECIALE DI FORMAZIONE "SCUOLA PAOLO BORSA"	Socio totalitario	Formazione professionale e promozione dell'esercizio del diritto all'istruzione, alla formazione e al lavoro attraverso l'erogazione di servizi e attività destinati all'elevazione culturale e professionale dei cittadini. L'Azienda gestisce dal 2014 anche il Teatro Manzoni.	100%
CONSORZIO VILLA REALE E PARCO DI MONZA	ConSORZIATO promotore	È stato costituito il 20 luglio 2009 per valorizzare la Reggia di Monza, con la sua Villa Reale ed il Parco, realizzandone il restauro e garantendone la conservazione programmata, in vista di un miglioramento della fruizione pubblica. Esso ha avviato le sue attività il 9 settembre 2009 ed è formato dalle istituzioni proprietarie delle varie sezioni della Villa e del Parco: lo Stato (Ministero della Cultura), la Regione Lombardia, i Comuni di Monza e di Milano.	-
FONDAZIONE ITS ENERGIA, AMBIENTE ED EDILIZIA SOSTENIBILE	Socio fondatore	Formazione Tecnica Superiore orientata a sostenere le esigenze formative e occupazionali dei giovani, garantendo la diffusione della cultura scientifica e il trasferimento tecnologico alle imprese.	-

⁵ <https://www.comune.monza.it/it/page/enti-controllati>

C. Società controllate e partecipate

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” attua un coordinamento tra le disposizioni previste in materia di società a partecipazione pubblica, con l’intento di dare coerenza all’intero sistema, garantire l’efficiente gestione delle partecipazioni, tutelare la concorrenza del mercato e ridurre e razionalizzare la spesa pubblica. Il Decreto prevede, all’art. 4, che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. Il Decreto ha previsto un processo di analisi delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente dalle Pubbliche Amministrazioni, atto a verificare la rispondenza al perseguimento delle proprie funzioni istituzionali ed ai criteri previsti dagli artt. 4 e 20 del medesimo Decreto, in assenza dei quali consegue l’obbligo di mettere in atto azioni di razionalizzazione. A norma dell’art. 20 le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. La ricognizione straordinaria, quella ordinaria ed i piani operativi di razionalizzazione approvati dal Consiglio Comunale del Comune di Monza sono pubblicati al seguente indirizzo: <https://www.comune.monza.it/it/page/enti-controllati>. A seguito delle operazioni di ricognizione sopra citate il Comune di Monza, al 31/12/2025, detiene le partecipazioni dirette ed indirette riepilogate nella rappresentazione grafica riportata a seguire:

GRAFICO PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE AL 31 DICEMBRE 2025



Partecipazioni dirette:

Denominazione Partecipata	Tipo di Partecipazione	Oggetto Sociale e Informazioni rilevanti	Quota di Partecipazione
MONZA MOBILITÀ S.R.L.	Socio totalitario (controllo <i>in house</i>)	Società " <i>in house</i> " del Comune di Monza, affidataria diretta della gestione della sosta su aree cittadine, partecipata al 100%, frutto della trasformazione della preesistente TPM S.p.A., strategica per il coordinamento della mobilità cittadina.	100%
FARMA.CO.M. S.P.A.	Socio maggioritario	Società di gestione delle farmacie comunali, partecipata al 94,98% dal Comune e dai soci farmacisti, avente oggetto sociale oltre che la distribuzione di farmaci anche altri importanti servizi socio-assistenziali, strategica per la distribuzione di farmaci in zone poco servite della città e per l'erogazione di altri servizi socio-assistenziali.	94,98%
ACINQUE S.P.A.	Azionista ordinario (con patto parasociale)	Multiutility operante nel settore dell'energia e dell'ambiente, già frutto di un'aggregazione tra la monzese AGAM S.p.A. e la comasca ACSM S.p.A., società quotata nei mercati regolamentati, con azionisti: Comune di Monza (10,53%), A2A S.p.A. (41,34%), Lario Reti Holding (23,93%), Comune di Como (9,61%), Comune di Sondrio (3,30%), Comune di Varese (1,29%) e flottante (10%).	10,53%
BRIANZACQUE S.R.L.	Socio ordinario (controllo congiunto <i>in house</i>)	Società pubblica affidataria " <i>in house</i> " del servizio idrico integrato brianzolo, partecipata al 18,09%, frutto della fusione avvenuta tra ALSI S.p.A. e Brianzacque S.r.l., strategica per l'organizzazione del servizio idrico integrato a livello di Ambito territoriale ottimale (ATO).	18,09%

Partecipazioni indirette:

Nome Partecipata	Codice Fiscale Partecipata	Quota Di Partecipazione Detenuta Dalla Tramite
ACINQUE ENERGIA S.R.L.	03773040138	99,75%
LE RETI S.P.A.	07063880962	100%
RETI VALTELLINA VALCHIAVENNA S.R.L.	01017590140	100%
ACINQUE ENERGY GREENWAY S.R.L. indiretta di Acinque Tecnologie S.P.A.	00795040153	70%
ACINQUE AMBIENTE S.R.L.	03653510127	100%
ACINQUE TECNOLOGIE S.P.A.	01734970120	100%
ACINQUE INNOVAZIONE S.R.L.	00802100149	100%
COMOCALOR S.P.A. in liquidazione	08424950155	51%
ACINQUE FARMACIE S.R.L.	00962350146	100%
AGESP ENERGIA S.R.L.	02727450120	70%
INTEGRA IMPIANTI S.R.L.	04233180134	100%

In attuazione all'art. 147-quater del D. Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000, il Consiglio Comunale del Comune di Monza, con Deliberazione n. 59 del 14 dicembre 2020 ha approvato il Regolamento comunale sui controlli delle società partecipate non quotate. Il Regolamento disciplina i rapporti tra il Comune, le società e gli enti dallo stesso controllati, individuando altresì specifici obblighi in materia di rendicontazione ai fini del

controllo e della vigilanza che il Comune esercita verso gli stessi. Tutte le società e gli enti partecipati o controllati dal Comune di Monza, elencati ai punti A, B e C, rientrano nel Gruppo Amministrazione Pubblica e annualmente l'ufficio competente provvede a verificare i parametri di significatività individuati dall'Allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011, ai fini del consolidamento dei rispettivi bilanci con il bilancio economico patrimoniale dell'ente.

Soggetti non rientranti nelle fattispecie individuate dalla normativa sulle partecipazioni degli enti locali

Il Comune di Monza ricade per parte del proprio territorio all'interno del Parco della Valle del Lambro e del Consorzio di Bonifica Est Ticino Villoresi, dipendenti e vigilati dalla Regione Lombardia. Si tratta di due enti pubblici economici nei quali la partecipazione del Comune di Monza è meramente di natura "territoriale" ed obbligatoria per legge, e non già di natura patrimoniale, conseguente a scelte potestative dell'ente. Pertanto, la "partecipazione" non può essere considerata rilevante dal punto di vista economico-patrimoniale per l'ente, ancorché il Comune sia chiamato a contribuire alle spese sostenute dagli enti per le attività di bonifica esercitate sul territorio di competenza. Si tratta tuttavia di spese sostenute in virtù di servizi resi dagli enti pubblici nell'esercizio della loro funzione propria e di tutela assegnata loro dalle leggi regionali che li hanno istituiti. Per completezza di informazione si riportano le notizie salienti dei due enti citati.

ENTE DI DIRITTO PUBBLICO PARCO REGIONALE DELLA VALLE DEL LAMBRO	È stato istituito con Legge Regionale numero 82 del 16 settembre 1983. All'atto istitutivo comprendeva 33 Comuni e le Province di Milano e Como. Con la Legge Regionale 1/96 il numero di comuni è passato a 35 (con l'ingresso nel Consorzio dei Comuni di Correzzana e Casatenovo) e si è aggiunta la Provincia di Lecco di nuova istituzione. La sua attuale superficie è quindi di 8.107 ha di cui 4.080 ha di parco naturale. Il suo territorio si estende lungo un tratto di 25 km del fiume Lambro compreso tra i laghi di Pusiano e di Alserio a nord e il Parco della Villa Reale di Monza a sud. Il territorio del Parco comprende il tratto collinare del fiume Lambro e presenta caratteri differenti lungo il suo percorso.
CONSORZIO DI BONIFICA EST TICINO-VILLORESI	Il territorio Consortile si estende su 7 province, 264 comuni e quasi 280.000 ettari (quasi il 12% di tutta la Lombardia, il 25% della pianura lombarda). Il Consorzio di bonifica Est Ticino Villoresi nasce dall'associazione di tutti i proprietari di terreni e fabbricati situati all'interno del suo comprensorio. Con un'area di oltre 3.910 km ² , il Consorzio si classifica tra i primi in Italia per estensione e abbraccia un territorio i cui confini naturali possono essere individuati nei fiumi Ticino, Adda, Lambro e Po. Operando nel rispetto delle norme statali e regionali, con particolare riferimento alla L.R. 31/2008 e s.m.i., ETVilloresi ha il compito primario di regolare, distribuire, controllare l'acqua destinata a usi irrigui e produttivi. Si trova inoltre in prima linea nel prevenire, attraverso la bonifica idraulica, il rischio di alluvioni e allagamenti, in aumento per via della crescente urbanizzazione e dei fenomeni meteorologici estremi.

PROGETTI DI INVESTIMENTO

Progetti finanziati con fondi PNRR ⁶

Mis.	Comp.	Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso in € + altre fonti	Localizzazione	Stato di attuazione rispetto al Target da raggiungere
1	1	1.2	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Migrazione al <i>cloud</i> dei servizi digitali dell'amministrazione comunale	1.003.880,00		Concluso
1	1	1.3.1	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Integrazione delle cosiddette API (<i>Application Programming Interface</i>) nel catalogo API della Piattaforma Digitale Nazionale Dati	203.435,00		Concluso
1	1	1.3.1	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Piattaforma Digitale Nazionale Dati - ANNC SU (Archivio nazionale dei numeri civici delle strade urbane)	37.662,00		Concluso
1	1	1.4.1	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Miglioramento del sito istituzionale del Comune di Monza con l'obiettivo di mettere a disposizione dei cittadini interfacce fruibili, coerenti e accessibili	162.545,00		Concluso
1	1	1.4.3	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Estensione dell'utilizzo dell'App IO. N. 9 servizi scolastici da gestire tramite APP (dall'iscrizione, al pagamento della mensa)	9.891,00		Concluso
1	4	4	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) – Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC)	19.642,00		Concluso
1	1	1.4.5	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Integrazione con la Piattaforma Notifiche Digitali (PND) delle notifiche di: - violazioni al Codice della Strada - violazioni extra Codice della Strada	69.000,00		Concluso
1	1	5	Agenzia Nazionale Cybersecurity	Potenziamento della resilienza Cyber del Comune di Monza	1.495.000,00		In corso
1	1	2.2.3	PCM- DIPARTIMENTO PER LA FUNZIONE PUBBLICA	Digitalizzazione e semplificazione delle procedure (SUAP e SUE) Enti Terzi - Comuni	26.506,00		Concluso
1	1	2.2.3	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Digitalizzazione procedure SUAP-SUE (SUE)	118.885,00		Concluso

⁶ Attuazione Misure PNRR - Comune di Monza <https://www.comune.monza.it/it/attuazione-misure-pnrr>

Mis.	Comp.	Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso in € + altre fonti	Localizzazione	Stato di attuazione rispetto al Target da raggiungere
1	1	2.3.2	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Interoperabilità esterna dei sistemi gestionali delle risorse umane	128.832,00		In corso
1	3	1.2	MIC - Ministero della Cultura	Musei Civici di Monza: Interventi per favorire la piena accessibilità fisica, sensoriale e cognitiva del percorso espositivo, per assicurare la fruizione del patrimonio museale alla più ampia parte di pubblico	340.000,00	Quartiere Centro-San Gerardo Via Regina Teodolinda, 4	Concluso
2	2	4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Incremento della flotta di bus. Target: 11 bus elettrici	5.148.000,00		Concluso
2	2	4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Realizzazione di postazioni di ricarica elettrica Target: 21 postazioni	2.644.986,00 (di cui 2.292.986 finanziati da fondi pubblici e €352.000 da Agenzia TPL)		Concluso
2	2	4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Acquisto di bus elettrici. (DM 234/2020 Confluito nel PNRR con nota prot. UDM PNRR MIT2210 del 25 luglio 2023) Target: 15 bus elettrici	7.917.206,70 (7.754.497,00 fondi PNRR; 113.035,89 finanziamento nazionale NET SRL; 49.673,81 finanziamento Autoguidovie)		Concluso
4	1	3.3	FUTURA - MIM- Ministero Istruzione e Merito	Antincendio palestra Ardigò Via Magellano 42	200.000,00		In corso
4	1	3.3	FUTURA- MIM- Ministero Istruzione e Merito	Antincendio scuola Leonardo da Vinci	130.000,00		In corso
5	2	1.1.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Autonomia degli anziani non autosufficienti Adeguamento 7 appartamenti: 3 a Brugherio (Ambito Territoriale di Monza) e 4 a Bovisio Masciago (Ambito Territoriale di Desio) Target: 100 anziani	2.460.000,00	Ambito Territoriale di Monza Ambito Territoriale di Desio	Concluso
5	2	1.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Percorsi di avviamento all'autonomia abitativa e lavorativa di persone con disabilità anche attraverso ristrutturazione/adequamento di unità abitative presso l'immobile di via Cederna Target: 12 soggetti disabili	715.000,00	Quartiere Cederna - Immobile comunale di via Cederna	Concluso

Mis.	Comp.	Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso in € + altre fonti	Localizzazione	Stato di attuazione rispetto al Target da raggiungere
5	2	1.3.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Housing First: Fornire alloggio temporaneo a donne vittime di maltrattamento e giovani neomaggiorenni. Target: n. 12 persone in n.4 alloggi	710.000,00	Via Pisacane	Concluso al netto di alcune opere residuali
5	2	1.3.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Stazioni di posta: Contrastare la povertà attraverso la creazione di punti di accesso e forniture di servizi diffusi nel territorio e facilmente riconoscibili. Target: 200 beneficiari usufruttori del servizio	1.445.000,00 (1.090.000,00 Fondi PNRR e 355.000,00 Fondi di Bilancio Comunale)	Quartiere San Carlo San Giuseppe Via Borgazzi, 37	Concluso
5	2	2.3	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Programma innovativo per la qualità dell'abitare – PINQuA: 1- Riqualficazione ed efficientamento energetico degli immobili in via Bramante, 37/A, 37/B e in via Rigamonti 45. Nuova costruzione di un fabbricato in XLAM per n. 28 alloggi in via Rigamonti. 2- Riqualficazione dell'area e del contesto del quartiere 3 - Realizzazione presidio di socialità con intervento di ristrutturazione edilizia della Cascina Maino in via Rigamonti 9 Target: 180 alloggi	15.508.535,26 (13.161.301,19 Fondi PNRR; 1.722.979,26 Fondo Opere Indifferibili, 300.271,50 € finanziamento ALER, 323.983,31 Fondi di Bilancio Comunale)	Quartiere Buonarroti-Regina Pacis (Area compresa tra Via Bramante da Urbino, via Monsignor Giovanni Rigamonti)	Concluso al netto di opere residuali
5	2	3.1	PCM - Dipartimento per lo Sport	Riqualficazione centro sportivo Chiolo-Pioltelli di via Rosmini (Cluster 1)	2.800.000,00	Quartiere San Rocco Via Rosmini, 71	Concluso
5	2	3.1	PCM - Dipartimento per lo Sport	Riqualficazione area esterna e solarium centro natatorio Pia Grande (Cluster 2)	680.000,00	Quartiere Sant' Albino Via Augusto Murri, 37	Concluso
					43.974.007,00 (inclusi cofinanziamenti)		

Progetti non nativi PNRR, finanziati dal Bilancio dello Stato

Mis.	Comp.	Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso	Localizzazione	Stato di attuazione
2	4	2.2	MINT - Ministero dell'Interno	Lavori di efficientamento energetico del patrimonio adibito a servizi abitativi in attuazione del decreto crescita 2023	210.000,00	Vie Giotto, Cattaneo, Pisacane, Vespucci, Meda, Nievo, Silva	Concluso
					210.000,00		

Nota: L'Ufficio PNRR, progettazione europea ha seguito il monitoraggio dell'avanzamento procedurale di n. 18 piccole e medie opere (L. 145/2018 e L.160/2018), di cui 1 ancora in corso. Il valore totale di tali opere è pari a € 5.077.233,65. A seguito del DL 19/2024, tali misure sono fuoriuscite dal PNRR, ma risultano presenti in REGIS e sono riqualficate come Investimenti Bilancio dello Stato.

Progetti finanziati con fondi FESR-FSE 2021-2027⁷ e altri Fondi nazionali

	Ente	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso + altre fonti	Localizzazione	Stato di attuazione
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	STRATEGIE URBANE DI SVILUPPO SOSTENIBILE Progetto "Una Comunità educante al futuro"	16.890.000,00	Quartiere San Rocco	In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	ECOSAP efficientamento energetico alloggi comunali Via Manara 33	2.753.616,99 (di cui 2.341.684,00 da RL+ 411.932,13 Fondi di Bilancio Comunale)	Quartiere San Biagio – Cazzaniga: Via Manara 33	In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	RECAP riqualificazione energetica edifici Via Guarenti 2	1.160.000,00 (di cui 976.528,61 +183.471,39 Fondi di Bilancio Comunale)	Via Guarenti 2	In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	FESR- FSE+2021-2027 SAMU	1.140.000,00		In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	MONZA VICINA	860.800,00	Quartiere Libertà; Quartiere Regina Pacis- San Donato- Buonarroti.	In corso
MINISTERO SPORT	PCM- Dipartimento per lo Sport	Centro sportivo Pia Grande	1.150.000,00 (1.000.000,00 fondi ministeriali; 150.000,00 Fondi di Bilancio Comunale)	Quartiere Sant'Albino	In corso
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA (d.g.r. 28 dicembre 2022 n. XI/7682 – Asse Housing Sociale, linea 1)	Housing sociale SAS- Da SAP A SAS Programma per la messa a disposizione, in locazione permanente e temporanea a canoni sostenibili, di patrimonio immobiliare pubblico e privato.	119.166,67	Quartiere San Donato: Via Masaccio, Via Paisiello	In corso
MINISTERO SPORT	Min. Sport- Sport e salute SPA	Realizzazione play ground Via Leoncavallo	320.000,00	Quartiere San Biagio - Cazzaniga	In corso
			24.393.583,66		

⁷ Seguito dal Settore PNRR, Progettazione Europea

Progetti finanziati con Fondi Diretti Europei

	Ente	Descrizione	Importo finanziato dal progetto in €	Localizzazione	Stato di attuazione
INTERREG CENTRAL EUROPE	Comunità Europea	GREENPATH Soluzioni di pendolarismo ecologico per una mobilità urbana sostenibile nell'Europa centrale.	2.365.017 di cui 159.900 a favore del Comune di Monza in qualità di partner	Intera città Monza	In corso
EUI	Comunità Europea	BE CONNECT sperimentazione di soluzioni mobilità sostenibile innovative nelle città europee	4.500.000 di cui 150.000 a favore del Comune di Monza in qualità di partner	Intera città Monza	In corso
			309.900,00		

Attuazione Piano dei Servizi⁸

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
01. CENTRO / SAN GERARDO				
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Lombardia, Taccona	In attesa Rich. Titolo abilitativo	-	Opere di Riqualificazione all'interno del Palazzo Comunale (Piazza Trento Trieste)
PII	PII via Lecco, viale Libertà, via Stucchi	Bonifica in corso	Realizzazione di piazza, verde pubblico e parcheggi pubblici	-
PII	PII via Lecco, viale Libertà, via Stucchi	Bonifica in corso	Rifacimento marciapiedi in via Lecco, Merelli, Libertà	-
PdC_Conv	PdC Convenzionato via della Zucchetta	Attività di Collaudo in corso	-	Riqualificazione dei sottopassi pedonali in C.so Milano e delle isole spartitraffico in L.go Mazzini
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Confalonieri, via Magellano	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione di percorso ciclopeditone tra via Confalonieri e via Magellano, fino a pertinenza scuola secondaria di primo grado Ardigò
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Stoppani	Lavori in corso	-	Rifacimento asfalto tratto di marciapiede in via Durini. Integrazione verde e realizzazione copertura campo bocce presso i giardini del NEI
PdC_Conv	PdC Convenzionato Parcheggio Borgo Bergamo	Lavori in corso	-	Realizzazione nuovo ingresso/uscita parcheggio interrato e percorso pedonale. Realizzazione nuove recinzioni giardini del NEI

⁸ Opere pubbliche relative all'edilizia realizzate dal privato derivanti da accordi convenzionali

Permessi di Costruire: <https://www.comune.monza.it/it/page/autorizzazioni-e-concessioni>
Piani Attuativi: <https://www.comune.monza.it/it/page/piani-attuativi>

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
02. SAN GIUSEPPE / SAN CARLO				
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Brescia, Bezzecca	In attesa Rich. Titolo abilitativo	-	Realizzazione marciapiede
PL	PL Via Marsala /Agnesi / Pacinotti / Ferraris	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione ampliamento area parcheggio e area a verde. Ampliamento sede stradale e marciapiedi	-
PA	PA in via Guerrazzi, Spallanzani	1°Lotto: Attività di Collaudo in corso	Riqualificazione stradale, realizzazione parcheggio e opere a verde	-
PA	PA in via Monte Cengio, Monte Oliveto, Mauri	In attesa inizio lavori	-	Realizzazione parcheggi e marciapiedi
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Toscana	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Sistemazione marciapiedi e strada di un tratto di via Toscana e realizzazione collegamento ciclopedonale con i giardini pubblici di via Molise	-
03. LIBERTÀ				
PA	PA "via Gallarana - Area C6"	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Opere a verde in via Prampolini	-
PA	PA "via Gallarana - Area C6"	In attesa Rich. Titolo abilitativo	Realizzazione parcheggi, marciapiedi, e area a verde	-
04. SANT'ALBINO				
PA	PA Eles S.p.a. Via Pompei	Lavori in corso	Nuovo tratto stradale e percorsi ciclopedonali e opere a verde	Nuova viabilità di Piano Attuativo. Impianto di videosorveglianza Ulteriori opere in fase di puntuale identificazione
PA	PA Aruba S.p.a.	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione estensione via Velleia e aree di sosta	-
PA	PA Aruba S.p.a.	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Parcheggio pubblico in viale Sicilia con percorso pedonale e area a verde	-
PA	PA Ex Fiera via Stucchi	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Ridefinizione della viabilità (rotatoria) su viale Stucchi, viale Sicilia e via Ercolano	Opere viabilistiche di collegamento tra via Ercolano e viale Sicilia. Realizzazione aree a parcheggio e verde

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
05. CEDERNA / CANTALUPO				
PdC_Conv	Intervento ricompreso nell'ambito del "Contratto di quartiere Monza- Cantalupo" Viale Sicilia / Stucchi	In attesa aggiornamento Rich. Titolo abilitativo	Realizzazione parcheggio e area a verde	-
PII	PII in Viale Foscolo, Pascoli, Pellico	Lavori in corso	Riqualificazione Teatro Cederna	-
PP	PP "Ex Cotonificio Cederna" via Cederna, Borsa, Giacosa	Lavori in corso	-	Realizzazione biblioteca
PP	PP "Ex Cotonificio Cederna" via Cederna, Borsa, Giacosa	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Opere esterne / pertinentziali alla Biblioteca Cederna	
PP	PP "Ex Cotonificio Cederna" via Cederna, Borsa, Giacosa	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione nuova viabilità e parcheggi. Completamento parcheggi e marciapiedi lungo via Giacosa e via Oriani. Estensione reti. Realizzazione verde attrezzato	-
PL	PL "IN. IM. Iniziative Immobiliari Srl" in via Messa, Giordani	2°Lotto: Attività di Collaudo in corso	Riqualificazione stradale, realizzazione piazza pubblica, parcheggio e opere a verde	-
PdC_Conv	PdC Conv. Via Modigliani, Via Volpedo	Lavori in corso	-	Riqualificazione tratto di marciapiede Riqualificazione via Pellizza da Volpedo, realizzazione parcheggi e area a verde
PA	Intervento ricompreso nell'ambito delle opere a compensazione ambientale del PA Eles S.p.a. Via Pompei	Titolo abilitativo rilasciato	-	Realizzazione ciclopedonale su viale Sicilia

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
06. REGINA PACIS /SAN DONATO				
PdC_Conv	PdC Convenzionato relativo alla ristrutturazione edilizia in via Piave	In attesa Rich. Titolo abilitativo	Riqualificazione stradale	Riqualificazione stradale Realizzazione parcheggio
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Rota, via Savonarola	Attività di Collaudo in corso	Riqualificazione area a parcheggio con modifica di viabilità interna Realizzazione HUB intermodale	Sistemazione parziale via Savonarola. Riqualificazione marciapiede. Realizzazione nuova cabina Enel.
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Buonarroti n.105	2°Lotto: Lavori in corso	-	Riqualificazione tratto di marciapiede in via Picasso con formazione di parcheggi
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Bernini	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione area a parcheggio in via Bernini	-
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Bellini	Lavori in corso	-	Opere di manutenzione straordinaria Info Point via Arosio
07. SAN ROCCO				
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione piazza e percorsi pedonali	Realizzazione parcheggi
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Parco: Rich. Titolo abilitativo - C.d.S. Bonifica in corso	Realizzazione parco	-
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Sponde: Rich. Titolo abilitativo - C.d.S. Bonifica in corso	Realizzazione opere spondali	-
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Unità di intervento UI2 (parte): Attività di Collaudo in corso	Realizzazione percorsi pedonali e parcheggio	Realizzazione parcheggi
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Philips	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione parcheggio ed aiuole a verde su area in cessione	Realizzazione parcheggio ed aiuole a verde su area in asservimento all'uso pubblico
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Philips	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione rotatoria e nuovo percorso ciclopeditone

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
08. TRIANTE				
PII	Variante al P.I.I. "Piazzale Virgilio"	Lavori in corso	Realizzazione verde attrezzato, percorsi pedonali, parcheggi e viabilità di superficie, illuminazione pubblica, nuova cabina ENEL, Reti di servizi	Realizzazione parcheggio, percorsi ciclo-pedonali e aree a verde, compresa Rotatoria di Viale Lombardia
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Milazzo, via Medici	Lavori in corso	Riqualificazione stradale con area a verde e pista ciclopeditone. Sistemazione parcheggi, piazzetta e area a verde	Riqualificazione area a verde per cani lungo via Milazzo
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Col di Lana	Lavori in corso	Realizzazione area a verde	Allargamento e sistemazione pista ciclabile lungo il Canale Villoresi
PdC_Conv	PdC_Conv in via Clementi	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Sostituzione serramenti Scuola Secondaria I Grado Leonardo Da Vinci (esclusa Palestra)
09. SAN FRUTTUOSO				
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Brescia, Bezzecca	In attesa Rich. Titolo abilitativo	-	Videosorveglianza via Stradella
PA	P.A. "Comparto 9" Via Monviso	Lavori in corso	Realizzazione prosecuzione via Monte Ceneri; illuminazione pubblica e sottoservizi. Formazione marciapiedi, parcheggi, area a verde attrezzata	-
PdC_Conv	PdC Convenzionato Strada Comunale per Cinisello	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione parcheggi Nuova area a verde
PdC_Conv	PdC Convenzionato via della Mornerina	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	Realizzazione di un tratto di marciapiede in via Valosa di Sotto, compresi parcheggi in linea	Riqualificazione dell'area a verde esistente. Opere di completamento stradale e realizzazione marciapiede in via Valosa di Sotto

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
10. SAN BIAGIO / CAZZANIGA				
PA	PA in via Clementi, Paganini	Attività di Collaudo in corso	-	Realizzazione parcheggi Nuova area a verde
Conv. art. 20	Convenzione ex art. 20 Chiosco Boscherona	Lavori in corso	-	Realizzazione Chiosco Boscherona
PII	P.I.I. "Ex Feltrificio Scotti" in via Scarlatti	Lavori in corso	Realizzazione "Piazzetta della Ciminiera" e parcheggi, comprensivi di area a verde	Riqualificazione di via Scarlatti, comprendente i marciapiedi a sud e la sede stradale. Ampliamento sede stradale
PdC_Conv	PdC_Conv in via Clementi	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione parcheggio e marciapiedi
PdC_Conv	PdC_Conv in via Monti e Tognetti	Rich. Titolo abilitativo - Istruttoria in corso	-	Realizzazione parcheggio e area a verde

Principali Accordi di Programma

Accordo di Programma per la Valorizzazione del Complesso Monumentale Villa Reale e Parco di Monza Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, Comune di Milano. Enti aderenti: Consorzio Villa Reale e Parco, Consorzio Parco Valle Lambro. Altri enti partecipanti: Aria S.p.A. ex ILSPA S.p.A. Impegni di mezzi finanziari: nulla a bilancio, la Regione Lombardia finanzia opere per Euro 55.958.824,00. Durata dell'accordo: durata fino al completamento delle attività e degli impegni previsti.
Accordo di programma finalizzato all'adeguamento strutturale e tecnologico dell'Ospedale San Gerardo di Monza e per la valorizzazione dell'area del vecchio Ospedale sito in via Solferino 16 a Monza (ai sensi dell'art. 6 della Legge Regionale 14 marzo 2003 n. 2 e dell'art. 34 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267). Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, ASST. Impegni di mezzi finanziari: nulla a bilancio comunale, la Regione Lombardia finanzia le opere. Durata dell'accordo: durata fino al completamento delle attività e degli impegni previsti.
Accordo di Programma per la realizzazione del Polo Istituzionale di Monza e di un centro servizi polifunzionale privato. Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, Prefettura, Demanio dello Stato, Provincia di Monza e della Brianza, Agenzia delle Entrate, Guardia di Finanza. Attuatore privato: ImmobiliareEuropea S.p.A. Altro ente coinvolto è MM per la previsione della fermata terminale del prolungamento della linea M5, all'interno del comparto dell'Accordo di Programma. Impegni di mezzi finanziari: nulla a bilancio, realizzazione di opere a carico del Privato Attuatore. Con verbale del 05/12/2022 il Collegio di Vigilanza all'unanimità, ai sensi dell'art. 7, comma 16 L.R. n. 19/2019 e dell'art. 24, comma 2, R.R. n. 6/2020, ha approvato la conclusione dell'Accordo di Programma, con conseguente estinzione delle obbligazioni reciprocamente assunte dagli Enti sottoscrittori, eccezion fatta per gli obblighi sussistenti tra operatore privato e Comune di Monza, considerando raggiunti in parte gli obiettivi fissati. Inoltre, ha approvato l'avvio contestuale, con gli enti direttamente interessati, di un percorso di confronto e costruzione di un nuovo strumento di programmazione negoziata, sulla base di finalità condivise che verranno formalizzate in un protocollo d'intesa e recepite sotto il profilo urbanistico nella variante al PGT avviata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 157 del 01/06/2023. In data 24 luglio 2024 è stato sottoscritto il protocollo d'Intesa tra Regione Lombardia, Università degli studi di Milano – Bicocca, Comune di Monza e Agenzia del Demanio "Per la razionalizzazione e la valorizzazione di porzione del compendio demaniale ex Caserma IV Novembre in Comune di Monza".

GESTIONE DEL PATRIMONIO⁹

Gestione immobili ad uso abitativo

Il patrimonio abitativo del Comune di Monza è suddiviso in n. 1452 alloggi classificati come Servizi Abitativi Pubblici (SAP), di cui n. 1132 gestiti dall'Ufficio Alloggi e n. 320 gestiti da ALER (convenzione triennale approvata dal Consiglio Comunale), destinati ai cittadini che si trovano in condizioni di fragilità economica e sociale (basso reddito, sfratti, casi sociali etc.) e n. 7 unità abitative gestite dal Servizio Patrimonio assegnate con contratti abitativi di cui alla L. 431 del 1998, come di seguito dettagliati:

	Alloggi in proprietà	Alloggi in locazione	Alloggi non locati
SAP (gestione diretta)	1132	932	200
Non-SAP	7	6	1

Dettaglio alloggi non SAP				
n.	Ubicazione	Descrizione UI	MQ.	Situazione
1	Via Spalto Isolino	alloggio	43,0	Locato
2	Via Beethoven, 2/4	alloggio	103,0	Locato
3	V.le Libertà 85	alloggio	76,7	Locato
4	Via Cederna, 24	alloggio	45,00	In uso al Settore Servizi Sociali
5	Via S. Rocco 28	alloggio	36,00	Locato
6	Via Giacosa, 42	alloggio	38,00	Liberato per rilascio del conduttore
7	Via Montanari 16	alloggio	40,00	Locato a soggetti segnalati dai Servizi Sociali

L'Ufficio Alloggi e Agenzia per l'Abitare gestisce le attività inerenti agli alloggi comunali con un importante accesso di pubblico e l'assegnazione di alloggi SAP e SAT di proprietà del Comune mediante apposito avviso, secondo le modalità previste dalla normativa regionale e dai discendenti regolamenti di attuazione (Regolamento degli alloggi Sociali per il contrasto a problematiche di emergenza abitativa e il Regolamento dei Servizi Abitativi Transitori). Gestisce il Fondo di Solidarietà, misura regionale per far fronte alle morosità degli inquilini pubblici e il Fondo morosità incolpevole per gli inquilini di alloggi privati.

Gestione immobili di servizio

Gli immobili di proprietà di terzi in locazione passiva per uso istituzionale e di servizio risultano complessivamente in numero di 4, come dettagliati nella tabella che segue:

N.	Ubicazione	Descrizione UI	Destinazione	MQ.	Scadenza
1	Via De Chirico, 4	Uffici	Servizi Sociali	600 + 120 al PS1	31/01/2026
2	Via S. Rocco, 6	Locali c/o Parrocchia S. Rocco	C.A.G.	100	31/05/2029
3	Via Bellini, 10	Uffici	Centro Civico	680	31/05/2027
4	Viale Sicilia, 114	Archivio	Archivio Comunale	1500	31/12/2029

⁹ <https://www.comune.monza.it/it/page/beni-immobili-e-gestione-patrimonio>

Elenco dei beni ceduti e/o acquisiti in comodato

Si riporta di seguito l'elenco dei beni ceduti e/o acquisiti in comodato d'uso dal Comune di Monza

Beni immobili di proprietà di terzi presi in comodato d'uso alla data del 31/12/2025	
ID	Descrizione
54837	Via Fiume, 4 - custode sociale Servizi Sociali
54838	Uffici di Via Solferino, 16 (Accordo di programma)
63775	Saletta Reale - Stazione ferroviaria

Beni immobili di proprietà del Comune dati in comodato d'uso a terzi alla data 31/12/2025	
Descrizione	
ASST - locali c/o centro commerciale Cederna, Via Luca della Robbia	
Scuola per l'infanzia "Asilo Umberto I", immobile di Via de Amicis	

ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

Pubblica Illuminazione

A2A ILLUMINAZIONE PUBBLICA S.R.L. (oggi A5) e A2A SMART CITY S.P.A. gestiscono come ATI (Associazione Temporanea di Imprese) il servizio di gestione, manutenzione e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione con la predisposizione degli stessi ai servizi di smart cities e la relativa erogazione in banda larga e banda stretta nel comune di Monza.

Il contratto è stato firmato in data 04/04/2023 e dal 01/07/2023, con la sottoscrizione del verbale di consistenza degli impianti di pubblica illuminazione e smart cities presenti sul territorio del Comune di Monza, A5 e A2A sono subentrati nella gestione e manutenzione dei nostri impianti.

Il progetto esecutivo per la realizzazione in concessione del servizio di gestione, manutenzione e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione con predisposizione degli stessi ai servizi di smart cities e la relativa erogazione in banda larga e banda stretta è stato approvato:

- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 228 del 27/07/2023 - LOTTO 1
- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 325 del 12/10/2023 - LOTTO 2
- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 95 del 15/03/2024 - LOTTO 3

Con l'approvazione dei due elaborati sono partiti i progetti di riqualificazione dell'illuminazione pubblica e dell'infrastruttura legata alla smart city, anelli di connessione, fibra e telecamere.

Il progetto di riqualificazione, partito a luglio 2023, prevedeva 18 mesi di lavoro e un contratto che durerà 19 anni per l'affidamento in concessione del servizio di gestione, manutenzione degli impianti di illuminazione di pubblica del Comune, della gestione impianti elettrici, dell'erogazione di energia elettrica e del servizio di gestione di reti di trasmissione dati (smart city). La predisposizione ed integrazione degli impianti ai servizi c.d. "smart cities", comprenderà la collocazione degli apparati di rete (concentratori, antenne, stesura fibra ottica) adeguati a erogare servizi comunali gestiti dai sistemi informativi interni all'ente, in termini di connettività sia fisica (cablaggio) che wireless, e l'abilitazione di sensori per la c.d. "Internet of Things".

A ottobre 2025 risultavano riqualificate 12.000 lampade, mentre per quanto riguarda la parte di smart cities risultano attive 34 sedi, e sono state cablate 94 sedi comunali di cui 91 sedi attivate.

Sono inoltre state attivate 5 centraline di rilevamento qualità dell'aria che monitorano in continuo alcuni parametri ambientali e installate due telecamere per il contrasto all'abbandono dei rifiuti.

Sono stati postati i varchi stradali per il controllo dei transiti, approvati dalla Commissione Sicurezza. Gli stessi sono in fase di test prima della definitiva attivazione.

Durante l'esecuzione dei lavori, il Direttore dei Lavori ha disposto, con appositi verbali, la sospensione e la successiva ripresa degli stessi; tali circostanze hanno comportato lo slittamento del termine di ultimazione degli interventi di riqualificazione, conclusi in data 20/12/2025, come da comunicazione di ACINQUE TECNOLOGIE SPA, prot. n. 0045948/2026 del 09/03/2026 salvo lavori di piccola entità:

- relamping del tunnel di via Rota, eseguito a seguito dell'ODS n. 030-23 IP_ODS 2025-12-01 del 01/12/2025;
- ripristini definitivi di alcuni manti stradali.

Con prot. N.0103105/2026 del 21/05/2026 è stato emesso dal Collaudatore il CERTIFICATO DI COLLAUDO dei lavori.

Distribuzione del Gas Naturale

Lereti, società nata dalla fusione di ACSM AGAM Reti Gas Acqua (attiva nelle province di Como, Monza, Varese, Treviso) e Lario Reti Gas, ha partecipato e vinto un bando di gara a partecipazione aperta con delibera n. 16 del 21/02/2011 per la gestione e concessione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale nel territorio comunale. Il contratto in essere è stato firmato nel maggio 2012 con Prot. n.54509. La durata del diritto di esercitare e gestire il servizio di distribuzione del gas sul territorio del Comune di Monza è di 12 anni. Con Decreto del Ministero dello sviluppo Economico n. 226 del 2011 è stato stabilito che in attesa dell'aggiudicazione della gara per l'intero ATEM della Brianza, si sarebbe disposta proroga ex lege del contratto in essere con la Società Lereti.

Il servizio riguarda l'intero territorio comunale e il Comune garantisce al Gestore la qualità di unico affidatario del pubblico servizio di distribuzione del gas metano a mezzo di rete urbana. Gli impianti di distribuzione di gas e tutti i relativi beni accessori agli impianti stessi vengono dati in disponibilità al Gestore per tutta la durata del servizio.

Lereti svolge un costante monitoraggio della rete, anche a mezzo di sistemi di telecontrollo e di ispezioni localizzate, al fine di garantire la rapida individuazione di guasti o fughe; compie controlli periodici circa la qualità del gas distribuito nonché dei livelli di odorizzazione; predispone e aggiorna la cartografia degli impianti.

Entro il 30 novembre di ciascun anno, Lereti comunica al Comune di Monza la previsione degli interventi di manutenzione ordinaria e di manutenzione straordinaria da realizzare nell'anno successivo ed entro il 31 gennaio di ciascun anno comunica gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria realizzati nel corso dell'anno precedente. Per l'avviamento degli eventuali nuovi impianti realizzati, il gestore ha un tempo massimo di trenta giorni dal collaudo.

Per l'erogazione del servizio, il Gestore applica le opzioni tariffarie determinate sulla base dei provvedimenti dell'Autorità. Lereti ha istituito un numero di pronto intervento funzionante 24 ore su 24 sia per i giorni feriali che festivi e uno sportello nel territorio comunale aperto per almeno quattro ore alla settimana.

Servizio Idrico Integrato

BrianzAcque è l'azienda pubblica che gestisce il servizio idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza. È una società partecipata e controllata dai 55 Comuni soci della Provincia di Monza e Brianza, secondo il modello in-house providing, e si occupa dell'intera filiera dell'H₂O: acquedotto, fognatura, depurazione.

Il servizio Idrico Integrato è infatti costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e depurazione delle acque reflue, si occupa anche dell'allestimento e conduzione dei servizi di raccolta, allontanamento, depurazione, scarico ed il loro eventuale riutilizzo, nonché lo smaltimento dei fanghi residui. Dal 2021 gestisce con programmazione biennale lo spurgo dei pozzetti stradali.

Dal 2015 BrianzAcque ha acquisito il ramo idrico e fognario della città di Monza e garantisce che l'acqua erogata al punto di consegna dell'utente abbia caratteristiche chimico-fisiche e batteriologiche tali da classificarla idonea per il consumo umano (acqua potabile). Squadre di tecnici effettuano settimanalmente prelievi dai pozzi e dalle reti di distribuzione e i campioni vengono analizzati in laboratorio, compatibilmente alla specificità dell'analisi.

BrianzAcque installa e gestisce anche le Case dell'Acqua in collaborazione e accordo per il posizionamento direttamente con il Comune. Le Case dell'Acqua consentono di prelevare acqua alla spina, nelle versioni liscia e gassata, a temperatura ambiente o refrigerata. Sul territorio del Comune di Monza sono installate 10 Case dell'Acqua:

Casa dell'acqua Monza Autodromo	Casa dell'acqua di Monza Via Debussy n. 17
Casa dell'acqua Monza, V.le Libertà	Casa dell'acqua di Monza Via Iseo n. 15
Casa dell'acqua di Monza Via Paisiello	Casa dell'acqua di Monza Via Maroncelli n. 6
Casa dell'acqua di Monza Via Pellettier	Casa dell'acqua di Monza Via Cremona n. 4
Casa dell'acqua di Monza Via R. Guardini	Casa dell'acqua di Via Guerrazzi angolo Calatafimi

Distributori di tessere per il prelievo dell'acqua:

- Distributore di Monza Via G. D'Annunzio 35 presso Centro Civico S.Rocco
- Distributore di Monza Via Cremona 4 presso sportelli Acinque ex Enerxenia

Servizio di Igiene Urbana e Tutela Ambientale

Regione Lombardia ha adottato modelli alternativi o in deroga al modello degli Ambiti Territoriali Ottimali come previsto dal D.lgs. 152/2006 e s.m.i. e le funzioni di organizzazione e affidamento della gestione del servizio del ciclo integrato dei rifiuti sono assegnate dalla L.R. 26/2003 ai Comuni.

Sul portale www.monzapulita.it è disponibile la Carta della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani (edizione 2024).

Il gestore del servizio di raccolta, trasporto dei rifiuti urbani e pulizia della rete stradale del Comune di Monza è Impresa Sangalli Giancarlo & C. S.r.l., il quale gestisce il servizio di raccolta, trasporto dei rifiuti urbani e pulizia della rete stradale nel Comune di Monza. Il servizio è attualmente regolato dal Contratto stipulato in data 29/04/2021, n° 513 di Rep. in atti n° 82625 del 29/04/2021.

In data 15 giugno 2026 è stata sottoscritta l'estensione del predetto servizio per il periodo 01/06/2026 - 31/05/2028 (Contratto Rep. 1033/2026).

L'attività definita dal contratto viene controllata dalla Direzione Esecuzione del Contratto che ha il compito di assistere e supportare la stazione appaltante nelle problematiche tecniche ed amministrative ed economiche, connesse alla gestione dell'appalto di igiene urbana, assicurare la regolare esecuzione del contratto da parte dell'appaltatore, verificando che le attività e le prestazioni siano eseguite in conformità alle obbligazioni contrattuali, con funzioni propositive e consultive nei confronti del RUP (Responsabile Unico del Procedimento) e con generali funzioni di vigilanza. Detta fase si esplica sia tramite sopralluoghi sia tramite attività di verifica anche diretta riguardanti il corretto funzionamento dei canali di comunicazione/interazione con l'utenza e l'Amministrazione Comunale.

A tale proposito vengono effettuati controlli su tutto il territorio del Comune di Monza tutti i giorni della settimana, compreso nei giorni festivi a rotazione. I controlli possono essere: congiunti e programmati, controlli a sorpresa e controlli da remoto. Le attività di rilevazione in campo riguardano, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, la verifica della gestione della raccolta, rispetto delle frequenze e dei percorsi di svuotamento nel servizio porta a porta (di tutte le utenze), efficienza dello spazzamento stradale manuale e meccanizzato (programmi di lavaggio e pulizia strade e spazi pubblici).

Dal 1° giugno 2026 la DEC (Direzione Esecuzione del Contratto) è affidata mediante affidamento diretto a Brianzacque che effettua queste attività in coordinamento con il RUP e il Servizio Gestione Rifiuti e Tutela Ambientale.

Il trattamento, recupero e/o smaltimento delle varie tipologie di rifiuto raccolto su territorio o presso la Piattaforma Ecologica avviene negli impianti affidatari dei relativi servizi appaltati direttamente dal Comune di Monza.

In coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione e con il supporto di un ATI con competenze tecniche, economiche e giuridiche, è stata completata la prima fase istruttoria del progetto di valutazione di altre forme di affidamento del ciclo integrato dei rifiuti.

A giugno 2026, le procedure di gara relative agli affidamenti in scadenza presentano il seguente stato di avanzamento:

SOPRA SOGLIA – AGGIUDICATI: FORSU (*Frazione organica/Umido*), RUR (*Frazione residuale da Raccolta Differenziata/secco*), Multimateriale leggero (*imballaggi in plastica misti con quelli in acciaio e alluminio*), Ingombranti, Legno, Vernici/Bombolette gas, Terre da spazzamento, Scarti vegetali territorio/PE/cimitero, Direttore esecuzione contratto (DEC) dell'appalto di igiene urbana.

SOPRA SOGLIA – DA AFFIDARE: cessione del vetro

SOTTO SOGLIA – AGGIUDICATI: Inerti, Rottami, Pneumatici.

SOTTO SOGLIA – IN FASE DI AGGIUDICAZIONE: Olio minerale, Olio vegetale, Farmaci scaduti.

SOTTO SOGLIA – DA AFFIDARE: toner e siringhe

Alla gestione dei contratti di cui sopra si aggiunge la gestione delle convenzioni con i Consorzi di Recupero ed in particolare:

- con COREPLA e CORIPET per gli imballaggi in plastica
- con CIAL per gli imballaggi in alluminio

- con RICREA per gli imballaggi in acciaio
- con CONIP per le cassette in plastica (attualmente gestito tramite convenzione COREPLA)
- con COMIECO per gli imballaggi in carta e cartone
- con BIOREPACK per gli imballaggi biodegradabili
- con RILEGNO per gli imballaggi in legno (sospesa dalla stessa RILEGNO)

L'Accordo quadro Anci-Conai 2020-2024 è scaduto il 30/04/2026. Attualmente stiamo operando in un periodo transitorio in cui vige il vecchio accordo. Nel corso del 2026 i consorzi di Recupero dovrebbero licenziare le nuove convenzioni e i relativi allegati tecnici.

La gestione della convenzione con il CDCNPA (Centro di Coordinamento Nazionale Pile e Accumulatori) così come la convenzione con il CDCRAEE (centro coordinamento Rifiuti da apparecchiature elettriche ed elettroniche) è stata volturata a partire da giugno 2025 al gestore della Piattaforma Ecologica Impresa Sangalli, al fine di ottimizzare la gestione dei flussi dei rifiuti.

Legata all'attività di avvio a recupero dei rifiuti vi è il controllo dei Formulari, la verifica dei quantitativi dei rifiuti raccolti e della relativa qualità (anche mediante la partecipazione ad analisi in contraddittorio) nonché la verifica contabile per poter procedere ai diversi pagamenti.

Il Servizio supporta attivamente la direzione dell'esecuzione del contratto di igiene urbana, segue le segnalazioni effettuate mediante diversi canali, esegue sopralluoghi per verificare la risoluzione delle singole problematiche e mantiene continui contatti con l'impresa per comprendere le diverse problematiche segnalate ed eventualmente non risolte. Gestisce inoltre il rilascio delle autorizzazioni per il conferimento dei rifiuti in piattaforma da parte delle aziende (per conto proprio e per conto di cittadini). Compete all'ufficio tutta l'attività che ARERA attribuisce all'ETC (Ente territorialmente competente) legata agli obblighi definiti nel testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF).

Il Servizio Gestione Rifiuti e Tutela Ambientale gestisce anche gli interventi extracanone per la rimozione delle discariche abusive di abbandono su territorio da ignoti di rifiuti di varia entità e anche pericolosi come amianto, lana di roccia, cartongesso, catrame, bombole a gas.

Per contrastare questo fenomeno, inoltre, sono state installate altre fototrappole mobili a presidio delle aree a rischio abbandono di rifiuti.

Nel corso del 2025 si sono svolti diversi progetti di educazione ambientale nelle scuole di Monza oltre ad aver aderito alla Paper Week 2025 con un programma ricco di iniziative dedicate al riciclo della carta.

A novembre 2025 in concomitanza con la Settimana Europea per la Riduzione dei Rifiuti è stato inaugurato il primo Centro del Riuso di Monza. Il Centro per il Riuso è uno spazio attrezzato dove i cittadini possono donare beni usati ancora in buono stato e prelevarli gratuitamente, prolungandone il ciclo di vita e riducendo la produzione di rifiuti. I beni donati vengono selezionati, puliti, fotografati e catalogati, per poi essere resi disponibili al ritiro da parte di cittadini, associazioni, scuole, enti no-profit o servizi sociali. Il servizio è gratuito, non ha finalità commerciali e promuove un modello di economia circolare e di solidarietà attiva. Il prelievo è regolato da criteri di equità e priorità, con un limite mensile per utente e una riserva iniziale per soggetti fragili o enti segnalati dal Comune. Contestualmente all'apertura del Centro per il Riuso, il Comune di Monza insieme a Società Sangalli lanciano l'app Riciclarlo, che sostituisce Junker come strumento ufficiale per consultare il calendario della raccolta differenziata, ricevere aggiornamenti su spazzamento strade e servizi ambientali, prenotare il ritiro e il prelievo dei beni presso il Centro per il Riuso e pubblicare annunci di oggetti da donare, anche senza accesso alla piattaforma ecologica.

La raccolta di tessili in città, in gestione a Humana da febbraio 2025, ha visto una sensibile crescita nel corso dell'ultimo anno, con un incremento del materiale raccolto pari al 123% nell'ultimo mese comparando i numeri di ottobre 2024 con quelli del 2025 passando da 30,73 a 68,65 tonnellate, ed una percentuale di riuso degli abiti pari al 66,7%.

Sono proseguiti anche per l'anno 2025 i corsi di compostaggio domestico.

Di seguito sono illustrati i dati più importanti della produzione totale dei rifiuti degli ultimi anni.

Anni	Totale rifiuti in ton.	% R.D.	pro capite kg./ab	% Rifiuti territorio	% Rifiuti piattaforma	% Rifiuti cimitero
2021	52.808,260	67,38	432,33	84,46	13,84	1,70
2022	49.330,766	72,49	404,84	85,94	12,82	1,24
2023	49.735,535	73,89	403,89	85,04	13,7	1,26
2024	50.525,227	73,36	408,80	84,90	13,51	1,59
2025	50.941,948	73,72	411,78	84,98	14,00	1,02

DISTRIBUTORI AUTOMATICI DI SACCHI:

A partire dal mese di novembre 2025, sono operativi n. 11 nuovi distributori automatici di sacchi per la raccolta dei rifiuti dedicata alle utenze domestiche. I dispositivi sono dislocati in diversi quartieri del territorio comunale, in punti strategici e facilmente accessibili, al fine di agevolare il ritiro da parte dei cittadini.

Localizzazione dei distributori

I distributori sono posizionati presso le seguenti sedi:

- Piazza Cambiaghi (lato via Spalto Piodo)
- Supermercato Coop di via Lecco
- Supermercato Coop di via Marsala
- Centro Civico di piazza D'Annunzio
- Esselunga di viale Libertà
- Via Buonarroti
- Via Brembo
- Biblioteca di via Monte Amiata
- Carrefour Market di via Boito
- Iper Maestoso di via Lissoni/Sant'Andrea
- Angolo tra viale Tiepolo e via della Robbia

Modalità di accesso al servizio

L'accesso al servizio avviene mediante identificazione tramite tessera sanitaria o carta d'identità elettronica. Una volta effettuato il riconoscimento, l'utente potrà selezionare la tipologia di sacchi da ritirare:

- Sacchi rossi (40 litri) per la raccolta dell'indifferenziato
- Sacchi gialli (90 litri) per la raccolta degli imballaggi in plastica

Il prelievo avverrà direttamente dallo sportello del distributore.

Orari di funzionamento

Il servizio è disponibile h24 per i distributori collocati in aree pubbliche sempre accessibili, ovvero:

- Piazza Cambiaghi
- Viale Tiepolo / Via della Robbia

Per gli altri distributori, l'accesso sarà consentito in corrispondenza degli orari di apertura delle sedi comunali o degli esercizi commerciali ospitanti.

Quantitativi annuali disponibili

Ogni nucleo familiare potrà ritirare annualmente un numero predefinito di sacchi, proporzionato al numero di componenti:

- **Sacchi rossi (indifferenziato, 40 litri):**
 - 52 sacchi per nuclei da 1-2 persone
 - 78 sacchi per nuclei da 3-4 persone
 - 130 sacchi per nuclei da 5 o più persone
- **Sacchi gialli (plastica, 90 litri):**
 - 52 sacchi per ogni utenza

Presidio del territorio

Il presidio del Territorio avviene anche col supporto delle Guardie Ecologiche Volontarie (G.E.V.), che dal 2025 sono diventate parte integrante dell'ufficio di Polizia Locale rappresentando un importante patrimonio di risorse umane attivamente impegnate in attività di rilevante utilità in campo Ambientale a servizio della Comunità Locale.

Strategia di Transizione climatica¹⁰

Il Comune di Monza e il Comune di Bellusco, assieme a partner e sostenitori strategici, hanno avviato a gennaio 2025 la Strategia di Transizione Climatica "Monza & Co. – Green and Blue Transition", per affrontare gli effetti dei cambiamenti climatici e costruire una nuova visione condivisa di sviluppo sostenibile. Il progetto è realizzato con il supporto di Fondazione Cariplo nell'ambito del programma F2C – Fondazione Cariplo per il Clima.

La governance è coordinata dalla Responsabile della Transizione Climatica (RTC) del Comune di Monza che sovrintende l'implementazione e il monitoraggio delle azioni.

Sono **tre i pilastri** di questa complessa rete di azioni e di soggetti: la Transizione Energetica, necessaria per garantire la sostenibilità della produzione di energia, affrancando progressivamente la comunità dalle fonti fossili; la Riduzione del Rischio e l'Aumento della Resilienza dei Territori, per proteggere il nostro ambiente dagli effetti del cambiamento climatico e, infine, la Conservazione delle Risorse Naturali, fondamentale per mitigare l'impatto della crisi climatica, a tutela degli ecosistemi urbani e della biodiversità.

Sei gli obiettivi strategici declinati su più di 20 azioni: integrazione degli obiettivi della STC nella pianificazione e programmazione urbanistica e della programmazione istituzionale; gestione resiliente del rischio climatico; conservazione e gestione sostenibile delle risorse idriche; conservazione e gestione sostenibile del capitale naturale e dei servizi ecosistemici; decarbonizzazione ed energia di comunità; filiere locali ed economia circolare.

¹⁰ Sulla landing page del Comune di Monza sono pubblicate le notizie sull'avanzamento delle azioni:
<https://www.comune.monza.it/it/page/monza-co-green-and-blue-transition>

Grande rilievo, inoltre, è dato alle attività di formazione e sensibilizzazione mediante interventi, processi partecipativi e di coprogettazione con le comunità, che coinvolgono tutti gli ambiti sociali, dalla scuola alle amministrazioni.

Gli enti partner coinvolgeranno quindi un'estesa rete territoriale di portatori di interesse: cittadini, enti pubblici e istituzionali, aziende partecipate, accordi di programma, associazioni del Terzo settore e Ordini professionali.

Sebbene le azioni della STC si concluderanno nel 2028, i loro effetti si dispiegheranno nel medio-lungo periodo. A titolo esemplificativo, la conversione delle aree agricole in prati stabili, l'utilizzo del modello di rischio nella pianificazione territoriale e la definizione di strategie locali e settoriali per il riscaldamento e il raffreddamento garantiranno benefici duraturi.

L'efficacia a medio termine deriverà anche dalla trasposizione degli obiettivi della STC nella pianificazione territoriale.

In aggiunta si prevede di acquisire ulteriori finanziamenti regionali, nazionali e comunitari per assicurare risorse finanziarie aggiuntive per supportare ulteriori iniziative che possano emergere, così da contribuire agli obiettivi della vision della STC nel lungo periodo.

Servizio di trasporto e sosta

Il servizio di trasporto, gestito dall'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia, costituita dalla Regione Lombardia nel 2016 ed entrata in funzione a luglio 2017, garantisce la rete del trasporto pubblico all'interno del territorio e verso i comuni immediatamente adiacenti (Lissone, Muggiò, Cinisello Balsamo, Brugherio, Cologno Monzese, Villasanta, Arcore, Veduggio al Lambro, Nova Milanese, Limbiate, Desio, Bovisio Masciago, Cesano Maderno, Palazzolo, Paderno Dugnano e Seregno).

La gestione delle aree di sosta è affidata a Monza Mobilità, società in-house del Comune di Monza, che le gestisce in base al contratto di concessione comunale. Il contratto definisce le aree, i posti auto, gli orari, le tariffe ed il livello qualitativo minimo del servizio.

A Monza Mobilità è affidata anche la gestione del servizio di rilascio permessi (ZTL, pass disabili, centro storico, ecc.) la gestione del servizio bike sharing e la gestione di progetti di mobilità, in nome e per conto nonché in collaborazione con il Comune di Monza, e gestione della mobilità in occasione dei grandi eventi.

Per maggiori approfondimenti si rimanda al sito <https://monzamobilita.it/>

INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE NEL CORSO DEL MANDATO

L’Amministrazione ha presentato in data 25 luglio 2022 le “Linee Programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del Mandato 2022-2027” approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 47 del 20/10/2022.

In seguito, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 2 marzo 2023, sono stati individuati ed approvati gli Ambiti Strategici del Mandato amministrativo, tratti dal sopracitato documento, declinandoli in Obiettivi Strategici con indicazione della Missione di riferimento, e in Obiettivi Operativi con riferimento al programma ministeriale, coerentemente al bilancio armonizzato.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 39 del 22 settembre 2025 è stato approvato il “Documento Unico di Programmazione: Sezione Strategica 2023-2027 (aggiornamento Sezione Strategica 2026)” e la declinazione di Ambiti e Obiettivi Strategici, come sotto riportati.

Infine, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 4 dicembre 2025 è stata approvata la nota di aggiornamento del DUP, che ha aggiornato la Sezione Operativa 2026-2028 e confermato la declinazione di Ambiti e Obiettivi Strategici.

AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI È SICURA E BELLA

La città di tutti è attenta al decoro e si fa bella perché è illuminata, curata, pulita, dal centro alla periferia. La città di tutti esprime attenzione alla sicurezza dei cittadini prima di tutto con i servizi educativi, culturali, sportivi, ricreativi con progetti mirati di contrasto al degrado e alla microcriminalità e l’aiuto delle tecnologie digitali, dei corpi organizzati come le guardie ecologiche e la protezione civile insieme alla costante presenza nei quartieri della polizia locale e delle forze dell’ordine. La città di tutti è attenta ai conflitti di interesse e a possibili fenomeni corruttivi e di intimidazione che generano sfiducia nei cittadini e nelle imprese, che manipolano il mercato, che danneggiano l’economia e trasformano il valore pubblico in guadagno per pochi, così come appare fondamentale il dialogo e la collaborazione con il territorio: per affermare la legalità è necessario coinvolgere attivamente tutti i portatori di interesse presenti sul territorio.

Obiettivi:

Mettere la sicurezza e la cura della città al centro delle attenzioni verso i cittadini con un coordinamento di servizi e strumenti perché la città sia vissuta e presidiata, incentivando il ruolo dei corpi organizzati (Guardie ecologiche, Protezione civile e Polizia locale) al servizio del cittadino. Sicurezza significa anche incrementare le reti di vicinato e i progetti di presidio e di servizi aumentando la percezione di sicurezza nei quartieri, nel centro cittadino e nel Parco Reale. Sicurezza e legalità significano anche dotazione tecnologica e attivazione di un sistema integrato e coordinato dei controlli.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
1.01	Dialogo e collaborazione con il territorio	MOCCIA / SINDACO / Longoni / Lamperti / Riva / Fumagalli	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
1.02	La città sicura	MOCCIA / Abbà / Fumagalli / Sindaco	03 - Ordine pubblico e sicurezza 11 - Soccorso civile
1.03	Patto di sicurezza urbana	MOCCIA / Fumagalli / Sindaco / Abbà	03 - Ordine pubblico e sicurezza

AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI È ATTRATTIVA

Parco e Villa riattivati, aperti, rigenerati, connessi alla città e ai suoi tesori in una filiera unitaria, perché Monza ha una posizione strategica per tutti i turisti che vogliono visitare le bellezze della Lombardia occidentale e vuole costituirsi quale punto baricentrico per ospitare chi vuole visitare Milano, Bergamo, il Lago di Como, offrendo essa stessa la visita dei suoi tesori e l'abbraccio del Parco. Lo sviluppo del turismo è un asset essenzialmente nuovo, che nasce dalla valorizzazione della città e delle sue bellezze. La città di tutti è motore di sviluppo economico e crea lavoro, amplia l'offerta culturale, aprirà una nuova biblioteca, polifunzionale e con servizi innovativi oltre a quelle in ogni quartiere e sviluppa il dialogo con i circuiti culturali dei capoluoghi lombardi.

Obiettivi:

A partire dalla Villa e dal Parco Reale e dalle sue altre grandi ricchezze storiche, artistiche ed ambientali la città di tutti sta diventando un riferimento per la cultura, turismo, commercio e imprese come motori dello sviluppo della città, di chi vi lavora, di chi la vive e di chi vi opera. Per questo vengono monitorati gli strumenti già attivati (brand e slogan) a cui si stanno aggiungendo molte altre iniziative rivolte a questo unico obiettivo: portare la nostra città in una dimensione sovracomunale ed europea.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
2.04	Città della Cultura	BETTIN / Abbà / Fumagalli / Guidetti / Zappalà / Lamperti / Longoni / Sindaco / Riva	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.05	La città attrattiva	ABBÀ / Bettin / Zappalà / Guidetti	07 - Turismo
2.06	La Villa Reale e il Parco Reale nella città di tutti	BETTIN / Zappalà / Guidetti / Abbà / Sindaco	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.07	Più cultura nella città di tutti	GUIDETTI / Fumagalli / Bettin / Lamperti / Longoni / Abbà	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.08	Stimolare il commercio e l'artigianato	ABBÀ / Sindaco / Bettin / Lamperti / Longoni / Moccia / Fumagalli	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
			14 - Sviluppo economico e competitività
			15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI È DINAMICA E POLINCENTRICA

La città di tutti si muove in modo dolce, dinamico e sostenibile, incentivando la mobilità condivisa. È una città che sta potenziando il sistema della ciclabilità urbana per integrarlo in un sistema intermodale che avrà al centro la nuova M5. Una città policentrica significa dotare ogni quartiere di servizi e opportunità, dove nessuno si senta solo e tutti possano partecipare alla costruzione della città di tutti.

Obiettivi:

Il perno della mobilità sostenibile in città è la realizzazione della M5 e la “cucitura” delle piste ciclabili con un’attuazione del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) che rimetta al centro il progetto di BICIPLAN cittadino. La città di Monza ha bisogno di una rivoluzione della mobilità che renda sostenibile l’ambiente e l’aria cittadina e favorisca il collegamento di tutti i quartieri. Infine, la città e i suoi 10 quartieri, ognuno con la propria storia e identità, vengono valorizzati per migliorarne la qualità della vita, aumentando i servizi di prossimità e gli eventi, per una partecipazione attiva di tutti i cittadini.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
3.09	Città partecipata e policentrica	SINDACO / FUMAGALLI / Longoni / Guidetti / Zappalà / Moccia / Riva / Lamperti / Abbà / Bettin	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
3.10	Mobilità sostenibile	ZAPPALÀ / Moccia / Abbà / Sindaco / Fumagalli / Lamperti / Bettin	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI È CAPOLUOGO EUROPEO

La città di tutti è capoluogo europeo e crea sinergie tra i Comuni della Provincia e le principali città lombarde. Punta alla transizione ecologica e ad un nuovo stile di vita, tiene insieme urbanistica, paesaggio e ambiente, recupera le aree pubbliche e private degradate e dismesse. Rigenera il territorio riducendo il consumo di suolo, sceglie l'economia circolare, rivede il sistema di gestione e raccolta dei rifiuti a vantaggio di tutti i cittadini.

Obiettivi:

La città di Monza si sta impegnando con progetti a favore della Transizione ecologica. L'urbanistica deve essere collegata ai temi ambientali, sociali ed economici con un riequilibrio delle diseguaglianze e un vero coinvolgimento dei cittadini (urbanistica partecipata). Per questo va data qualità allo spazio pubblico con il recupero delle aree dismesse pubbliche orientandole a servizi strategici e va perseguito l'obiettivo di un bilancio con consumo di suolo negativo che sappia porre Monza in un contesto di capoluogo europeo. Sostenibilità ambientale ed economia circolare si perseguono con una netta revisione dell'attuale appalto dei rifiuti verso un modello di governance e gestione pubblica del servizio. L'obiettivo è riportare la città ad un dialogo in cui sia perno per i Comuni della Brianza e riferimento con Milano sui grandi temi della sostenibilità, clima, aria e mobilità oltre a svolgere un ruolo attivo nel promuovere rapporti e relazioni con Provincia, Regione Lombardia e Ministeri, Governo centrale, Europa, Città italiane ed europee per la condivisione di progetti e politiche. Monza, anche grazie ad iniziative di sensibilizzazione ed eventi pubblici, è tornata ad essere presente ai tavoli di pianificazione e programmazione sovracomunali con una maggiore attenzione alla relazione e ai servizi con e per il territorio.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
4.11	La città bella	ZAPPALÀ / GUIDETTI / Abbà / Lamperti / Longoni	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
4.12	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	LAMPERTI / Longoni / Riva / Abbà / Fumagalli	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
			08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
4.13	Rigenerazione urbana	LAMPERTI / LONGONI / Sindaco / Riva / Fumagalli / Abbà / Bettin	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
			08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI È INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE

La città di tutti lancia una svolta green per una riduzione dell'inquinamento acustico e dell'aria, investe su forme energetiche innovative e rinnovabili negli edifici pubblici e privati, pensa al verde agricolo come risorsa e non come consumo. Una città illuminata in modo efficiente, anche in periferia, che offre servizi intelligenti a tutti i cittadini. La città di tutti offre connettività gratuita e performante nelle scuole, servizi digitali del Comune semplici e accessibili da casa, servizi domiciliari ad alta tecnologia per anziani e persone fragili in supporto alle famiglie e agli operatori.

Obiettivi:

La città di tutti verso una svolta "green": è necessaria una seria riduzione dell'inquinamento acustico e dell'aria, potenziare le innovazioni per l'energia con un contenimento dei consumi tramite politiche di efficientamento energetico degli edifici pubblici, aumentando la rete del teleriscaldamento cittadino, favorendo la costruzione di comunità energetiche e aumentando le dotazioni cittadine di aree verdi e boschi urbani. Il progressivo sviluppo dei servizi digitali ad alta innovazione rende più efficace la "macchina comunale" nella relazione e nei servizi ai cittadini, con le imprese, le istituzioni tutte.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
5.14	Agenda digitale	ABBÀ / Longoni / Moccia / Riva	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
5.15	La città green	BETTIN / Lamperti / Longoni / Abbà	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
5.16	Smart City Illuminazione pubblica	LONGONI / Zappalà / Abbà / Lamperti / Moccia	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI È SOLIDA

Fornire servizi ai cittadini significa avere i conti in ordine, organizzare e valorizzare il personale che attua gli indirizzi del Sindaco, della Giunta e del Consiglio Comunale. La città di tutti è solida e coinvolge le società partecipate nel fornire servizi efficienti ai cittadini, dalla mobilità alla cura, dalle risorse idriche all'energia, dalla formazione al lavoro alla gestione dell'ambiente.

Obiettivi:

Si valorizzano le persone del Comune di Monza, attuando team di progetti trasversali e integrati intersettoriali, con la gestione dei Piani di performance che sono legati alla realizzazione del Programma di mandato e del conseguente DUP (Documento Unico di Programmazione); viene predisposta una programmazione di bilancio solida e sostenibile con particolare attenzione ad eventi economici sfavorevoli, con una cura e attenzione alla lotta all'evasione ed elusione fiscale e tributaria; è necessario sostenere il rafforzamento dei rapporti e dei servizi con le società partecipate e aziende in house, gestendo i nuovi servizi già assegnati e ampliando ulteriori servizi alla cittadinanza. Infine, la Struttura dedicata alla ricerca di finanziamenti, istituita a inizio mandato con figure specialistiche, sta reperendo ulteriori risorse esterne per attuare gli obiettivi del Programma di mandato.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
6.17	La città solida	LONGONI / Riva / Sindaco / Lamperti / Zappalà / Guidetti / Moccia	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI È INCLUSIVA E ACCESSIBILE

Monza inclusiva ed accessibile sostiene i diritti civili, le persone e le famiglie in situazioni di fragilità causate dalla perdita del lavoro, dalla minor cura della salute, dall'indebolimento della rete familiare e delle relazioni, dagli impedimenti fisici e psichici che limitano gli accessi alla mobilità, alle strutture e ai servizi. Garantisce la conciliazione tra vita familiare, lavoro e tempo libero, la partecipazione alla vita sociale e la cittadinanza attiva, l'azione verso il mondo femminile, con scelte amministrative finalizzate ad appianarne il divario. Un moderno sistema di Welfare, inoltre, non può dirsi tale se non si fonda su un lavoro di comunità e di rete, fatto di messa in comune di risorse economiche, professionali, di competenze e di visioni, che, in modo integrato, possano far fronte alle esigenze di persone e famiglie più segnate dalle difficoltà presenti e possano garantire un ritorno ad azioni di prevenzione affinché la fascia della fragilità e della vulnerabilità non si trasformi in disagio conclamato. L'ordine di priorità degli obiettivi e delle azioni concrete proposte vede in prima posizione il sostegno alle situazioni di fragilità economica, soprattutto connesse alla perdita del lavoro, e alle tante forme di povertà di persone e famiglie segnate da condizioni problematiche sul piano culturale, della salute, della rete di sostegno parentale e relazionale e, a volte, anche educativo e psicologico.

Obiettivi:

- ✓ Ascoltare e raccogliere le domande relative ai diritti e ai bisogni ed organizzare le risposte.
- ✓ Far crescere la città/comunità in capacità economica e coesione sociale.
- ✓ Attrezzarsi per far fronte in maniera efficace e coordinata alle situazioni di emergenza ma garantire sostenibilità degli interventi anche e soprattutto nella quotidianità.
- ✓ Contare su un welfare fondato su un patto intergenerazionale, che accompagni le persone in tutte le fasi della vita, così da rinsaldare i legami tra le generazioni.
- ✓ Esprimere una concezione del bene comune fondata anche sui beni relazionali, come quelli delle famiglie e dell'associazionismo.
- ✓ Promuovere, proteggere e assicurare il pieno ed eguale godimento di tutti i diritti umani e di tutte le libertà fondamentali da parte delle persone e dimostrare nelle scelte concrete il rispetto della loro dignità.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
7.18	Diritti civili	FUMAGALLI / Riva / Sindaco / Moccia / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.19	Diritto al superamento della povertà e del disagio	RIVA / Fumagalli / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.20	Diritto alla salute	RIVA / Sindaco / Longoni / Lamperti / Abbà	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.21	Diritto all'abitare	FUMAGALLI / Lamperti / Longoni / Riva / Guidetti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.22	Diritto all'integrazione	FUMAGALLI / Riva / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.23	La città inclusiva	RIVA / Fumagalli / Lamperti / Longoni / Zappalà / Abbà	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.24	Welfare di Comunità	RIVA / Guidetti / Longoni	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI È VIVA E SPORTIVA

Dagli asili nido all'Università, la città di tutti assicura il diritto allo studio per ogni monzese. Monza è viva e sportiva, può diventare la città in cui gli investimenti sulla formazione e sui luoghi dell'apprendimento sono declinati in termini di massima accessibilità, sostenibilità e sicurezza. Lo sport per tutti significa attrezzature all'aperto e nuove palestre innovative in ogni quartiere, oltre a cura e manutenzione costanti delle palestre scolastiche.

Obiettivi:

Viene garantito un continuo coordinamento tra l'Amministrazione comunale e tutte le scuole di competenza comunale, per integrare le attività connesse all'edilizia scolastica, alla sicurezza e manutenzione ordinaria e straordinaria, le attività relative al diritto allo studio, collaborando con la Provincia per quelle di loro competenza. È in atto lo sviluppo di una scuola digitalmente avanzata, partendo dalle infrastrutture di connessione (cfr. progetto di smart illuminazione e connessione pubblica), garantendo contemporaneamente un adeguato sostegno educativo ai bambini con disabilità e una efficace mediazione linguistico-culturale per i bambini di origine straniera.

Sono in corso attività per aumentare aree indoor e outdoor destinate allo sport e all'attività fisica, coadiuvate da eventi sportivi, finalizzati alla promozione dell'aggregazione sociale e del benessere psicofisico.

Per i giovani si sta definendo un piano locale di attività che aumenti spazi fisici e opportunità con servizi rivolti all'orientamento lavorativo e all'ascolto, finanziando, laddove possibile, iniziative che esaltino il loro protagonismo.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente in maiuscolo)	MISSIONE
8.25	Città dell'apprendimento	SINDACO / Fumagalli / Abbà / Longoni / Lamperti	04 - Istruzione e diritto allo studio
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
8.26	La città giovane e sportiva	GUIDETTI / FUMAGALLI / Bettin / Sindaco / Longoni / Lamperti / Riva / Zappalà / Moccia / Abbà	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero