



GIUNTA COMUNALE

VERBALE DI DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE N. 172 DEL 21/05/2026

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2025

DIREZIONE GENERALE

L'anno 2026 il giorno 21 del mese di Maggio alle ore 12:35 nella sala giunta del palazzo civico si è riunita la Giunta Comunale, convocata anche in modalità a distanza, mediante l'applicativo Microsoft Teams della suite Microsoft Office.

Si dà atto che risultano presenti i seguenti n. 9 amministratori in carica:

	Nome	Qualifica	Presente	Assente
1	PILOTTO PAOLO	SINDACO	X	--
2	LONGONI EGIDIO	VICESINDACO	X	--
3	ABBA' CARLO	ASSESSORE	X	--
4	BETTIN ARIANNA	ASSESSORE	X	--
5	FUMAGALLI ANDREINA LAURA	ASSESSORE	X	--
6	GUIDETTI VIVIANA	ASSESSORE	X	--
7	LAMPERTI MARCO	ASSESSORE	X	--
8	MOCCIA AMBROGIO	ASSESSORE	X	--
9	RIVA EGIDIO	ASSESSORE	X	--
10	ZAPPALA' IRENE	ASSESSORE	--	X

9

1

Assume la Presidenza il Sindaco: **Paolo Pilotto**
Assiste il Segretario Generale: **Franco Andrea Barbera**

IL PRESIDENTE

Constatata la legalità della riunione, illustra la seguente:

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

OGGETTO: RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2025

Premesso che il Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150:

- all'art.4, comma 2, lett. f), prevede quale ultima fase del ciclo della performance, la rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici dell'amministrazione, nonché ai componenti degli organi di controllo interni ed esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi;
- all'art. 6 specifica che tutte le variazioni, verificatesi durante l'esercizio, degli obiettivi e degli indicatori della performance organizzativa e individuale sono inserite nella relazione sulla performance e vengono valutate ai fini della validazione della stessa;
- all'art. 10, comma 1, lett. b), stabilisce che entro il 30 giugno le amministrazioni pubbliche redigono e pubblicano sul sito istituzionale la Relazione Annuale sulla Performance, approvata dall'organo di indirizzo politico-amministrativo e validata dall'Organismo di valutazione (per il Comune di Monza rappresentato dal Nucleo Indipendente di Valutazione), che evidenzia a consuntivo i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati;

Considerato che:

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 20 ottobre 2022 sono state approvate le "Linee Programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del Mandato 2022-2027";
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 7 del 13 febbraio 2025 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione Strategica (SeS) 2023-2027 e Sezione Operativa (SeO) 2025-2027;
- la performance attesa riferita all'anno 2025 è stata definita nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 approvato con la deliberazione di Giunta Comunale n. 101 del 27 marzo 2025 (cfr. Sezione 2.2 Performance).
- con deliberazioni di Giunta Comunale n. 256 del 29 luglio 2025, n. 337 del 14 ottobre 2025 e n. 400 del 25 novembre 2025, sono state approvate variazioni al PIAO 2025-2027 che hanno modificato la Sezione 2.2 Performance;

Dato atto che in esito all'attività di misurazione della performance dell'anno 2025 è stato attivato il processo di valutazione della performance organizzativa ed individuale, a norma del Decreto Legislativo n. 150/2009 e coerentemente a quanto previsto dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP), approvato con:

- deliberazione di Giunta Comunale n. 153 del 30 maggio 2023 con la quale, nello specifico, sono stati approvati:
 - il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance - Principi Generali;
 - il Sistema di misurazione e valutazione della performance del Segretario Generale;
- disposizione del Direttore Generale protocollo n. 104460 del 6 giugno 2023, con la quale sono state approvate le metodologie di valutazione della performance organizzativa e individuale del personale del comparto, del personale con incarico di Elevata Qualificazione e del personale dirigenziale dell'ente;
- disposizione del Direttore Generale prot. gen. n. 65900 del 14 aprile 2025, con la quale sono state aggiornate le "Metodologie di valutazione della performance

organizzativa e individuale del personale del comparto, del personale con incarico di Elevata Qualificazione e del personale dirigenziale”.

Considerato che a conclusione del processo di misurazione e di valutazione della Performance per l'annualità 2025 (cfr. verbale del Nucleo Indipendente di Valutazione prot. n. 19508/2026), occorre approvare, secondo il disposto normativo, entro il 30 giugno 2026, la Relazione sulla Performance riferita alla precedente annualità;

Vista la validazione della “Relazione sulla Performance anno 2025” da parte del Nucleo Indipendente di Valutazione, come da verbale prot. n. 96921/2026 annesso al presente provvedimento, che attesta la correttezza e la conformità della Relazione sulla Performance a quanto stabilito nei documenti di programmazione approvati, e che attesta altresì il buon funzionamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance;

Ritenuto pertanto di procedere all'approvazione della Relazione sulla Performance 2025;

Dato atto che, per l'adozione del presente provvedimento, non risulta necessario acquisire, nell'ambito dell'istruttoria, pareri di servizi interni o di altre amministrazioni esterne;

Dato atto che, per l'esecuzione del presente provvedimento, non risulta necessario acquisire certificazioni o nullaosta di servizi interni o di altre amministrazioni esterne;

Dato atto che il presente provvedimento costituisce attuazione del seguente obiettivo operativo del DUP: 0110/6.17.36 - Innovazione organizzativa;

Dato atto che la materia oggetto del presente provvedimento rientra nelle competenze dell'unità organizzativa DIREZIONE GENERALE come da vigente funzionigramma;

Attesa la competenza della Giunta Comunale all'adozione del presente provvedimento ai sensi dell'art. 48, comma 2, D.Lgs. n. 267/2000;

Visto l'allegato parere in ordine alla regolarità tecnica, espresso sulla proposta in esame dal Dirigente responsabile della DIREZIONE GENERALE, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000;

Su proposta di: SINDACO PAOLO PILOTTO

D E L I B E R A

1. di approvare la Relazione sulla Performance anno 2025 (allegato 1);
2. di dare atto che l'ufficio competente provvederà alla pubblicazione della Relazione sulla Performance anno 2025 nell'area Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'ente;

3. di dare atto che al presente provvedimento non è associato alcun Codice Identificativo di Gara (CIG);
4. di dare atto che al presente provvedimento non è associato alcun Codice Unico di Progetto (CUP);
5. di dichiarare, con separata ed unanime votazione, l'immediata eseguibilità del presente provvedimento, giusta l'art. 134, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000.



LA GIUNTA COMUNALE

Vista la proposta in oggetto, come illustrato dal Sig. Sindaco PILOTTO PAOLO;

Ritenuto di approvare la suddetta proposta;

Dato atto che è stato acquisito il parere in ordine alla regolarità tecnica, di cui all'art. 49, comma 1, del D.Lgs. 18.8.2000, n. 267;

Con voti unanimi e favorevoli, espressi nelle forme di legge;

D E L I B E R A

1. di approvare la proposta di delibera: "RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2025", come sopra riportata;
2. di dichiarare la presente deliberazione, con separata ed unanime votazione, immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267.

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 172 DEL 21/05/2026

Letto, approvato e sottoscritto

IL SINDACO/PRESIDENTE
Paolo Pilotto

IL SEGRETARIO GENERALE
Franco Andrea Barbera



RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2025

A cura dell'Ufficio Pianificazione Strategica
Settore Personale, Organizzazione - CUA

Sommario

CAPITOLO 1: LA PERFORMANCE ATTESA ANNO 2025	3
CAPITOLO 2: VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE	3
2.1 Performance organizzativa: Obiettivi di Ente	4
2.2 Performance Individuale - Obiettivi Esecutivi	4
CAPITOLO 3: FORMAZIONE DEL PERSONALE	25

Allegati:

- 1) *Allegato_A alla deliberazione di Giunta Comunale n. 256/2025 - variazione alla "Sezione 2.2 Performance" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 "Sezione 2.2 Performance.*
- 2) *Allegato_A alla deliberazione di Giunta Comunale n. 337/2025 - variazione alla "Sezione 2.2 Performance" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 "Sezione 2.2 Performance.*
- 3) *Allegato_A alla deliberazione di Giunta Comunale n. 400/2025 - variazione alla "Sezione 2.2 Performance" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 "Sezione 2.2 Performance.*

CAPITOLO 1: LA PERFORMANCE ATTESA ANNO 2025

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 20 ottobre 2022 sono state approvate le “Linee Programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del Mandato 2022-2027”.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 7 del 13 febbraio 2025 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione Strategica (SeS) 2023-2027 e Sezione Operativa (SeO) 2025-2027.

In coerenza a tali documenti pianificatori, la performance attesa riferita all’anno 2025 è stata definita nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) approvato con la deliberazione di Giunta Comunale n. 101 del 27 marzo 2025 (cfr. Sezione 2.2 Performance).

Nel corso del 2025 sono state approvate, rispettivamente con deliberazione di Giunta Comunale n. Comunale n. 256 del 29 luglio 2025, n. n. 337 del 14 ottobre 2025 e n. 400 del 25 novembre 2025, tre variazioni al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) che hanno modificato la Sezione 2.2 relativa alla “Performance”.

Il vigente Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance è stato approvato con:

- deliberazione di Giunta Comunale n. 153 del 30 maggio 2023 avente oggetto: “Sistema di misurazione e valutazione della Performance (SMVP) - aggiornamento 2023”, con la quale sono stati approvati:
 - o il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance - Principi Generali;
 - o Sistema di misurazione e valutazione della performance del Segretario Generale;
- disposizione del Direttore Generale protocollo n. 104460 del 6 giugno 2023, con la quale in esecuzione della deliberazione di Giunta Comunale n. 153/2023, sono state approvate le metodologie di valutazione della performance organizzativa e individuale del personale del comparto, del personale con incarico di Elevata Qualificazione e del personale dirigenziale dell’ente;
- disposizione del Direttore Generale prot. gen. n. 65900 del 14 aprile 2025, con la quale sono state aggiornate le “Metodologie di valutazione della performance organizzativa e individuale del personale del comparto, del personale con incarico di Elevata Qualificazione e del personale dirigenziale”.

CAPITOLO 2: VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

Nei seguenti paragrafi vengono esposte le risultanze del processo valutativo della performance riferito al raggiungimento di:

- Obiettivi di Performance Organizzativa - Obiettivi di Ente
- Obiettivi di Performance Individuale - Obiettivi Esecutivi

come attestato da verbale del Nucleo Indipendente di Valutazione prot. gen. n. 19508/2026.

2.1 Performance organizzativa: Obiettivi di Ente

PERFORMANCE ORGANIZZATIVA - OBIETTIVI				
Descrizione Indicatore	Target 2025	Note	Peso	Valutazione
Piazzamento annuale di Monza nella classifica «ICITY RANK»	<= 30° compreso tra 31° e 61°	Per posizioni comprese tra 1° e 30° il risultato si intende raggiunto al 100%; dalla posizione 31° fino alla 61° il risultato è raggiunto al 50%; oltre la posizione 61° l'indicatore non è raggiunto. Posizionamento Comune di Monza anno 2025: 20°, categoria B "altamente digitali"	25%	100%
% di raggiungimento degli obiettivi annualmente fissati nel PIAO (obiettivi esecutivi)	>= 80%	Gli obiettivi strategici non sono settoriali o di ufficio, i risultati sono dell'intero ente. È la capacità di collaborare che fa la differenza! % raggiungimento obiettivi esecutivi anno 2025: 96% *	25%	100%
% di attuazione delle misure anticorruzione e trasparenza individuate nel PTPCT	>= 75%	Promuovere l'innovazione, l'efficienza organizzativa e la trasparenza quali strumenti di prevenzione della corruzione. % Attuazione misure anticorruzione e trasparenza anno 2025: 91%	25%	100%
Tempo medio di pagamento ponderato complessivo	<= 30 giorni	Da Piattaforma Crediti Certificati relativo alle fatture scadute nell'anno Tempo medio di pagamento anno 2025: 18 giorni	25%	100%
* considerata la valutazione di tutti gli Obiettivi Esecutivi, anche quelli rilevanti solo per la performance dirigenziale				100%

2.2 Performance Individuale - Obiettivi Esecutivi

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
Adozione di modelli istituzionali, organizzativi, tecnologici per potenziare l'attività di gestione fiscale	Avvio sperimentazione (gen-giu2025) "ultimo avviso" sanzioni amministrative CDS (Codice della Strada): >=300.000 euro di recupero prima dell'iscrizione a ruolo anno 2025	100
	Avvio team dedicato evasione/elusione tributi con definizione del progetto di esternalizzazione dello sportello al cittadino di I e II livello (su tutti i tributi)	n/v
	Campagne di comunicazione adempimenti TARI, utilizzo del cassetto fiscale - accesso alle faq: brochure e vademecum distribuiti presso l'anagrafe e in ogni punto di contatto con l'utenza >=100	100
	Impresainungiorno: implementazione degli uffici Tributi e Cup e funzioni collegate (es. allegazione modulistica, informative) entro dicembre 2025	100
	Incremento recupero evasione IMU a 4 Mln per il 2025	100
	Recupero evasione pubblicità/TOSAP/CUP a 200.000 euro per il 2025	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Recupero evasione TARI ad accertato di 1 Mln per il 2025	100
	Recupero omessa dichiarazione o mancato pagamento passi carrai: >= 150 pratiche	100
	Semplificazione iscrizione TARI: Integrazione applicativa tra "richiesta nuova residenza / variazione residenza" e "iscrizione TARI" comprensiva di attivazione del collegamento tra i due applicativi esistenti entro giugno 2025 (il modulo unico di iscrizione online anagrafe/tari dà accesso ai servizi per i quali è prevista l'iscrizione anagrafica e/o tari fermo restando quanto di seguito relativamente all'iscrizione a ruolo)	90
	Tempo medio rilascio iscrizione TARI: 70 gg.	100
Ampliamento della rete di energie rinnovabili	CER (Comunità Energetiche Rinnovabili): - coinvolgimento ITS green per la produzione del materiale della campagna di informazione e formazione >= 2 classi	100
	CER (Comunità Energetiche Rinnovabili): - pubblicazione manifestazione di interesse rivolto alla cittadinanza	100
	Scouting e analisi del contesto per installazione Fotovoltaici/CER (Comunità Energetiche Rinnovabili)	100
Andare a scuola in gruppo, a piedi o in bicicletta: un'idea diversa di mobilità più adeguata al vivere sostenibile delle città	Promozione della mobilità sostenibile con rimodulazione del servizio trasporto a mezzo scuolabus in pedibus e attivazione di nuovi pedibus: >= 1 rimodulazione; >= 1 nuova attivazione	100
Apertura Sportelli fisici/virtuali di servizio al cittadino di primo e secondo livello	Implementazione di equipe multi-target per favorire il lavoro di comunità presso i centri civici: >= 4	100
	Servizio vigili di quartiere: >= 15 incontri individuali con i cittadini tramite forme innovative di contatto (collegato a O.E. 0301/1.02.03.02 Qualificazione del servizio dei vigili di quartiere)	100
Aree per la conservazione della biodiversità, la tutela di aree a vocazione agricola di valore naturale, paesistico e storico-culturale	Approvazione nuovo regolamento di Polizia idraulica RIM (reticolo idrico minore)	100
	Realizzazione di una pubblicazione finalizzata alla promozione della cultura del Paesaggio	100
Attivazione della figura del garante cittadino dei diritti dei detenuti	Accordi e intese intersettoriali e con Enti esterni per il reinserimento lavorativo: percorsi attivati >=10	100
	Avvio attività del garante diritti dei detenuti entro giugno 2025	100
	Monitoraggio attività svolte dal garante - incontri di raccordo all'anno con Garante per i detenuti e Provincia >= 2	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Promozione figura/ruolo del garante (comunicazione in conferenza tecnica, pubblicazione sui siti istituzionali e social del Comune di Monza, un incontro con carcere ed enti terzo settore che lavorano sul tema)	100
Attivazione di forme di inclusione sociale ed economica	Attivazione e coordinamento del servizio di raccolta e redistribuzione di aiuti alimentari, abbigliamento (conclusione percorso di coprogettazione dei servizi per la grave marginalità e sottoscrizione convenzione con enti aderenti)	100
	Beneficiari ADI (Assegno di Inclusione): progetti di supporto economico e gestione budget familiare >=10	100
	Corsi di formazione di lingua italiana per favorire l'inserimento lavorativo di persone straniere (Scuola Borsa): >= 2	100
	Tirocini lavorativi per persone inviate dai servizi sociali >=10	100
Attivazione nuovi servizi culturali di prossimità in luoghi aperti alla popolazione	Collaborazione con il Comitato Festival del Parco per la realizzazione dell'evento	100
	N. eventi culturali annuali di quartiere >= 1 per quartiere (totali 10)	100
	Realizzazione di un contenitore di iniziative e attività culturali in occasione del Gran Premio F1: aumento affluenza complessiva alle iniziative nelle diverse piazze (43.500 dato 2024)	100
	Realizzazione di un contenitore di iniziative e attività culturali per il periodo Natalizio: aumento 20% volume sponsorizzazioni 2024	100
	Realizzazione evento aggregativo di musicisti amatoriali del territorio: partecipanti 2025 > 2024	100
	Realizzazione evento annuale della Rete Città dei Motori	100
	Realizzazione iniziative relative alla manifestazione Monza Music Meetings: >= 3 con un totale di 100 partecipanti	100
	Realizzazione rassegna di artisti di strada mirata a un pubblico di bambini e famiglie	100
Attivazione patto intergenerazionale	Coprogettazione sul tema invecchiamento attivo: pubblicazione manifestazione di interesse che preveda l'attivazione di almeno 3 progetti di attività intergenerazionali entro giugno 2025	60
Attivazione percorsi sicuri bambini/e e presidio scuole	Attivazione del servizio della convenzione con associazione familiari vittime della strada: impiego di almeno un soggetto nell'attività oggetto della convenzione	100
Attivazione progetti finalizzati alla valorizzazione dei luoghi di cultura	Collaborazione con Regione Lombardia e Ministero della Cultura per monitoraggio dell'attività dei musei nel Sistema Nazionale Museale: elaborazione relazioni >=2	100
	Eventi culturali con inserimento anche di contenuti/servizi digitali all'anno >= 5	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Inventariazione patrimonio museale: n. 200 stampe antiche inventariate all'anno su piattaforma SIRBEC di Regione Lombardia	100
	N. iniziative accessibili e inclusive presso i Musei Civici ≥ 5 (visite guidate PNRR Musei Civici)	100
	N. progetti espositivi per la valorizzazione del patrimonio museale = 1	100
	Partecipazione a iniziative provinciali, regionali, nazionali e internazionali di promozione dei beni culturali ≥ 5	100
	Realizzazione progetti espositivi in collaborazione con enti pubblici ≥ 1	100
Attività di supporto psico-socioeducativo ai minori fragili	Avvio del gruppo genitori e gruppo bambini (PIPPI) entro marzo 2025	100
	Migliorare l'attività degli spazi inclusione e integrazione scolastica dei bambini disabili: - avvio di un percorso formativo volto a consolidare il modello educatore di plesso entro dicembre 2025	100
	Migliorare l'attività degli spazi inclusione e integrazione scolastica dei bambini disabili: - potenziamento del servizio mediante valorizzazione del personale ≥ 2	100
	Migliorare l'attività degli spazi inclusione e integrazione scolastica dei bambini disabili: - prima valutazione sperimentazione percorso formativo/laboratoriale educatore di plesso entro settembre 2025	100
Attività operativa patrimonio	Adeguamento pozzi acqua potabile con filtri per contrasto PFAS: attivazione interventi su sei pozzi su aree comunali	100
	Attivazione parcheggio Piazza Cambiaghi	100
	Conclusioni processo assegnazione area Via Lissoni	n/v
	Stipula addendum concessione parcheggio Borgo Bergamo; approvazione progetto di realizzazione seconda uscita (NEI)	100
	Trasferimento a Provincia di 2 edifici ad uso scolastico superiore entro dicembre 2025 (Deliberazione Consiliare)	100
Attuazione progetto illuminazione pubblica e smart cities	Riattivazione RGB illuminazione monumento Piazza Trento e Trieste	100
	Riqualificazione Piazza Trento e Trieste: sostituzione 1 km cavo e sostituzione giunti ≥ 50	100
	Risoluzione ODL (ordini di lavoro) pregressi =100%	100
	Smart cities (installazione panchine intelligenti) ≥ 3	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Tempistica sopralluogo e messa in sicurezza malfunzionamenti illuminazione in codice rosso = 2 h dalla chiamata	100
	Verifica funzionamento illuminazione pubblica: malfunzionamenti rilevati <=2%	n/v
Aumentare i servizi bibliotecari nei quartieri	Ampliamento servizi bibliotecari nei quartieri: attivazione di n. 2 nuovi punti biblio in 2 centri civici	100
Avvocatura comunale, contratti e appalti	Attività per recupero immobili di proprietà comunale: avvio delle procedure richieste >= 70%	100
	Azione giudiziaria per recupero somme versate alla Città Metropolitana per ADP Trasporto Pubblico Locale	100
	Gare affidamenti PNRR concluse in anticipo rispetto alle scadenze fissate dagli Enti erogatori >=2	100
	Implementazione software Programmazione Lavori per utilizzo Programmazione beni e servizi	90
Casa delle Arti e della Cultura	Individuazione delle azioni maggiormente efficaci per abilitare l'avvicinamento fra etnie diverse in ambito culturale	100
Centro Diurno Disabili e sperimentare servizi innovativi più "leggeri" per persone con disabilità	Avvio coprogettazione per nuova gestione completa di un CDD (Silva) entro ottobre 2025	100
	Conclusione coprogettazione della stecca di Via Silva per hub/bar sociale	60
	Definizione nuovo target e modalità di gestione comunale del CDD Gallarana	100
	Gara per affidamento lavori appartamento Via Silva (PNRR) entro agosto 2025	90
	Inaugurazione edificio Via Cederna in concessione a Uroburo (completamento lavori di manutenzione straordinaria e domotica per i disabili PNRR) entro gennaio 2025	100
	Inserimento di soggetti disabili identificati con progetti individualizzati, negli appartamenti in Via Cederna, entro giugno 2025 (PNRR) >= 8	100
Consulta dello Sport	Attività Consulta: almeno n. 2 incontri realizzati con almeno n.5 partecipanti al tavolo	100
	Eventi pubblici con associazioni sportive del territorio per divulgare l'attività della Consulta >=1 >= 20 partecipanti	100
	Incontri con i dirigenti scolastici per utilizzo palestre comunali extra-orario >=1	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Promozione corsi di primo soccorso e antincendio a membri associazioni sportive a seguito di mappatura effettuata dall'Ente: >= 30 soggetti coinvolti	100
Coprogettazione con il privato sociale per iniziative di housing e co-housing sociale	Attivazione progetto Cohousing per disabili "dopo di noi": >= 5 soggetti	100
	Attivazione sperimentazione nuova convenzione (fondazione Bellani) per cohousing anziani/studenti	75
	Avvio progetti individualizzati per beneficiari entro giugno 2025 >=12 soggetti	100
	Completamento lavori di housing first (ristrutturazione 4 appartamenti di via Pisacane) entro dicembre 2025	95
	Nuova convenzione con Monza Ospitalità per progetti e affiancamento educativo per nuclei in difficoltà entro giugno 2025	100
Costituzione Agenzia per la casa	Attuazione convenzione Aler: alloggi sfitti ristrutturati >= 4	100
	Conclusione iter assegnazione contributo regionale di solidarietà entro giugno 2025	100
	Definizione procedura per prosieguo gestione Agenzia per la casa	100
	Nuovi alloggi disponibili a seguito di opere manutentive: >= 25	100
	Pubblicizzazione accordo canone concordato: >= 1 evento e 50 partecipanti	60
	Report interventi di sgombero e pulizia parti comuni stabili SAP: conclusione lavori >= 4 stabili	100
	Riduzione dei residui attivi almeno del 30% rispetto esercizio precedente (capp. 610 e 611; residui attivi finali 2024 rispetto al 2023 - a febbraio 2025) (riduzione = incasso e/o stralcio)	100
Costruire dei corsi di qualifica professionali (Azienda speciale Paolo Borsa e CFP)	Elaborazione del Piano dell'Offerta Formativa Provinciale delle Scuole Secondarie di 2° grado e CFP, a cura del gruppo tematico scuola lavoro (Enti Locali, Associazioni Imprenditoriali e Datoriali)	100
Costruzione di una Biblioteca innovativa e polifunzionale	Acquisizione progettazione esecutiva Biblioteca Ex Buon Pastore	100
	Approvazione del Piano attuativo Ex Buon Pastore e del relativo PFTE	100
Creazione di impianti indoor o outdoor leggeri in ogni quartiere	Realizzazione nuova area sportiva outdoor quartiere San Rocco	100
Dedizione nella cura del verde urbano	Iniziative di sensibilizzazione, rivolte alla cittadinanza, su tematiche verdi, biodiversità e tutela del verde urbano >= 2	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Inizio lavori di riqualificazione del Parco Solone di cui all'azione del progetto SUS (San Rocco) entro settembre 2025	100
	Partecipazione al meeting di scambio con i partner del progetto europeo BE CONNECT entro dicembre 2025	100
	Posa di nuove alberature (esclusi viale Libertà e San Rocco SUS) >=500	100
	Progetto MITE riqualificazione ambientale Viale Libertà: fine lavori entro 2025	100
	Tempistica media di risoluzione di problematiche legate a segnalazioni verde urbano: 15 giorni	100
Distretto Urbano del Commercio: rendere maggiormente attrattivo commercio di vicinato	Consultazione del DUC per l'individuazione delle politiche di consolidamento e sviluppo delle attività economiche >=2 incontri	100
Educazione alla legalità	Aggiornamento del Codice Etico del Comune di Monza nella parte dedicata agli affidatari di contratti: approvazione delibera di Giunta	100
	Attività di educazione alla legalità per adulti: n. incontri >= 4	100
	Progetto triennale "Scuola e legalità: un impegno in Comune", attività di formazione e Concorso d'idee: studenti coinvolti >= 150	100
	Protocollo per la legalità negli appalti: sottoscrizione	80
Efficace collaborazione con i servizi sociosanitari e con l'infermieristica di Comunità	Partecipazione alle cabine di regia di ASST, con ATS e IRCCS per la costruzione di un modello di integrazione sociosanitaria tra servizi sociali (Comuni e ambito) e case della comunità >=3	100
	Realizzazione di attività/interventi/servizi a forte integrazione sociosanitaria a sostegno di persone in condizione di fragilità: >= 10	100
Efficientamento energetico edifici pubblici e scuole	+Rif. output "OE 0407/8.25.51 - Realizzazione interventi di edilizia scolastica"	100
	Avvio lavori di efficientamento edificio via Guarenti (finanziamento regione Lombardia RECAP) entro giugno 2025	100
Formazione del personale degli sportelli dei servizi comunali	Formazione del personale dei servizi comunali, finalizzata a migliorare l'interazione con persone di culture differenti: >= 50 persone e >= 3 servizi	100
Garantire gli indirizzi in tema di comunicazione istituzionale e relazioni esterne	Notizie di sicurezza e di PL integrate nel piano di comunicazione >=11	100
	Revisione del Piano di Comunicazione Istituzionale - Social Media Policy	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Sviluppo comunicazione digitale, Municipium fase 2 : attivazione tool newsletter	100
	Sviluppo comunicazione digitale. Municipium fase 3: attivazione APP segnalazioni	100
Garantire la corretta pulizia di strade e marciapiedi e l'igiene pubblica	Apertura Centro del Riuso entro ottobre 2025	100
	Attivazione fototrappole itineranti per contrasto alle discariche abusive: >= 10	100
	Attivazione servizio Ispettori/Operatori ambientali per il controllo delle ordinanze di divieto per lo spazzamento stradale >=4 entro maggio 2025	100
	Cassoni raccolta indifferenziata con chiave personalizzata: sperimentazione in >= 5 condomini	100
	Costituzione ed esercizio della rete di salvaguardia ambientale: sottoscrizione del protocollo con la Provincia MB entro maggio 2025	100
	Installazione distributori automatici sacchetti rossi e gialli (1 per ogni quartiere) entro dicembre 2025	100
	Prosecuzione Analisi strategica igiene ambientale	100
Garantire la corretta rotazione nei campi per dare a tutti i cittadini la possibilità di una sepoltura dignitosa	Realizzazione programma straordinario di esumazioni/estumulazioni massive per garantire una migliore e diversificata offerta per il cittadino: estumulazione di almeno 600 defunti tra i due cimiteri cittadini	100
Gestione coperture assicurative	Chiusura sinistri segnalati anno x-1 e non definiti in tale annualità	100
	Sinistri attivi definiti/sinistri attivi segnalati (segnalati e definiti nello stesso anno) >= 60%	100
Gestione scuola dell'infanzia e sistema 0-6	Attività di ampliamento e qualificazione dell'offerta formativa del Polo Infanzia Cederna con proposte volte all'inclusione e alla partecipazione (realizzazione documentazione da sottoporre all'Amministrazione) entro ottobre 2025	100
	Attività di sviluppo e valorizzazione dei servizi educativi 0/6 coinvolgendo anche il terzo settore: >= 3 incontri >= 50 famiglie e operatori partecipanti	100
	Modalità, strumenti e organismi condivisi, volti a sostenere i passaggi dei bambini tra nido e scuola dell'infanzia e tra scuola dell'infanzia e primaria nell'Ambito territoriale di Monza: >= 4 incontri	90
	Progettazione di un servizio per l'infanzia, volto al contrasto alla povertà educativa e di sostegno alla genitorialità	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
Gestione servizi scolastici e integrazione scolastica	Adesione Iniziativa Green food week di Foodinsider, nell'ambito dei progetti di educazione alimentare, con la proposta di un menù meatless e sostenibile a base di legumi e verdure di stagione: monitoraggio della gradibilità e analisi dei dati	100
	Collaborazione con realtà caritatevoli del territorio per la donazione delle eccedenze alimentari delle mense scolastiche: >= 2 accordi	100
	Convocazione commissione mensa allargata per istituto comprensivo >= 1	100
	Monitoraggio spreco alimentare: >= 9 scuole; 18 classi per un periodo di due mesi, analisi dei dati e riduzione spreco >=5% su 2024	100
	Realizzazione n. 1 corso di formazione ai neo Commissari mensa	100
	Recupero crediti dei servizi scolastici ed educativi: morosità a.s. 2024/2025 >= - 25%	100
Impegno a sostenere gli anziani fragili e le loro famiglie	Accordo con altri Enti per supporto alle attività di sostegno domiciliare degli anziani non autosufficienti beneficiari PNRR entro ottobre 2025: >= 10 volontari individuati	95
	Alloggi PNRR anziani: inaugurazione alloggi entro dicembre 2025 Presso il comune di Brugherio	95
	Inaugurazione n° 4 alloggi presso il Comune di Bovisio Masciago (ambito Desio, progetto PNRR) entro gennaio 2025	100
Implementare aule studio e luoghi di aggregazione nei vari quartieri prevedendo anche aperture serali e festive	Indagine qualitativa tramite customer satisfaction di gradimento centri civici: grado di soddisfazione > 75 %	100
	Promozione utilizzo sale centri civici da parte di associazioni giovanili: >= 5 utilizzi	100
	Sala studio NEI: >= 2 incontri con studenti per promozione opportunità e realizzazione campagna pubblicitaria	100
Implementazione progetti di integrazione degli stranieri	Promozione dell'accoglienza dei MSNA in famiglie affidatarie: selezione e formazione famiglie affidatarie >=4	100
	Realizzazione eventi di promozione della cultura dell'accoglienza nelle scuole del territorio e negli oratori rivolti ai genitori >=3	100
Incremento e promozione controllo di vicinato	Controllo di vicinato: incontri di monitoraggio con gli aderenti >=2	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
Inserimento di Monza nei circuiti culturali e di attrattività turistica	Adesione al progetto "In Lombardia batte il cuore olimpico": proposta di 1 evento (richiesta di Regione Lombardia)	100
	Partecipazione alle assemblee on line dei soci dei circuiti culturali e di attrattività turistica = 100%	100
	Realizzazione di eventi legati ai circuiti culturali e di attrattività turistica >= 2 eventi	100
Integrazione sociosanitaria Piano di zona	Avvio corso, rivolto al personale di diversi settori, per la formazione di facilitatori tavoli di coprogrammazione e coprogettazione entro dicembre 2025 (affidamento diretto con ente esterno) >= 2 settori e >= 10 partecipanti	100
	Tavoli di partecipazione del PdZ per attuazione e monitoraggio degli obiettivi strategici >=2 incontri per ciascuno dei 5 gruppi	100
Integrazione tecnica tra servizi applicativi per semplificare e rendere più efficiente l'operatività degli uffici di competenza	Digitalizzazione pratiche edilizie pregresse per la fruizione telematica >= 1.000	70
	Implementazione sistema di monitoraggio OOPP: previsione riferimento a intervento PNRR e obiettivi operativi/esecutivi previsti nel DUP	100
Interazione tra polizia locale e forze di polizia	Affidamento del servizio di stewarding entro dicembre 2025	100
	Attività congiunte con Polizia provinciale e Polizia locale di Seregno: 10 servizi in convenzione	100
	Target controlli congiunti con le forze di polizia dello Stato: >=7	100
Interventi di potenziamento della cybersicurezza dell'Ente	Interventi previsti nel cronoprogramma di progetto finanziato da ACN, avviso 8/2024 (fondi PNRR): conclusione entro dicembre 2025	100
Istituzione Casa della Comunità	Concessione diritto di superficie per casa di comunità di via Borgazzi e comodato d'uso per casa di comunità di Via Luca della Robbia	100
	Rilascio permesso di costruire della Casa di Comunità di Via Borgazzi entro dicembre 2025	100
Maggiore accessibilità ai servizi sociali	Attivazione progetti di comunità per ciascuna delle 4 sedi territoriali dei servizi sociali entro dicembre 2025 >= 1	100
	Completamento della riorganizzazione logistica del servizio sociale (sedi decentrate, sede unica) entro giugno 2025	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)	
	Definizione mappatura delle risorse e della rete dei servizi afferente a ciascuna delle 4 sedi territoriali dei servizi sociali entro dicembre 2025	100	
	Identificazione dei referenti per coordinamento servizi sociali per raccordo con la consulta e gli enti di terzo settore, scuole, ASST del territorio entro dicembre 2025	100	
Maggiore attenzione alle Consulte di Quartiere	Approvazione nuovi patti di cittadinanza >=1	100	
	Attuazione patti di cittadinanza da parte delle consulte cittadine: supporto e monitoraggio di n.7 patti dei sette quartieri	100	
Manutenzione elementi di arredo e decoro urbano	Interventi puntuali di ripristino/riqualificazione di elementi di decoro urbano >= 50	100	
	Posizionamento cassette dell'acqua in ogni quartiere: almeno un nuovo quartiere servito (San Giuseppe)	100	
	Riqualificazione comparti ludici all'interno del territorio in aree verdi: >= 5	100	
Manutenzione straordinaria piazze e strade	Approvazione PFTE lavori di riqualificazione Piazza Giovanni XXIII	100	
	Approvazione progetto di accessibilità via Aquileia	80	
	Censimento e monitoraggio ponti (verifica DM 204/2022) = 84	60	
	Progetto Rotatoria Sicilia - Pompei in Variante PGT: Approvazione Convenzione Regionale per finanziamento opera	95	
Migliorare la fruibilità delle aree del Parco	Presentazione in Giunta proposta nuovo regolamento del Parco che preveda anche l'individuazione di nuove aree di sgambamento cani entro il 31/12	50	
Monitoraggio Servizi pubblici locali	Elaborazione proposta di nuovo Regolamento (o integrazione/modifica dell'attuale regolamento delle Partecipate) per il monitoraggio dei servizi pubblici locali, approvazione in Consiglio entro dicembre 2025	n/v	20 (dir)
Nuovi criteri per l'accesso ai servizi comunali	Applicazione delle nuove modalità di accesso al contributo TARI: - Rilevazione del n. segnalazioni gestite con il nuovo regolamento dall'1/1/2025	100	
	Applicazione delle nuove modalità di accesso al contributo TARI:- N. segnalazioni accolte con il nuovo regolamento dall'1/1/2025	100	
	Applicazione delle nuove modalità di accesso al contributo TARI:- Redazione report di raffronto con l'anno precedente (12/2025)	100	

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Applicazione delle nuove modalità di accesso al contributo TARI:- Rispetto delle tempistiche previste per l'inoltro dei dati all'ufficio tributi (28/2)	100
Nuovo piano di rigenerazione urbana con Variante PGT verso la Transizione ecologica e consumo di suolo negativo	Deposito atti costituenti la variante al PGT integrata degli obiettivi della STC nella pianificazione e programmazione territoriale per messa a disposizione di VAS(valutazione ambientale strategica)	80
Occasioni di prossimità ai giovani	Peer to peer - realizzazione attività con i giovani >= 15	100
	Progetto Peer-fetta-mente meglio! - borse di studio per giovani iscritti o che si iscrivano a facoltà STEAM: >= 10	100
Organizzazione delle strutture ed interventi in materia di protezione civile e vigilanza ecologica	Eventi di formazione della cittadinanza su comportamenti in caso di emergenza/allerte: >= 2 incontri con un totale 200 partecipanti	100
	Giornata di formazione per il controllo degli accessi ai giardini reali (forze di polizia e volontari) >= 100 partecipanti	100
Organizzazione e meccanismi operativi	Approvazione Regolamento incentivi funzioni tecniche entro luglio 2025	100
	Dematerializzazione modulistica: digitalizzazione workflow/moduli (es. trasferte, istituti maternità) >= 2	100
	Gestione processo elezioni RSU - insediamento nuove RSU	100
	INAZ: - sviluppo estrazioni autonome dalla banca dati per Dirigenti/EQ (es. pianificazione mensile presenze/assenze, residui ferie suddivisi per anno di maturazione, straordinari) >= 3	100
	INAZ: - sviluppo modulo sorveglianza sanitaria, sicurezza entro dicembre 2025	100
	Revisione protocollo Servizi minimi essenziali in caso di scioperi entro ottobre 2025	100
	Strumento per monitoraggio scadenze trasversali a tutte le Direzioni entro dicembre 2025	100
Permettere ai cittadini di accedere a un'energia sicura, sostenibile ed economica	Attuazione della strategia di transizione climatica: presidio cabine di regia per garantire la Governance del partenariato	100
	Elaborazione progetto per lo sviluppo di un sistema di censimento e monitoraggio del patrimonio edilizio di proprietà degli Enti Pubblici (collegato a ob. 0106/4.12.25.01 Predisposizione Piano di manutenzione programmata edifici pubblici e scuole e monitoraggio interventi)	100
Pianificare una migliore accessibilità dell'Ospedale San Gerardo	Definizione nuove regole di fruibilità dei Parcheggi ad uso pubblico connessi all'area (Iper Maestoso)	n/v
Pianificazione dei servizi culturali	Aggiornamento del registro delle associazioni culturali monzesi sul sito istituzionale >= 1 all'anno	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Analisi su forme alternative di gestione finalizzate all'individuazione della procedura per affidamento dei Teatri entro ottobre 2025	90
	Sostegno ad associazioni per attività culturali: bando annuale con 3 finestre di candidatura	100
	Sostegno straordinario ad associazioni per attività culturali di rilevanza storico/culturale per la città di Monza >= 5	100
	Tavolo della cultura: n. associazioni che hanno partecipato almeno 2 volte ai tavoli di lavoro >= 10	100
Pianificazione e gestione delle risorse sostenibili	Redazione Mappatura dell'indice di rischio climatico FASE 1: raccolta dati e definizione contesto meteorologico	100
	Riattivazione pozzi per uso irrigo e lavaggio strade >=1	100
Piano per la trasformazione digitale dell'Ente	Attivazione progetto ANSC anagrafe nazionale stato civile entro dicembre 2025 (PNRR)	100
	Digitalizzazione dei processi di lavoro correlati al procedimento sanzionatorio della PL con utilizzo della Piattaforma Notifiche Digitali (implementazione progetto PNRR concluso nel 2024)	100
	Redazione e approvazione del Piano per la trasformazione digitale dell'Ente - triennio 2025 / 2027 entro giugno 2025	100
Piano pluriennale di sviluppo e manutenzione degli impianti sportivi	Avvio lavori nuova palestra Via Iseo	85
	Centro Natatorio Pia Grande: - affidamento progetto esecutivo e direzione lavori, predisposizione gara entro settembre 2025 e aggiudicazione entro dicembre 2025	100
	Centro Natatorio Pia Grande: - sottoscrizione convenzione Ministero entro marzo 2025 (bando PCM sport e periferie)	100
	Chiolo-Pioltelli: fine lavori entro fine ottobre 2025 (PNRR)	100
	Deposito SCIA antincendio per impianti sportivi comunali >=2	100
	Implementazione offerta sportiva e di svago per famiglie: apertura piscina esterna Pia grande entro giugno 2025	85
	Manutenzione straordinaria e adeguamento normativo impianti sportivi >= 2	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Pia Grande: fine lavori entro fine ottobre 2025 (PNRR)	100
PNRR e Progettazione Europea	Progetti europei a finanziamento diretto ed indiretti finanziati/progetti diretti ed indiretti presentati >= 30% (indiretti POR e PON piani operativi regionali e nazionali)	100
Potenziamento "stazioni di posta"	Attivazione di progetti socioeducativi con servizio adulti per i senza fissa dimora residenti a Monza >= 2	100
	Attivazione e coordinamento dei servizi per l'accoglienza dei senza dimora: coprogettazione e stipula convenzione con enti di terzo settore entro settembre 2025	100
	Definizione di nuovi accordi con ufficio anagrafe per l'assegnazione e gestione delle residenze fittizie e stazioni di posta entro dicembre 2025	100
	Inserimento dei senza dimora beneficiari dei servizi di accoglienza diurni e notturni della rete "Monza.con" in cartella sociale informatizzata CSI entro dicembre 2025	100
	Realizzazione del nuovo edificio "Stazione di Posta" Spazio 37 entro dicembre 2025	95
Potenziamento servizi società in house e partecipate	Ampliamento servizi MonzaMobilità: attivazione gestione servizi affidati entro giugno 2025	100
	Piano fattibilità economico finanziario degli ulteriori servizi inseriti in statuto da trasferire entro aprile 2025	70
Predisposizione Piano di manutenzione programmata edifici pubblici e scuole e monitoraggio interventi	Aggiornamento anagrafe edifici pubblici	n/v
	Elaborazione piano di manutenzione programmata del 10% degli edifici pubblici di proprietà comunale	100
	Elaborazione piano di manutenzione programmata del 10% degli edifici pubblici la cui competenza della manutenzione ordinaria è in capo all'Amministrazione	100
	Elaborazione progetto per l'aggiornamento del Fascicolo del Fabbicato (db e sw gestionale integrati)	100
Predisposizione Piano eliminazione barriere architettoniche e monitoraggio interventi	Approvazione progetto esecutivo opere abbattimento barriere architettoniche Arengario	70
	Redazione PEBA entro il 31/12/2025	100
Presidio dinamico del territorio	Controlli di polizia stradale, dinamici, che utilizzino anche il sistema dei varchi di lettura targhe >=100	100
	Servizi moto montati per il contrasto a fenomeni di insicurezza urbana: >=100	100
	Servizi moto prive di livrea per contrasto violazioni CDS: >= 30	100
	Servizi per contrasto alla ludopatia: >= 15	100
	Servizi velo montati: >= 30	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
Progetti di sviluppo della pratica sportiva nel territorio	Affidamento per rinnovo attrezzature sportive	100
	Attuazione in qualità di partner dei progetti, di durata biennale, "Presidi di quartiere" e "Play more" con capofila associazioni sportive che operano nel campo della disabilità	100
	Eventi di premiazione eccellenze atleti sportivi: >=1	100
	Incremento discipline sportive praticate presso impianto sportivo Chiolo-Pioltelli >=2	90
	Introduzione della riserva di posti disponibili per l'accesso gratuito di minori segnalati da servizi sociali: >= 10 associazioni sportive aderenti	100
	Monitoraggio degli spazi utilizzati da società sportive per verifiche assegnazione: n. controlli >= 10	100
	Realizzazione Sport City Day e progettazione complessiva maratona 10k: partecipanti complessivi >=500	100
Programmazione economica, finanziaria e Bilancio	Attivazione di due nuovi cruscotti interattivi di dati di contabilità analitica: Centri Civici e Alloggi	100
	Promuovere la conoscenza degli Strumenti Contabili esistenti a Normativa vigente nonché della nuova Contabilità Accrual di prossima approvazione: almeno n. 6 corsi con almeno 100 partecipanti complessivi	100
	Riduzione 10% dell'FPV in conto capitale nel bilancio consuntivo annuale rispetto all'anno precedente esclusi fondi PNRR e opere con valore >3mln €	100
Promozione delle iniziative volte al potenziamento dell'offerta turistica e al miglioramento dei servizi	Accordo con concessionario per la vendita del CityPass di Milano da parte del Comune di Monza	100
	Attivazione di una newsletter per la promozione turistica in italiano e inglese	100
	Copertura social, n° utenti unici: Facebook = 4.000.000; Instagram = 1.500.000	100
	Definizione e pubblicazione di un itinerario turistico dedicato alle architetture contemporanee d'autore, realizzato attraverso l'integrazione di nuovi contenuti nel format "itinerari" del sito turismo.monza.it	100
	Incentivare adesioni al Convention Bureau da parte degli operatori privati della città: >= 1 azioni svolte	100
	Indagine demoscopica su temi legati al turismo >=1	100
	N. campagne di promozione turistica estese ai territori extra monzesi >= 5	100
	Potenziamento dell'accoglienza turistica nei giorni del Gran Premio: installazione infopoint con addetti all'accoglienza turistica >= 3	100
	Realizzazione di n.1 nuovo video promozionale del Monza Fuori GP	100
Promuovere un più efficiente ricorso allo strumento dell'amministratore di sostegno e di altri strumenti o attività per la promozione dell'autonomia di persone fragili	Attività Fondazione Stefania e Ufficio Tutele giuridiche: eventi di sensibilizzazione sui temi della disabilità e inclusione >=1	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Potenziamento Servizio dopo di noi: - ampliamento del tavolo dei soggetti di terzo settore >= 2	100
	Potenziamento Servizio dopo di noi: - incontri effettuati >= 3	100
	Procedura unica per l'aggiornamento degli albi degli enti accreditati	100
	Promozione integrazione tra ufficio tutele giuridiche, ufficio di piano, servizi sociali, servizi specialistici (CPS) e sportello di prossimità (gestito dall'Associazione Stefania): - attuazione di n.2 momenti formativi interistituzionali	100
	Promozione integrazione tra ufficio tutele giuridiche, ufficio di piano, servizi sociali, servizi specialistici (CPS) e sportello di prossimità (gestito dall'Associazione Stefania): - incontri annuali >= 2	100
	Sottoscrizione nuovo accordo collaborazione per la gestione dello sportello di prossimità entro dicembre 2025	100
Qualificazione del servizio dei vigili di quartiere	Riorganizzazione dell'attività dei Vigili di quartiere prevedendo interazione digitale con il cittadino tramite piattaforme di videoconferenza (collegato a O.E. 0107/5.14.30.01 Apertura Sportelli fisici/virtuali di servizio al cittadino di primo e secondo livello)	100
Qualificazione dell'offerta formativa	Attività di qualificazione dell'offerta formativa in orario curricolare: - educazione all'affettività e al digitale: interventi educativi in almeno 30 classi quinte di Scuola Primaria, appartenenti ad almeno 6 Istituti Comprensivi diversi	100
	Attività di qualificazione dell'offerta formativa in orario curricolare: - promozione del benessere psicofisico: interventi motorio-sportivi in almeno 120 classi per almeno 1500 ore complessive	100
	Attività educative pomeridiane presso gli spazi scolastici in orario extracurricolare (scuole aperte) in almeno 15 plessi per complessive 300 ore	100
	Eventi ad ampia partecipazione da parte di studenti/famiglie/docenti: >= 4 annui (min 100 partecipanti per ciascun evento)	100
Realizzazione della fermata Monza Est-Parco	Approvazione del PFTE della fermata Monza est - Definizione progetto di intervento per miglioramento fruibilità ciclabile delle rampe del sottopasso	100
Realizzazione di percorsi sicuri e protetti per pedoni e biciclette	Approvazione PFTE manutenzione straordinaria marciapiedi, al fine di abbattere le barriere architettoniche e migliorare la fruibilità urbana	100
	Immatricolazione di nuovi autobus elettrici (PNRR) entro marzo 2025: >= 3	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Intersezione A. Mauri / Solferino: realizzazione di "traffic calming" con installazione di attraversamento pedonale luminoso smart	100
	Presentazione nuova proposta di finanziamento al MIT per Ciclovia Intermodale Monza - Lissone entro settembre 2025	100
	Progetto europeo pilota (Greenpath): incentivare i dipendenti agli spostamenti casa-lavoro in bici a partire da settembre 2025	100
	Realizzazione collegamento ciclabile Viale Sicilia entro 2025	60
	Via Monte Ceneri: intervento di realizzazione di dosso e rimodulazione della sosta	100
Realizzazione interventi di edilizia scolastica	Avvio lavori demolizione scuola Bellani entro febbraio 2025	100
	Governance delle dieci azioni materiali e immateriali della strategia SUS quartiere San Rocco: monitoraggio periodico attività in coerenza con il cronoprogramma approvato da Regione Lombardia	100
	Inizio lavori di riqualificazione scuole Zara e Sauro entro dicembre 2025 (azione SUS)	100
	Progettazione esecutiva lavori di riqualificazione scuole Omero e Pertini entro dicembre 2025 (azione SUS)	100
Realizzazione interventi di manutenzione straordinaria e riordino del patrimonio abitativo comunale ed accordi con ALER per un piano di riassetto degli alloggi di loro competenza	Firma contratti PINQUA per appalto 1 e 2 di Via Bramante da Urbino 37/A, 37/B, 45 e XLAM entro febbraio 2025	100
	Piano manutenzione/messa a norma di n. 8 compendi immobiliari (parti comuni) - Via Enrico da Monza 35 - Via Guardini 5 - Via Marco D'Agrate 26 (cascina Bastoni) - Via Nieve 5 - Via Rigamonti - Realizzazioni interventi di messa a norma Via Mazzucotelli	100
	Pubblicazione gara dei lavori di efficientamento dell'edificio SAP in via Manara - Bando Ecosap - entro febbraio 2025	100
Realizzazione teatri e Auditorium musicali	Approvazione progetto esecutivo Teatro della Musica	n/v

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
Realizzazione Welfare di Sviluppo e Secondo Welfare	Nuovo gestore CSI : rilascio del software del nuovo gestore, formazione degli operatori e utilizzo della nuova cartella sociale informatizzata entro maggio 2025	100
Recupero aree dismesse	Approvazione variante del PII Foscolo - PII feltrificio Scotti - PII Esselunga	85
	Cessione area Via Walter Fontana, Lotto 1	100
	Definizione procedura di alienazione/ permuta di almeno due aree dismesse di proprietà comunale - definizione VIC (Valutazione Interesse Culturale), individuazione lotti valorizzabili	70
	Piano Città degli immobili pubblici: definizione e firma Accordo con Agenzia del Demanio - Avvio Tavolo tecnico	100
Rendere gli spostamenti più efficienti e veloci alleggerendo l'impatto ambientale del settore	Aggiornamento delimitazione centro abitato	100
	Attuazione ZPRU 5 e 6	100
	Centralizzazione Impianti Semaforici >3	100
	Istituzionalizzazione linea Parcheggio Porta Monza - Via Zucchi	50
	Mitigazione degli impatti del progetto di potenziamento A52 (espressione parere in sede di VIA Valutazione Impatto Ambientale)	100
	Progetto SAMU: implementazione regolatori semafori di competenza comunale >=10	100
	Protocollo intesa con RL - RFI - FSSU Stazione Monza Centro - Porta Nord Milano: firma e avvio tavolo tecnico	100
	Realizzazione campagna comunicazione PUMS	100
	Rinnovo Convenzioni in essere per i servizi Free Floating di Bike e Monopattini	100
ZTL Centro Storico - identificazione e progettazione	n/v	
Ridurre la dispersione scolastica	Campus di Orientamento 3° media: scuole e CFP che espongono l'offerta > 15 - visitatori > di 1000	100
	Corsi di italiano per studenti e adulti stranieri sul territorio: numeri iscritti maggio 2025 >= 100	100
	Doposcuola: mappatura dei Servizi di doposcuola offerti dai soggetti educativi del territorio (associazioni parrocchie ecc.)	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento): sottoscrizione convenzioni con Istituzioni Scolastiche del Territorio >= n. 8 Scuole Secondarie di 2° Grado	100
	Realizzazione attività di Scuola Popolare: studenti frequentanti che conseguono la licenza media >= 90%	100
Rinforzo degli strumenti per la gestione dei beni comuni	Attivazione nuovi patti di collaborazione: >= 5	100
	Organizzazione della giornata dei beni comuni: firma nuovi patti di cittadinanza >=3	100
	Pulizie di Primavera: Partecipazione di almeno 30% globale dei componenti delle consulte	60
	Realizzazione di nuove forme di pubblicizzazione della manifestazione "Pulizie di Primavera"	100
Segreteria Generale e protocollo amministrativo	Implementazione e avvio sperimentazione del nuovo sistema iter atti (determine e delibere)	90
	Implementazione nuovo applicativo Giunta online entro dicembre 2025	40
Sistemi di reclutamento e sviluppo del personale	Attuazione assunzioni previste nel PTFP >= 80%	100
	Attuazione azioni di benessere organizzativo anche in base ai bisogni emersi in sede di indagine di clima: azioni >= 2	100
	Avvio Progetto formativo e di coaching per il consolidamento delle soft skills e del lavoro in team 2025/2026: persone coinvolte >= 80 di cui almeno 40 entro dicembre 2025 e almeno 3 progetti avviati	100
	Iniziativa per aumentare l'attrattività dell'Ente (es. career day/iniziativa con le scuole del territorio) >= 3	100
	Organizzazione di iniziative per rafforzare la relazione tra i colleghi e con i cittadini (es. overgreen, GAS, PolicyLab) >= 2	100
	Progetto sGuardo in Comune: favorire lo scambio dei vari servizi: persone coinvolte >= 50	100
	Reinquadramento del personale nei nuovi profili professionali approvati entro ottobre 2025	100
	Stage/tirocini extracurricolari attivati >= 3	100
Snellire le attività burocratiche e sostenere la digitalizzazione	Adeguamento sportello SUAP al catalogo SSU (sistema informatico sportelli unici) entro dicembre 2025	100
	Implementazione procedura telematica autorizzazione insegne entro dicembre 2025	100
Sostenere iniziative e progetti di contrasto alle diverse forme di discriminazione	Iniziativa realizzate all'interno del calendario del 25/11 con almeno n. 400 partecipanti complessivi (giornata contro la violenza sulle donne) >= 9	100

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	MOntza V.I.C.I.N.A. Vicinanza Itinerante per una Comunità INclusiva Alloggiativa: - contributi per prevenzione povertà energetica >=30	80
	MOntza V.I.C.I.N.A. Vicinanza Itinerante per una Comunità INclusiva Alloggiativa: - procedura di acquisto ufficio mobile per vicinanza itinerante e autocarro per piccole manutenzioni entro luglio 2025	100
	Report gruppi di lavoro tavolo pari opportunità: 1) nuove generazioni 2) diritti civili 3) empowerment femminile	100
	Sportello antidiscriminazione: costituzione ats con partners, convenzionamento con Ministero e avvio sportello entro giugno 2025	100
Stipula convenzioni per l'Edilizia convenzionata	Inizio lavori per la realizzazione di circa n. 30 alloggi di edilizia convenzionata entro 2025	100
Studio e monitoraggio degli impatti sociali, commerciali, turistici, ambientali e di mobilità dovuti alla realizzazione della metropolitana	Approvazione variante AdP delle aree facenti parte dell'ex accordo di programma polo istituzionale (4 novembre)	100
	Predisposizione Studio di Fattibilità per intervento di Compensazione Ambientale "Greenway Corso Milano - Via Borgazzi - Bettola"	100
Sviluppare la Rete Artemide e sostenere i centri anti violenza e gli sportelli di ascolto	Nuovo piano della formazione della rete Artemide: almeno 10 ore e 50 partecipanti entro giugno 2025	75
	Percorso di formazione per operatori socioeducativi sul tema violenza di genere: completamento entro aprile 2025 >= 50 partecipanti	80
	Stesura di un sistema di valutazione delle attività della Rete Artemide quali-quantitativo entro dicembre 2025	70
Sviluppo dei servizi digitali per il cittadino con misure di sicurezza adeguate	Attivazione del fascicolo del cittadino contenente gli avvisi di pagamento PagoPA dicembre 2025	70
	Attivazione nuova procedura applicativa della Cartella Sociale Informatizzata (CSI) con criteri di sicurezza e protezione dati entro giugno 2025	100
Sviluppo e integrazione del sistema bibliotecario	Completamento digitalizzazione archivio storico ECA (fondi PNRR gestiti da RL)	100
	Progetto biblioteconomico nuova biblioteca Buon Pastore e Biblioteca Civica con funzioni e servizi integrati e complementari: trasmissione ai progettisti entro dicembre 2025	85

Obiettivo Esecutivo di mandato	Output e target 2025	Valutazione (valori scala fino a 100)
	Progetto biblioteconomico nuova biblioteca Cederna: trasmissione ai progettisti entro dicembre 2025	100
Sviluppo sistemi videosorveglianza "smart"	Attivazione algoritmi e strumenti di IA nei sistemi di videosorveglianza per video analisi evoluta entro dicembre 2025	100
	Attivazione sistema di lettura targhe veicoli ai varchi della città entro ottobre 2025	100
	Telecamere attive sul territorio: totale flussi video da convogliare nella Control Room alla PL entro dicembre 2025: >= 300	100
Tavolo dei Giovani	Contenuti social di promozione opportunità formative, aggregative e lavorative per i giovani >= 30	100
	Organizzazione di percorsi intergenerazionali per valorizzare le competenze dei giovani >=2	100
	Presentazione progetti per finanziamenti in ambito giovanile >= 2	100
	Tavolo Giovani: incontri con n. 15 realtà rappresentate >=3	100
Trasporti pubblici maggiormente accessibili	Attività da svolgere con Agenzia per il TPL: -istituzione nuova linea (Z213 Circolare) a servizio di San Rocco, della casa circondariale e del quartiere San Donato - Regina Pacis	100
	Taxi: nuova proposta licenze	n/v
Un posto al nido per ogni bambino/a	Misura "Andiamo al Nido" >= 15 nuovi sostegni alle famiglie di bambini in lista d'attesa per la frequenza di un asilo nido, garantendo la continuità ai beneficiari dell'anno 2024	100
	Sudio di fattibilità di un servizio integrativo 0-3 anni per bambini accompagnati da genitori o adulti di riferimento nel Centro civico Liberthub	100
Valorizzazione della componente educativa interna al Parco e alla Villa	Edificio Ex Borsa: completamento opere strutturali entro 2025	90

Si evidenzia che in sede di valutazione degli obiettivi esecutivi:

- un target, per il quale si è valutata la rilevante responsabilità dirigenziale in merito all'attuazione, si è ritenuto di considerarlo ai fini della valutazione della performance dirigenziale e neutralizzarlo ai fini della valutazione della performance del restante personale;

- alcuni target sono stati ritenuti non valutabili (per tutto il personale, dirigenziale e non dirigenziale), indicati con “n/v”.

Le motivazioni specifiche degli scostamenti e delle note esplicative dettagliate sono illustrate nel Verbale del Nucleo Indipendente di Valutazione, prot. gen. n. 19508/2026.

CAPITOLO 3: FORMAZIONE DEL PERSONALE

Come indicato nel *Sistema di misurazione e valutazione della performance - “Metodologie di valutazione della performance organizzativa e individuale del personale del comparto, del personale con incarico di Elevata Qualificazione e del personale dirigenziale”*, approvato con disposizione del Direttore Generale prot. n. 65900 del 4 aprile 2025, in attuazione della direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 14 gennaio 2025, ad oggetto “Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti”, a partire dall’anno 2025 è previsto che ciascun dirigente assicuri la partecipazione attiva del personale a iniziative formative, garantendo un minimo di 40 ore annue.

In coerenza con quanto previsto dal citato Sistema, l’obiettivo “formazione personale” è stato definito, in sede di prima applicazione, in termini di 40 ore medie annue di formazione calcolate con riferimento al personale che, nell’anno di riferimento, ha garantito almeno 1.500 ore di servizio effettivo.

Il raggiungimento di tale obiettivo rileva altresì ai fini della determinazione della retribuzione di risultato del personale dirigenziale, in quanto una quota pari al 5% della stessa (Quota RdR - Formazione) è correlata al livello di partecipazione complessiva del personale dell’Ente alle iniziative formative, secondo i criteri definiti nel Sistema sopra richiamato.

Con riferimento all’annualità 2025, si rileva la seguente situazione:

Indicatore	Valore 2025	Target	% Raggiungimento
Dipendenti con ≥ 1.500 ore di servizio	364	-	-
Media ore di formazione erogate	45,4	40	113%
Media ore di formazione effettivamente partecipate	39,0	40	98%

I dati evidenziano che, con riferimento al target individuato, a fronte di un’offerta formativa complessiva superiore al target previsto, la partecipazione effettiva del personale si attesti su valori prossimi al pieno raggiungimento dell’obiettivo (98%), confermando un livello complessivamente elevato di adesione alle iniziative formative.

AMBITO	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	MMPP/ A.OS.OO.OE	Obiettivo esecutivo di mandato	Output 2025	Proposta di modifica
LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Città della Cultura	Rafforzamento dei servizi culturali	0502/2.04.06.04	Casa delle Arti e della Cultura	Realizzazione di 1 bando per progetti culturali che riguardano temi/contenuti multiculturali	Modifica Output 2025: Realizzazione di un evento multiculturale coinvolgendo associazioni di altre culture (Es. "cena multiculturale")
LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	Cimitero luogo di accoglienza per tutti	1209/4.12.23.01	Realizzazione area cimiteriale per la sepoltura delle persone appartenenti ad altre religioni	Redazione PFTE Area cimiteriale atta alla sepoltura delle persone appartenenti ad altre religioni	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Rigenerazione urbana	Riqualificazione dello spazio urbano	0801/4.13.28.01	Nuovo piano di rigenerazione urbana con Variante PGT verso la Transizione ecologica e consumo di suolo negativo	Adozione variante PGT Integrata degli obiettivi della STC nella pianificazione e programmazione territoriale	Modifica Output 2025: Deposito atti costituenti la variante al PGT integrata degli obiettivi della STC nella pianificazione e programmazione territoriale per messa a disposizione di VAS(valutazione ambientale strategica) e delle parti sociali e economiche
LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	La città green	Investire su forme innovative e rinnovabili nel campo della sostenibilità ambientale	0908/5.15.32.01	Ampliamento della rete di energie rinnovabili	Adozione PUGSS quale allegato al PGT (<i>collegato a OE 0801/4.13.28.01 - Nuovo piano di rigenerazione urbana con Variante PGT verso la Transizione ecologica e consumo di suolo negativo</i>)	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	La città green	Investire su forme innovative e rinnovabili nel campo della sostenibilità ambientale	0908/5.15.32.01	Ampliamento della rete di energie rinnovabili	Redazione mappatura della domanda e dell'offerta locale di calore e freddo	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	La città green	Investire su forme innovative e rinnovabili nel campo della sostenibilità ambientale	0908/5.15.32.03	Permettere ai cittadini di accedere a un'energia sicura, sostenibile ed economica	Sviluppo di un sistema di censimento e monitoraggio del patrimonio edilizio di proprietà degli Enti Pubblici	Modifica Output 2025: Elaborazione progetto per lo sviluppo di un sistema di censimento e monitoraggio del patrimonio edilizio di proprietà degli Enti Pubblici (collegato a ob. 0106/4.12.25.01 Predisposizione Piano di manutenzione programmata edifici pubblici e scuole e monitoraggio interventi)
LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	La città green	Investire su forme innovative e rinnovabili nel campo della sostenibilità ambientale	0908/5.15.32.04	Pianificazione e gestione delle risorse sostenibili	Redazione zonizzazione acustica comunale in coerenza con PGT	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	Smart City Illuminazione pubblica	Tecnologie smart per l'integrazione della illuminazione pubblica con altre reti di servizi	1005/5.16.33.01	Attuazione progetto illuminazione pubblica e smart cities	Verifica funzionamento illuminazione pubblica: malfunzionamenti rilevati <=1%	Modifica Output 2025: Verifica funzionamento illuminazione pubblica: malfunzionamenti rilevati <=2%

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA GIUNTA N° 172 DEL 21/05/2026
 Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale
 firmato digitalmente da Alessandro Francioni - Prot. Generale N° 106596 / 26/05/2026 16:49:20.

AMBITO	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	MMPP/ A.OS.OO.OE	Obiettivo esecutivo di mandato	Output 2025	Proposta di modifica
LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	Smart City Illuminazione pubblica	Tecnologie smart per l'integrazione della illuminazione pubblica con altre reti di servizi	1005/5.16.33.01	Attuazione progetto illuminazione pubblica e smart cities	Tempistica risoluzione malfunzionamenti illuminazione in codice rosso: <= 1 h dalla chiamata	Modifica Output 2025: Tempistica sopralluogo e messa in sicurezza malfunzionamenti illuminazione in codice rosso = 2 h dalla chiamata
LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	Innovazione organizzativa	0110/6.17.36.01	Organizzazione e meccanismi operativi	Approvazione Regolamento incentivi funzioni tecniche entro giugno 2025	Modifica Output 2025: Approvazione Regolamento incentivi funzioni tecniche entro luglio 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	Innovazione organizzativa	0110/6.17.36.02	Sistemi di reclutamento e sviluppo del personale	Avvio formazione al ruolo figure apicali 2025/2026: persone coinvolte >= 80 e almeno 3 progetti avviati	Modifica Output 2025: Avvio Progetto formativo e di coaching per il consolidamento delle soft skills e del lavoro in team 2025/2026: persone coinvolte >= 80 di cui almeno 40 entro dicembre 2025 e almeno 3 progetti avviati
LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	Qualificazione delle entrate tributarie	0104/6.17.37.01	Adozione di modelli istituzionali, organizzativi, tecnologici per potenziare l'attività di gestione fiscale	Partecipazione del Servizio Politiche Fiscali e Finanziarie alla prossima edizione di "Cosa abbiamo in Comune"	Eliminazione Output 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	Qualificazione delle entrate tributarie	0104/6.17.37.01	Adozione di modelli istituzionali, organizzativi, tecnologici per potenziare l'attività di gestione fiscale	Recupero omessa dichiarazione o mancato pagamento passi carrai: >= 500 pratiche	Modifica Output 2025: Recupero omessa dichiarazione o mancato pagamento passi carrai: >= 150 pratiche
LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	Qualificazione delle entrate tributarie	0104/6.17.37.02	Nuovi criteri per l'accesso ai servizi comunali	Applicazione delle nuove modalità di accesso al contributo TARI: - Rilevazione del n. richieste gestite con il nuovo regolamento dall'1/1/2025	Modifica Output 2025: Applicazione delle nuove modalità di accesso al contributo TARI: - Rilevazione del n. di segnalazioni gestite con il nuovo regolamento dall'1/1/2025
LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	Qualificazione delle entrate tributarie	0104/6.17.37.02	Nuovi criteri per l'accesso ai servizi comunali	Applicazione delle nuove modalità di accesso al contributo TARI: - N. richieste accolte con il nuovo regolamento dall'1/1/2025	Modifica Output 2025: Applicazione delle nuove modalità di accesso al contributo TARI: - N. segnalazioni accolte con il nuovo regolamento dall'1/1/2025
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritti civili	Comune amico per valorizzare il dialogo sulle tematiche connesse ai diritti civili e pari Opportunità	1205/7.18.39.02	Sostenere iniziative e progetti di contrasto alle diverse forme di discriminazione (ex 1204/7.18.40.02)	Report gruppi di lavoro tavolo pari opportunità: 1) nuove generazioni 2) diritti civili 3) empowerment femminile Iniziativa realizzate all'interno del calendario del 25/11 con almeno n. 400 partecipanti complessivi (giornata contro la violenza sulle donne) >= 9 Sportello antidiscriminazione: costituzione ats con partners, convenzionamento con Ministero e avvio sportello entro giugno 2025	Aggiunta nuovo Output 2025 a quelli già approvati: MONza V.I.C.I.N.A. Vicinanza Itinerante per una Comunità INclusiva Alloggiativa: - contributi per prevenzione povertà energetica >= 30 - procedura di acquisto ufficio mobile per vicinanza itinerante e autocarro per piccole manutenzioni entro luglio 2025

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA GIUNTA N° 172 DEL 21/05/2026
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale
firmato digitalmente da Alessandro Francioni - Prot. Generale N° 106596 / 26/05/2026 16:49:20.

AMBITO	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	MMPP/ A.OS.OO.OE	Obiettivo esecutivo di mandato	Output 2025	Proposta di modifica
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritto al superamento della povertà e del disagio	Costruire percorsi personali di recupero dell'autonomia	1204/7.19.41.02	Attivazione di forme di inclusione sociale ed economica (<i>assorbe ex 1204/7.19.41.03 "Attivazioni di strumenti di sostegno su specifiche aree di bisogno"</i>)	Beneficiari ADI (Assistenza Domiciliare Integrata): progetti di supporto economico e gestione budget familiare >=10	Modifica Output 2025: Beneficiari ADI (Assegno di Inclusione): progetti di supporto economico e gestione budget familiare >=10

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA GIUNTA N° 172 DEL 21/05/2026
 Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale
 firmato digitalmente da Alessandro Francioni - Prot. Generale N° 106596 / 26/05/2026 16:49:20.

AMBITO	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	MMPP/ A.OS.OO.OE	Obiettivo esecutivo di mandato	Output 2025	Proposta di modifica
LA CITTÀ DI TUTTI E SICURA E BELLA	La città sicura	Coordinamento delle forze di polizia sul territorio	0301/1.02.03.01	Interazione tra polizia locale e forze di polizia	Revisione del regolamento di polizia urbana: approvazione in CC	Eliminazione Output 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E SICURA E BELLA	La città sicura	Coordinamento delle forze di polizia sul territorio	0301/1.02.03.01	Interazione tra polizia locale e forze di polizia	Revisione del regolamento di polizia locale: approvazione in CC	Eliminazione Output 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E ATTRATTIVA	Città della Cultura	Rafforzamento dei servizi culturali	0502/2.04.06.03	Pianificazione dei servizi culturali	Affidamento gestione teatrale Teatro Manzoni con esplorazione di forme alternative di gestione (coprogettazione, partenariato speciale pubblico-privati, ecc.)	Modifica Output 2025: Analisi su forme alternative di gestione finalizzate all'individuazione della procedura per affidamento dei Teatri entro ottobre 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	La rivoluzione della mobilità	1005/3.10.17.01	Realizzazione di percorsi sicuri e protetti per pedoni e biciclette	Realizzazione dei collegamenti delle vie ciclabili cittadine con le reti ciclabili sovracomunali per la zona nord (Sesto-Lissone/ Vedano/Villasanta)	Eliminazione Output 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	La rivoluzione della mobilità	1005/3.10.17.01	Realizzazione di percorsi sicuri e protetti per pedoni e biciclette	Progettazione Esecutiva Ciclovia Intermodale Monza (polo istituzionale) - Lissone (Stazione Ferroviaria)	Modifica Output 2025: Presentazione nuova proposta di finanziamento al MIT per Ciclovia Intermodale Monza - Lissone entro settembre 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	La rivoluzione della mobilità	1005/3.10.17.01	Realizzazione di percorsi sicuri e protetti per pedoni e biciclette	Realizzazione collegamento ciclabile Viale Sicilia entro 2025 Intersezione A. Mauri / Solferino: realizzazione di "traffic calming" con installazione di attraversamento pedonale luminoso smart Via Monte Ceneri: intervento di realizzazione di dosso e rimodulazione della sosta Progetto europeo pilota (Greenpath): incentivare i dipendenti agli spostamenti casa-lavoro in bici a partire da settembre 2025 Immatricolazione di nuovi autobus elettrici (PNRR) entro marzo 2025: >= 3	Aggiunta nuovo Output 2025 a quelli già approvati: Approvazione PFTE manutenzione straordinaria marciapiedi, al fine di abbattere le barriere architettoniche e migliorare la fruibilità urbana
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	La rivoluzione della mobilità	1005/3.10.17.03	Pianificare una migliore accessibilità dell'Ospedale San Gerardo	Definizione nuova soluzione di sosta tramite infrastruttura di parcheggio ed edificio polifunzionale di servizio	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	La rivoluzione della mobilità	1005/3.10.17.03	Pianificare una migliore accessibilità dell'Ospedale San Gerardo	Attivazione sosta regolamentata ZPRU 8	Eliminazione Output 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	Politiche di governo del traffico	1005/3.10.19.01	Rendere gli spostamenti più efficienti e veloci alleggerendo l'impatto ambientale del settore	Progettazione servizio BRT (Bus Rapid Transit)	Modifica Output 2025: Istituzionalizzazione linea Parcheggio Porta Monza - Via Zucchi

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA GIUNTA N° 172 DEL 21/05/2026
 Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale
 firmato digitalmente da Alessandro Francioni - Prot. Generale N° 106596 / 26/05/2026 16:49:20.

AMBITO	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	MMPP/ A.OS.OO.OE	Obiettivo esecutivo di mandato	Output 2025	Proposta di modifica
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	Politiche di governo del traffico	1005/3.10.19.01	Rendere gli spostamenti più efficienti e veloci alleggerendo l'impatto ambientale del settore	Rinnovo Convenzioni in essere per i servizi Free Floating di Bike e Monopattini Mitigazione degli impatti del progetto di potenziamento A52 (espressione parere in sede di VIA Valutazione Impatto Ambientale) Aggiornamento delimitazione centro abitato Realizzazione campagna comunicazione PUMS Attuazione ZPRU 5 e 6 ZTL Centro Storico - identificazione e progettazione	Aggiunta nuovi Output 2025 a quelli già approvati: Progetto SAMU: implementazione regolatori semafori di competenza comunale >=10 Centralizzazione Impianti Semaforici >3 Protocollo intesa con RL - RFI - FSSU Stazione Monza Centro - Porta Nord Milano: firma e avvio tavolo tecnico
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	Politiche di governo del traffico	1005/3.10.19.04	Manutenzione straordinaria piazze e strade	Approvazione PFTE relativo a opere di riqualificazione area Borgazzi Porta Sud Monza (con supporto soggetto esterno)	Modifica Output 2025: Approvazione progetto di accessibilità via Aquileia
LA CITTÀ DI TUTTI E DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	Politiche di governo del traffico	1005/3.10.19.04	Manutenzione straordinaria piazze e strade	Censimento e monitoraggio ponti (verifica DM 204/2022) = 84 Approvazione PFTE lavori di riqualificazione Piazza Giovanni XXIII	Aggiunta nuovo Output 2025 a quelli già approvati: Progetto Rotatoria Sicilia - Pompei in Variante PGT: Approvazione Convenzione Regionale per finanziamento opera
LA CITTÀ DI TUTTI E CAPOLUOGO EUROPEO	La città bella	Clima e vivibilità per dare un volto nuovo alla città di persone e animali	0902/4.11.21.01	Dedizione nella cura del verde urbano	Inizio lavori riqualificazione area verde esterna alla Cascina Maino (PINQUA) entro settembre 2025	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	Gestione ottimale del patrimonio	0105/4.12.24.01	Attività operativa patrimonio	Conclusione processo assegnazione area Via Lissoni Stipula addendum concessione parcheggio Borgo Bergamo; approvazione progetto di realizzazione seconda uscita (NEI) Attivazione parcheggio Piazza Cambiagli	Aggiunta nuovi Output 2025 a quelli già approvati: Trasferimento a Provincia di 2 edifici ad uso scolastico superiore entro dicembre 2025 (Deliberazione Consiliare) Adeguamento pozzi acqua potabile con filtri per contrasto PFAS: attivazione interventi su 6 pozzi su aree comunali
LA CITTÀ DI TUTTI E CAPOLUOGO EUROPEO	Rigenerazione urbana	Riqualificazione dello spazio urbano	0801/4.13.28.01	Nuovo piano di rigenerazione urbana con Variante PGT verso la Transizione ecologica e consumo di suolo negativo	Deposito atti costituenti la variante al PGT integrata degli obiettivi della STC nella pianificazione e programmazione territoriale per messa a disposizione di VAS(valutazione ambientale strategica) e delle parti sociali e economiche	Modifica Output 2025: Deposito atti costituenti la variante al PGT integrata degli obiettivi della STC nella pianificazione e programmazione territoriale per messa a disposizione di VAS(valutazione ambientale strategica)
LA CITTÀ DI TUTTI E CAPOLUOGO EUROPEO	Rigenerazione urbana	Riqualificazione dello spazio urbano	0801/4.13.28.03	Recupero aree dismesse	Definizione procedura di alienazione/ permuta di almeno due aree dismesse di proprietà comunale - definizione VIC (Valutazione Interesse Culturale), individuazione lotti valorizzabili Approvazione variante del PII Foscolo - PII Feltricio Scotti - PII Eselunga	Aggiunta nuovi Output 2025 a quelli già approvati: Piano Città degli immobili pubblici: definizione e firma Accordo con Agenzia del Demanio - Avvio Tavolo tecnico Cessione area Via Walter Fontana, Lotto 1
LA CITTÀ DI TUTTI E SOLIDA	La città solida	Qualificazione delle entrate tributarie	0104/6.17.37.01	Adozione di modelli istituzionali, organizzativi, tecnologici per potenziare l'attività di gestione fiscale	Tempo medio rilascio iscrizione TARI: 45 gg. (termine ARERA)	Modifica Output 2025: Tempo medio rilascio iscrizione TARI: 70 gg.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA GIUNTA N° 172 DEL 21/05/2026
 Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale
 firmato digitalmente da Alessandro Francioni - Prot. Generale N° 106596 / 26/05/2026 16:49:20.

AMBITO	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	MMPP/ A.OS.OO.OE	Obiettivo esecutivo di mandato	Output 2025	Proposta di modifica
LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	Qualificazione delle entrate tributarie	0104/6.17.37.01	Adozione di modelli istituzionali, organizzativi, tecnologici per potenziare l'attività di gestione fiscale	Incremento recupero evasione TARI ad accertato di 2 Mln per il 2025	Modifica Output 2025: Recupero evasione TARI ad accertato di 1 Mln per il 2025
LA CITTÀ DI TUTTI E' ACCESSIBILE	Diritto alla salute	Case della Comunità e protezione sociale	1207/7.20.42.02	Integrazione socio-sanitaria Piano di Zona	Avvio corso, rivolto al personale di diversi settori, per la formazione di facilitatori tavoli di coprogrammazione e coprogettazione entro giugno 2025 (affidamento diretto con ente esterno) >= 2 settori e >= 10 partecipanti	Modifica Output 2025: Avvio corso, rivolto al personale di diversi settori, per la formazione di facilitatori tavoli di coprogrammazione e coprogettazione entro dicembre 2025 (affidamento diretto con ente esterno) >= 2 settori e >= 10 partecipanti
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	La comunità a protezione delle persone fragili	1202/7.23.45.02	Promuovere un più efficiente ricorso allo strumento dell'amministratore di sostegno e di altri strumenti o attività per la promozione dell'autonomia di persone fragili	Promozione integrazione tra ufficio tutele giuridiche, ufficio di piano, servizi sociali, servizi specialistici (CPS) e sportello di prossimità (gestito dall'Associazione Stefania): - documento finale per la collaborazione a sostegno delle persone in situazione di fragilità che necessitano di protezione giuridica	Modifica Output 2025: Promozione integrazione tra ufficio tutele giuridiche, ufficio di piano, servizi sociali, servizi specialistici (CPS) e sportello di prossimità (gestito dall'Associazione Stefania): - attuazione di n.2 momenti formativi interistituzionali
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	La comunità a protezione delle persone fragili	1202/7.23.45.02	Promuovere un più efficiente ricorso allo strumento dell'amministratore di sostegno e di altri strumenti o attività per la promozione dell'autonomia di persone fragili	Aggiornamento albo enti accreditati (albo unico per tutti i target di utenza)	Modifica Output 2025: Procedura unica per l'aggiornamento degli albi degli enti accreditati
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	Trasporto pubblico locale	1002/7.23.47.01	Trasporti pubblici maggiormente accessibili	Attività da svolgere con Agenzia per il TPL: - introduzione scontistica mirata TPL	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	Trasporto pubblico locale	1002/7.23.47.01	Trasporti pubblici maggiormente accessibili	Attività da svolgere con Agenzia per il TPL: - predisposizione bando per nuova procedura di gara (Agenzia TPL) con aggiornamento progetto del Piano di Bacino	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	Trasporto pubblico locale	1002/7.23.47.01	Trasporti pubblici maggiormente accessibili	Attività da svolgere con Agenzia per il TPL: - progettazione con Agenzia TPL e Regione del rinnovamento fermate (Pensiline / sistemi di informazione) urbane delle linee interurbane (predisposizione progetto)	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	Trasporto pubblico locale	1002/7.23.47.01	Trasporti pubblici maggiormente accessibili	Taxi: nuova proposta licenze	Aggiunta nuovo Output 2025 a quelli già approvati: Attività da svolgere con Agenzia per il TPL: - istituzione nuova linea (Z213 Circolare) a servizio di San Rocco, della casa circondariale e del quartiere San Donato - Regina Pacis
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Welfare di Comunità	Lavoro di comunità e di rete: politiche sociali di sviluppo per le persone e le comunità	1208/7.24.48.02	Realizzazione Welfare di Sviluppo e Secondo Welfare	Stati generali del welfare: >= 3 incontri pubblici su welfare e salute attuate in città con almeno 50 partecipanti	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026

AMBITO	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	MMPP/ A.OS.OO.OE	Obiettivo esecutivo di mandato	Output 2025	Proposta di modifica
LA CITTÀ DI TUTTI E VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	Accesso ampio e qualificato alla conoscenza, come luogo d'incontro, aggregazione, divertimento, studio e formazione, e valorizzazione della presenza e delle relazioni con gli istituti universitari	0407/8.25.51.02	Realizzazione interventi di edilizia scolastica	Inizio lavori di riqualificazione scuole Zara e Sauro entro maggio 2025 (azione SUS)	Modifica Output 2025: Inizio lavori di riqualificazione scuole Zara e Sauro entro dicembre 2025 (azione SUS)
LA CITTÀ DI TUTTI E VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	Accesso ampio e qualificato alla conoscenza, come luogo d'incontro, aggregazione, divertimento, studio e formazione, e valorizzazione della presenza e delle relazioni con gli istituti universitari	0407/8.25.51.02	Realizzazione interventi di edilizia scolastica	Inizio lavori di riqualificazione scuole Omero e Pertini entro settembre 2025 (azione SUS)	Modifica Output 2025: Progettazione esecutiva lavori di riqualificazione scuole Omero e Pertini entro dicembre 2025 (azione SUS)
LA CITTÀ DI TUTTI E VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	Pianificazione, programmazione e gestione dei servizi scolastici	0406/8.25.54.02	Andare a scuola in gruppo, a piedi o in bicicletta: un'idea diversa di mobilità più adeguata al vivere sostenibile delle città (ex 0402/8.25.53.02)	Progetto strade scolastiche nei quartieri di Libertà e Triante, finalizzato all'aumento degli alunni che si recano a scuola a piedi : >= 2 Istituti comprensivi coinvolti in attività di facilitazione e promozione	Modifica Output 2025: Promozione della mobilità sostenibile con rimodulazione del servizio trasporto a mezzo scuolabus in pedibus e attivazione di nuovi pedibus: >= 1 rimodulazione; >= 1 nuova attivazione
LA CITTÀ DI TUTTI E VIVA E SPORTIVA	La città giovane e sportiva	Lo sport per la rinascita aggregativa e sociale	0601/8.26.57.03	Piano pluriennale di sviluppo e manutenzione degli impianti sportivi	Centro Natatorio Pia Grande: - affidamento progetto esecutivo e direzione lavori, predisposizione gara e aggiudicazione entro settembre 2025	Modifica Output 2025: Centro Natatorio Pia Grande: - affidamento progetto esecutivo e direzione lavori, predisposizione gara entro settembre 2025 e aggiudicazione entro dicembre 2025

AMBITO	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	MMPP/ A.OS.OO.OE	Obiettivo esecutivo di mandato	Output 2025	Proposta di modifica
LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Città della Cultura	Rafforzamento dei servizi culturali	0502/2.04.06.04	Casa delle Arti e della Cultura	Realizzazione di un evento multiculturale coinvolgendo associazioni di altre culture (Es. "cena multiculturale")	Modifica Output 2025: Individuazione delle azioni maggiormente efficaci per abilitare l'avvicinamento fra etnie diverse in ambito culturale
LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritti civili	Comune amico per valorizzare il dialogo sulle tematiche connesse ai diritti civili e pari Opportunità	1205/7.18.39.01	Redazione del Bilancio di Genere	Affidamento a terzi per redazione del Bilancio di Genere	Eliminazione Output 2025 e slittamento al 2026



COMUNE DI MONZA
PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA

100000 - DIREZIONE GENERALE

100000 - DIREZIONE GENERALE

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

OGGETTO: RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2025

PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267

FAVOREVOLE

Il provvedimento non ha riflessi contabili, finanziari o patrimoniali

Monza, 20/05/2026

IL DIRIGENTE DEL SETTORE