



COMUNE DI MONZA

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI

Luglio 2026

Sommario

Stato di Attuazione dei Programmi 2

OBIETTIVI OPERATIVI PER PROGRAMMA DI SPESA..... 2

Stato di Attuazione dei Programmi

OBIETTIVI OPERATIVI PER PROGRAMMA DI SPESA

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0101 Organi istituzionali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA	Dialogo e collaborazione con il territorio	0101/1.01.01	Garantire l'attività di indirizzo in tema di anticorruzione e legalità	• Restituzione all'uso pubblico dei beni confiscati alla criminalità organizzata	• In fase di attuazione
				• Educazione alla legalità	• In fase di attuazione
3 - LA CITTÀ DI TUTTI E' DINAMICA E POLICENTRICA	Città partecipata e policentrica	0101/3.09.16	Accrescere il brand di Monza quale città aperta, accessibile, capace di ascolto e di relazioni positive	• Maggiore attenzione alle Consulte di Quartiere	• In fase di attuazione
				• Rinforzo degli strumenti per la gestione dei beni comuni	• In fase di attuazione
				• Garantire gli indirizzi in tema di comunicazione istituzionale e relazioni esterne	• In fase di attuazione

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0102 Segreteria generale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0102/6.17.35	Garantire il coordinamento generale e trasparenza amministrativa	• Segreteria Generale e protocollo amministrativo	• In fase di attuazione

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0103 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0103/6.17.34	Buona gestione economica e finanziaria	• Potenziamento servizi società in house e partecipate	• In fase di attuazione
				• Programmazione economica, finanziaria e Bilancio	• In fase di attuazione
				• PNRR e Progettazione Europea	• In fase di attuazione
				• Monitoraggio Servizi pubblici locali	• In fase di attuazione

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0104 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0104/6.17.37	Qualificazione delle entrate tributarie	• Adozione di modelli istituzionali, organizzativi, tecnologici per potenziare l'attività di gestione fiscale	• In fase di attuazione
				• Nuovi criteri per l'accesso ai servizi comunali	• Concluso

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0105 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	0105/4.12.24	Gestione ottimale del patrimonio	• Attività operativa patrimonio	• In fase di attuazione

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0106 Ufficio tecnico

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	0106/4.12.25	Edilizia Pubblica e maggiore qualità dello spazio pubblico	• Predisposizione Piano di manutenzione programmata edifici pubblici e scuole e monitoraggio interventi	• In fase di attuazione
				• Predisposizione Piano eliminazione barriere architettoniche e monitoraggio interventi	• In fase di attuazione

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0107 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	Agenda digitale	0107/5.14.30	Innovazione digitale e servizi al cittadino	• Sviluppo Sportelli fisici/virtuali di servizio al cittadino di primo e secondo livello	• In fase di attuazione

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0108 Statistica e sistemi informativi

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	Agenda digitale	0108/5.14.29	Strategia innovativa per la trasformazione digitale dell'ente nel rispetto delle linee guida della cybersicurezza	• Sviluppo dei servizi digitali per il cittadino con misure di sicurezza adeguate	• In fase di attuazione
				• Piano per la trasformazione digitale dell'ente	• In fase di attuazione
				• Integrazione tecnica tra servizi applicativi per semplificare e rendere più efficiente l'operatività degli uffici di competenza	• In fase di attuazione
				• Interventi di potenziamento della cybersicurezza dell'Ente	• In fase di attuazione
				• Sviluppo di strumenti di Intelligenza artificiale nei processi di lavoro dell'Ente	• In fase di attuazione

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0110 Risorse umane

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0110/6.17.36	Innovazione organizzativa	• Organizzazione e meccanismi operativi	• In fase di attuazione
				• Sistemi di reclutamento e sviluppo del personale	• In fase di attuazione

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione 0111 Altri servizi generali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
6 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SOLIDA	La città solida	0111/6.17.38	Rafforzamento gestione affari legali, contratti e coperture assicurative	• Avvocatura comunale, contratti e appalti	• In fase di attuazione
				• Gestione coperture assicurative	• In fase di attuazione

03 Ordine pubblico e sicurezza 0301 Polizia locale e amministrativa

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA	La città sicura	0301/1.02.03	Coordinamento delle forze di polizia sul territorio	• Interazione tra polizia locale e forze di polizia	• In fase di attuazione
				• Qualificazione del servizio dei vigili di quartiere	• In fase di attuazione
				• Presidio dinamico del territorio	• In fase di attuazione

03 Ordine pubblico e sicurezza 0302 Sistema integrato di sicurezza urbana

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA	La città sicura	0302/1.02.04	Incremento dei livelli di sicurezza sul territorio tramite videosorveglianza "smart"	• Sviluppo sistemi videosorveglianza "smart"	• In fase di attuazione
	Patto di sicurezza urbana	0302/1.03.05	Integrazione tra politiche e azioni per la sicurezza in collaborazione con i cittadini	• Attivazione percorsi sicuri bambini/e e presidio scuole	• In fase di attuazione
				• Incremento e promozione controllo di vicinato	• In fase di attuazione

04 Istruzione e diritto allo studio 0401 Istruzione prescolastica

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	0401/8.25.55	Supportare la conquista dell'autonomia, lo sviluppo delle competenze e la maturazione dell'identità dei piccoli	• Gestione, sviluppo e miglioramento della scuola dell'infanzia	• In fase di attuazione
				• Attuazione ed implementazione del sistema 0-6	• In fase di attuazione

04 Istruzione e diritto allo studio 0402 Altri ordini di istruzione non universitaria

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	0402/8.25.53	Concreto sostegno alle Istituzioni scolastiche per il potenziamento dell'offerta formativa	• Qualificazione dell'offerta formativa	• In fase di attuazione
				• Ridurre la dispersione scolastica	• In fase di attuazione

04 Istruzione e diritto allo studio 0406 Servizi ausiliari all'istruzione

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	0406/8.25.54	Pianificazione, programmazione e gestione dei servizi scolastici	• Gestione servizi scolastici e integrazione scolastica	• In fase di attuazione
				• Andare a scuola in gruppo, a piedi o in bicicletta: un'idea diversa di mobilità più adeguata al vivere sostenibile delle città	• In fase di attuazione

04 Istruzione e diritto allo studio 0407 Diritto allo studio

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	0407/8.25.51	Accesso ampio e qualificato alla conoscenza, come luogo d'incontro, aggregazione, divertimento, studio e formazione, e valorizzazione della presenza e delle relazioni con gli istituti universitari	• Implementare aule studio e luoghi di aggregazione nei vari quartieri prevedendo anche aperture serali e festive	• In fase di attuazione
				• Realizzazione interventi di edilizia scolastica	• In fase di attuazione

05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 0501 Valorizzazione dei beni di interesse storico

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Città della Cultura	0501/2.04.07	Valorizzazione dei luoghi di cultura e bellezza della città garantendone la fruibilità	• Attivazione progetti finalizzati alla valorizzazione dei luoghi di cultura	• In fase di attuazione
	La Villa Reale e il Parco Reale nella città di tutti	0501/2.06.09	Villa reale - bene pubblico da valorizzare e riqualificare	• Migliorare la fruibilità delle aree del Parco	• Cfr. Delibera CC n. 56 del 04 dicembre 2025
				• Realizzazione degli interventi di valorizzazione del Parco e di tutti gli immobili su di esso insistenti	• Cfr. Delibera CC n. 56 del 04 dicembre 2025
				• Rinnovare la concessione del Golf secondo criteri di maggiore accessibilità	• Concluso
				• Valorizzazione della componente educativa interna al Parco e alla Villa	• In fase di attuazione

05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 0502 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Città della Cultura	0502/2.04.06	Rafforzamento dei servizi culturali	• Attivazione nuovi servizi culturali di prossimità in luoghi aperti alla popolazione	• In fase di attuazione
				• Pianificazione dei servizi culturali	• In fase di attuazione
				• Casa delle Arti e della Cultura	• In fase di attuazione
	Più cultura nella città di tutti	0502/2.07.10	Biblioteca centro per lo sviluppo di idee, la ricerca di informazioni e la raccolta delle stesse	• Aumentare i servizi bibliotecari nei quartieri	• In fase di attuazione
				• Costruzione di una Biblioteca innovativa e polifunzionale	• In fase di attuazione
				• Sviluppo e integrazione del sistema bibliotecario	• In fase di attuazione

06 Politiche giovanili, sport e tempo libero 0601 Sport e tempo libero

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	La città giovane e sportiva	0601/8.26.57	Lo sport per la rinascita aggregativa e sociale	• Consulta dello Sport	• In fase di attuazione
				• Creazione di impianti indoor o outdoor leggeri in ogni quartiere	• In fase di attuazione
				• Piano pluriennale di sviluppo e manutenzione degli impianti sportivi	• In fase di attuazione
				• Progetti di sviluppo della pratica sportiva nel territorio	• In fase di attuazione

06 Politiche giovanili, sport e tempo libero 0602 Giovani

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	La città giovane e sportiva	0602/8.26.56	Favorire il protagonismo dei giovani	• Tavolo dei Giovani	• In fase di attuazione
				• Occasioni di prossimità ai giovani	• In fase di attuazione

07 Turismo 0701 Sviluppo e valorizzazione del turismo

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	La città attrattiva	0701/2.05.08	Sviluppo della promozione della Città e dell'accoglienza turistica e convegnistica	• Promozione delle iniziative volte al potenziamento dell'offerta turistica e al miglioramento dei servizi	• In fase di attuazione
				• Inserimento di Monza nei circuiti culturali e di attrattività turistica	• In fase di attuazione

08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa 0801 Urbanistica e assetto del territorio

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Stimolare il commercio e l'artigianato	0801/2.08.12	Qualificazione estetica e funzionale dello spazio urbano	• Manutenzione elementi di arredo e decoro urbano	• In fase di attuazione
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Rigenerazione urbana	0801/4.13.28	Riqualificazione dello spazio urbano	• Nuovo piano di rigenerazione urbana con Variante PGT verso la Transizione ecologica e consumo di suolo negativo	• In fase di attuazione
				• Realizzazione teatri e Auditorium musicali	• Cfr. Delibera CC n. 56 del 04 dicembre 2025
				• Recupero aree dismesse	• In fase di attuazione

08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa 0802 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	0802/4.12.26	Risposta al fabbisogno abitativo	• Realizzazione interventi di manutenzione straordinaria e riordino del patrimonio abitativo comunale ed accordi con ALER per un piano di riassetto degli alloggi di loro competenza	• In fase di attuazione
				• Stipula convenzioni per l'Edilizia convenzionata	• In fase di attuazione

09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 0902 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	La città bella	0902/4.11.21	Clima e vivibilità per dare un volto nuovo alla città di persone e animali	Dedizione nella cura del verde urbano	In fase di attuazione

09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 0903 Rifiuti

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	La città bella	0903/4.11.22	La nuova politica di gestione dei rifiuti: Monza più pulita	Garantire la corretta pulizia di strade e marciapiedi e l'igiene pubblica	In fase di attuazione

09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 0905 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	La città green	0905/5.15.31	Corridoi ecologici urbani	Aree per la conservazione della biodiversità, la tutela di aree a vocazione agricola di valore naturale, paesistico e storico-culturale	In fase di attuazione

09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 0908 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	La città green	0908/5.15.32	Investire su forme innovative e rinnovabili nel campo della sostenibilità ambientale	Ampliamento della rete di energie rinnovabili	In fase di attuazione
				Efficientamento energetico edifici pubblici e scuole	In fase di attuazione
				Permettere ai cittadini di accedere a un'energia sicura, sostenibile ed economica	In fase di attuazione
				Pianificazione e gestione delle risorse sostenibili	In fase di attuazione

10 Trasporti e diritto alla mobilità 1001 Trasporto ferroviario

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
3 - LA CITTÀ DI TUTTI E' DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	1001/3.10.20	Trasporto ferroviario	Realizzazione della fermata Monza Est-Parco	In fase di attuazione

10 Trasporti e diritto alla mobilità 1002 Trasporto pubblico locale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	1002/7.23.47	Trasporto pubblico locale	Trasporti pubblici maggiormente accessibili	In fase di attuazione

10 Trasporti e diritto alla mobilità 1005 Viabilità e infrastrutture stradali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
3 - LA CITTÀ DI TUTTI E' DINAMICA E POLICENTRICA	Mobilità sostenibile	1005/3.10.17	La rivoluzione della mobilità	Realizzazione di percorsi sicuri e protetti per pedoni e biciclette	In fase di attuazione
				Studio e monitoraggio degli impatti sociali, commerciali, turistici, ambientali e di mobilità dovuti alla realizzazione della metropolitana	In fase di attuazione
				Pianificare una migliore accessibilità dell'Ospedale San Gerardo	In fase di attuazione
		1005/3.10.19	Politiche di governo del traffico	Rendere gli spostamenti più efficienti e veloci alleggerendo l'impatto ambientale del settore	In fase di attuazione
				Manutenzione straordinaria Piazze e strade	In fase di attuazione
5 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE	Smart City Illuminazione pubblica	1005/5.16.33	Tecnologie smart per l'integrazione della illuminazione pubblica con altre reti di servizi	Attuazione progetto illuminazione pubblica e smart cities	In fase di attuazione

11 Soccorso civile 1101 Sistema di protezione civile

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
1 - LA CITTÀ DI TUTTI E' SICURA E BELLA	La città sicura	1101/1.02.02	Garantire l'incolumità delle persone, dei beni e dell'ambiente in caso di emergenza	Organizzazione delle strutture ed interventi in materia di protezione civile e vigilanza ecologica	In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1201 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	1201/7.23.46	Sostegno educativo ed alla protezione dei minori	Attività di supporto psico-socio-educativo ai minori fragili	In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1202 Interventi per la disabilità

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	La città inclusiva	1202/7.23.45	La comunità a protezione delle persone fragili	Centro Diurno Disabili e sperimentare servizi innovativi più "leggeri" per persone con disabilità	In fase di attuazione
				Promuovere un più efficiente ricorso allo strumento dell'amministratore di sostegno e di altri strumenti o attività per la promozione dell'autonomia di persone fragili	In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1203 Interventi per gli anziani

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Welfare di Comunità	1203/7.24.50	Valorizzazione di tutte le età	Impegno a sostenere gli anziani fragili e le loro famiglie	In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1204 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritto al superamento della povertà e del disagio	1204/7.19.41	Costruire percorsi personali di recupero dell'autonomia	• Attivazione della figura del garante cittadino dei diritti dei detenuti	• Concluso
				• Attivazione di forme di inclusione sociale ed economica	• In fase di attuazione
				• Potenziamento "stazioni di posta"	• In fase di attuazione
				• Promozione di forme di giustizia riparativa	• In fase di attuazione
	Diritto all'integrazione	1204/7.22.44	Sostenere e accompagnare il bisogno di sentirsi parte della comunità	• Formazione del personale finalizzata a rafforzare l'orientamento all'utente e ai suoi bisogni	• In fase di attuazione
				• Implementazione progetti di integrazione degli stranieri	• In fase di attuazione
	Welfare di Comunità	1204/7.24.49	Sviluppo Rete Artemide per conquistarsi un futuro diverso	• Sviluppare la Rete Artemide e sostenere i centri antiviolenza e gli sportelli di ascolto	• In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1205 Interventi per le famiglie

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritti civili	1205/7.18.39	Comune amico per valorizzare il dialogo sulle tematiche connesse ai diritti civili e pari Opportunità	• Redazione del Bilancio di Genere	• In fase di attuazione
				• Sostenere iniziative e progetti di contrasto alle diverse forme di discriminazione	• In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1206 Interventi per il diritto alla casa

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritto all'abitare	1206/7.21.43	Accesso a una abitazione sicura, salubre ed economicamente accessibile	• Coprogettazione con il privato sociale per iniziative di housing e co-housing sociale	• In fase di attuazione
				• Costituzione Agenzia per la casa	• In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1207 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Diritto alla salute	1207/7.20.42	Case della Comunità e protezione sociale	• Efficace collaborazione con i servizi sociosanitari e con l'infermieristica di Comunità	• In fase di attuazione
				• Integrazione socio-sanitaria Piano di Zona	• In fase di attuazione
				• Maggiore accessibilità ai servizi sociali	• In fase di attuazione
				• Istituzione Casa della Comunità	• In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1208 Cooperazione e associazionismo

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
7 - LA CITTÀ DI TUTTI E' INCLUSIVA E ACCESSIBILE	Welfare di Comunità	1208/7.24.48	Lavoro di comunità e di rete: politiche sociali di sviluppo per le persone e le comunità	• Attivazione patto intergenerazionale	• In fase di attuazione
				• Realizzazione Welfare di Sviluppo e Secondo Welfare	• In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1209 Servizio necroscopico e cimiteriale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
4 - LA CITTÀ DI TUTTI E' CAPOLUOGO EUROPEO	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	1209/4.12.23	Cimitero luogo di accoglienza per tutti	• Realizzazione area cimiteriale per la sepoltura delle persone appartenenti ad altre religioni	• In fase di attuazione
				• Realizzazione Sala Commiato all'interno del Cimitero comunale	• Cfr. Delibera CC n. 56 del 04 dicembre 2025
				• Garantire la corretta rotazione nei campi per dare a tutti i cittadini la possibilità di una sepoltura dignitosa	• In fase di attuazione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1211 Interventi per asili nido

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
8 - LA CITTÀ DI TUTTI E' VIVA E SPORTIVA	Città dell'apprendimento	1211/8.25.52	Servizi educativi 0-3 anni come agenzia educativa e sostegno alla famiglia	• Un posto al nido per ogni bambino/a o ad altri servizi integrativi	• In fase di attuazione

14 Sviluppo economico e competitività 1402 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Stimolare il commercio e l'artigianato	1402/2.08.11	Distretto Urbano del Commercio	• Distretto Urbano del Commercio: rendere maggiormente attrattivo commercio di vicinato	• In fase di attuazione

14 Sviluppo economico e competitività 1404 Reti e altri servizi di pubblica utilità

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Stimolare il commercio e l'artigianato	1404/2.08.13	Snellire le attività burocratiche e sostenere la digitalizzazione dei servizi connessi alle attività produttive	• Snellire le attività burocratiche e sostenere la digitalizzazione	• In fase di attuazione

15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale 1502 Formazione professionale

AMBITO	Obiettivo Strategico	MMPP/A.OS.OO	Obiettivo Operativo	Obiettivo esecutivo di mandato	Stato di Attuazione
2 - LA CITTÀ DI TUTTI E' ATTRATTIVA	Stimolare il commercio e l'artigianato	1502/2.08.15	Sviluppo di un'occupazione qualificata	• Qualificazione dell'offerta formativa professionale (Azienda speciale Paolo Borsa e CFP e/o ITS)	• In fase di attuazione
				• Sviluppare percorsi formativi ITS (Istituti Tecnologici Superiori)	• Cfr. Delibera CC n. 56 del 04 dicembre 2025

Tit.	Descriz. Tit.	Tipol.	Descriz. Tipol.	Stanz. Defin. Comp. 2026	Tot. Accert. Comp. 2026
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0101 Totale	Imposte, tasse e proventi assimilati	81.434.949,43	56.094.338,47
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0301 Totale	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	10.463.814,46	10.587.031,30
1 Totale				91.898.763,89	66.681.369,77
2	Trasferimenti correnti	0101 Totale	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	22.392.952,07	13.342.280,65
2	Trasferimenti correnti	0102 Totale	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00
2	Trasferimenti correnti	0103 Totale	Trasferimenti correnti da Imprese	298.500,00	148.200,00
2	Trasferimenti correnti	0104 Totale	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	16.000,00	16.000,00
2	Trasferimenti correnti	0105 Totale	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	134.200,00	134.200,00
2 Totale				22.841.652,07	13.640.680,65
3	Entrate extratributarie	0100 Totale	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	21.039.586,00	15.900.919,50
3	Entrate extratributarie	0200 Totale	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	8.255.000,00	3.347.580,78
3	Entrate extratributarie	0300 Totale	Interessi Attivi	308.000,00	160.000,00
3	Entrate extratributarie	0400 Totale	Altre entrate da redditi di capitale	2.340.000,00	1.983.093,87
3	Entrate extratributarie	0500 Totale	Rimborsi e altre entrate correnti	12.215.728,22	8.063.395,94
3 Totale				44.158.314,22	29.454.990,09
4	Entrate in conto capitale	0100 Totale	Tributi in conto capitale	13.000,00	0,00
4	Entrate in conto capitale	0200 Totale	Contributi agli investimenti	52.725.068,71	26.780.657,11
4	Entrate in conto capitale	0400 Totale	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	8.823.500,00	101.002,56
4	Entrate in conto capitale	0500 Totale	Altre entrate in conto capitale	16.763.503,48	8.441.749,50
4 Totale				78.325.072,19	35.323.409,17
5	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0100 Totale	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
5	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0200 Totale	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00
5	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0400 Totale	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	15.000.000,00	32.372,72

Tit.	Descriz. Tit.	Tipol.	Descriz. Tipol.	Stanz. Defin. Comp. 2026	Tot. Accert. Comp. 2026
5 Totale				15.000.000,00	32.372,72
6	Accensioni prestiti	0300 Totale	Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	9.960.146,18	32.372,72
6 Totale				9.960.146,18	32.372,72
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0100 Totale	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	60.000.000,00	0,00
7 Totale				60.000.000,00	0,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	0100 Totale	Entrate per partite di giro	32.920.000,00	14.859.938,05
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	0200 Totale	Entrate per conto terzi	1.000.000,00	154.200,00
9 Totale				33.920.000,00	15.014.138,05
-	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale			75.659.148,20	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			10.854.640,17	0,00
-	Avanzo di Amministrazione vincolato			12.036.200,03	0,00
-	Avanzo di Amministrazione investimenti			0,00	0,00
-	Avanzo di Amministrazione ammortamenti			0,00	0,00
-	Avanzo di Amministrazione non vincolato			7.266.235,33	0,00
-	di cui vincolato utilizzato anticipatamente			0,00	0,00
-	Avanzo accantonato			2.452.544,00	0,00
FPV - AVANZO Totale				108.268.767,73	0,00
Totale complessivo				464.372.716,28	160.179.333,17

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA CONSIGLIO N° 41 DEL 17/09/2026
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale
firmato digitalmente da Alessandro Francioni - Prot. Generale N° 182880 / 22/09/2026

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DEL LIBERA CONSIGLIO N° 41 DEL 17/09/2026
in riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale
firmato digitalmente da Alessandro Franciolini - Prot. Generale N° 182090 / 22/09/2026 13:58:16.

Stato attuazione dei programmi				anno 2026		Spesa
Miss.	Descriz. Miss.	Progr.	Descriz. Progr.	Stanz. Defin. Comp. 2026	Tot. Impegn. Comp. 2026	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 Totale	Organi istituzionali	2.807.006,12	2.469.098,14	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	02 Totale	Segreteria generale	1.483.807,91	1.391.167,41	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	03 Totale	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	21.755.031,69	3.889.445,20	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	04 Totale	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2.297.701,25	1.085.367,61	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	05 Totale	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	6.771.885,17	2.651.871,07	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	06 Totale	Ufficio tecnico	15.772.286,15	9.156.034,83	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	07 Totale	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	2.604.051,42	2.136.208,10	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	08 Totale	Statistica e sistemi informativi	4.025.297,13	3.244.612,92	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 Totale	Risorse umane	16.871.330,82	14.432.935,94	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 Totale	Altri servizi generali	3.055.000,55	2.491.502,06	
01 Totale				77.443.398,21	42.948.243,28	
2	Giustizia	01 Totale	Uffici giudiziari	3.512,00	1.792,72	
02 Totale				3.512,00	1.792,72	
3	Ordine pubblico e sicurezza	01 Totale	Polizia locale e amministrativa	8.650.630,23	6.385.783,35	
3	Ordine pubblico e sicurezza	02 Totale	Sistema integrato di sicurezza urbana	30.000,00	7.082,51	
03 Totale				8.680.630,23	6.392.865,86	
4	Istruzione e diritto allo studio	01 Totale	Istruzione prescolastica	6.237.840,29	2.795.253,38	
4	Istruzione e diritto allo studio	02 Totale	Altri ordini di istruzione non universitaria	36.063.472,96	25.387.236,45	
4	Istruzione e diritto allo studio	06 Totale	Servizi ausiliari all'istruzione	7.796.835,00	7.252.794,88	
4	Istruzione e diritto allo studio	07 Totale	Diritto allo studio	8.348.555,97	6.228.513,01	
04 Totale				58.446.704,22	41.663.797,72	
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01 Totale	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.489.805,35	1.389.023,54	
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	02 Totale	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	11.080.918,35	4.953.714,14	
05 Totale				12.570.723,70	6.342.737,68	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 Totale	Sport e tempo libero	11.014.472,77	8.135.241,71	

Stato attuazione dei programmi				anno 2026		Spesa
Miss.	Descriz. Miss.	Progr.	Descriz. Progr.	Stanz. Defin. Comp. 2026	Tot. Impegn. Comp. 2026	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	02 Totale	Giovani	361.890,00	251.747,08	
06 Totale				11.376.362,77	8.386.988,79	
7	Turismo	01 Totale	Sviluppo e valorizzazione del turismo	665.400,00	534.498,27	
07 Totale				665.400,00	534.498,27	
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 Totale	Urbanistica e assetto del territorio	4.860.072,00	1.493.569,54	
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	02 Totale	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	10.625.096,38	8.507.771,24	
08 Totale				15.485.168,38	10.001.340,78	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 Totale	Difesa del suolo	5.000,00	0,00	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02 Totale	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	10.075.690,35	5.027.879,40	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	03 Totale	Rifiuti	20.420.920,06	19.457.316,63	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 Totale	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	116.000,00	100.144,14	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	08 Totale	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	469.209,14	198.993,55	
09 Totale				31.086.819,55	24.784.333,72	
10	Trasporti e diritto alla mobilità	01 Totale	Trasporto ferroviario	1.500.000,00	1.500.000,00	
10	Trasporti e diritto alla mobilità	02 Totale	Trasporto pubblico locale	15.238.492,75	12.200.992,23	
10	Trasporti e diritto alla mobilità	05 Totale	Viabilità e infrastrutture stradali	67.801.788,90	34.552.861,23	
10 Totale				84.540.281,65	48.253.853,46	
11	Soccorso civile	01 Totale	Sistema di protezione civile	418.546,70	201.094,21	
11 Totale				418.546,70	201.094,21	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 Totale	Interventi per asili nido	6.347.561,44	4.221.221,39	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	02 Totale	Interventi per la disabilità	10.326.911,32	8.131.682,12	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	03 Totale	Interventi per gli anziani	4.321.464,66	3.165.722,85	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	04 Totale	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	9.925.563,37	7.191.579,40	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	05 Totale	Interventi per le famiglie	54.457,00	50.245,04	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	06 Totale	Interventi per il diritto alla casa	1.911.455,84	1.290.203,12	

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA CONSIGLIO N° 41 DEL 17/09/2026
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs. 82/2000 art. 14 successive modificazioni, di originale digitale
firmato digitalmente da Alessandro Fraccon - Presidente del Consiglio N° 41 del 17/09/2026
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs. 82/2000 art. 14 successive modificazioni, di originale digitale
firmato digitalmente da Alessandro Fraccon - Presidente del Consiglio N° 41 del 17/09/2026

Stato attuazione dei programmi				anno 2026		Spesa	
Miss.	Descriz. Miss.	Progr.	Descriz. Progr.	Stanz. Defin. Comp. 2026		Tot. Impegn. Comp. 2026	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	07 Totale	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	7.316.853,92		4.439.312,56	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	08 Totale	Cooperazione e associazionismo	78.728,88		25.728,88	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	09 Totale	Servizio necroscopico e cimiteriale	4.455.900,60		3.343.769,16	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11 Totale	Interventi per asili nido	6.708.380,00		5.108.274,43	
12 Totale				51.447.277,03		36.967.738,95	
14	Sviluppo economico e competitività	02 Totale	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	448.153,00		93.555,14	
14	Sviluppo economico e competitività	03 Totale	Ricerca e innovazione	0,00		0,00	
14	Sviluppo economico e competitività	04 Totale	Reti e altri servizi di pubblica utilità	813.050,00		744.290,09	
14 Totale				1.261.203,00		837.845,23	
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	02 Totale	Formazione professionale	162.800,00		2.800,00	
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	03 Totale	Sostegno all'occupazione	268.000,00		163.174,30	
15 Totale				430.800,00		165.974,30	
20	Fondi e accantonamenti	01 Totale	Fondo di riserva	334.168,00		0,00	
20	Fondi e accantonamenti	02 Totale	Fondo crediti di dubbia esigibilità	7.523.809,84		0,00	
20	Fondi e accantonamenti	03 Totale	Altri fondi	939.329,00		0,00	
20 Totale				8.797.306,84		0,00	
50	Debito pubblico	02 Totale	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	7.798.582,00		3.395.992,13	
50 Totale				7.798.582,00		3.395.992,13	
60	Anticipazioni finanziarie	01 Totale	Restituzione anticipazioni di tesoreria	60.000.000,00		0,00	
60 Totale				60.000.000,00		0,00	
99	Servizi per conto terzi	01 Totale	Servizi per conto terzi - partite di giro	33.920.000,00		14.932.522,30	
99 Totale				33.920.000,00		14.932.522,30	
Totale complessivo				464.372.716,28		245.811.619,40	