



CITTÀ di BRA

RENDICONTO 2025

CONDIZIONI ESTERNE 2025

- Protezionismo sui mercati internazionali: crescita dazi e barriere
- Scenario internazionale di forte incertezza (Ucraina, Medio Oriente)
- Taglio dei tassi BCE per stimolare la crescita
- Italia: ripresa investimenti fissi lordi settore privato (+3,5%)
- Cresce la cassa integrazione (difficoltà settore automotive)
- Firma nuovo contratto personale enti locali 2022/2024

ASPETTI ECONOMICI LOCALI 2025

- Acquisizione dell'ex Diageo di Santa Vittoria d'Alba
- Completamento collegamento autostradale Asti-Cuneo
- Grande successo edizione 2025 di Cheese
- Turismo record sul territorio (1,7 milioni pernottamenti
Langhe Monferrato Roero; Bra +34,5% Tassa di soggiorno)
- Export agroalimentare piemontese +7,7%
- Disoccupazione provincia di Cuneo 2,8%(minimo storico)

ASPETTI FINANZIARI COMUNALI 2025

- Avanzamento e prime conclusioni lavori PNRR
- Crisi aziendale SEA, appaltatore raccolta rifiuti
- Patto di stabilità: nuova spending review
- Istituzione nuovo Fondo equità livello servizi
- Fine effetto rinegoziazione mutui 2022
- Nuova componente perequativa sulla TARI (+6 € ad utente)
- Rimodulazione tariffe servizi scolastici e parcometri
- Adozione sperimentale contabilità ACCRUAL

PNRR: a che punto siamo?

Importo complessivo finanziato

€ 9.998.359,69

Somma complessivamente impegnata:

€ 9.569.774,22

Somma complessiva già pagata:

€ 7.814.206,27

Integrazione fondi comunali:

€ 1.624.951,45

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

| 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|--------------|--------------|
| 5.608.468,40 | 5.209.861,86 | 5.870.856,62 |

SCOMPOSIZIONE AVANZO 2025

| | |
|---|--------------------|
| Avanzo di amministrazione al netto del F.P.V. | 5.870.856,62 |
| Accantonamento a F.C.D.E. | 335.306,37 |
| Indennità fine mandato Sindaco | 23.700,00 |
| Arretrati contrattuali personale | 1.027.158,29 |
| Mutui incassati e non spesi | 36.971,36 |
| Trasferimenti | 520.185,20 |
| Parte destinata ad investimenti | 220.865,30 |
| Fondo rischi | 68.102,00 |
| Altri vincoli | 1.141.752,11 (SST) |
| Parte libera | 885.159,62 |

ENTRATE PARTE CORRENTE

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| TRIBUTI | 15.526.516,98 47,24% | 15.496.686,41 50,43% | 15.794.335,5 49,54% |
| TRASFERIMENTI CORRENTI | 9.098.292,15 28,03% | 8.212.992,91 26,73% | 8.553.018,7 26,83% |
| EXTRA TRIBUTARIE | 7.833.476,69 24,13% | 7.021.582,76 22,85% | 7.534.891,44 23,63% |
| TOTALE | 32.458.285,82 | 30.731.262,08 | 31.882.245,64 |

| | 2023 | | 2024 | | 2025 | |
|------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Accertato | Riscosso | Accertato | Riscosso | Accertato | Riscosso |
| TRIBUTI | 96,86% | 81,48% | 95,43% | 93,96% | 98,90% | 94,79% |
| TRASFERIMENTI CORRENTI | 95,30% | 49,03% | 88,03% | 59,62% | 91,80% | 62,76% |
| EXTRA TRIBUTARIE | 99,30% | 78,45% | 89,41% | 79,57% | 88,21% | 82,56% |

PRESSIONE FISCALE SUI CITTADINI

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| ADDIZIONALE IRPEF | 3.248.881,69 | 3.196.838,87 | 3.424.628,90 |
| TARI * | 3.864.772,81 | 4.219.870,55 | 4.337.170,80 |
| IMU | 6.750.034,00 | 6.382.348,83 | 6.688.332,43 |
| IMPOSTA DI SOGGIORNO | 103.791,06 | 111.766,57 | 128.756,61 |
| FONDO DI SOLIDARIETA' | 1.388.128,57 | 1.409.100,97 | 1.006.029,11 |
| TOT. ENTRATE TRIBUTARIE | 15.526.516,98 | 15.496.686,41 | 15.794.335,50 |

* 2024: TEFA+UR1 e UR2; 2025: UR1, UR2 e UR3

TARI – TASSA RIFIUTI

2017: € 4.999.393,49 (inflazione: 1,2%)

2018: € 4.677.181,31 (inflazione: 1,2%)

2019: € 4.259.186,65 (inflazione: 0,6%)

2020: € 4.350.000,00 (inflazione: -0,2%)

2021: € 4.222.000,00 (inflazione: 1,9%)

2022: € 4.295.094,00 (inflazione: 8,1%)

2023: € 4.457.683,00 (inflazione: 5,7%)

2024: € 4.624.314,00 (inflazione: 1%)

2025: € 4.624.314,00 (inflazione: 1,5%)

TRASFERIMENTI STATO

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Fondo solidarietà comunale | 1.388.128,57 | 1.409.100,97 | 1.006.029,11 |
| F.S.C. alimentato da IMU | 1.561.897,35 | 1.561.897,35 | 1.561.897,35 |
| Fondo equità livello servizi | 0,00 | 0,00 | 543.776,95 |
| Fondo ordinario | 363.223,32 | 363.223,32 | 349.292,55 |
| Fondo per caro energia | 253.176,26 | 0,00 | 0,00 |

SPENDING REVIEW

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Tagli revisione della spesa | 0,00 | 132.411,00 | 199.291,00 |

SPESA (inclusi servizi sociali territoriali)

| 2023 | | | 2024 | | | 2025 | | |
|------------|---------|--------|---------------|---------|--------|---------------|---------|--------|
| Corrente | Impegno | Pagato | Corrente | Impegno | Pagato | Corrente | Impegno | Pagato |
| 35.463.757 | 88,34% | 81,27% | 35.748.200,15 | 85,12% | 84,79% | 35.799.658,56 | 86,20% | 82,28% |

| 2023 | | | 2024 | | | 2025 | | |
|------------|---------|--------|---------------|---------|--------|---------------|---------|--------|
| C/capitale | Impegno | Pagato | C/capitale | Impegno | Pagato | C/capitale | Impegno | Pagato |
| 18.763.367 | 27,20% | 52,71% | 17.149.800,16 | 32,68% | 76,94% | 13.014.267,17 | 42,70% | 77,60% |

ANALISI DELLA SPESA (inclusi servizi sociali territoriali)

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Personale | 7.592.520,3 | 7.805.448,69 | 7.927.299,48 |
| Lavoro flessibile | 74.642,71 | 14.697,72 | 68.610,86 |
| Acquisti di beni | 454.585,93 | 449.125,83 | 457.556,22 |
| Utenze | 2.166.200,19 | 1.835.701,84 | 2.062.082,61 |
| Utilizzo beni di terzi | 153.106,72 | 137.017,01 | 141.816,19 |
| Manutenzioni ordinarie | 950.346,60 | 811.709,48 | 875.484,54 |
| Contratti di servizio | 9.545.819,99 | 9.612.765,73 | 9.904.454,26 |

PAGAMENTO FORNITORI

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| GIORNI MEDI | 31,19 | 29,05 | 25,52 |

Tempo che intercorre tra protocollazione fattura ed emissione mandato di pagamento

ANTICIPAZIONI TESORERIA

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Tot. Anticipazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Interessi su anticipazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

FINANZIAMENTO INVESTIMENTI

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Mutui | 0,00 | 0,00 | 11.452,28 |
| Permessi di costruzione | 1.264.294 (89.227) | 1.265.974,61 (250.000) | 1.396.172,58 (300.000) |
| Contributi | 6.503.366 | 1.867.216 | 1.660.940,93 |
| Alienazioni | 150.000,02 | 118.000,75 | 4.700,00 |

MUTUI

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Mutui stipulati | 0,00 | 0,00 | 500.000,00 |
| Oneri finanziari su mutui | € 635.317 | € 628.622 | € 616.914,28 |
| Capitale mutui rimborsato | € 196.094 | € 199.283 | € 558.298,67 |
| Debito residuo | € 15.152.473 | € 14.953.190 | € 14.768.025,28 |
| Debito per abitante | € 505,55 | € 498,90 | € 492,45 |

Debito residuo 2009: 19.910.358
Debito per abitante 2009: 668,22

Mutui stipulati 2010/2024: € 4.993.299,67
Rinegoziazioni: 2010, 2014, 2015, 2020, 2023

LAVORI PUBBLICI

EDILIZIA PUBBLICA – OPERE CONCLUSE NEL 2025

- CANTIERI PNRR CONCLUSI IN FASE DI COLLAUDO E RENDICONTAZIONE
 - RESTAURO DI PALAZZO GARRONE
 - RIQUALIFICAZIONE DELL'EX MATTATOIO
 - NUOVO ASILO NIDO COMUNALE
- REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO DEL TEATRO POLITEAMA
- INSTALLAZIONE DI PANNELLI FOTOVOLTAICI E POMPA DI CALORE SU PALESTRA E SCUOLA DI BANDITO
- SOSTITUZIONE DELL'IMPIANTO DI RISCALDAMENTO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT (con contributo al concessionario)
- SOSTITUZIONE SERRAMENTI E INSTALLAZIONE ISOLAMENTO TERMICO NEL SOTTOTETTO DELLA SCUOLA DELLA RIVA
- RIFACIMENTO DELLA RECINZIONE DEL CAMPO SPORTIVO DI FRAZIONE SAN MICHELE

OPERE IN CORSO A FINE 2025

- RISTRUTTURAZIONE E RECUPERO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO DELLA MANICA DI VIA VITTORIO DELLA SCUOLA PRIMARIA MONTALCINI
- RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE DELLA CHIESA DELLA MADONNINA IN FRAZIONE POLLENZO
- ALLESTIMENTO EDILE ED IMPIANTISTICO DEI LOCALI DESTINANTI AL CENTRO PER L'IMPIEGO PRESSO L'EX MATTATOIO DI VIA BALLERINI
- INSTALLAZIONE IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO ALLA COLONIA MARINA DI LAIGUEGLIA

LAVORI PUBBLICI

AREE VERDI, AREE GIOCHI E SPAZI ALL'APERTO – OPERE CONCLUSE NEL 2025

- SISTEMAZIONE DEL VERDE NEI GIARDINI DI PIAZZA ROMA, CON SOSTITUZIONE E INCREMENTO DELLE PANCHINE
- SISTEMAZIONE DEL CAMPO DA GIOCO E RIFACIMENTO DELLA RECINZIONE PRESSO IMPIANTO SPORTIVO DI POLLENZO
- APPALTI DI MANUTENZIONE DEL VERDE URBANO
- INTERVENTI VARI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE URBANO
-
-
- REALIZZAZIONE DEL BOSCO URBANO IN VIA GABOTTO
-
- NUOVO CAMPETTO DA BASKET E BASKIN ALL'APERTO IN VIA PIUMATTI

LAVORI PUBBLICI

OPERE STRADALI – OPERE CONCLUSE NEL 2025

- MANUTENZIONE STRADALE IN VIA PRINCIPI DI PIEMONTE ANGOLO VIA SARTI
- PIANO ASFALTATURE 2025
 - ASFALTATURA VIALE MADONNA FIORI DAL CIVICO 22 A VIA MASCAGNI CON SISTEMAZIONE ATTRAVERSAMENTI PEDONALI
 - ASFALTATURA TRATTO DI STRADA FALCHETTO
 - ASFALTATURA MARCIAPIEDI VIALE RIMEMBRANZE
 - ASFALTATURA TRATTI DI STRADA GRIONE
- RISANAMENTO E ASFALTATURA DELLA ROTONDA DI STRADA ORTI, ASFALTATURA DEL PRIMO TRATTO DI VIA VITTORIO VENETO
- INTERVENTI DI REGIMAZIONE ACQUE E SISTEMAZIONI STRADALI IN STRADA TERRAPINI, STRADA CA DEL BOSCO E STRADA MONTEPULCIANO
- ASFALTATURA VIA CURTATONE, VIA PASTRENGO, VIA SOLFERINO
- ASFALTATURA VIA BOETTO, VIA 24 MAGGIO E TRATTI VIA PIUMATI
- ASFALTATURA DI VIA VENARIA
- ASFALTATURA STRADA DELLA ROGNETTA -
- INSTALLAZIONE DI SEMAFORO PEDONALE PER L'ATTRAVERSAMENTO PIAZZA ROMA - STAZIONE
- SISTEMAZIONI SU PORFIDI E PIETRE
 - VIA VERDI
 - VIA MARCONI
 - CORSO GARIBALDI – MARCIAPIEDE E ALA COPERTA
 - VIA VITTORIO EMANUELE, PIAZZA ROMA, VIA AUDISIO (INTERVENTI LOCALI)

RIFLESSIONI FINALI

“Il Bilancio è un bene pubblico”

“Costante ricerca di un contemperamento tra esigenze di Bilancio e tutela delle necessità dei cittadini”

“L’ente locale non è un semplice erogatore di servizi”

“Creare spazi e dinamiche relazionali che favoriscano la collaborazione tra cittadini, imprese, comunità”

RIFLESSIONI FINALI

“La gestione locale deve mirare al benessere relazionale, non solo alla crescita del PIL locale”

“Le città devono fare della coesione sociale un fattore produttivo”

“La città ha bisogno di artigiani del bene comune capaci di affrontare situazioni diverse con umanità e intelligenza”

“Questa sfida deve coinvolgere tutti, per costruire una città non di individui ma di persone”

Grazie per l'attenzione